#### МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный технический университет» (ТвГТУ)

<b>‹</b> ‹	<b>&gt;&gt;</b>	20	Γ.
_		М.А. Сми	рнов
	по учебной ра	аботе	
	Проректор		
	УТВЕРЖДАІ	Ю	

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Профессионального модуля ПМ.03 «Планирование и организация работы коллектива производственного подразделения»

Форма обучения – очная

Специальность: 18.02.14 Химическая технология производства химических соединений

Кафедра «Социологии и социальных технологий»

Рабочая программа профессионального модуля предназначена для подготовки студентов среднего профессионального образования и соответствует ОХОП подготовки специалистов среднего звена на базе основного общего образования в части требований к результатам обучения по профессии и учебному плану.

Разработчик программы:	М.В. Блохина
Программа рассмотрена и одобрена на заседа «» 2025 г., протокол №	нии кафедры ССТ
Заведующий кафедрой	Э.Ю. Майкова
Согласовано: Начальник УМО	Е.Э. Наумова
Начальник отдела комплектования зональной научной библиотеки	О.Ф. Жмыхова

# 1. Общая характеристика рабочей программы профессионального модуля

# 1.1 Место профессионального модуля в структуре основной образовательной программы СПО

Профессиональный модуль ПМ.03 Планирование и организация работы коллектива производственного подразделения является обязательной частью профессионального цикла образовательной программы СПО в соответствии с ФГОС по специальности 18.02.14 Химическая технология производства химических соединений, срок обучения — 3 года 10 месяцев.

#### 1.2. Цели и планируемые результаты освоения профессионального модуля

В результате изучения профессионального модуля обучающихся должен освоить основной вид деятельности «Планирование и организация работы коллектива производственного подразделения» и соответствующие ему общие компетенции и профессиональные компетенции.

Планируемые результаты освоения профессионального модуля в соответствии с ФГОС СПО.

Таблица 1. Планируемые результаты освоения дисциплины

Код и	Умения	Знания	Практический опыт
наименование			
формируемых			
компетенций			
ОК 01, ОК 02, ОК	распознавать задачу	актуальный	составления
03, OK 04, OK 05,	и/или проблему в	профессиональный и	структуры
ОК 06, ОК 09, ПК	профессиональном	социальный контекст,	подразделения и
3.1, ПК 3.2, ПК 3.3,	и/или социальном	в котором приходится	графиков работы;
ПК 3.4,	контексте,	работать и жить;	составления текущего
	анализировать и	структура плана для	плана работы
	выделять её	решения задач,	подразделения;
	составные части;	алгоритмы	организации труда в
	определять этапы	выполнения работ в	производственном
	решения задачи,	профессиональной и	подразделении;
	составлять план	смежных областях;	обеспечения
	действия,	основные источники	соблюдения
	реализовывать	информации и	технологической
	составленный план,	ресурсы для решения	дисциплины;
	определять	задач и/или проблем в	обеспечения
	необходимые	профессиональном	безопасности и
	ресурсы;	и/или социальном	охраны труда;
	выявлять и	контексте;	обеспечения
	эффективно искать	методы работы в	безопасности ведения
	информацию,	профессиональной и	технологического
	необходимую для	смежных сферах;	процесса и охраны
	решения задачи и/или	порядок оценки	труда;
	проблемы;	результатов решения	обеспечение контроля
	владеть актуальными	задач	выполнения

методами работы в профессиональной и смежных сферах; оценивать результат и последствия своих действий (самостоятельно или с помошью наставника); определять задачи для поиска информации, планировать процесс поиска, выбирать необходимые источники информации; выделять наиболее значимое в перечне информации, структурировать получаемую информацию, оформлять результаты поиска; оценивать практическую значимость результатов поиска; применять средства информационных технологий для решения профессиональных залач: использовать современное программное обеспечение в профессиональной деятельности; использовать различные цифровые средства для решения профессиональных задач; определять актуальность нормативно-правовой документации в профессиональной деятельности;

профессиональной деятельности; номенклатура информационных источников, применяемых в профессиональной деятельности; приемы структурирования информации; формат оформления результатов поиска информации; современные средства и устройства информатизации, порядок их применения; программное обеспечение в профессиональной деятельности, в том числе цифровые средства; содержание актуальной нормативно-правовой документации; современная научная и профессиональная терминология; возможные траектории профессионального развития и самообразования; основы предпринимательской деятельности, правовой и финансовой грамотности; правила разработки презентации; основные этапы разработки и реализации проекта; психологические основы деятельности коллектива;

психологические

производственных заданий; расчета цеховой и полной себестоимости готовой продукции;

применять современную научную профессиональную терминологию; определять и выстраивать траектории профессионального развития и самообразования; выявлять достоинства и недостатки коммерческой идеи; определять инвестиционную привлекательность коммерческих идей в рамках профессиональной деятельности, выявлять источники финансирования; презентовать идеи открытия собственного дела в профессиональной деятельности; определять источники достоверной правовой информации; составлять различные правовые документы; находить интересные проектные идеи, грамотно их формулировать и документировать; оценивать жизнеспособность проектной идеи, составлять план проекта; организовывать работу коллектива и команды; взаимодействовать с коллегами, руководством, клиентами в ходе профессиональной

особенности личности; правила оформления документов; правила построения устных сообщений; особенности социального и культурного контекста; сущность гражданскопатриотической позишии: традиционных общечеловеческих ценностей, в том числе с учетом гармонизации межнациональных и межрелигиозных отношений; значимость профессиональной деятельности по специальности; стандарты антикоррупционного поведения и последствия его нарушения; правила построения простых и сложных предложений на профессиональные темы: основные общеупотребительные глаголы (бытовая и профессиональная лексика); лексический минимум, относящийся к описанию предметов, средств и процессов профессиональной деятельности; особенности произношения; правила чтения текстов

деятельности; грамотно излагать свои мысли и оформлять документы по профессиональной тематике на государственном языке; проявлять толерантность в рабочем коллективе; проявлять гражданскопатриотическую позицию; демонстрировать осознанное поведение; описывать значимость своей специальности; применять стандарты антикоррупционного поведения; понимать общий смысл четко произнесенных высказываний на известные темы (профессиональные и бытовые), понимать тексты на базовые профессиональные темы; участвовать в диалогах на знакомые обшие и профессиональные темы; строить простые высказывания о себе и о своей профессиональной деятельности; кратко обосновывать и объяснять свои действия (текущие и планируемые); писать простые связные сообщения на знакомые или

профессиональной направленности; основы современного менеджмента; принципы планирования работы подразделения с целью получения качественной продукции; виды, правила ведения документации; методы принятия эффективных управленческих и организационных решений; сущность и классификацию стилей управления; безопасные методы труда, правила технической эксплуатации оборудования, техники безопасности; инструкции по безопасному проведению различных видов работ химических производств; методы и приемы оказания первой помощи; методы принятия эффективных управленческих и организационных решений по соблюдению техники безопасности; принципы обеспечения устойчивости объектов производства и безопасности персонала;

средств

интересующие профессиональные темы; составлять краткосрочные планы работы подразделения; организовать рабочее место; организовывать эффективную работу первичного производственного коллектива, используя современный менеджмент и принципы делового общения; морально и психологически настраивать коллектив исполнителей на трудовую деятельность; соблюдать правила безопасного ведения технологического процесса; организовывать эффективную работу первичного производственного коллектива; оказывать первую помощь пострадавшим; оценивать состояние техники безопасности и охраны окружающей среды; оценивать последствия и прогнозировать развитие событий при техногенных чрезвычайных ситуациях и стихийных явлениях; оценивать состояние

техники безопасности

индивидуальной и коллективной защиты, противопожарной техники; передовые методы и приемы эффективной работы подразделений; показатели и резервы роста производительности труда; формы и системы оплаты труда; техникоэкономические показатели химического производства и методику их расчета;

и охраны	
окружающей среды;	
принимать и	
реализовывать	
управленческие	
решения в	
соответствии с	
правовыми и	
нормативными	
актами в области	
правил техники	
безопасности;	
использовать	
средства	
индивидуальной и	
коллективной	
защиты,	
противопожарной	
техники;	
применять передовые	
методы и приемы	
работы;	
рассчитывать	
технико-	
экономические	
показатели и	
оценивать результаты	
расчетов;	
составлять	
калькуляцию	
себестоимости	
готовой продукции;	

## 2. Структура и содержание профессионального модуля

## 2.1. Объем профессионального модуля и вид учебной работы

Таблица 2. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Объем в часах
Всего часов	176
В том числе:	
На освоение МДК	98
в том числе самостоятельная работа	26
курсовая работа	-
Практики	72
В том числе:	
Учебная	36
Производственная	36
Промежуточная аттестация	6
ИТОГО	176

### 2.2. Структура и содержание профессионального модуля

### 2.2.1. Структура и тематический план профессионального модуля

Таблица 3. Структура профессионального модуля

			рорме подготовки		Объ	ем профессион	нального модуля, ак. ча	c.		
			e OTC		(	Обучение по М	<b>і</b> дк		Практики	
	Наименования	ac.	форме . подгс	Всего	В том числе				Tipai	ктики
Коды компетенций	разделов профессионального модуля	Всего, час	В т.ч. в фс		Лабораторных и практических занятий	Курсовых работ (проектов)	Самостоятельная работа	Промежуточная аттестация	Учебная	Производстве
OK 01, OK 02,	Раздел 1. Организация	70	36	70	36	-	22	, , , , ,		
OK 03, OK 04,	работы									
OK 05, OK 06,	производственного									
ОК 09, ПК 3.1,	коллектива Раздел 2. Изучение	28	12	28	12	_	4			
ПК 3.2, ПК	системы управления	20	12	20	12	_	7			
3.3, ПК 3.4,	охраны труда на									
	предприятии									
	Учебная практика	36	36						36	
	Производственная	36	36							36
	практика	_								
	Промежуточная аттестация	6								
	Всего:	176	124	98	48		26	6	36	36

Таблица 4. Тематический план профессионального модуля

Наименование разделов и тем профессионального модуля (ПМ), междисциплинарных курсов (МДК)	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная учебная работа обучающихся, курсовая работа (проект)	Объем, акад. ч / в том числе в форме практической подготовки, акад ч
1	2	3
ПМ.03 Планирование и орга	низация работы коллектива производственного подразделения	176
Раздел 1. Организация работ	гы производственного коллектива	70/36
Тема 1.1. Основы	Содержание	24
управления персоналом	Понятие управления, его цели, задачи и виды Понятие менеджмента. Цели, задачи и виды менеджмента. Объекты и субъекты управления. Уровни управления. Цикл менеджмента. Общие и специализированные функции управления, их краткая характеристика. Система методов управления: экономические, организационнораспорядительные, социально-психологические.  Организационные отношения в управлении. Сущность организационной структуры управления. Вертикальное и горизонтальное разделение труда. Различные типы организационных структур, их преимущества и недостатки. Сущность делегирования и его роль. Правила и принципы делегирования, методика делегирования. Координация Система мотивации труда. Понятие мотивации Виды потребностей и стимулов. Правила мотивации. Теории мотивации. Использование мотивации в практике менеджмента. Контроль как процесс обеспечения эффективной деятельности организации. Сущность контроля. Виды управленческого контроля. Этапы контроля. Внешний и внутренний контроль. Поведенческие аспекты контроля. Деловое общение Общение, его виды. Структура общения. Психологические закономерности делового общения. Этика делового общения. Принципы делового общения. Корпоративная и профессиональная этика. Тактика делового общения. Формы реализации делового общения: деловая беседа, переговоры, общение с посетителями. Правила построения деловой беседы, этапы деловой беседы. Деловые переговоры: планирование, организация и техника их проведения. Спор и аргументация в деловом общении.	4

	В том числе практических занятий и лабораторных работ	20
	Практическое занятие 1. «Разбор производственных ситуаций с точки зрения методов управления»	4
	<b>Практическое занятие 2.</b> «Построение и анализ организационной структуры управления»	4
	<b>Практическое занятие 3.</b> «Применение эффективных методов стимулирования персонала»	4
	Практическое занятие 4. Разбор производственных ситуаций с точки зрения методов контроля	4
	Практическое занятие 5. Подготовка и проведение деловой беседы и совещания	4
Тема 1.2 Организация эффективной работы	Содержание	11
структурного подразделения	Организация рабочих мест Рабочие места, их виды. Основные направления и принципы организации рабочих мест. Требования, предъявляемые к оснащению рабочего места и его обслуживанию. Проектирование рабочих мест. Аттестация и паспортизация рабочих мест. Персонал хозяйствующего субъекта и его классификация. Понятие трудовых ресурсов, их классификация. Структура персонала. Виды численности персонала. Методы расчета количественной потребности в персонале. Показатели производительности труда персонала. Показатели уровня производительности труда, методы измерения производительности труда. Факторы и резервы роста производительности труда.	3
	В том числе практических занятий и лабораторных работ	8
	<b>Практическое занятие 6.</b> «Планирование и расчет численности рабочих»	4
	<b>Практическое занятие 7.</b> «Расчет показателей производительности труда»	4
Тема 1.3 Определение	Содержание	15
показателей экономической эффективности деятельности подразделения	Издержки производства и себестоимость продукции. Понятие себестоимости продукции. Виды себестоимости. Смета затрат и калькуляции. Факторы и пути снижения себестоимости продукции. Финансовые результаты деятельности подразделения. Планирование прибыли и ее распределение. Рентабельность как показатель эффективности работы подразделения. Пути повышения рентабельности. Методы расчета цены. Факторы, влияющие на уровень цен. Технико-экономические показатели производства продукции. Натуральные и стоимостные показатели производства продукции. Производственная мощность подразделения и порядок ее расчета.	3
	В том числе практических занятий и лабораторных работ	12
	<b>Практическое занятие 8.</b> «Составление калькуляции себестоимости продукции»	4

	Практическое занятие 9. «Расчет прибыли и рентабельности»	4
	Практическое занятие 10. «Расчет производственной мощности»	4
Примерная тематика самос	тоятельной учебной работы при изучении раздела 1	
Достоинства и недостатки ор	ганизационных структур управления (составление опорного конспекта).	
	еории мотивации (составление опорного конспекта).	
Поведенческие аспекты конт	роля (опережающее задание).	
	временного руководителя (выполнение реферата).	22
Тактика делового общения: О	Формы реализации делового общения (составление конспекта лекции).	
Требования, предъявляемые	к организации рабочих мест (поиск информации)	
Ознакомление со сметой затр	рат и калькуляция себестоимости продукции (работа с документацией).	
Рациональное использование	внутризаводских резервов (информационное сообщение).	
Раздел 2 Изучение системы	управления охраны труда на предприятии	28/12
Тема 2.1 Организация	Содержание	10
работы по охране труда	Правовые, нормативные и организационные основы безопасности труда Нормы, правила, инструкции по безопасной организации труда. Система стандартов безопасности труда. Органы управления безопасностью труда, надзора и контроля. Обучение, инструктаж и проверка знаний по охране труда. Аттестация рабочих мест по условиям труда. Производственный травматизм. Расследование и учет несчастных случаев на производстве. Анализ причин травматизма. Основы экологической безопасности труда Характеристика производственных факторов, влияющих на экологическое состояние окружающей среды.	2
	В том числе практических и лабораторных занятий	8
	Практическое занятие 11. «Обучение и контроль соблюдения требований охраны труда и	4
	экологической безопасности (расчет показателей вредных выбросов в атмосферу)»	

Тема 2.2 Ведение	Содержание	6		
нормативно-технической,	Виды нормативной, технической и цеховой документации.			
цеховой документации.	Виды стандартов: международные, региональные, национальные стандарты, отраслевые,			
Организация рабочего	стандарты научно-технических обществ, стандарты предприятий, технические условия,			
места	регламент, технический регламент.			
	Паспорта, руководства, инструкции, СНиПы, СанПины, ТУ, правила федеральных надзорных органов (Положения о технологических регламентах производства продукции на предприятиях химического комплекса, виды и содержание), региональные нормативные документы и пр. Технологический регламент производства, обязательные инструкции (должностные инструкции, инструкции по рабочим местам; цеховая инструкция, обще действующие инструкции, положения, документированные процедуры). Инструкция по охране труда в производстве, требования по охране труда перед началом работ и окончании работ, технологический регламент производства, обязательные инструкции.  Инструкции о порядке приема, сдачи смены и организации рабочего места. Нормы, правила и инструкции по безопасной организации труда.  Требования охраны труда перед началом работ, требования охраны труда во время работ, требования по охране труда в аварийных ситуациях, требования по охране труда по окончании работ. Правила заполнения оперативных журналов Санитарные нормы и правила. Квалификационная инструкция. Нормы пожарной безопасности (НПБ). Инструкции по охране труда и пожарной безопасности.	2		
	В том числе практических и лабораторных занятий	4		
	Практическое занятие 13			
	Оформление технической документации в соответствии с действующей нормативной базой	4		
	оятельной учебной работы при изучении раздела 2			
	ечению безопасности труда (составление опорного конспекта)			
	ных объектов на составление требований по охране труда (выполнение реферата).	4		
Международная и региональн	ая стандартизация. Международная и региональная сертификация (информационное сообщение).			
Экология и стандартизация (в	ыполнение реферата).			
	нормативной документации структурного подразделения предприятия по организации работы			
коллектива Оформпение документации с 1	36			
	использованием программного обеспечения Microsoft Word и Microsoft Excel рмативной документации по стимулированию персонала.			
Разработка мероприятий по повышению производительности труда Изучение инструкций о порядке приема, сдачи смены, организации рабочего места.				
зучение инструкции о порядке приема, сдачи смены, организации расочего места.  зучение норм, правил и инструкций по безопасной организации труда персонала.				

Изучение нормативно-технической и цеховой документации.	
Изучение правил заполнения и ведения оперативных журналов.	
Разработка рекомендаций, направленных на повышение эффективности работы персонала структурного подразделения.	
Подготовка и оформление отчета по практике в соответствии с рекомендуемыми нормами ЕСКД.	
Производственная практика (итоговая по модулю):	
Виды работ:	
Ознакомление с деятельностью и организационной структурой подразделения.	
Работа с нормативной документацией цеха, должностными инструкциями, положением об оплате труда, графиками сменности;	
Оценка экономической эффективности работы подразделения по показателям: производительность труда, выработка	
продукции, себестоимость, нормам расхода и т.д.	36
Работа с нормативной технической и цеховой документацией, с инструкциями по охране труда в производстве.	
Технологический регламент производства	
Работа с инструкциями о порядке приема, сдачи смены, заполнение оперативного журнала.	
Оформление технической документации в соответствии с действующей нормативной базой.	
Ведение и осуществление контроля хода заполнения оперативных журналов.	
Всего	170 ч

#### 3. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль успеваемости

Основными самостоятельной работы целями студентов является формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску представлению литературы, обобщению, оформлению И критическому анализу, поиску новых, рациональных результатов, их неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемой им учебной литературе, в подготовке к лабораторным и практическим занятиям; к текущему контролю успеваемости; подготовке к промежуточной аттестации.

После вводных лекций, в которых обозначается содержание дисциплины, ее проблематика и практическая значимость, студентам выдаются задания на самостоятельную работу. Студенты выполняют задания в часы СРС в течение семестра в соответствии с освоением учебных разделов. Защита выполненных заданий производится поэтапно в часы лабораторных/практических занятий. Оценивание осуществляется по содержанию и качеству выполненного задания. Форма оценивания – зачет.

Критерии оценивания:

«зачтено» выставляется студенту за задание, выполненное полностью. Допускаются минимальные неточности в расчетах.

«не зачтено» выставляется студенту за не полностью выполненное задание и/или при наличии грубых ошибок.

Не зачтенные задания студент должен исправить в часы, отведенные на СРС, и сдать на проверку снова.

#### 4. Условия реализации профессионального модуля

### 4.1. Материально-техническое обеспечение

Для реализации программы предусмотрены следующие специальные помещения: кабинет «Социально-экономических дисциплин», «Охраны труда», оснащенные в соответствии с ОП СПО по специальности 18.02.14 Химическая технология производства химических соединений.

Оснащенные базы практики в соответствии с ОП СПО по специальности 18.02.14 Химическая технология производства химических соединений.

Помещение для самостоятельной работы: библиотека с читальным залом, оснащенная в соответствии с Приложением 3 ОП СПО, библиотечный фонд.

#### 4.2. Учебно-методическое обеспечение

#### 4.2.1 Основная литература

1. Базаров Т.Ю. Психология управления персоналом. Учебное пособие для СПО/ Т.Ю. Базаров - М.: Юрайт, 2019 – 381 с.

- 2. Грибов В.Д. Управление структурным подразделением организации. Учебник/ В.Д. Грибов, М.: КноРУс, 2019 278 с.
- 3. Исаева О.М. Управление персоналом. Учебник и практикум для СПО/ О.М. Исаева, Е.А. Припорова М.: Юрайт, 2019 168 с.
- 4. Коноваленко М.Ю. Психология общения. Учебник и практикум для СПО/ М.Ю. Коноваленко М.: Юрайт, 2019 476 с.
- 5. Литвинюк А.А. Управление персоналом. Учебник и практикум для СПО/ А.А. Литвинюк М.: Юрайт, 2019 498 с.
- 6. Маринина Л.К. Безопасность труда в химической промышленности. Учебник / Л.К. Маринина, А.Я. Васин, Н.И. Торопов М.: Академия, 2007-526 с.
- 7. Маслова В.М. Управление персоналом. Учебник и практикум для СПО/ В.М. Маслова— М.: Юрайт, 2019 431 с.
- 8. Михеева Е.В. Информационные технологии в профессиональной деятельности. Учебное пособие для СПО / Е.В. Михеева –М.: Академия, 2016—384 с.
- 9. Охременко И.В. Конфликтология. Учебное пособие для СПО/ И.В. Охременко М.: Юрайт, 2019 15с.
- 10. Петрова М.С. Основы производства. Охрана труда. Учебное пособие / М.С. Петрова М.: Академия, 2007 232 с.
- 11. Романова Ю.Д. Информационные технологии в управлении персоналом. Учебник и практикум для СПО/Ю.Д. Романова, Т.А. Винтова— М.: Юрайт, 2019 271 с.
- 12. Скибицкая И.Ю. Деловое общение. Учебник и практикум для СПО/ И.Ю. Скибицкая, Э.Г. Скибицкий М.: КноРус, 2019 247 с.
- 13. Тебекин А.В. Управление персоналом. Учебное пособие для СПО/ А.В. Тебекин М.: Юрайт, 2019 18 с.
- 14. Титова Г.Н. Охрана труда. Практические интерактивные занятия /Г.Н. Титова, Н.С. Громов, В.В. Потапенко М.: Лань, 2019 280 с.
- 15. Федоров П.М. Охрана труда. Практическое пособие/ П.М. Федоров М.: РИОР, 2019-138 с.
- 16. Федорова Н.В. Управление персоналом. Учебник /Н.В. Федорова, О.Ю. Минченкова М.: КноРус, 2020 216 с.
- 1. Единое окно доступа к образовательным ресурсам http://window.edu.ru/
- 2. Портал «Всеобуч»- справочно-информационный образовательный сайт, единое окно доступа к образовательным ресурсам –http://www.edu-all.ru/
- 3. Экономико-правовая библиотека [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.vuzlib.net.
- 4. Электронно-библиотечная система «Znanium». Режим доступа http://znanium.com

### 4.2.2 Дополнительная литература

- 1. Информационно правовой портал http://konsultant.ru/
- 2. Информационно правовой портал <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>

#### 4.3. Программное обеспечение

- ОС "Альт Образование" 8
- Учебный комплект программного обеспечения КОМПАС-3D v18 для преподавателя

Программное обеспечение КОМПАС-3D v18

- МойОфис Стандартный
- WPS Office
- Libre Office
- Lotus Notes!Domino,
- LMS Moodle
- Marc-SQL
- МегаПро,
- Office для дома и учебы 2013
- 7zip,
- «Консультант Плюс»
- «Гарант»
- ОС РЕД ОС
- 1С:Предприятие 8.
- ПО РІХ.

# 4.4. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

- 1. Pecypcы: <a href="https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res">https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res</a>
- 3. ЭБС "Лань": <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>
- 4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <a href="https://www.biblioclub.ru/">https://www.biblioclub.ru/</a>
  - 5. ЭБС «IPRBooks»: <a href="https://www.iprbookshop.ru/">https://www.iprbookshop.ru/</a>
- 6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a>
  - 7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>
- 8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ".Конфигурация "МАКСИМУМ": сетевая версия (годовое обновление): [нормативнотехнические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНиПы и др.]. Диск 1, 2, 3, 4. М.:Технорматив, 2014. (Документация для профессионалов). CD. Текст: электронный. 119600 р. (105501-1)

#### 5. Контроль и оценка результатов освоения профессионального модуля

Результаты обучения должны быть ориентированы на получение компетенций для последующей профессиональной деятельности. Они включают в себя результаты освоения профессионального модуля в соответствии с  $\Phi \Gamma OC$  СПО и на основе  $\Phi \Gamma OC$  СОО.

Таблица 6. Оценочные мероприятия освоения профессионального модуля

Код ПК и ОК, формируемых в рамках модуля	Критерии оценки	Методы оценки
ПК 3.1. Осуществлять планирование и координацию деятельности персонала по выполнению производственных заданий.	Демонстрирование навыков аналитического мышления при планировании, организации и координировании деятельности персонала на основе принятия и реализации управленческих решений: определение целей и задач подразделения (разработка планов работы), координирование действий подчиненных; выполнение производственных заданий в соответствии с утвержденными производственными производственными прафиками работы.	Текущий контроль осуществляется в виде выполнения практических работ, логических упражнений; решения ситуационных задач и тестзаданий. Рубежный контроль: зачет по каждому разделу профессионального модуля. Промежуточный контроль результатов подготовки обучающихся осуществляется в виде зачета по профессиональному модулю. Экспертная оценка результатов выполненных практических заданий, сравнение с эталоном; выявление с тепени отклонения от нормативных значений; анализ индивидуальных способностей обучающихся
ПК. 3.2. Организовывать своевременность проведения обучения безопасным методам труда, правилам технической эксплуатации оборудования, техники безопасности.	Демонстрирование профессиональной компетентности, организаторских способностей, личностных и деловых качеств по организации различных видов обучения: - моделирование процесса организации обучения (разработка мероприятий, направленных на организацию обучения - проведение инструктажа, опираясь на знания инструкций, норм и правил по технике безопасности).	Форма контроля: Экзамен Метод контроля: Оценка выполнения итогового задания по профессиональному модулю. Экспертная оценка анализа по обслуживанию проведенного основного и вспомогательного оборудования, технологических линий, коммуникаций и средств автоматизации.
ПК 3.3. Контролировать выполнение правил техники безопасности, производственной и трудовой дисциплины, требований охраны труда	Соблюдение правил и норм по технике безопасности, производственной и трудовой дисциплины, требований охраны труда промышленной экологической безопасности;	Форма контроля: Экзамен. Метод контроля: Оценка выполнения итогового задания по профессиональному модулю

промышленной и	демонстрирование навыков	Экспертная оценка
экологической безопасности	безопасного выполнения работ.	разработанных мероприятий по соблюдению правил охраны труда и промышленной безопасности при эксплуатации основного и сопутствующего технологического оборудования.
ПК 3.4. Оценивать	Выявление верной оценки	
экономическую эффективность работы подразделения	производственной ситуации и выполнение расчетов основных технико-экономических показателей деятельности производственного подразделения, направленных на: разработку мероприятий, обеспечивающих повышение эффективности работы подразделения, рациональную организацию производственного процесса и рабочего места; совершенствование форм организации рабочего времени.	Форма контроля: Оценка выполнения задания по профессиональному модулю Текущий контроль, экзамен Экспертное наблюдение выполнения практических работ.
ОК 01. Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам	Мотивированное обоснование выбора и применения методов и способов решения профессиональных задач. Точность, правильность и полнота выполнения	Наблюдение и экспертная оценка деятельности обучающегося на практических занятиях, при выполнении работ по производственной и учебной
ОК 02. Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности.	Профессиональных задач.  Эффективный поиск и использование различных источников информации, (включая электронные), необходимых для эффективного выполнения профессиональных задач; выбор из большого количества информации, которая необходима для решения профессиональной задачи.  Изучение и применение специальных нормативов, ГОСТов в профессиональной деятельности.  Демонстрация навыков использования информационно-коммуникационных технологий в профессиональной в профессиональной	практике.  Наблюдение и оценка деятельности обучающегося в процессе освоения образовательной программы на практических занятиях, при выполнении работ по производственной и учебной практике.  Наблюдение за работой студентов в корпоративных и локальных информационных сетях при освоении модуля.

	деятельности.			
	Подготовка презентаций по			
	темам междисциплинарного			
	курса. Выполнение и защита			
	рефератов, заданий			
	самостоятельной			
OV 02 Harrison	внеаудиторной работы.	11.6		
ОК 03. Планировать и	Осуществление	Наблюдение и оценка		
реализовывать собственное	самообразования, использование современной	использования обучающимся методов и приёмов личной		
профессиональное и личностное развитие,	использование современной научной и профессиональной	организации в процессе		
предпринимательскую	терминологии, участие в	освоения образовательной		
деятельность в	профессиональных	программы на практических		
профессиональной сфере,	олимпиадах, конкурсах,	занятиях, при выполнении		
использовать знания по	выставках, научно-	работ по производственной и		
финансовой грамотности в	практических конференциях.	учебной практике, при		
различных жизненных	Демонстрация способности к	участии в профессиональных		
ситуациях.	организации и планированию	олимпиадах, конкурсах,		
	самостоятельных занятий при	выставках, научно-		
	изучении профессионального	практических конференциях.		
	модуля.			
ОК 04. Эффективно	Демонстрирование	Наблюдение за ролью		
взаимодействовать и	коммуникативных умений:	обучающихся в группе		
работать в коллективе и	установление и поддержка	(подгруппе) на занятиях		
команде	связей с коллегами,	(аргументировано		
	руководством, специалистами	принимают или отвергают		
	предприятий, общение с	идеи; отвечают или задают		
	потребителями. Соблюдение в	вопросы, направленные на выяснение проблемы).		
	профессиональной	Наблюдение и оценка		
	деятельности приемов делового	результатов формирования		
	и управленческого общения.	поведенческих и		
	Владение навыками	коммуникативных навыков в		
	коллективной работы, ведения	процессе освоения		
	дискуссий и переговоров.	образовательной программы		
	Проявление лидерских качеств	на практических занятиях,		
	через умение сплотить, увлечь,	учебной и производственной		
	заинтересовать.	практик.		
ОК 05. Осуществлять	Демонстрация навыков	Оценка умения вступать в		
устную и письменную	Демонстрация         навыков           грамотно излагать свои мысли	коммуникативные		
коммуникацию на	и оформлять документацию на	отношения в сфере		
государственном языке	государственном языке	профессиональной		
Российской Федерации с	Российской Федерации,	деятельности и		
учетом особенностей	принимая во внимание	поддерживать ситуационное		
социального и культурного	особенности социального и	взаимодействие, принимая во		
контекста.	культурного контекста.	внимание особенности		
		социального и культурного		
		контекста, в устной и		
		письменной форме,		
		проявление толерантности в		
		коллективе.		

ОК 06. Проявлять	VHACTRODATI B KOHMANAHUMAN	Наблюдение и оценка				
1	Участвовать в конференциях,					
гражданско-патриотическую	конкурсах, дискуссиях и	деятельности обучающегося				
позицию, демонстрировать	других образовательных и	в процессе освоения				
осознанное поведение на	профессиональных	образовательной программы				
основе традиционных	мероприятиях.	на практических занятиях,				
общечеловеческих	Демонстрировать свои	при выполнении работ по				
ценностей, в том числе с	профессиональные качества в	производственной и учебной				
учетом гармонизации	деловой и доброжелательной практике					
межнациональных и	форме, проявлять активную	Итоговый рейтинг по				
межрелигиозных	жизненную позицию, общаться	результатам внеаудиторных				
отношений, применять	в коллективе в соответствии с	мероприятий по				
стандарты	общепринятыми нормами	специальности				
антикоррупционного	поведения.					
поведения	Способность уважать и ценить					
	других людей; выстраивать					
	взаимодействие с учетом					
	особенностей каждого					
	человека, как в					
	профессиональном, так и в					
	личном общении.					
ОК 09. Пользоваться	Демонстрация умений	Оценка соблюдения правил				
профессиональной	понимать тексты на базовые и	оформления документов и				
документацией на	профессиональные темы;	построения устных				
государственном и	составлять документацию,	сообщений на				
иностранном языках	относящуюся к процессам	государственном языке				
	профессиональной	Российской Федерации и				
	деятельности на	иностранных языках				
	государственном и					
	иностранном языках					

#### 5.1. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

Фонды оценочных средств (далее ФОС) предназначены для контроля и оценки образовательных достижений студентов, освоивших программу профессионального модуля «Планирование и организация работы коллектива производственного подразделения».

Текущий контроль проводится в форме задания для самостоятельного выполнения. Результаты фиксируются в образовательной платформе, на которой зарегистрированы студенты и преподаватель.

Промежуточная аттестация по профессиональному модулю проводится в форме комплексного экзамена (дифференцированного зачета), согласно Положению о подготовке и проведению комплексного экзамена и комплексного дифференцированного зачета.

Промежуточная аттестация по результатам освоения профессионального модуля проводится после прохождения студентами учебной и производственной практики по модулю и сдачи отчетов по практике. К проведению комплексного экзамена допускаются студенты, имеющие положительную итоговую оценку по результатам текущей успеваемости и выполнившие все лабораторные и практические работы, предусмотренные рабочими программами

профессионального модуля, а также успешно прошедшие все виды практики по модулю и защитившие отчеты.

Дифференцированный зачет по учебной практике выставляется на основании выполнения видов работ, предусмотренных программой учебной практики.

Дифференцированный зачет по производственной практике выставляется на основании защиты отчета по производственной практике.

ФОС включают контрольные материалы для проведения итоговой аттестации в форме комплексного дифференцированного зачета.

ФОС разработаны на основании основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки специальности СПО 18.02.14 Химическая технология производства химических соединений.

Оценочные средства для промежуточного контроля комплексного дифференцированного зачета

Формой аттестации по дисциплине является дифференцированный зачет. Итогом дифференцированного зачета является оценка знаний и умений обучающегося по пятибалльной шкале.

При промежуточной аттестации в форме дифференцированного зачета студенту выдается билет с заданиями по темам профессионального модуля.

Число заданий -4 (2 вопроса для контроля сформированности знаний, 2 вопроса для контроля сформированности умений и навыков).

Продолжительность – 90 минут.

Шкала оценивания промежуточной аттестации – «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Критерии выполнения контрольного испытания и условия проставления зачёта:

для контроля сформированности знаний:

ниже базового -0 балл;

базовый уровень – 1 балл;

выше базового – 2 балла.

для контроля сформированности умений и навыков:

отсутствие умения/навыка -0 баллов;

наличие умения/навыка – 2 балла.

Критерии итоговой оценки за дифференциальный зачет:

«отлично» - при сумме баллов 7 или 8;

«хорошо» - при сумме баллов 5 или 6;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 4;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов менее 4.

Для контрольного испытания студенту в обязательном порядке предоставляется:

база заданий, предназначенных для предъявления обучающемуся на контрольном испытании;

методические материалы, определяющие процедуру проведения испытания и проставления зачёта.

Задание выполняется письменно и/или с использованием ЭВМ.

## <u>База заданий, предъявляемая обучающимся на контрольном</u> испытании.

- 1) Виды нормативной, технической и цеховой документации.
- 2) Виды стандартов: международные, региональные, национальные стандарты, отраслевые, стандарты научно-технических обществ, стандарты предприятий, технические условия, регламент, технический регламент.
- 3) Паспорта, руководства, инструкции, СНиПы, СанПины, ТУ, правила федеральных надзорных органов (Положения о технологических регламентах производства продукции на предприятиях химического комплекса, виды и содержание), региональные нормативные документы и пр.
- 4) Технологический регламент производства, обязательные инструкции (должностные инструкции, инструкции по рабочим местам; цеховая инструкция, обще действующие инструкции, положения, документированные процедуры).
- 5) Инструкция по охране труда в производстве, требования по охране труда перед началом работ и окончании работ, технологический регламент производства, обязательные инструкции.
- 6) Инструкции о порядке приема, сдачи смены и организации рабочего места. Нормы, правила и инструкции по безопасной организации труда.
  - 7) Требования охраны труда перед началом работ,
  - 8) Требования охраны труда во время работ,
- 9) Требования по охране труда в аварийных ситуациях, требования по охране труда по окончании работ.
  - 10) Правила заполнения оперативных журналов
  - 11) Квалификационная инструкция.
  - 12) Нормы пожарной безопасности (НПБ).
- 13) Правовые, нормативные и организационные основы безопасности труда
- 14) Нормы, правила, инструкции по безопасной организации труда. Система стандартов безопасности труда.
  - 15) Органы управления безопасностью труда, надзора и контроля.
  - 16) Обучение, инструктаж и проверка знаний по охране труда.
  - 17) Аттестация рабочих мест по условиям труда.
  - 18) Производственный травматизм.
- 19) Расследование и учет несчастных случаев на производстве. Анализ причин травматизма.
  - 20) Основы экологической безопасности труда
- 21) Характеристика производственных факторов, влияющих на экологическое состояние окружающей среды.
  - 22) Издержки производства и себестоимость продукции.
  - 23) Понятие себестоимости продукции. Виды себестоимости.
  - 24) Смета затрат и калькуляции.
  - 25) Факторы и пути снижения себестоимости продукции.
  - 26) Финансовые результаты деятельности подразделения.
  - 27) Планирование прибыли и ее распределение.

- 28) Рентабельность как показатель эффективности работы подразделения. Пути повышения рентабельности.
  - 29) Методы расчета цены. Факторы, влияющие на уровень цен.
  - 30) Технико-экономические показатели производства продукции.
  - 31) Натуральные и стоимостные показатели производства продукции.
  - 32) Производственная мощность подразделения и порядок ее расчета.
  - 33) Организация рабочих мест
  - 34) Рабочие места, их виды.
  - 35) Основные направления и принципы организации рабочих мест.
- 36) Требования, предъявляемые к оснащению рабочего места и его обслуживанию. Проектирование рабочих мест.
  - 37) Аттестация и паспортизация рабочих мест.
  - 38) Персонал хозяйствующего субъекта и его классификация.
- 39) Понятие трудовых ресурсов, их классификация. Структура персонала.
- 40) Виды численности персонала. Методы расчета количественной потребности в персонале.
  - 41) Показатели производительности труда персонала.
- 42) Показатели уровня производительности труда, методы измерения производительности труда.
  - 43) Факторы и резервы роста производительности труда.
- 44) Понятие менеджмента. Цели, задачи и виды менеджмента. Объекты и субъекты управления. Уровни управления. Цикл менеджмента.
- 45) Общие и специализированные функции управления, их краткая характеристика.
- 46) Система методов управления: экономические, организационно-распорядительные, социально-психологические.
  - 47) Организационные отношения в управлении.
- 48) Сущность организационной структуры управления. Вертикальное и горизонтальное разделение труда.
- 49) Различные типы организационных структур, их преимущества и недостатки.
- 50) Сущность делегирования и его роль. Правила и принципы делегирования, методика делегирования. Координация
  - 51) Система мотивации труда.
- 52) Понятие мотивации. Виды потребностей и стимулов. Правила мотивации.
- 53) Теории мотивации. Использование мотивации в практике менеджмента.
- 54) Контроль как процесс обеспечения эффективной деятельности организации.
- 55) Сущность контроля. Виды управленческого контроля. Этапы контроля.
  - 56) Внешний и внутренний контроль. Поведенческие аспекты контроля.
  - 57) Деловое общение

- 58) Общение, его виды. Структура общения. Психологические закономерности делового общения.
  - 59) Этика делового общения. Принципы делового общения.
- 60) Корпоративная и профессиональная этика. Тактика делового общения.
- 61) Формы реализации делового общения: деловая беседа, переговоры, общение с посетителями.
  - 62) Правила построения деловой беседы, этапы деловой беседы.
- 63) Деловые переговоры: планирование, организация и техника их проведения.
  - 64) Спор и аргументация в деловом общении.

Преподаватель имеет право после проверки письменных ответов задавать студенту в устной форме уточняющие вопросы в рамках задания, выданного студенту.

#### 6. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины

Содержание рабочих программ дисциплин ежегодно обновляется протоколами заседаний кафедры по утвержденной «Положением о структуре, содержании и оформлении рабочих программ дисциплин по образовательным программам, соответствующим ФГОС СПО с учетом профессиональных стандартов» форме.

## Лист регистрации изменений в рабочей программе профессионального модуля

No॒	Номер листа		№ протокола и дата заседания кафедры	Дата внесения изменения в РП		
изменен ия		Ф.И.О. лица, ответственн ого за				
						внесение изменений