

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»  
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор  
по учебной работе  
\_\_\_\_\_ Э.Ю. Майкова  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

Элективной дисциплины части, формируемой участниками образовательных  
отношений

Блока 1 «Дисциплины (модули)»

**«Управление затратами и контроллинг»**

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) – Экономика и управление.

Типы задач профессиональной деятельности: организационно-  
управленческий.

Форма обучения – очная и очно-заочная

Факультет управления и социальных коммуникаций

Кафедра «Менеджмент»

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки бакалавров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы: к.э.н., доцент

О.П. Разинькова

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент»  
«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021г., протокол № \_\_\_\_\_.

Заведующий кафедрой

О.П. Разинькова

Согласовано  
Начальник учебно-методического  
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела  
комплектования  
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

## **1. Цели и задачи дисциплины**

**Цель** изучения дисциплины «Управление затратами и контролинг» – формирование у будущих бакалавров целостной системы теоретических и практических знаний в области качественных и количественных закономерностей учета затрат и доходов, нормирования, контроля и анализа, позволяющих систематизировать информацию для оперативных управленческих решений и решения проблем будущего развития предприятия.

**Задачами дисциплины** являются:

Формирование у обучающихся понимания влияния системы управления затратами и контроллинга на эффективность деятельности предприятия;

Овладение знаниями теоретических и практических вопросов управления затратами и контроллинга для решения конкретных производственно-хозяйственных задач;

Изучение принципов и механизмов функционирования систем управления затратами и контроллинга на предприятии.

## **2. Место дисциплины в структуре ОП**

Дисциплина относится к элективным дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений «Блока 1 Дисциплины (модули)». Освоение дисциплины опирается на теоретические знания дисциплин «Правовое регулирование профессиональной деятельности», «Экономика предприятия», «Корпоративные финансы», «Стратегический менеджмент», «Экономические модели в управлении», «Экономика отрасли», «Методы принятия управленческих решений», «Бухгалтерский учет» и др.

Приобретенные знания в рамках дисциплины необходимы для формирования наряду с другими изучаемыми дисциплинами целостного представления о направлении «Менеджмент», а также при написании выпускной квалификационной работы.

## **3. Планируемые результаты обучения по дисциплине**

### **3.1. Планируемые результаты обучения по дисциплине**

#### **Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:**

ПК-5: способность оценивать возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей.

#### **Индикаторы компетенций, закрепленных за дисциплиной в ОХОП:**

ИПК-5.1. Определяет целевые показатели возможности реализации решения при осуществлении деятельности организации.

ИПК-5.2. Выбирает методику оценку возможности реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей.

ИПК-5.1.

**Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций**

**Знать:**

З1. Классификацию затрат, системы директ-костинг для повышения эффективности управления затратами, контроллинг в управлении затратами.

**Уметь:**

У1. Управлять затратами при принятии оперативных управленческих решений, участвуя в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.

**Иметь опыт практической подготовки:**

ПП1: Формирование навыков управления затратами при принятии оперативных управленческих решений.

ИПК-5.2.

**Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций**

**Знать:**

З1. Теоретические основы выбора методики оценку возможности реализации решения с точки зрения управления затратами

**Уметь:**

У1. Выбрать методику оценку возможности реализации решения с точки зрения управления затратами

**Иметь опыт практической подготовки:**

ПП1: Формирования навыков выбора наиболее эффективного решения с точки зрения управления затратами.

**3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций**

Проведение лекционных занятий, выполнение практических работ и курсовых работ.

**4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы**

**ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ**

Таблица 1а. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	4	144
<b>Аудиторные занятия, всего</b>		45
В том числе:		
Лекции		15
Практические занятия (ПЗ)		30
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
<b>Самостоятельная работа обучающихся</b>		99

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
<b>(всего)</b>		
В том числе:		
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		60
Расчетно-графические работы		Не предусмотрены
Реферат		Не предусмотрен
Другие виды самостоятельной работы:		
- подготовка к защите практических работ		39
- подготовка к защите лабораторных работ		0
Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация (зачет)		0
<b>Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)</b>		90
<b>В том числе:</b>		
Практические занятия (ПЗ)		30
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		60

### ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 16. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	4	144
<b>Аудиторные занятия, всего</b>		32
В том числе:		
Лекции		14
Практические занятия (ПЗ)		18
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
<b>Самостоятельная работа обучающихся (всего)</b>		112
В том числе:		
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		70
Расчетно-графические работы		Не предусмотрены
Реферат		Не предусмотрен
Другие виды самостоятельной работы:		
- подготовка к защите практических работ		42
- подготовка к защите лабораторных работ		0
Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация (зачет)		0
<b>Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)</b>		88
<b>В том числе:</b>		
Практические занятия (ПЗ)		18

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		70

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1. Структура дисциплины

#### ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам. работа
1. Сущность управления затратами	29	3	6	—	20
2. Планирование себестоимости продукции	28,5	3	6	—	19,5
3. Центры ответственности и бюджетирование	29	3	6	—	20
4. Анализ затрат на производство и реализацию продукции	28,5	3	6	—	19,5
5. Контроллинг как функция управления затратами	29	3	6	—	20
Всего на дисциплину	144	15	30	—	99

#### ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2б. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам. работа
1. Сущность управления затратами	29	3	4	—	22
2. Планирование себестоимости продукции	28,5	2,5	3,5	—	22,5
3. Центры ответственности и бюджетирование	29	3	3,5	—	22,5
4. Анализ затрат на производство и реализацию продукции	28,5	2,5	3,5	—	22,5
5. Контроллинг как функция управления затратами	29	3	3,5	—	22,5

Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам. работа
Всего на дисциплину	144	14	18	—	112

## 5.2. Содержание дисциплины

### МОДУЛЬ 1 «Сущность управления затратами»

Основные понятия управления затратами: объект и предмет управления затратами; понятия издержек, затрат, расходов и себестоимости; их взаимосвязь и соотношение. Сущность управления затратами. Классификация затрат на производство для целей бухгалтерского учета и налогообложения прибыли. Классификация затрат на производство по экономическим элементам. Классификация производственных затрат по статьям калькуляции. Классификация производственных затрат для принятия управленческих решений краткосрочного характера. Классификация затрат для осуществления контроля и регулирования.

### МОДУЛЬ 2 «Планирование себестоимости продукции»

Система норм и нормативов использования основных видов ресурсов на предприятии. Роль и значение нормирования использования ресурсов в деятельности предприятия. Виды норм и нормативов. Нормативы и нормы затрат живого труда. Нормативы и нормы запасов использования материальных ресурсов. Нормативы и нормы затрат прошлого труда, осуществленного в основных фондах и нематериальных активах. Определение потребности предприятия в основных видах ресурсов на нормативной основе: определение потребности предприятия в работниках; определение величины материально- производственных запасов; определение потребности предприятия в основных средствах. Планирование себестоимости продукции по экономическим элементам. Смета затрат на производство — важнейшая составляющая плана по себестоимости. Этапы разработки сметы затрат на производство. Планирование затрат на производство продукции по экономическим элементам: расчет материальных затрат, затрат на оплату труда, отчислений на социальные нужды, амортизационных отчислений, прочих затрат. Формирование себестоимости единицы продукции. Понятие калькуляционной единицы. Методы калькулирования себестоимости продукции: нормативный, позаказный, попередельный. Порядок исчисления и распределения косвенных (накладных) расходов. Выбор базы распределения косвенных (накладных) расходов по физическим единицам продукции. Расчет цеховых ставок распределения косвенных (накладных) расходов. Особенности формирования попередельной (попроцессной) калькуляции затрат на производство. Планирование себестоимости продукции по технико-экономическим факторам.

### **МОДУЛЬ 3 «Центры ответственности и бюджетирование»**

Понятие центра ответственности. Выделение центров ответственности на предприятии. Особенности системы управления затратами по центрам ответственности. Классификация центров ответственности по признаку объема полномочий и ответственности: центры затрат, центры выручки, центры прибыли, центры инвестиций. Классификация центров ответственности по признаку выполняемых ими функций: основные и вспомогательные центры ответственности. Понятие бюджета. Бюджет и план. Структура сводного бюджета промышленного предприятия. Продолжительность бюджетного периода. Типы бюджетов по степени длительности периода. Текущее и стратегическое бюджетирование. Целевая функция бюджета. Технология составления сводного бюджета предприятия. Характеристика отдельных этапов процесса составления сводного бюджета.

### **МОДУЛЬ 4 «Анализ затрат на производство и реализацию продукции»**

Виды и направления анализа затрат на производство и реализацию продукции. Понятие и содержание анализа затрат, его роль в управлении затратами предприятия. Виды анализа затрат: перспективный, текущий, оперативный; их краткая характеристика. Основные направления анализа затрат на производство и реализацию продукции:

- анализ общей сметы затрат на производство продукции;
- анализ смет затрат подразделений – центров затрат;
- анализ себестоимости единицы продукции;
- анализ затрат на 1 рубль продукции;
- комплексная оценка интенсификации производства и ее анализ.

Анализ исполнения сводного бюджета. Цели и блок-схема проведения анализа. Анализ результатов исполнения сводного бюджета и основных подбюджетов. Понятие факторного анализа. Цель факторного анализа отклонений фактических затрат от плановых (нормативных). Типы факторного анализа. Факторная модель; зависимость значений отклонений от порядка расположения факторов в модели. Методы определения влияния факторов: цепных подстановок, абсолютных разниц, относительных разниц, индексный. Принятие управленческих решений на основе выявления причин и виновников отклонений фактических затрат от плановых (нормативных).

### **МОДУЛЬ 5 «Контроллинг как функция управления затратами»**

Понятие контроллинга. Расчет суммы покрытия как специфический инструмент контроллинга. Уровни контроллинга: стратегический и оперативный. Основные схемы и модели стратегического контроллинга. Базовые модели оперативного контроллинга. Инновационный контроллинг. Цель и задачи управленческого контроля издержек производства.



Характеристика систем жесткого и эластичного сопоставительного управленческого контроля. Схема формирования учетной информации в сопоставительном управленческом контроле издержек производства. Учетные формы для регистрации отклонений от норм и смет расходов. Роль системы сопоставительного управленческого контроля издержек для оптимизации управленческих решений.

### 5.3. Практические занятия

#### ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3а. Практические работы и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
<b>Модуль 1</b> Цель: знакомство с сущностью управления затратами	1. Классификация затрат. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	6
<b>Модуль 2</b> Цель: отработка навыков планирования себестоимости продукции	1. Определение потребности предприятия в основных видах ресурсов на нормативной основе. 2. Составление сметы затрат на производство. 3. Планирование затрат на производство по экономическим элементам. 4. Расчет себестоимости единицы продукции. 5. Заслушивание рефератов и их обсуждение	6
<b>Модуль 3</b> Цель: рассмотрение системы бюджетирования как инструмента управления затратами	1. Составление сводного бюджета предприятия. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	6
<b>Модуль 4</b> Цель: Формирование навыков анализа затрат на производство и реализацию продукции	1. Решение задач. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	6
<b>Модуль 5</b> Цель: формирование навыков контроллинга как функции управления затратами	1. Решение задач. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	6

#### ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3б. Практические работы и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
<b>Модуль 1</b> <b>Цель:</b> знакомство с сущностью управления затратами	1. Классификация затрат. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	4
<b>Модуль 2</b> <b>Цель:</b> отработка навыков планирования себестоимости продукции	1. Определение потребности предприятия в основных видах ресурсов на нормативной основе. 2. Составление сметы затрат на производство. 3. Планирование затрат на производство по экономическим элементам. 4. Расчет себестоимости единицы продукции. 5. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3,5
<b>Модуль 3</b> <b>Цель:</b> рассмотрение системы бюджетирования как инструмента управления затратами	1. Составление сводного бюджета предприятия. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3,5
<b>Модуль 4</b> <b>Цель:</b> Формирование навыков анализа затрат на производство и реализацию продукции	1. Решение задач. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3,5
<b>Модуль 5</b> <b>Цель:</b> формирование навыков контроллинга как функции управления затратами	1. Решение задач. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3,5

## 6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль их успеваемости

### 6.1. Цели самостоятельной работы

Сформировать способности к обучению, поиску источников, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

## 6.2. Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемым им источникам, в подготовке к практическим занятиям, текущему контролю успеваемости, зачету.

Предусмотрено 13 практических работ, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех практических работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

Таблица 4. Темы рефератов

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1	Модуль 1	Эволюция и взаимосвязь понятий «издержки», «затраты», «расходы» и «себестоимость»
		Сущность управления затратами
2	Модуль 2	Сущность и принципы калькулирования себестоимости продукции
		Система калькулирования себестоимости с полным распределением затрат на производство
		Калькулирование себестоимости по системе «Директ-костинг»
		Особенности калькулирования себестоимости продукции предприятия машиностроения
		Этапы планирования себестоимости продукции
		Организация планирования себестоимости продукции
3	Модуль 3	Соотношение и эволюция понятий «место возникновения затрат», «центр затрат», «центр ответственности»
		Центры ответственности как объекты (первичные элементы) системы внутреннего контроля
		Оценка эффективности деятельности различных центров ответственности
4	Модуль 4	Анализ сметы затрат на производство продукции
		Анализ себестоимости единицы продукции

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
		Анализ затрат на 1 рубль выпускаемой продукции
		Схема проведения анализа исполнения сводного бюджета
		Алгоритм проведения анализа исполнения операционного бюджета
		Методика анализа исполнения инвестиционного бюджет
		Анализ исполнения финансового бюджета предприятия
5	Модуль 5	Центры ответственности как объекты (первичные элементы) системы контроллинга
		Контроллинг исполнения бюджета как функция подразделений аппарата управления предприятия
		Контроллинг исполнения бюджета как функция производственных подразделений предприятия
		Контроллинг как функция оперативного управления производственными запасами
		Контроллинг как функция оперативного управления производственными затратами

Оценивание реферата по содержанию и качеству выполнения осуществляется путем устного опроса.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 7.1. Основная литература по дисциплине

1. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492941> (дата обращения: 30.11.2022). - (ID=152221-0)

2. Гомонко Э.А. Управление затратами на предприятии : учебник для вузов по спец. 080502 "Экономика и упр. на предприятии (по отраслям)" / Э.А. Гомонко, Т.Ф. Тарасова. - М. : КноРус, 2009. - 313 с. - Библиогр. : с. 309 - 313. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-406-00024-3 : 179 р. 10 к. - (ID=78527-12)

3. Контроллинг : учебник для вузов по напр. 220700 "Организация и управление наукоемкими производствами", спец. 220701 "Менеджмент высоких технологий" : в составе учебно-методического комплекса / А.М. Карминский [и др.]. - М. : Форум : Инфра-М, 2013. - 335 с. - (Высшее образование). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-8189-0529-6 : 310 р. - (ID=74473-4)

4. Котенева Е.Н. Управление затратами предприятия : учеб. пособие / Е.Н. Котенева, Г.К. Краснослободцева, С.О. Фильчакова. - М. : Дашков и К, 2011. - 222, [1] с. - (Стратегия успешного бизнеса). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-394-01177-1 : 143 p. - (ID=86606-10)

5. Трубочкина М.И. Управление затратами предприятия : учеб. пособие для вузов по спец. 080507 Менеджмент организации / М.И. Трубочкина. - 2-е изд. ; испр. и доп. - М. : Инфра-М, 2009. - 318 с. - (Высшее образование). - Библиогр. : с. 314 - 315. - Текст : непосредственный. - ISBN 078-5-16-003472-0 : 162 p. - (ID=76081-6)

## 7.2. Дополнительная литература дисциплине

1. Никитина Н.В. Финансовый менеджмент : учеб. пособие для вузов по спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / Н.В. Никитина. - М. : КноРус, 2009. - 328 с. - Библиогр. : с. 326 - 328. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-390-00329-9 : 105 p. 30 к. - (ID=80145-4)

2. Основы менеджмента : учеб. пособие для вузов / В.И. Королев [и др.]; Всеросс. акад. внеш. торговли ; под ред. В.И. Королева. - М. : Магистр : Инфра-М, 2011. - 620 с. - Библиогр. : с. 610 - 614. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-9776-0040-8 : 399 p. - (ID=83640-4)

3. Семенов В.М. Управление финансами промышленности : учеб. пособие для вузов по спец. "Финансы и кредит" / В.М. Семенов, Н.В. Василенкова. - М. : Финансы и статистика : ИНФРА-М, 2010. - 317, [2] с. - Библиогр. : с. 319. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-279-03431-4 (Финансы и статистика) : 269 p. 10 к. - (ID=81194-4)

4. Мелихов, В. А. Учебно-методическое пособие по изучению дисциплины «Управление затратами и контроллинг» для бакалавров по направлению подготовки 38.03.02. «Менеджмент» : учебно-методическое пособие / В. А. Мелихов. — Волгоград : Волгоградский ГАУ, 2015. — 84 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/76637> (дата обращения: 30.11.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей. - (ID=152222-0)

5. Горлов, В. В. Управление затратами и организация внутреннего контроля на предприятии : монография / В. В. Горлов, В. И. Сурат. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2021. — 340 с. — ISBN 978-5-394-04159-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/174003> (дата обращения: 30.11.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей. - (ID=152223-0)

6. Скворцова, Н. К. Производственный аудит и контроллинг затрат в промышленности : учебное пособие / Н. К. Скворцова, Л. А. Филимонова, А. Е. Сбитнев. — Тюмень : Тюменский индустриальный университет, 2022. — 141 с. — ISBN 978-5-9961-2828-0. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL:

<https://www.iprbookshop.ru/122403.html> (дата обращения: 30.11.2022). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. - (ID=152224-0)

### 7.3. Методические материалы

1. Вопросы для подготовки к зачету по дисциплине "Управление затратами и контроллинг" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-В). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121343> . - (ID=121343-0)

2. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Управление затратами и контроллинг" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-П). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121340> . - (ID=121340-0)

3. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме заданий для дополнительного итогового контрольного испытания по дисциплине "Управление затратами и контроллинг" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Э). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=121345-0)

4. Приложение к рабочей программе дисциплины по выбору вариативной части Блока 1 "Управление затратами и контроллинг". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент. (заочная форма обучения), Курс 3 : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-ПП). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/128532> . - (ID=128532-0)

5. Тезисы лекций по дисциплине "Управление затратами и контроллинг" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Л). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121339> . - (ID=121339-0)

6. Тестовые задания по дисциплине "Управление затратами и контроллинг" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь :

ТвГТУ, 2016. - (УМК-В). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121341> . - (ID=121341-0)

7. Учебно-методический комплекс дисциплины "Управление затратами и контроллинг" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент. Профиль: Экономика и управление : ФГОС 3++ / Каф. Менеджмент ; разработ.: А.С. Курдюков, Н.В. Давликанова ; сост. О.П. Разинькова. - 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/117684> . - (ID=117684-1)

#### **7.4. Программное обеспечение по дисциплине**

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

#### **7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет**

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭКТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление): [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНИПы и др.). Диск 1,2,3,4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/117684>

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

При изучении дисциплины «Управление затратами и контролинг» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью оверхед-проектора (кодоскопа) и мультипроектора.

## **9.Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации**

### **9.1.Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена**

Учебным планом экзамен по дисциплине не предусмотрен.

### **9.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме зачета**

Шкала оценивания промежуточной аттестации — «зачтено», «не зачтено».

1. Вид промежуточной аттестации в форме зачета: по результатам текущего контроля знаний обучающегося без дополнительных контрольных испытаний.

2. Критерии проставления зачета.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

### **9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсового проекта или курсовой работы**

1. Шкала оценивания курсовой работы - «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

2. Примерная тематика курсового проекта:

1. Содержание управления затратами, управленческого учета и контроллинга.
2. Организация управления затратами
3. Принципы классификации затрат.
4. Классификация издержек организации.
5. Классификация производственных затрат.
6. Методы деления затрат на постоянные и переменные.
7. Сравнительная характеристика методов калькулирования себестоимости продукции.
8. Метод полного калькулирования себестоимости продукции..
9. Метод попроцессной калькуляции себестоимости продукции.
10. Метод попередельной калькуляции себестоимости продукции.
11. Метод позаказной калькуляции себестоимости продукции.
12. Комбинированный метод калькулирования себестоимости продукции.



13. Сравнительный анализ методов калькулирования себестоимости продукции.
14. ABC-метод и область его применения.
15. Метод стандарт-кост.
16. Нормативный метод калькулирования себестоимости продукции.
17. Система директ-костинга.
18. Методы оценки и управления производственными запасами.
19. Классификация расходов для планирования и контроля.
20. Управление формированием себестоимости продукции.
21. Управление общепроизводственными расходами.
22. Управление по местам и центрам затрат.
23. Методы группировки затрат по местам их формирования и центрам ответственности.
24. Распределение затрат по местам и центрам их формирования.
25. Виды центров ответственности и критерии их выделения.
26. Учет по центрам ответственности как информационное обеспечение системы материального стимулирования.
27. Роль бюджетирования в управлении затратами.
28. Виды бюджетов и их взаимосвязь.
29. Информационная база бюджетного процесса.
30. Информационные технологии в бюджетировании.
31. Роль и структура главного бюджета.
32. Роль и структура оперативного бюджета.
33. Роль и структура бюджета затрат.
34. Роль и структура бюджета запасов.
35. Бюджетирование запасов вспомогательных материалов.
36. Роль и структура бюджета продаж.
37. Роль и структура финансового бюджета.

Вариант задания выдается студенту преподавателем в соответствии со списком группы.

### 3. Критерии итоговой оценки за курсовой проект:

Таблица 5. Оцениваемые показатели для проведения промежуточной аттестации в форме курсового проекта

<b>№ раздела</b>	<b>Наименование раздела</b>	<b>Баллы по шкале уровня</b>
-	Введение	Выше базового — 4 Базовый — 2 Ниже базового — 0
1	Теоретическая часть	Выше базового — 8 Базовый — 4 Ниже базового — 0
2	Практическая часть	Выше базового — 8 Базовый — 4 Ниже базового — 0
-	Заключение	Выше базового — 6

№ раздела	Наименование раздела	Баллы по шкале уровня
		Базовый — 3 Ниже базового — 0
-	Библиографический список	Выше базового — 2 Базовый — 1 Ниже базового — 0

Критерии итоговой оценки по разделам курсовой работы, представляемым на устную защиту:

«отлично» — при сумме баллов от 23 до 28;

«хорошо» — при сумме баллов от 18 до 22;

«удовлетворительно» — при сумме баллов от 14 до 17;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0 баллов, а также при любой сумме, если по какому-либо из приведенных в таблице 5 разделу работа имеет 0 баллов.

Суммарная оценка заносится в рейтинг-план дисциплины.

Требования и методические указания по структуре, содержанию и выполнению работы, а также критерии оценки, оформлены в качестве отдельно выпущенного документа на кафедре ТМ и М.

Защита курсовой работы проводится в течение двух последних недель семестра и выполняется в форме устной защиты в виде доклада на 5-7 минут с последующим ответом на поставленные вопросы, в ходе которых выясняется глубина знаний студента и самостоятельность выполнения работы.

В процессе выполнения обучающимся курсовой работы руководитель осуществляет систематическое консультирование.

Курсовая работа не подлежит обязательному внешнему рецензированию. Рецензия руководителя обязательна и оформляется в виде отдельного документа.

Курсовые работы хранятся на кафедре в течение трех лет.

## **10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины.**

Студенты очной формы обучения перед началом изучения дисциплины должны быть ознакомлены с возможностью получения экзаменационной оценки по результатам текущей успеваемости, с формами защиты выполненных лабораторных работ, а также планом выполнения курсовой работы.

Задание студентам очной и очно-заочной форм обучения на курсовую работу выдается на 5...6 неделе семестра.

В учебном процесс рекомендуется внедрение субъект-субъектной педагогической технологии, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закреплённому за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению лабораторных работ, к выполнению курсовой работы, а также всех видов самостоятельной работы.

#### **11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины**

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.