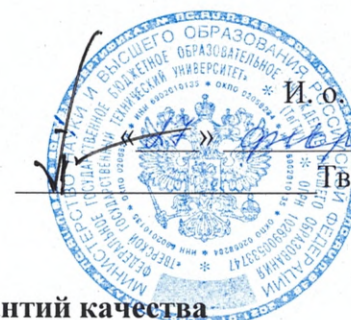


МИНОБРНАУКИ РОССИИ
 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
 высшего образования
 «Тверской государственный технический университет»
 (ТвГТУ)

Рассмотрен и рекомендован
 к утверждению на заседании
 Ученого совета ТвГТУ
 «_26»_февраля 2025 г
 Протокол №_6



Утверждаю
 И.о. ректора ТвГТУ
 2025 г
 Твардовский А.В.

**Программа корректирующих действий по совершенствованию гарантий качества
 специальности 38.05.01 Экономическая безопасность**

№	Рекомендация группы экспертов Русского Регистра	Мероприятие	Срок реализации	Ответственный (ФИО, должность)
1	Стандарт 1. Политика в области обеспечения качества			
1.1	Рекомендуется в Руководстве по качеству определить механизм разработки Политики в области качества с участием потребителей, внешних и внутренних заинтересованных сторон.	Определить в Руководстве по качеству четкий механизм разработки, утверждения и реализации Политики в области качества с участием потребителей, внешних и внутренних заинтересованных сторон	Март 2025 г	Директор ЦМК Петропавловская В.Б
1.2	Повысить вовлеченность студенчества в процедуры создания и обновления стратегических документов университета в области качества, что повысит эффективность механизмов гарантий качества образования университета.	Разработка способов вовлечения студенчества в процедуры создания и обновления стратегических документов университета в области качества.	Август 2026 г	Проректор по воспитательной и социальной работе А.Ф. Иванников, Директор ЦМК Петропавловская В.Б.

1.3	Усилить информирование студентов о результатах мониторинга их удовлетворенности и о конкретных изменениях, которые были внесены на основе их обратной связи.	Совершенствовать способы информирования потребителей и заинтересованных сторон о результатах мониторинга их удовлетворенности и о конкретных изменениях, которые были внесены на основе их обратной связи.	Май 2026 г	Проректор по воспитательной и социальной работе А.Ф. Иванников, Директор ЦМК Петропавловская В.Б.
1.4	Рассмотреть возможность дополнительных механизмов или инициатив для активизирования участия студентов в процессе контроля качества и улучшении образовательных программ, в том числе, с привлечением Студенческого совета по качеству, деятельность которого может быть более перспективной.	Внесение в повестку заседаний студенческого совета по качеству вопросы по участию студентов в процессе контроля качества и улучшении образовательных программ ОПОП	2025 г	Проректор по воспитательной и социальной работе А.Ф. Иванников
1.5	Материалы для проведения анкетирования необходимо подвергнуть анализу и пересмотру в части оценивания условий, содержания, организации и качества образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик.	Совершенствование анкет для мониторинга удовлетворенности	Февраль 2025 г	Директор ЦМК Петропавловская В.Б.
1.6	Рекомендуется: совершенствовать формы информирования потребителей и заинтересованных сторон о системе гарантии качества и результатах ее реализации, в том числе на официальном сайте; обеспечить доступ к документам СМК потребителям и заинтересованным сторонам; информировать потребителей о результатах самооценки и о проведенных корректирующих действиях по устранению выявленных несоответствий; систематизировать информацию по системе гарантии качества образования и довести ее до внутренних и внешних потребителей и заинтересованных сторон.	Совершенствовать способы информирования потребителей и заинтересованных сторон о системе гарантии качества и результатах ее реализации и результатах ее реализации, о выявленных несоответствиях и проведенных корректирующих действий	Май 2025 г	Директор ЦМК Петропавловская В.Б., Декан факультета международного академического сотрудничества Ф.Н. Абу-Абед
	Стандарт 2. Разработка и утверждение образовательных программ			
2.1	Рекомендуется цели и конечные результаты ОПОП, представленных на международную аккредитацию,	Актуализация целей и конечных результатов ОПОП, в соответствие с	Август 2026 г	Заведующий кафедрой ЭУП Вякина И.В.

	формулировать не только в соответствие с федеральным, но и с региональным и международным рынком квалификаций.	федеральным и с национальным и международным рынком квалификаций.		
2.2	Документирование результатов обсуждения с потребителями и заинтересованными сторонами целей и конечных результатов ОПОП	Внесение вопросов о результатах обсуждения с потребителями и заинтересованными сторонами целей и конечных результатов ОПОП в ходе их актуализации в повестку заседаний кафедры	2025-2029 г	Заведующий кафедрой ЭУП Вякина И.В.
2.3	Обеспечение доступности информации об оценке результативности каждой ОПОП для потребителей и заинтересованных сторон, в том числе для заинтересованных сторон за рубежом (информирование на английском языке).	Представить описание, цели и результаты обучения по ОПОП на иностранных языках на сайте университета	Май 2026 г	Декан факультета международного академического сотрудничества Ф.Н. Абу-Абед, Начальник отдел разработки и сопровождения информационных систем И.И. Зыков
2.4	Информирование стейкхолдеров о внесенных изменениях в образовательную программу	Разработка процедуры информирования о вносимых изменениях в ОПОП для потребителей и заинтересованных лиц	Август 2026 г	Начальник УМУ Барчуков Д.А.
2.5	Определение и документирование процессов, необходимых для гарантии качества ОПОП, в том числе регламентирующих разработку, реализацию ОПОП, с учетом процессов, переданных на аутсорсинг.	Систематизировать информацию по системе гарантии качества образования и довести ее до внутренних и внешних потребителей и заинтересованных сторон, в том числе путем размещения на официальном сайте, в электронной информационно-образовательной среде (ЭИОС) университета	Май 2025 г	Директор ЦМК Петропавловская В.Б., Декан факультета международного академического сотрудничества Ф.Н. Абу-Абед
2.6	Рекомендуется результаты оценки достижения целей и конечных результатов ОПОП размещать в открытом доступе.	Размещение результатов оценки достижения целей и конечных результатов ОПОП в открытом доступе (на странице кафедры)	Август 2025 г	Заведующий кафедрой ЭУП Вякина И.В.
2.7	Проведение опросов обучающихся по различным сферам: удовлетворенность учебными и внеучебными мероприятиями, условиями проживания в общежитии. В	Совершенствование анкет для мониторинга удовлетворенности	2025-2026 г	Директор ЦМК Петропавловская В.Б.

	анкету следует добавить открытые вопросы, при ответах на которые студенты смогут подробно высказать свое мнение и внести предложения для улучшения качества и условий реализации ОПОП.			
2.8	Включение в учебный план ОПОП дисциплин спецподготовки с использованием ресурсов военно-учебного центра, что позволит повысить конкурентоспособность выпускников на рынке труда.	Рассмотрение вопроса о включении в учебный план ОПОП дисциплин спецподготовки с использованием ресурсов военно-учебного центра	2025-2026 гг	Заведующий кафедрой ЭУП Вякина И.В.
	Стандарт 3. Студентоцентрированное обучение, преподавание и оценка			
3.1	Рекомендуется вести учет потребностей студентов через предоставление возможности формирования индивидуальной образовательной траектории.	Совершенствование механизма формирования отдельными обучающимися индивидуальных образовательных траекторий, коррелированных с запросами работодателей и других заинтересованных сторон	Май 2026 г	Начальник УМУ Барчуков Д.А. Заведующий кафедрой ЭУП Вякина И.В.
3.2	Планирование и анализ улучшений реализации ОПОП по итогам опросов обучающихся	Совершенствование механизма планирование и анализ улучшений реализации ОПОП, в том числе, по итогам опросов обучающихся	Август 2026 г	Начальник УМУ Барчуков Д.А. Директор ЦМК Петропавловская В.Б. Заведующий кафедрой ЭУП Вякина И.В.
3.3	Совершенствование процедуры анкетирования студентов, внутренних и внешних заинтересованных сторон, исключая свободный доступ к анкетам на сайте вуза.	Совершенствование процедуры анкетирования студентов, внутренних и внешних заинтересованных сторон, исключив свободный доступ к анкетам на сайте вуза	Февраль 2025 г	Директор ЦМК Петропавловская В.Б. Начальник отдел разработки и сопровождения информационных систем И.И. Зыков
3.4	Усилить вовлеченность студентов в проектирование и реализацию ОП через более активные формы взаимодействия	Совершенствование механизма вовлечения студентов в проектирование и реализацию ОПОП.	Август 2026 г	Проректор по воспитательной и социальной работе А.Ф. Иванников, проректор по учебной работе Майкова Э.Ю., Заведующий кафедрой ЭУП Вякина И.В.

3.5	Совершенствование мониторинга трудоустройства выпускников и успешности их профессиональной деятельности.	Совершенствование процесса мониторинга трудоустройства выпускников и базы данных выпускников	Май 2027 г	Директор центра содействия трудоустройству выпускников А.Ю. Лаврентьев
3.6	Возможность получения обучающимися двух и более квалификаций.	Рассмотрение вопроса о возможности получения обучающимися двух и более квалификаций	Апрель 2026 г	Проректор по учебной работе Майкова Э.Ю. Начальник УМУ Барчуков Д.А.
3.7	Развитие проектного подхода к обучению, в том числе, междисциплинарных проектов между студентами различных направлений/специальностей обучения	Развитие проектного подхода к обучению	2025-2029 гг	Заведующий кафедрой ЭУП Вякина И.В.
Стандарт 4. Прием, успеваемость, признание и сертификация				
4.1	Рекомендуется разместить на сайте Правила признания квалификаций и документов об образовании зарубежных стран; разработать Правила и порядок признания неформального образования и прохождения выпускниками ОПОП процедуры независимой оценки квалификаций.	Разместить на официальном сайте Правила признания квалификаций и документов об образовании зарубежных стран. Разработка механизма прохождения выпускниками ОПОП процедуры независимой оценки квалификаций	Май 2025 г	Начальник УМУ Барчуков Д.А. Начальник отдел разработки и сопровождения информационных систем Зыков И.И. Декан факультета международного академического сотрудничества Ф.Н. Абу-Абед Директор центра содействия трудоустройству выпускников А.Ю. Лаврентьев
4.2	Планирование и регламентирование адаптационной работы со студентами по направлениям деятельности университета с установлением ответственности и индикаторов результативности, достижения целей	Регламентация адаптационной работы со студентами по направлениям деятельности университета с установлением ответственности и индикаторов результативности, достижения целей	Август 2026 г	Проректор по воспитательной и социальной работе А.Ф. Иванников
4.3	Рекомендуется разработка методов оценки влияния внеучебной работы на успешность студентов.	Разработка методов оценки влияния внеучебной работы на успехи студентов	Август 2027 г	Проректор по воспитательной и социальной работе А.Ф. Иванников

4.4	Повышение информативности и поддержка актуальности англоязычной страницы сайта	Проведение работ по повышению информативности и поддержки актуальности англоязычной страницы сайта	2025-2029 г	Декан факультета международного академического сотрудничества Ф.Н. Абу-Абед Начальник отдел разработки и сопровождения информационных систем Зыков И.И.
4.5	Расширение взаимодействия с Российскими и зарубежными вузами.	Расширение взаимодействия с Российскими и зарубежными вузами.	2025-2029 гг	Заведующий кафедрой ЭУП Вякина И.В. Декан факультета международного академического сотрудничества Ф.Н. Абу-Абед
4.6	Качественный анализ рекомендаций работодателей по итогам ГИА и защиты ВКР, поддержка обратной связи с членами ГЭК.	Формирование требований к структуре отчета председателя ГЭК. Анализ рекомендаций председателя ГЭК по повышению качества подготовки выпускников на заседании кафедры	2025-2029 гг	Заведующий кафедрой ЭУП Вякина И.В.
4.7	Доступ студентов к получению независимой профессиональной сертификации (в том числе, в сфере процессного управления, финансов, информационной безопасности).	Информирование студентов о возможностях получения независимой профессиональной сертификации	2025-2029 гг	Заведующий кафедрой ЭУП Вякина И.В.
4.8	Совершенствование мониторинга трудоустройства выпускников и успешности их профессиональной деятельности.	Совершенствование процесса мониторинга трудоустройства выпускников и базы данных выпускников	Май 2027 г	Директор центра содействия трудоустройству выпускников А.Ю. Лаврентьев
Стандарт 5. Преподавательский состав				
5.1	Создание системы привлечения молодых преподавателей, в том числе преподавателей-практиков	Разработка программы привлечения молодых преподавателей	2028 г	Проректор по развитию персонала Е.А. Евтифеева
5.2	Рекомендуется разместить информацию о результатах оценки качества НПП и планах по совершенствованию	Разместить информации о результатах оценки качества НПП и планах по совершенствованию качественного	Июнь 2025 г	Проректор по развитию персонала Евтифеева Е.А.

	качественного состава, в том числе на иностранных языках.	состава на сайте, в том числе на иностранных языках		Начальник отдела кадров Г.О. Григорьева
5.3	Проводить оценку результативности механизма привлечения НПР и его прозрачности для совершенствования качественного состава преподавателей.	Анализ процедуры найма и его прозрачности для совершенствования качественного состава НПР	Июнь 2026 г	Проректор по развитию персонала Евстифеева Е.А. Начальник отдела кадров Г.О. Григорьева
5.4	Рекомендуется определить внутренним документом нормы/периодичность/формы и другие требования к повышению квалификации различных категорий НПР, дифференцировать подходы к повышению квалификации различных категорий НПР в зависимости от занимаемой должности, опыта работы, профиля преподаваемых дисциплин.	Определение и документирование локальным актом норм/периодичности/форм и других требований к повышению квалификации различных категорий НПР, дифференцирование подходов к повышению квалификации различных категорий НПР в зависимости от занимаемой должности, опыта работы, профиля преподаваемых дисциплин.	Май 2026 г	Начальник отдела повышения квалификации НПР Щавелева М.А.
5.5	Обеспечить размещение информации на сайте о предлагаемых курсах повышения квалификации, разместить информацию о результатах оценки качества НПР и планах по совершенствованию качественного состава, в том числе на иностранных языках, обеспечить доступ к отделу через сайт (ссылка на отдел отсутствует).	Обеспечить доступ к Отделу переподготовки и повышения квалификации через сайт, в том числе на иностранных языках	Апрель 2025 г	Начальник отдела повышения квалификации НПР Щавелева М.А. Начальник отдел разработки и сопровождения информационных систем Зыков И.И.
5.6	Создание механизма обратной связи преподавателей со студентами в области воспитания и развития.	Разработка механизма обратной связи преподавателей со студентами в области воспитания и развития	Июнь 2026 г	Проректор по воспитательной и социальной работе А.Ф. Иванников
	Стандарт 6. Образовательные ресурсы и система поддержки студентов			
6.1	Рекомендуется регламентировать проведение мониторинга о достаточности и эффективном использовании ресурсов, задействованных в реализации ОПОП.	Проработка механизма мониторинга достаточности и эффективности использования ресурсов, задействованных в реализации ОПОП	Август 2026 г	Проректор по ИРиУФИ Ф.А. Пашаев

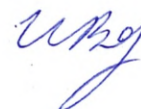
6.2	Совершенствовать регламент организации и проведения анкетирования студентов, обеспечить объективность полученной информации именно от студентов ТвГТУ (на данный момент анкета в открытом доступе, что может привести к сбору данных не от студентов университета).	Совершенствование регламента организации и проведения анкетирования студентов	Февраль 2025 г	Директор ЦМК Петропавловская В.Б. Начальник отдел разработки и сопровождения информационных систем Зыков И.И.
6.3	Документирование результатов оценки удовлетворенности студентов для принятия решений по совершенствованию ОПОП.	Отражение учета итогов анализа удовлетворенности студентов в протоколах заседаний кафедр, факультетов	2025-2029 гг	Заведующий кафедрой ЭУП Вякина И.В. Декан ФУСК Павлов И.И.
6.4	Рекомендуется документировать и публиковать результаты работы по улучшению образовательного процесса и ресурсной базы, проведенной в рамках корректирующих действий по итогам опросов студентов.	Отражение результатов работы по улучшению образовательного процесса и ресурсной базы, проведенной в рамках корректирующих действий по итогам опросов студентов в протоколах заседаний кафедр, факультетов.	2025-2029 гг	Заведующий кафедрой ЭУП Вякина И.В. Декан ФУСК Павлов И.И.
6.5	Модернизация материалов анкет, анализ администрацией результатов мониторинга и принятие на этой основе обоснованных решений, доведение информации о принятых решениях до студенческого сообщества.	Совершенствование анкет для мониторинга удовлетворенности. Расширение каналов информирования студенчества о результатах мониторинга и приняти на этой основе обоснованных решений	2025-2026 гг	Директор ЦМК Петропавловская В.Б. Заведующий кафедрой ЭУП Вякина И.В.
Стандарт 7. Управление информацией				
7.1	Проведение анализа действующей системы сбора информации с учетом лучших практик.	Анализ системы сбора информации о ОПОП	Август 2026 г	Начальник управления цифровой трансформации Мескин П.И. Проректор по учебной работе Майкова Э.Ю.
7.2	Организация работы по вовлечению студентов и сотрудников (преподавателей, учебно-вспомогательный персонал и др.) в сбор, анализ и улучшение процедуры управления информацией об ОПОП.	Совершенствовать механизм по вовлечению студентов и сотрудников (преподавателей, учебно-вспомогательный персонал и др.) в сбор,	Август 2026 г	Начальник управления цифровой трансформации Мескин П.И. Проректор по учебной работе Майкова Э.Ю.

		анализ и улучшение процедуры управления информацией об ОПОП.		Проректор по воспитательной и социальной работе А.Ф. Иванников
7.3	Модернизация материалов анкет, анализ администрацией результатов мониторинга и принятие на этой основе обоснованных решений, доведение информации о принятых решениях до студенчества.	Совершенствование анкет для мониторинга удовлетворенности. Расширение каналов информирования студенчества о результатах мониторинга и принятия на этой основе обоснованных решений	2025-2026 гг	Директор ЦМК Петропавловская В.Б. Заведующий кафедрой ЭУП Вякина И.В.
	Стандарт 8. Информирование общественности			
8.1	Рекомендуется разработать информационную политику вуза.	Разработка информационной политики университета	Август 2025 г	И.о. ректора Твардовский А.В. Начальник УЦТ Мескин П.И.
8.2	Обеспечить информацию об ОПОП на официальных языках сайта	Предоставление идентичной информации об ОПОП на сайте на заявленных иностранных языках	2025-2029 гг	
8.3	Анализ доступности каналов информирования и достаточности публикуемой информации для всех потребителей и заинтересованных сторон.	Определение процедуры анализа доступности каналов информирования и достаточности публикуемой информации для всех потребителей и заинтересованных сторон	Февраль 2026 г	Начальник отдела по связям с общественностью и рекламе Ботвинкина М.Ю.
8.4	Проведение мониторинга удовлетворенности заинтересованных лиц каналами информирования и качеством публикуемой информации.	Организация и проведение мониторинга удовлетворенности заинтересованных лиц каналами информирования и качеством публикуемой информации	Июнь 2025 г	Начальник отдела по связям с общественностью и рекламе Ботвинкина М.Ю.
	Стандарт 9. Постоянный мониторинг и периодическая оценка программ			
9.1	Информирование всех заинтересованных сторон об использовании результатов мониторинга для актуализации ОПОП.	Информирование потребителей и заинтересованных лиц о результатах мониторинга ОПОП	2025-2029 гг	Начальник УМУ Барчуков Д.А.

9.2	Информирование о предпринятых действиях по итогам мониторинга и их анализа	Информирование о предпринятых действиях по итогам мониторинга и их анализа	2025-2029 гг	Начальник УМУ Барчуков Д.А.
9.3	Актуализация процедуры мониторинга и периодической оценки ОПОП в рамках внутренней системы обеспечения качества, в том числе с использованием критериев эффективности процедур оценивания и достижения запланированных результатов обучения.	Актуализация процедуру мониторинга и периодической оценки ОПОП в рамках внутренней системы обеспечения качества	Июнь 2026 г	Проректор по учебной работе Майкова Э.Ю. Начальник УМУ Барчуков Д.А.
9.4	Совершенствование внутренних процедур оценки качества ОПОП с учетом лучших практик, в том числе зарубежных вузов-партнеров	Совершенствование внутренних процедур оценки качества ОПОП	2025-2029 гг	Начальник УМУ Барчуков Д.А.
9.5	Усилить роль студентов в процессе изменения ОПОП, внесения изменений и улучшений. Студентам необходимо проявлять свою активную позицию в данном вопросе, выступать со своими идеями и предложениями	Доведение до студентов информации о возможностях участия в процессе изменения ОПОП	Август 2025 г Август 2026 г Август 2027 г Август 2028 г Август 2029 г	Проректор по воспитательной и социальной работе А.Ф. Иванников
	Стандарт 10. Периодическое внешнее обеспечение качества			
10.1	Участие работодателей в процедурах независимой оценки ОПОП на этапе подготовки.	Расширение механизмов привлечения обучающихся и работодателей к внешним процедурам оценки качества ОПОП	2025-2029 гг	Директор центра содействия трудоустройству выпускников А.Ю. Лаврентьев Проректор по воспитательной и социальной работе А.Ф. Иванников Заведующий кафедрой ЭУП Вякина И.В.
10.2	Развитие механизма оценки результативности реализации ОПОП с привлечением работодателей на уровне вуза	Совершенствование механизма оценки результативности реализации ОПОП с привлечением работодателей	2026 г	Директор центра содействия трудоустройству выпускников А.Ю. Лаврентьев Начальник УМУ Барчуков Д.А.
10.3	Разработать формы представления улучшений по итогам процедур внешней оценки качества	Разработка формы представления информации об улучшениях по итогам процедур внешней оценки качества	2025 г	Начальник УМУ Барчуков Д.А.

10.4	Проведение специальной работы по демонстрации улучшений по итогам внешних процедур гарантии качества, выявляя динамику улучшений.	Размещение информации о прохождении процедур внешней оценки качества на официальном сайте на иностранных языках и информацию об улучшениях ОПОП по итогам участия в процедурах внешней оценки качества ОПОП	2025-2029 гг	Начальник отдел разработки и сопровождения информационных систем Зыков И.И.
10.5	Рекомендуется размещать информацию о прохождении процедур внешней оценки качества на официальном сайте, в том числе, на иностранных языках.	Размещение информации о прохождении процедур внешней оценки качества на официальном сайте на иностранных языках	Март 2025 г	Начальник отдел разработки и сопровождения информационных систем Зыков И.И.

Заведующий кафедрой экономики и управления производством



Вякина И.В.