

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по учебной работе
Э.Ю. Майкова
« _____ » _____ 2021г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплина части, формируемой участниками образовательных отношений
Блока 1 «Дисциплины (модули)»

«Организация планирования и управления проектами цифровизации»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Типы задач профессиональной деятельности: организационно-
управленческий.

Форма обучения – очная

Факультет управления и социальных коммуникаций
Кафедра «Менеджмент»

Тверь 2021

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки бакалавров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы: к.т.н., доцент

С.Ю. Осипов

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент» «____» _____ 2021г., протокол № ____.

Заведующий кафедрой

О.П. Разинькова

Согласовано
Начальник учебно-методического
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела
комплектования
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

1. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины «Организация планирования и управления проектами цифровизации» является приобретение профессиональных знаний и навыков в области организации планирования и управления проектами цифровизации, использовании инструментов и методов планирования; развитие у студентов высокой культуры экономического мышления и способности умелого использования полученных знаний во всех областях профессиональной деятельности с целью выявления проблем планирования и управления проектами цифровизации на предприятии и выработки возможных путей их разрешения.

Задачами дисциплины являются:

формирование профессиональных знаний и навыков организации планирования и управления проектами цифровизации на предприятии, использовании различных видов планирования;

приобретение профессиональных знаний и навыков методик планирования и управления проектами цифровизации на предприятии;

приобретение профессиональных знаний и навыков осуществления плановой деятельности, овладение приемами и навыками оперативно, тактического перспективного и бизнес-планирования деятельности предприятия в условиях цифровизации;

изучение основ и проблем теории и практики управления проектами цифровизации на предприятии в условиях рынка;

формирование навыков выявления основных направлений повышения эффективности управления проектами цифровизации.

2. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений «Блока 1 Дисциплины (модули)». Освоение дисциплины опирается на теоретические знания дисциплин «Планирование внедрения цифровых технологий на предприятии», «Планирование производства на предприятии машиностроения в условиях цифровизации», «Управление бизнес-процессами», «Управление предприятием в условиях цифровизации» и др.

Приобретенные знания в рамках дисциплины необходимы для формирования наряду с другими изучаемыми дисциплинами целостного представления о направлении «Менеджмент», а также при написании выпускной квалификационной работы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:

ПК-3: Способен применять типовые организационные решения по выполнению производственных заданий в случае выхода из строя технологического оборудования, нарушения планов снабжения заготовками, материалами инструментами, приспособлениями и технической документацией, невыхода работников на работу; использовать систему планирования ресурсов организации (ERP - систему) для информирования о ходе снабжения производственного подразделения механосборочного производства заготовками, материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией.

Индикаторы компетенций, закрепленных за дисциплиной в ОХОП:

ИПК-3.1. Применяет типовые организационные решения по выполнению производственных заданий в случае выхода из строя технологического оборудования, нарушения планов снабжения заготовками, материалами инструментами, приспособлениями и технической документацией, невыхода работников на работу.

ИПК-3.2. Использует систему планирования ресурсов организации (ERP - систему) для информирования о ходе снабжения производственного подразделения механосборочного производства заготовками, материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией.

ИПК-3.1.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

31. Основные закономерности развития экономических процессов и явлений на уровне взаимодействия производственных и непроизводственных подразделений предприятия, использовать методiku и инструменты управления проектами цифровизации, применяемые при формировании структуры (стадий и этапов) жизненного цикла изделия

Уметь:

У1. Использовать инструментальные методы для сбора, обработки и анализа производственно-экономической информации, проводить оценку эффективности проектов цифровизации, применяемых при формировании структуры (стадий и этапов) жизненного цикла изделия

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: Обобщение и анализ информации, постановка цели и путей ее достижения

ИПК-3.2.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

32. Варианты управленческих решений, критерии экономической эффективности, риски и возможные экономические последствия для производственной деятельности

Уметь:

У2. Организовывать выполнение планов развития предприятия и контроль с целью повышения экономической эффективности и устойчивости их функционирования, использовать методики финансового планирования при управлении проектами цифровизации

Иметь опыт практической подготовки:

ПП2: Организация производственно-экономического планирования развития предприятия.

3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций

Проведение лекционных занятий, выполнение практических работ.

4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы

Таблица 1а. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Общая трудоемкость дисциплины	3	108
Аудиторные занятия, всего		60
В том числе:		
Лекции		30
Практические занятия (ПЗ)		30
Лабораторные работы (ЛР)		0
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		12 + 36 (экз.)
В том числе:		
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		Не предусмотрена
Расчетно-графические работы		Не предусмотрены
Реферат		Не предусмотрен
Другие виды самостоятельной работы:		
- подготовка к защите практических работ		8
- подготовка к защите лабораторных работ		0
Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация (зачет)		4+ 36 (экз.)
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		30
В том числе:		
Практические занятия (ПЗ)		30
Лабораторные работы (ЛР)		0
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		Не предусмотрена

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины

Таблица 2а. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

Наименование модуля	Трудоемкость, часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам.работа
1. Содержание процесса планирования цифровизации на предприятии	4,5	1	1	0	0,5 + 2 (ЭКЗ.)
2. Стратегическое планирование цифровизации на предприятии	6,5	2	2	0	0,5 + 2 (ЭКЗ.)
3. Тактическое планирование цифровизации на предприятии	6,5	2	2	0	0,5 + 2 (ЭКЗ.)
4. Оперативное планирование цифровизации на предприятии	7	2	2	0	1 + 2 (ЭКЗ.)
5. Планирование производства и сбыта продукции на предприятии в условиях цифровизации	7	2	2	0	1 + 2 (ЭКЗ.)
6. Планирование ресурсного обеспечения на предприятии в условиях цифровизации	8	2	2	0	1 + 3 (ЭКЗ.)
7. Планирование издержек производства на предприятии в условиях цифровизации	8	2	2	0	1 + 3 (ЭКЗ.)
8. Финансовое планирование на предприятии в условиях цифровизации	8	2	2	0	1 + 3 (ЭКЗ.)
9. Бизнес-планирование на предприятии в условиях цифровизации	7	2	2	0	1 + 2 (ЭКЗ.)
10. Понятие и сущность управления проектами цифровизации	4,5	1	1	0	0,5 + 2 (ЭКЗ.)
11. Развитие теории и практики управления проектами цифровизации	6,5	2	2	0	0,5 + 2 (ЭКЗ.)
12. Содержание и структура проекта цифровизации	6,5	2	2	0	0,5 + 2 (ЭКЗ.)
13. Процессы инициации и планирования проекта	7	2	2	0	1 + 2 (ЭКЗ.)

Наименование модуля	Трудоемкость, часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам.работа
цифровизации					
14. Процессы в управлении проектами цифровизации	6,5	2	2	0	0,5 + 2 (экз.)
15. Критерии оценки эффективности проектов цифровизации	8	2	2	0	1 + 3 (экз.)
16. Специфика управления инновационным проектом цифровизации	6,5	2	2	0	0,5 + 2 (экз.)
Всего на дисциплину	108	30	30	0	12+36 (экз.)

5.2. Содержание дисциплины

Модуль 1 «Содержание процесса планирования цифровизации на предприятии»

Планирование как функция управления предприятием. Взаимосвязь планирования и управления производительной деятельностью. Методы планирования. Функции и принципы планирования. Содержание планов предприятия. Основные разделы и показатели годового плана предприятия.

Модуль 2 «Стратегическое планирование цифровизации на предприятии»

Выбор стратегии развития предприятия. Показатели роста и развития предприятия. Процесс стратегического планирования, его функции. Планирование развития потенциала предприятия. Определение потенциала предприятия. Этапы планирования развития потенциала предприятия. Основные источники инвестиций.

Модуль 3 «Тактическое планирование цифровизации на предприятии»

Содержание и функции тактического планирования. Содержание и структура тактического плана. Порядок разработки тактического плана. Зарубежный опыт тактического планирования.

Модуль 4 «Оперативное планирование цифровизации на предприятии»

Оперативно-производственное планирование на предприятии. Факторы производственного планирования. Стратегии производственного планирования: отслеживание спроса, гибкого использования рабочего времени, постоянного уровня производства. Методика разработки альтернативных производственных планов. Обоснование плана производства, плана использования производственной мощности. Диспетчирование.

Модуль 5 «Планирование производства и сбыта продукции на предприятии в условиях цифровизации»

План маркетинга предприятия. Основные показатели плана производства. Технология обоснования плановых решений по объёму сбыта. Исследование конъюнктуры рынка. Разработка производственной мощности. Составление плана продаж продукции и оказания услуг. Планирование ассортимента. Оценка конкурентоспособности товара. Планирование цены. Прогнозирование величины сбыта.

Модуль 6 «Планирование ресурсного обеспечения на предприятии в условиях цифровизации»

Сущность, цели и задачи планирования потребности в материально-технических ресурсах. Эффективность использования ресурсов и качество организации материально-технического обеспечения. Сущность, цели и задачи планирования потребности предприятия в персонале. Расчет потребности предприятия в персонале по категориям работников. Планирование производительности труда. Сущность, цели и задачи планирования средств на оплату труда. Планирование средств фонда потребления.

Модуль 7 «Планирование издержек производства на предприятии в условиях цифровизации»

Планирование издержек по экономическим элементам. Смета затрат на производство. Калькуляция себестоимости единицы продукции. Особенности планирования себестоимости продукции, работ и услуг производственным цехам массового, серийного и единичного производств. Планирование затрат вспомогательных служб предприятия.

Модуль 8 «Финансовое планирование на предприятии в условиях цифровизации»

Планирование прибыли и рентабельности. Планирование цен на продукцию и услуги. Финансовый план. Бюджет и баланс предприятия. Процедуры разработки финансовых бюджетов. Анализ и контроль результатов на основе гибких бюджетов. Нормы и нормативы при разработке бюджетов. Классификация норм и нормативов. Основные принципы формирования и функционирования системы норм и нормативов. Учет отклонений нормативных и бюджетных издержек.

Модуль 9 «Бизнес-планирование на предприятии в условиях цифровизации»

Бизнес-планы проектов - инструмент реализации стратегических целей. Источники формирования новых предпринимательских идей. Отбор идей. Форма и содержание бизнес-плана. Методы сбалансированности финансовых показателей бизнес-плана и оптимизации прибыли. Анализ и оценка рисков.

МОДУЛЬ 10 «Понятие и сущность управления проектами цифровизации»

Определение понятия «проект» и «управление проектами». Классификация проектов. Виды проектов. Общие положения оценки проектов. Признаки проекта. Направленность на достижение конкретных целей. Координированное выполнение взаимосвязанных элементарных работ. Ограниченность ресурсов, в том числе временного. Неповторимость и уникальность.

МОДУЛЬ 11 «Развитие теории и практики управления проектами цифровизации»

Основные исторические этапы проектной деятельности человечества в древнем мире. Управление проектами в России. Этапы формирования современного представления дисциплины «Управление проектами» на Западе. Области применения проектного менеджмента. Функции проектного менеджмента.

МОДУЛЬ 12 «Содержание и структура проекта цифровизации»

Жизненный цикл проекта. Группы процессов управления проектами. Организационные структуры родительских предприятий. Функциональная организационная структура. Проектная организационная структура. Упрощенная матричная структура (слабая матрица). Сбалансированная матричная структура. Усиленная матричная структура (сильная матрица).

МОДУЛЬ 13 «Процессы инициации и планирования проекта цифровизации»

Стадия инициации проекта. Процессы инициации проекта. Менеджер проекта. Разработка устава проекта. Описание содержания проекта. Процессы планирования проекта. Структурная декомпозиция работ. Календарно-сетевое планирование. Ресурсная оптимизация проекта. Бюджет и бюджетирование проекта.

МОДУЛЬ 14 «Процессы в управлении проектами цифровизации»

Участники проекта. Формирование команды участников проекта. Матрица ответственности. Оценка деятельности команды проекта. Окружение проектной деятельности. Процессы управления проектами. Процессы управления проектами, связанные с областями знаний проектного менеджмента.

МОДУЛЬ 15 «Критерии оценки эффективности проектов цифровизации»

Статические методы оценки эффективности проекта. Динамические методы оценки эффективности проекта. Чистый дисконтированный доход (ЧДД, NPV - Net Present Value). Индекс доходности дисконтированных инвестиций (ИД, PI - Profitability Index). Внутренняя норма доходности (ВНД, IRR - Internal Rate of Return). Дисконтированный срок окупаемости инвестиций (ТОКД, DPP - Discounted Payback Period). Максимальный денежный отток с учетом дисконтирования (DO - Discounted Out).

МОДУЛЬ 16 «Специфика управления инновационным проектом цифровизации»

Понятие и сущность инновационного проекта. Организация управления инновационным проектом. Управление реализацией инновационных проектов. Управление рисками инновационных проектов. Особенности управления проектами с технологической доминантой. Этапы разработки нового продукта.

5.3. Практические занятия

Таблица 3а. Практические работы и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Модуль 1 Цель: ознакомление с содержанием процесса планирования цифровизации на предприятии	1. Содержание процесса планирования цифровизации на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 2 Цель: ознакомление с стратегическим планированием цифровизации на предприятии	1. Стратегическое планирование цифровизации на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
Модуль 3 Цель: ознакомление с тактическим планированием цифровизации на предприятии	1. Тактическое планирование цифровизации на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
Модуль 4 Цель: формирование навыков оперативного планирования цифровизации на предприятии	1. Оперативное планирование цифровизации на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
Модуль 5 Цель: формирование навыков планирования производства и сбыта продукции на предприятии в условиях цифровизации	1. Планирование производства и сбыта продукции на предприятии в условиях цифровизации 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
Модуль 6 Цель: формирование навыков планирования ресурсного обеспечения на предприятии в условиях цифровизации	1. Планирование ресурсного обеспечения на предприятии в условиях цифровизации 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
Модуль 7 Цель: формирование навыков планирования издержек	1. Планирование издержек производства на предприятии в условиях цифровизации	2

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
производства на предприятии в условиях цифровизации	2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	
Модуль 8 Цель: : формирование навыков финансового планирования на предприятии в условиях цифровизации	1. Финансовое планирование на предприятии в условиях цифровизации 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
Модуль 9 Цель: формирование навыков бизнес--планирования на предприятии в условиях цифровизации	1. Бизнес-планирование на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
Модуль 10 Цель: ознакомление с понятием и сущностью управления проектами цифровизации	1. Понятие и сущность управления проектами цифровизации. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 11 Цель: развитие теории и практики управления проектами цифровизации	1. История и тенденции развития управления проектами цифровизации в России и за рубежом. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
Модуль 12 Цель: ознакомление со структурой проекта цифровизации	1. Содержание и структура проекта цифровизации. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
Модуль 13 Цель: ознакомление с процессами инициации и планирования проекта цифровизации	1. Процессы инициации и планирования проекта цифровизации 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
Модуль 14 Цель: рассмотрение процессов в управлении проектом цифровизации	1. Процессы в управлении проектами цифровизации. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
Модуль 15 Цель: изучение критериев оценки	1. Критерии оценки эффективности проектов цифровизации	2

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
эффективности проектов цифровизации	2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	
Модуль 16 Цель: изучение специфики управления инновационным проектом цифровизации	1. Специфика управления инновационным проектом цифровизации. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2

6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль их успеваемости

6.1. Цели самостоятельной работы

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

6.2. Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемым им источникам, в подготовке к практическим занятиям, текущему контролю успеваемости, экзамену.

Предусмотрено 16 практических занятий, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая или лабораторная работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1	Модуль 1	Основные направления совершенствования планирования цифровизации в современных условиях
		Основные принципы планирования в условиях цифровизации
		Методы планирования в условиях цифровизации
		Виды планирования в условиях цифровизации
2	Модуль 2	Сущность стратегического планирования в условиях цифровизации
		План производственно-хозяйственной деятельности, его структура и

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
		порядок разработки в условиях цифровизации
		Содержание процесса планирования в условиях цифровизации
3	Модуль 3	Планирование научно-технического и социального развития предприятия в условиях цифровизации
		Планирование научно-технического прогресса (НТП) в условиях цифровизации
		Планирование социального развития коллектива предприятия в условиях цифровизации
4	Модуль 4	Система оперативно планирования на предприятии в условиях цифровизации
		Плановые функции и задача оперативно-календарного планирования в условиях цифровизации
		Оперативно-календарное планирование производства в условиях цифровизации
5	Модуль 5	Содержание плана производства и реализации продукции в условиях цифровизации
		Порядок разработки производственных программ основных цехов в условиях цифровизации
		Содержание незавершенного производства в условиях цифровизации
		Содержание плана использования производственных мощностей в условиях цифровизации
		Содержание плана использования основных фондов в условиях цифровизации
6	Модуль 6	Задачи, содержание и порядок разработки плана по труду и кадрам в условиях цифровизации
		Планирование численности промышленно-производственного персонала по категориям по категориям в условиях цифровизации
		Планирование фонда заработной платы в условиях цифровизации
		Планирование средней заработной платы, соотношение между темпами роста производительности труда и заработной платы в условиях цифровизации
		Задачи, содержание, порядок разработки плана материально-

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
		<p>технического обеспечения в условиях цифровизации</p> <p>Планирование повышения производительности труда по основным технико-экономическим факторам в условиях цифровизации</p> <p>Планирование потребности в сырье и материалах, в топливе и энергии</p>
7	Модуль 7	<p>Задачи, содержание и порядок разработки плана себестоимости, прибыли и рентабельности в условиях цифровизации</p> <p>Классификация затрат на производство в условиях цифровизации</p> <p>Состав сметы цеховых расходов и порядок их распределения в условиях цифровизации</p> <p>Состав сметы внепроизводственных расходов и порядок их распределения в условиях цифровизации</p> <p>Затраты на вспомогательное производство и порядок отнесения их на основное производство в условиях цифровизации</p> <p>Расчет себестоимости товарной продукции в условиях цифровизации</p> <p>Смета затрат на производство и порядок ее разработки в условиях цифровизации</p>
8	Модуль 8	<p>Планирование снижения себестоимости по укрупненным факторам в условиях цифровизации</p> <p>Планирование прибыли и рентабельности в условиях цифровизации</p> <p>Содержание и порядок образования фонда накопления в условиях цифровизации</p> <p>Содержание и порядок образования фонда потребления в условиях цифровизации</p> <p>Содержание и порядок образования фонда заработной платы в условиях цифровизации</p> <p>Понятие и классификация норм и нормативов в условиях цифровизации</p> <p>Содержание норм затрат живого труда в условиях цифровизации</p> <p>Содержание норм затрат овеществленного труда в условиях цифровизации</p> <p>Содержание норм движения предметов труда в производстве в</p>

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
		условиях цифровизации
9	Модуль 9	Бизнес-идея как инновационная основа бизнес-планирования и инвестиционного проектирования в условиях цифровизации
		Бизнес-планирование как основа развития предприятия в условиях цифровизации
		Разработка бизнес-плана конкретного предприятия в условиях цифровизации
		Бизнес-проект как инновационный замысел в условиях цифровизации
10	Модуль 10	Понятие и сущность проекта, управления проектом в условиях цифровизации
		Современная концепция управления проектами в условиях цифровизации
		Особенности проектной деятельности и проектного бизнеса в условиях цифровизации
11	Модуль 11	Методология управления проектами в переходной экономике в условиях цифровизации
		История и тенденции развития в управлении проектами за рубежом в условиях цифровизации
12	Модуль 12	Структура и фазы жизненного цикла проекта в условиях цифровизации
		Основные функциональные области управления проектом и их содержание в условиях цифровизации
		Разработка организационных структур управления проектами в условиях цифровизации
13	Модуль 13	Методологические основы организации управления проектами в условиях цифровизации
		Процессы инициации проекта в условиях цифровизации
		Процессы планирования проекта в условиях цифровизации
14	Модуль 14	Основные процессы в управлении проектом и их содержание в условиях цифровизации
		Формирование команды реализации проекта и ее эффективность в условиях цифровизации
		Экономическое содержание процессов управления проектами в

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
		условиях цифровизации
15	Модуль 15	Статические методы оценки эффективности проекта в условиях цифровизации
		Динамические методы оценки эффективности проекта в условиях цифровизации
16	Модуль 16	Сущность эффективности достижения целей проекта в условиях цифровизации
		Проблемы планирования специальных вопросов управления проектами в условиях цифровизации

Оценивание в этом случае осуществляется путем устного опроса проводится по содержанию и качеству выполненного реферата.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1. Основная литература по дисциплине

1. Производственный менеджмент. Теория и практика : учебник для вузов : в 2 частях. Часть 2 / И.Н. Иванов [и др.]; под редакцией И.Н. Иванова. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-15090-2. - URL: <https://urait.ru/bcode/492374> - (ID=122167-0)

2. Производственный менеджмент. Теория и практика : учебник для вузов : в 2 частях : в составе учебно-методического комплекса. Часть 1 / И.Н. Иванов [и др.]; под редакцией И.Н. Иванова. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-15029-2.- URL: <https://urait.ru/bcode/492375> - (ID=119007-0)

3. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии : учебник для бакалавров по экон. спец. : в составе учебно-методического комплекса / В.А. Горемыкин. - 8-е изд. ; перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2013. - 696 с. - (Бакалавр. Базовый курс). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-9916-2101-4 : 398 р. 97 к. - (ID=94341-5)

4. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии : учебник для вузов по экон. спец. / В.А. Горемыкин. - 4-е изд. ; стер. - Москва : Филинь , 2004. - 517 с. - Библиогр. : с. 513 - 514. - Текст : непосредственный. - ISBN 5-9216-0051-2 : 171 р. - (ID=17492-17)

5. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии : учебник по экон. спец. вузов / В.А. Горемыкин. - 5-е изд. ; перераб. и доп. - М. : Высшее

образование, 2009. - 634 с. - Библиогр. : с. 633 - 634. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-9692-0355-6 : 269 р. 10 к. - (ID=77508-7)

6. Загеева, Л.А. Управление проектами : учебное пособие / Л.А. Загеева, Е.С. Маркова. - Липецк : Липецкий государственный технический университет : ЭБС АСВ, 2019. - ЦОР IPR SMART. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-88247-930-4. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/101461.html> . - (ID=145744-0)

7. Зуб, А.Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А.Т. Зуб. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-00725-1. - URL: <https://urait.ru/bcode/489197> . - (ID=72542-0)

8. Масловский, В.П. Управление проектами : учебное пособие для вузов / В.П. Масловский; Сибирский федеральный университет. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2020. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-7638-4361-3. - URL: <https://e.lanbook.com/book/181645> . - (ID=146135-0)

9. Управление проектами : учебник для вузов / В.Н. Островская [и др.]. - 4-е изд. ; стер. - Санкт-Петербург : Лань, 2022. - 397 с. - (Учебник для вузов. Специальная литература). - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - ISBN 978-5-8114-9172-8. - URL: <https://e.lanbook.com/book/187775> . - (ID=149635-0)

10. Управление проектами : учебник и практикум для вузов : в составе учебно-методического комплекса / А.И. Балашов [и др.]. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-00436-6. - URL: urait.ru/bcode/468486 . - (ID=106274-0)

Современные проблемы управления новой экономики: цифровизация, пандемия, шоки : монография / под редакцией Т.Ю. Ивановой. - Ульяновск : УлГУ, 2021. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 03.10.2022. - ISBN 978-5-88866-854-2. - URL: <https://e.lanbook.com/book/314396> . - (ID=155694-0)

6. Маркетинг и менеджмент в условиях цифровизации экономики : монография / Е.Д. Щетинина [и др.]; под редакцией Е.Д. Щетининой. - Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова : ЭБС АСВ, 2020. - 192 с. - ЦОР IPR SMART. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 25.05.2023. - Лицензия: весь срок охраны авторского права. - ISBN 978-5-361-00864-3. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/110209.html> . - (ID=155167-0)

7.2. Дополнительная литература дисциплине

1. Белый, Е.М. Управление проектами : конспект лекций / Е.М. Белый, И.Б. Романова. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. - ЦОР IPR SMART. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. -

ISBN 978-5-4486-0061-6. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/70287.html> . - (ID=148273-0)

2. Островская, В.Н. Управление проектами : учебник для вузов / В.Н. Островская, Г.В. Воронцова, д.]. [и. - 2-е изд. ; стер. - Санкт-Петербург : Лань, 2019. - 397 с. - (Учебник для вузов. Специальная литература). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-8114-4043-6 : 1320 р. - (ID=133667-6)

3. Горелов, Н.А. Развитие информационного общества: цифровая экономика : учебное пособие для вузов / Н.А. Горелов, О.Н. Кораблева. - Москва : Юрайт, 2022. - 241 с. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-10039-6. - URL: <https://urait.ru/bcode/473571> . - (ID=146027-0)

4. Фролькис, В.А. Управление проектами : учебное пособие / В.А. Фролькис, А.В. Чернов, В.П. Чернов; Фролькис В.А., Чернов А.В., Чернов В.П. - Санкт-Петербург : СПбГЭУ, 2019. - ЭБС eLIBRARY.RU. - Текст : электронный. - ISBN 978-5-7310-4749-4. - URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=41377365> . - (ID=148278-0)

5. Сулейманов, М.Д. Цифровая экономика : учебник / М.Д. Сулейманов; Российский новый университет. - Сочи : Российский новый университет, 2020. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 22.09.2022. - ISBN 978-5-89789-149-8. - URL: <https://e.lanbook.com/book/162182> . - (ID=150220-0)

6. Основы цифровой экономики : учебник и практикум для вузов по экономическим направлениям / Е.Г. Багоян [и др.]; под редакцией М.Н. Конягиной. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-13476-6. - URL: <https://urait.ru/bcode/497523> . - (ID=136412-0)

7 Сергеев, Л.И. Цифровая экономика : учебник для вузов / Л.И. Сергеев, А.Л. Юданова; под редакцией Л.И. Сергеева. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-13619-7. - URL: <https://urait.ru/bcode/497448> . - (ID=136227-0)

7.3. Методические материалы

1. Учебно-методический комплекс дисциплины части, формируемая участниками образовательных отношений Блока 1 "Дисциплины (модули)" "Организация планирования и управления проектами цифровизации". Направление подготовки магистров 38.03.02 Менеджмент. Направленность (профиль): Производственный менеджмент : ФГОС 3++ / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; сост. С.Ю. Осипов . - Тверь, 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/155717> . - (ID=155717-0)

2. Тестовые задания по дисциплине "Управление проектами" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.В. Москаев. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-В). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121471> . - (ID=121471-0)

3. Тезисы лекций по дисциплине "Управление проектами" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.В. Москаев. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Л). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121469> . - (ID=121469-0)

4. Приложение к рабочей программе дисциплины вариативной части Блока 1 "Управление проектами". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент. (заочная форма обучения), Курс 3 : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.В. Москаев. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-ПП). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/128551> . - (ID=128551-0)

5. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме заданий для дополнительного итогового контрольного испытания по дисциплине "Управление проектами" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.В. Москаев. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Э). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=121473-0)

6. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Управление проектами" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.В. Москаев. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-П). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121470> . - (ID=121470-0)

7. Вопросы для подготовки к зачету по дисциплине "Управление проектами" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.В. Москаев. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-В). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121472> . - (ID=121472-0)

7.4. Программное обеспечение по дисциплине

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭКТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление): [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНИПы и др.]. Диск 1,2,3,4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/155717>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

При изучении дисциплины «Организация планирования и управления проектами цифровизации» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью оверхед-проектора (кодоскопа) и мультипроектора.

9.Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

9.1.Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена

1. Шкала оценивания промежуточной аттестации в форме экзамена — «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

2.Критерии оценки и ее значения для категории «знать» (количественный критерий):

Ниже базового - 0 баллов.

Базовый уровень (репродуктивные знания) - 1 балл.

Повышенный уровень (продуктивные знания) - 2 балла.

Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие умения - 0 баллов.

Наличие умения - 1 балл.

Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие умения - 0 баллов.

Наличие умения - 2 балла.

«отлично» — при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» — при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» — при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0, 1 или 2.

3. Вид экзамена - устный.

4. Экзаменационный билет соответствует утвержденной Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО, форме. Типовой образец экзаменационного билета приведен в Приложении. Обучающемуся даётся право выбора заданий из числа, содержащихся в билете, принимая во внимание оценку, на которую он претендует.

Число экзаменационных билетов - 20. Число вопросов (заданий) в экзаменационном билете - 4.

Продолжительность экзамена - 60 минут.

5. База заданий, предназначенных для обучающихся на экзамене.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЭКЗАМЕНУ

1. Планирование как функция управления предприятием.
2. Методы, функции и принципы планирования.
3. Содержание планов предприятия
4. Процесс стратегического планирования, его функции.
5. Планирование развития потенциала предприятия. Основные источники инвестиций.
6. Содержание и функции тактического планирования.
7. Оперативно-производственное планирование на предприятии.
8. Стратегии производственного планирования.
9. План маркетинга предприятия.
10. Основные показатели плана производства.
11. Составление плана продаж продукции и оказания услуг.
12. Сущность, цели и задачи планирования потребности в материально-технических ресурсах.
13. Расчет потребности предприятия в персонале по категориям работников.
14. Планирование производительности труда.
15. Сущность, цели и задачи планирования средств на оплату труда.
16. Планирование издержек по экономическим элементам.
17. Особенности планирования себестоимости продукции, работ и услуг производственным цехам массового, серийного и единичного производств.
18. Планирование затрат вспомогательных служб предприятия.

19. Планирование прибыли и рентабельности, цен на продукцию и услуги.
20. Бюджет и баланс предприятия.
21. Нормы и нормативы при разработке бюджетов предприятия.
22. Форма и содержание бизнес-плана.
23. Определение понятия «проект» и «управление проектами» и их классификация, общие положения.
24. Области применения проектного менеджмента и функции проектного менеджмента.
25. Жизненный цикл проекта и группы процессов управления проектами.
26. Функциональная и проектная организационная структура.
27. Упрощенная матричная, сбалансированная матричная и усиленная матричная структура.
28. Стадия и процессы инициации проекта.
29. Менеджер проекта.
30. Разработка устава проекта. Описание содержания проекта.
31. Процессы планирования проекта и структурная декомпозиция работ.
32. Календарно-сетевое планирование.
33. Ресурсная оптимизация проекта.
34. Бюджет и бюджетирование проекта.
35. Участники проекта и формирование команды участников проекта.
36. Матрица ответственности и оценка деятельности команды проекта.
37. Окружение проектной деятельности.
38. Процессы управления проектами.
39. Статические методы оценки эффективности проекта.
40. Динамические методы оценки эффективности проекта.
41. Понятие, сущность и организация управления инновационным проектом.
42. Управление реализацией и рисками инновационных проектов.
43. Особенности управления проектами с технологической доминантой.

При ответе на вопросы экзамена допускается использование справочными данными, ГОСТами, методическими указаниями по выполнению лабораторных работ в рамках данной дисциплины.

Пользование различными техническими устройствами не допускается. При желании студента покинуть пределы аудитории во время экзамена экзаменационный билет после его возвращения заменяется.

Преподаватель имеет право после проверки письменных ответов на экзаменационные вопросы задавать студенту в устной форме уточняющие вопросы в рамках содержания экзаменационного билета, выданного студенту.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

9.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме зачета

Учебным планом зачет по дисциплине не предусмотрен

9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсового проекта или курсовой работы

Учебным планом курсовой проект и курсовая работа не предусмотрены.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины.

Студенты очной формы обучения перед началом изучения дисциплины должны быть ознакомлены с возможностью получения экзаменационной оценки по результатам текущей успеваемости, а также планом выполнения курсового проекта.

Задание студентам очной и очно-заочной форм обучения на курсовой проект выдается на 5...6 неделе семестра.

В учебном процесс рекомендуется внедрение субъект-субъектной педагогической технологии, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению лабораторных работ, к выполнению курсовой работы, а также всех видов самостоятельной работы.

11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

Тверской государственный технический университет
(ТвГТУ)

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент

Профиль — Производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Организация планирования и управления проектами цифровизации»

Семестр 7

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Планирование как функция управления предприятием.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Планирование издержек по экономическим элементам.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Особенности управления проектами с технологической доминантой.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание:

Предприятие рассматривает целесообразность принятия проекта к реализации с денежным потоком (млн. руб.): 15, 10, 10, 40, 30. Цена капитала $r = 16\%$. Инвестиции в проект составят 50 млн. руб. Как правило, проекты со сроком погашения, превышающим 4 года, предприятием не принимаются. Анализ необходимо сделать с помощью критериев, обыкновенного и дисконтированного сроков окупаемости инвестиции (PP и DPP).

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» — при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» — при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» — при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент _____ С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой: к.э.н., доцент _____ О.П. Разинькова