

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

Экзамен

(промежуточной аттестации: экзамен, зачет, курсовая работа или курсовой проект; практики: с указанием вида и типа практики; государственного экзамена)

СОВРЕМЕННЫЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

Наименование дисциплины (для промежуточной аттестации)

Направление подготовки – 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) – Экономика фирмы

Типы задач – организационно-управленческий

Разработаны в соответствии с:

рабочей программой дисциплины/программой практики/ программой государственной итоговой аттестации) рабочей программой дисциплины

утвержденной 30 сентября 2021 года

Разработчик(и): Разинькова О.П.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистрантов – 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Экономика фирмы
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 1**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Критерии и виды стратегических решений.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Провести внешний анализ деятельности фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить эффективность использования трудовых ресурсов фирмы.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание.

Результатом стратегического внешнего анализа является определение ...

- 1) возможностей и угроз
- 2) сильных и слабых сторон компании
- 3) стратегического видения
- 4) соответствия корпоративной культуры и стратегии компании

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Экономика фирмы
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 2**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Организация выбора стратегических альтернатив и конкурентных тактик.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Провести внутренний анализ деятельности фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить эффективность использования технологических ресурсов фирмы.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Стратегические угрозы — это ...

- 1) представление будущей стратегии, которое задает направление и цели для промежуточных стратегий и стратегических действий
- 2) тенденции или события, которые при отсутствии стратегической реакции приведут к значительному снижению результатов деятельности
- 3) тенденции или события, при правильной стратегической реакции на которые компания достигнет существенного улучшения результатов деятельности

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Экономика фирмы
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 3**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Организация стратегического анализа деятельности фирмы.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Провести сегментацию рынка сбыта фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Провести внешний анализ деятельности фирмы.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Стратегические возможности — это ...

- 1) представление будущей стратегии, которое задает направление и цели для промежуточных стратегий и стратегических действий
- 2) тенденции или события, которые при отсутствии стратегической реакции приведут к значительному снижению результатов деятельности
- 3) тенденции или события, при правильной стратегической реакции на которые компания достигнет существенного улучшения результатов деятельности

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Экономика фирмы
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 4**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Место стратегического анализа в управлении фирмой.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Составить матрицу потребителя: соотношение цены и ценности товара

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Провести внутренний анализ деятельности фирмы.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Стратегический анализ касается как внутренней, так и внешней среды компании:

- 1) нет, только внешней
- 2) нет, только внутренней
- 3) да, касается как внутренней, так и внешней среды компании
- 4) не касается ни одной из них

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Экономика фирмы
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 5**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Построение группы стратегического планирования.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Составить алгоритм оценки цены.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Провести сегментацию рынка сбыта фирмы.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Характеристика корпоративной стратегии ...

- 1) распространяется на всю компанию и охватывает все направления деятельности, которыми она занимается
- 2) направлена на достижение и укрепление долгосрочной конкурентоспособной позиции отдельного вида бизнеса компании на рынке
- 3) ориентирована на управление ключевыми организационными звеньями (заводами, центрами распределения) для выполнения оперативных задач
- 4) конкретизирует отдельные детали в общем плане развития компании и обеспечивает управление отдельными функциями бизнеса

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Экономика фирмы
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 6**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Проблемы мотивации потребителя

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Составить алгоритм оценки ценности товара.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Составить матрицу потребителя: соотношение цены и ценности товара.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Характеристика деловой стратегии ...

- 1) распространяется на всю компанию и охватывает все направления деятельности, которыми она занимается
- 2) направлена на достижение и укрепление долгосрочной конкурентоспособной позиции отдельного вида бизнеса компании на рынке
- 3) ориентирована на управление ключевыми организационными звеньями (заводами, центрами распределения) для выполнения оперативных задач
- 4) конкретизирует отдельные детали в общем плане развития компании и обеспечивает управление отдельными функциями бизнеса

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Экономика фирмы
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 7**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Принципы прикладных исследований потребительского поведения и предпочтений.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Провести анализ мотивации потребителя.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Составить алгоритм оценки цены.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание.

Характеристика функциональной стратегии ...

- 1) распространяется на всю компанию и охватывает все направления деятельности, которыми она занимается
- 2) направлена на достижение и укрепление долгосрочной конкурентоспособной позиции отдельного вида бизнеса компании на рынке
- 3) ориентирована на управление ключевыми организационными звеньями (заводами, центрами распределения) для выполнения оперативных задач
- 4) конкретизирует отдельные детали в общем плане развития компании и обеспечивает управление отдельными функциями бизнеса

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Экономика фирмы
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 8**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Фрагментированные и консолидированные отрасли, стратегические группы.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Определить ключевые факторы деятельности фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Составить алгоритм оценки ценности товара.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Характеристика операционной стратегии ...

- 1) распространяется на всю компанию и охватывает все направления деятельности, которыми она занимается
- 2) направлена на достижение и укрепление долгосрочной конкурентоспособной позиции отдельного вида бизнеса компании на рынке
- 3) ориентирована на управление ключевыми организационными звеньями (заводами, центрами распределения) для выполнения оперативных задач
- 4) конкретизирует отдельные детали в общем плане развития компании и обеспечивает управление отдельными функциями бизнеса

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Экономика фирмы
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 9**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Общие стратегические типы фирм отрасли.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Определить степень привлекательности рынка.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Провести анализ мотивации потребителя.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Анализ бизнес-портфеля — это ...

- 1) процесс анализа рыночных возможностей, отбора целевых рынков, разработки маркетингового комплекса и претворения в жизнь маркетинговых мероприятий
- 2) организационное образование, которое по всем ключевым параметрам представляет собой независимое предприятий, созданное для целей осуществления бизнеса
- 3) выбор вида деятельности и товаров, которыми занимается компания
- 4) метод с помощью которого выделяются и оцениваются различные виды деятельности, которыми занимается компания

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Экономика фирмы
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 10**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Политическое, экономическое, социокультурное, технологическое окружение фирмы.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Провести ПЭСТ анализ деятельности фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Определить степень привлекательности рынка.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

В матрице SWOT-анализа отрицательное влияние внутренних факторов отмечается в поле ...

- 1) силы
- 2) слабости
- 3) возможности

угрозы

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Экономика фирмы
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 11**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Понятие ламинарного, турбулентного и гипертурбулентного окружения.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Провести оценку вероятности сценариев развития фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Провести ПЭСТ анализ деятельности фирмы.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

В матрице SWOT-анализа положительное влияние внешних факторов отмечается в поле ...

- 1) силы
- 2) слабости
- 3) возможности

угрозы

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Экономика фирмы
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 12**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Основные правила поведения фирмы в гипертурбулентном окружении.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Провести оценку финансового положения фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Провести оценку вероятности сценариев развития фирмы.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

В матрице SWOT-анализа отрицательное влияние внешних факторов отмечается в поле ...

- 1) силы
- 2) слабости
- 3) возможности
- 4) угрозы

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Экономика фирмы
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 13**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Жизненный цикл рынка.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Рассчитать уровень рентабельности деятельности фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Провести оценку финансового положения фирмы.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

В матрице SWOT-анализа положительное влияние внутренних факторов отмечается в поле ...

- 1) силы
- 2) слабости
- 3) возможности

угрозы

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Экономика фирмы
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 14**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Состав ресурсов для стратегического развития.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Рассчитать уровень ликвидности и платежеспособности фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить степень международной открытости отрасли.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Стратегический внешний анализ включает в себя (несколько вариантов ответа):

- 1) анализ покупателей
- 2) анализ результатов деятельности
- 3) определение миссии компании
- 4) анализ конкурентов

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Экономика фирмы
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 15**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Циклы продукта и технологий.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Рассчитать уровень финансовой устойчивости фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить текущий и потенциальный размер рынка.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Методика PEST-анализа рассматривает следующие факторы:

- 1) политические
- 2) сильные стороны
- 3) экономические
- 4) финансовые результаты
- 5) возможности
- 6) социокультурные
- 7) технологические

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Экономика фирмы
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 16**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Гибкость использования рабочей силы и трудовая мобильность.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить удельные издержки фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Провести анализ макросреды фирмы.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Согласно модели цепочки ценностей (value chain) к первичным видам деятельности относится:

- 1) инфраструктура компании
- 2) входящая логистика
- 3) производственный процесс
- 4) управление персоналом
- 5) сервис

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Экономика фирмы
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 17**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Матрица Бостонской консалтинговой группы (БКГ).

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить текущий и потенциальный размер рынка.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Рассчитать уровень рентабельности деятельности фирмы.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Какие из указанных методов применяются для обоснования решений в условиях определенности среды?

- 1) критерий Вальда
- 2) метод предельного анализа
- 3) метод линейного программирования
- 4) дерево решений

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Экономика фирмы
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 18**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Матрица хозяйственного портфеля МакКинзи.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить степень международной открытости отрасли.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить удельные издержки фирмы.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Какие из указанных методов применяются для обоснования решений в условиях неопределенности среды?

- 1) критерий Вальда
- 2) метод предельного анализа
- 3) метод линейного программирования
- 4) критерий Сэвиджа

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Экономика фирмы
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 19**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Модель жизненного цикла организации.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Провести анализ макросреды фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить эффективность использования финансовых ресурсов фирмы.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Какие из указанных методов применяются для обоснования решений в условиях риска?

- 1) дерево решений
- 2) метод приростного анализа
- 3) сценарный анализ

метод линейного программирования

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Экономика фирмы
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 20**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Методы и формы преобразования корпоративной культуры при реализации стратегий.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить эффективность использования финансовых ресурсов фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Рассчитать уровень ликвидности и платежеспособности фирмы.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Какая характеристика соответствует элементу матрицы Boston Consulting Group «Знак вопроса»?

- 1) элементы бизнеса, имеющие небольшую долю быстрорастущих рынков и требующие большого объема средств для сохранения своей доли рынка
- 2) направления деятельности с низкой скоростью роста и небольшой долей рынка, которые могут приносить достаточный доход для поддержания самих себя
- 3) быстрорастущие направления деятельности с большой долей рынка, которые требуют серьезного инвестирования для поддержания их быстрого роста
- 4) направления деятельности с низкими темпами роста и большой долей рынка, приносящие доход для поддержки других элементов бизнеса

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова