

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**  
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор  
по учебной работе  
\_\_\_\_\_ Э.Ю. Майкова  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплина части, формируемой участниками образовательных отношений  
Блока 1 «Дисциплины (модули)»

**«Организация стратегического и тактического внутрифирменного  
планирования»**

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) – Производственный менеджмент.

Типы задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий.

Форма обучения – очная

Факультет управления и социальных коммуникаций

Кафедра «Менеджмент»

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки бакалавров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы: к.т.н., доцент

С.Ю. Осипов

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент»  
«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021г., протокол № \_\_\_\_\_.

Заведующий кафедрой

О.П. Разинькова

Согласовано  
Начальник учебно-методического  
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела  
комплектования  
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

## **1. Цели и задачи дисциплины**

**Цель** изучения дисциплины «Организация стратегического и тактического внутрифирменного планирования» раскрыть студентам основы организации стратегического и тактического внутрифирменного планирования на промышленном предприятии, необходимые в профессиональной деятельности.

Задачи дисциплины:

овладение теоретическими основами в области организации стратегического и тактического внутрифирменного планирования;

изучить структуру стратегического и тактического внутрифирменного плана;

рассмотреть задачи и способы их решения, связанные с интерпретацией стратегии, методами стратегического планирования, выбора оптимальной стратегии и ее реализации с помощью тактического планирования;

дать практические рекомендации по организации стратегического и тактического внутрифирменного планирования.

## **2. Место дисциплины в структуре ОП**

Дисциплина относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений «Блока 1 Дисциплины (модули)». Освоение дисциплины опирается на теоретические знания дисциплин «Организация и проектирование технологий на предприятии», «Оценка прогрессивности производственных процессов», «Планирование и организация производства на предприятии», «Управление качеством» и др.

Приобретенные знания в рамках дисциплины необходимы для формирования наряду с другими изучаемыми дисциплинами целостного представления о направлении «Менеджмент», а также при написании выпускной квалификационной работы.

## **3. Планируемые результаты обучения по дисциплине**

### **3.1. Планируемые результаты обучения по дисциплине**

#### **Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:**

ПК-1: Способен оценивать деловые и личностные качества соискателей работы на производственном участке механосборочного производства; распределять и доводить производственные задания до подчиненных работников; производить расстановку подчиненных работников по рабочим местам в соответствии с технологическими процессами, их квалификацией и специальностью.

### **Индикаторы компетенций, закрепленных за дисциплиной в ОХОП:**

ИПК-1.1. Оценивает деловые и личностные качества соискателей работы на производственном участке механосборочного производства.

ИПК-1.2. Распределяет и доводит производственные задания до подчиненных работников; производит расстановку подчиненных работников по рабочим местам в соответствии с технологическими процессами, их квалификацией и специальностью.

#### **ИПК-1.1.**

##### **Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций**

###### **Знать:**

З1. основные методы и принципы организации стратегического и тактического внутрифирменного планирования.

###### **Уметь:**

У1. Организовывать выполнение планов.

###### **Иметь опыт практической подготовки:**

ПП1: Достижение высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

#### **ИПК-1.2.**

##### **Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций**

###### **Знать:**

З2. Методологию и функции стратегического тактического планирования, как составной части внутрифирменного планирования;

###### **Уметь:**

У2. Организовывать разработку плановой документации.

###### **Иметь опыт практической подготовки:**

ПП2: Координировать деятельность исполнителей плановых заданий с помощью методического инструментария реализации управленческих решений.

### **3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций**

Проведение лекционных занятий, выполнение практических работ.

#### 4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы

Таблица 1а. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	2	72
<b>Аудиторные занятия, всего</b>		30
В том числе:		
Лекции		15
Практические занятия (ПЗ)		Не предусмотрены
Лабораторные работы (ЛР)		15
<b>Самостоятельная работа обучающихся (всего)</b>		42
В том числе:		
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		Не предусмотрена
Расчетно-графические работы		Не предусмотрены
Реферат		Не предусмотрен
Другие виды самостоятельной работы:		
- подготовка к защите практических работ		42
- подготовка к защите лабораторных работ		0
Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация (зачет)		0
<b>Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)</b>		15
<b>В том числе:</b>		
Практические занятия (ПЗ)		Не предусмотрены
Лабораторные работы (ЛР)		15
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		Не предусмотрена

#### 5. Структура и содержание дисциплины

##### 5.1. Структура дисциплины

Таблица 2а. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам. работа
1. Методологические основы внутрифирменного стратегического планирования	14	3	-	3	8
2. Методологические основы выбора оптимальной внутрифирменной стратегии	15	3	-	3	9

Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам. работа
3. Принципы, методы, система и процесс внутрифирменного планирования	15	3	-	3	9
4. Методологические основы, содержание тактического внутрифирменного планирования	14	3	-	3	8
5. Оценка эффективности системы внутрифирменного планирования	14	3	-	3	8
Всего на дисциплину	72	15	-	15	42

## 5.2. Содержание дисциплины

### **МОДУЛЬ 1 «Методологические основы внутрифирменного стратегического планирования»**

Основные понятия, используемые в теории внутрифирменного планирования (прогнозирование, планирование, программирование, проектирование). Причины появления стратегического планирования. Методические проблемы стратегического планирования. Предпосылки планирования на предприятии (прояснение намерений, возможность реализации намерений, согласование намерений, высокая степень неопределенности при принятии управленческих решений, увеличение размера фирмы и усложнение форм ее деятельности, новый стиль управления). Ограничения планирования на предприятии (неопределенность, масштабы деятельности фирмы, издержки при планировании, использование интуиции вместо планирования).

### **МОДУЛЬ 2 «Методологические основы выбора оптимальной внутрифирменной стратегии»**

Понятие, сущность и методы выбора оптимальной внутрифирменной стратегии. Методологические основы оценки риска деловой стратегии. Методологические основы оптимизации риска деловой стратегии. Методологические основы формирования корпоративной внутрифирменной стратегии. Методические основы формирования деловой внутрифирменной стратегии.

### **МОДУЛЬ 3 «Принципы, методы, система и процесс внутрифирменного планирования»**

Принципы внутрифирменного планирования: необходимости, единства, холизма (координации и интеграции), непрерывности, гибкости, точности, участия. Общеэкономические принципы: научности (реалистичности), приоритетности, объективности, оптимальности и другие. Методы внутрифирменного планирования: балансовый, опытно-статистический,

расчетно-аналитический, нормативный, экономико-математический, графоаналитический. Система внутрифирменного планирования и ее элементы: целеполагание, анализ и прогнозирование, разработка планов, реализация планов, учет и контроль их выполнения. Процесс внутрифирменного планирования: формулирование целей функционирования предприятия; анализ и прогнозирование среды хозяйствования; выбор хозяйственной стратегии; разработка различных видов планов; реализация планов; контроль и анализ выполнения планов.

#### **МОДУЛЬ 4 «Методологические основы, содержание тактического внутрифирменного планирования»**

Методология тактического внутрифирменного планирования. План сбыта. План производства. Взаимосвязь планов сбыта и производства продукции. План материально-технического снабжения. План по труду и кадрам. План по себестоимости продукции. Инвестиционное планирование. План социального развития предприятия. Финансовое планирование. Взаимосвязь разделов тактического плана предприятия.

#### **МОДУЛЬ 5 «Оценка эффективности системы внутрифирменного планирования»**

Количественные, качественные, стоимостные и натуральные плановые показатели. Производственные, трудовые, финансовые, технические, социальные, экологические, правовые нормы и нормативы. Основные методы установления норм. Эффект и величину затрат системы внутрифирменного планирования. Управленческий фактор производства. Управленческой добавленной стоимостью и роль системы внутрифирменного планирования в ее формировании. Затраты, связанные с осуществлением планирования на предприятии.

### **5.3. Лабораторные занятия**

Таблица 3а. Практические работы и их трудоемкость

<b>Порядковый номер модуля. Цель лабораторного занятия</b>	<b>Тематика лабораторного занятия</b>	<b>Трудоем- кость, ч</b>
<b>Модуль 1</b> <b>Цель:</b> изучение методологических основ внутрифирменного стратегического планирования	1. Методологические основы внутрифирменного стратегического планирования 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3
<b>Модуль 2</b> <b>Цель:</b> изучение методологических основ выбора оптимальной внутрифирменной стратегии	1. Методологические основы выбора оптимальной внутрифирменной стратегии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3

<b>Порядковый номер модуля. Цель лабораторного занятия</b>	<b>Тематика лабораторного занятия</b>	<b>Трудоем- кость, ч</b>
<b>Модуль 3</b> <b>Цель:</b> рассмотрение принципов, методов, системы и процесса внутрифирменного планирования	1. Принципы, методы, система и процесс внутрифирменного планирования. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3
<b>Модуль 4</b> <b>Цель:</b> изучение методологических основ, содержания тактического внутрифирменного планирования	1. Методологические основы, содержание тактического внутрифирменного плана 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3
<b>Модуль 5</b> <b>Цель:</b> формирование навыков по оценке эффективности системы внутрифирменного планирования	1. Оценка эффективности системы внутрифирменного планирования 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3

## **6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль их успеваемости**

### **6.1. Цели самостоятельной работы**

Сформировать способности к обучению, поиску источников, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

### **6.2. Организация и содержание самостоятельной работы**

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемым им источникам, в подготовке к практическим занятиям, текущему контролю успеваемости, зачету.

Предусмотрено 5 практических занятий, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех практических работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.



Таблица 4. Темы рефератов

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1	Модуль 1	Основные этапы процесса стратегического планирования
		Сущность внутрифирменного планирования в условиях рыночной экономики
		Стратегия как экономико-управленческая категория
		Функции категории стратегия
2	Модуль 2	Методологические основы формирования корпоративной стратегии
		Методологические основы определения активности (агрессивности) деловой стратегии
		Методические подходы оценки эффективности деловой стратегии промышленного предприятия
		Оценка финансовой реализуемости деловой стратегии
		Методика формирования деловой стратегии
3	Модуль 3	Принципы внутрифирменного планирования
		Методы внутрифирменного планирования
		Система внутрифирменного планирования
		Процесс внутрифирменного планирования
4	Модуль 4	База тактического внутрифирменного планирования
		Основные разделы тактического плана и их содержание
		Характеристика информационных связей между разделами тактического плана
		Финансовое планирование в структуре тактического плана предприятия
5	Модуль 5	Нормы и нормативы при внутрифирменном планировании
		Методами разработки плановых норм и нормативов
		Алгоритм оценки экономической эффективности системы внутрифирменного планирования
		Сметы затрат системы внутрифирменного планирования

Оценивание реферата по содержанию и качеству выполнения осуществляется путем устного опроса.

## **7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **7.1. Основная литература по дисциплине**

1. Соловьева, Ю.В. Внутрифирменное планирование : учебное пособие / Ю.В. Соловьева, М.В. Черняев; Соловьева Ю.В., Черняев М.В. - Москва : Дашков и К, 2022. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 01.12.2022. - ISBN 978-5-394-04680-3. - URL: <https://e.lanbook.com/book/229232> - (ID=155168-0)

2. Кукушкин, С.Н. Внутрифирменное планирование : учебник и практикум для вузов / С.Н. Кукушкин, В.Я. Позднякова, Е.С. Васильева; Кукушкин С.Н., Позднякова В.Я., Васильева, Е.С. ; под редакцией С.Н. Кукушкина, В.Я. Позднякова, Е.С. Васильевой. - 4-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-13526-8. - URL: <https://urait.ru/bcode/488676> - (ID=106234-0)

3. Стрелкова, Л.В. Внутрифирменное планирование : учебное пособие / Л.В. Стрелкова, Ю.А. Макушева; Стрелкова Л.В., Макушева Ю.А. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - ЦОР IPR SMART. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 01.12.2022. - ISBN 978-5-238-01939-0. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/81752.html> - (ID=155165-0)

4. Латков, Н.Ю. Внутрифирменное планирование : учебное пособие / Н.Ю. Латков, Е.А. Латкова, Е.Г. Першина; Латков Н.Ю., Латкова Е.А., Першина Е.Г. - Кемерово : КемГУ, 2017. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 01.12.2022. - ISBN 979-5-89289-117-1. - URL: <https://e.lanbook.com/book/103941> - (ID=155164-0)

5. Чиркова, И.Г. Внутрифирменное планирование проектной деятельности : учебное пособие / И.Г. Чиркова, К.Ч. Акберов; Чиркова И.Г., Акберов К.Ч. - Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2015. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 01.12.2022. - ISBN 978-5-7782-2749-1. - URL: <https://e.lanbook.com/book/118511> - (ID=155163-0)

### **7.2. Дополнительная литература дисциплине**

1. Коммерческая деятельность : учебник и практикум для вузов / И.М. Синяева [и др.]. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 09.01.2023. - ISBN 978-5-534-01641-3. - URL: <https://urait.ru/book/kommercheskaya-deyatelnost-510970> - (ID=152713-0)

2. Синяева, И.М. Маркетинг : учебник для академического бакалавриата : в составе учебно-методического комплекса / И.М. Синяева, О.Н. Жильцова. - 3-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование) (УМК-У). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст :

электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-15426-9. - URL: <https://urait.ru/book/marketing-506317> - (ID=104898-0)

3. Синяева, И.М. Маркетинг в коммерции : учебник для вузов по направлениям подготовки: "Торговое дело", "Менеджмент" (уровень бакалавриата) / И.М. Синяева, С.В. Земляк, В.В. Синяев. - 6-е изд. - Москва : Дашков и К, 2021. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 25.07.2022. - ISBN 978-5-394-04449-6. - URL: <https://e.lanbook.com/book/229424> - (ID=107140-0)

4. Учебное пособие (практикум) по курсу «Финансовый менеджмент» : учебное пособие / О.В. Веретенникова [и др.]. - Макеевка : Донбасская национальная академия строительства и архитектуры : ЭБС АСВ, 2019. - ЦОР IPR SMART. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/92356.html> - (ID=142130-0)

5. Синяева, И.М. Маркетинг в предпринимательской деятельности : учебник для экономических вузов по направлению подготовки "Экономика" / И.М. Синяева, С.В. Земляк, В.В. Синяев; под ред. Л.П. Дашкова. - 5-е изд. - Москва : Дашков и К, 2017. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5&394-02393-4. - URL: <https://e.lanbook.com/book/93409> - (ID=107808-0)

### **7.3. Методические материалы**

1. Вопросы для подготовки к зачету по дисциплине "Организация машиностроительного производства". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. С.Ю. Осипов. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-В). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121616> . - (ID=121616-0)

2. Вопросы для подготовки к экзамену по дисциплине "Планирование производства". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-В). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122276> . - (ID=122276-0)

3. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Организация машиностроительного производства". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. С.Ю. Осипов. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-П). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121614> . - (ID=121614-0)

4. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Планирование производства". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-П). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122275> . - (ID=122275-0)

5. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме заданий для дополнительного итогового контрольного испытания по дисциплине "Организация машиностроительного производства". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. С.Ю. Осипов. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Э). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=121617-0)

6. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме зачета по дисциплине "Организация машиностроительного производства". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. С.Ю. Осипов. - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-Э). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=132213-0)

7. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзамена по дисциплине "Планирование производства". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-Э). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=132221-0)

8. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзаменационных билетов по дисциплине "Планирование производства". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Э). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=122277-0)

9. Приложение к рабочей программе дисциплины вариативной части Блока 1 "Организация машиностроительного производства". Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент. (заочная форма обучения), Курс 3 : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. С.Ю. Осипов. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-ПП). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/128131> . - (ID=128131-0)

10. Приложение к рабочей программе дисциплины по выбору вариативной части Блока 1 "Планирование производства". Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент. (заочная форма обучения), Курс 3 : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-ПП). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/128154> . - (ID=128154-0)

11. Тезисы лекций по дисциплине "Организация машиностроительного производства". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. С.Ю. Осипов. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Л). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121611> . - (ID=121611-0)

12. Тезисы лекций по дисциплине "Планирование производства". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Л). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122274> . - (ID=122274-0)

13. Учебно-методический комплекс дисциплины, части формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 "Дисциплины (модули)" "Организация стратегического и тактического внутрифирменного планирования". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Направленность (профиль): Производственный менеджмент : ФГОС 3++ / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; сост. С.Ю. Осипов. - 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/115414> . - (ID=115414-1)

## **7.2. Программное обеспечение по дисциплине**

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

## **7.3. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет**

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭКТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>

5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление): [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНИПы и др.]. Диск 1,2,3,4. - М. : Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 p. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен:

<https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/115414>

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

При изучении дисциплины «Организация стратегического и тактического внутрифирменного планирования» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью оверхед-проектора (кодоскопа) и мультипроектора.

## **9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации**

### **9.1. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена**

Учебным планом экзамен по дисциплине не предусмотрен.

### **9.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме зачета**

Шкала оценивания промежуточной аттестации — «зачтено», «не зачтено».

1. Вид промежуточной аттестации в форме зачета: по результатам текущего контроля знаний обучающегося без дополнительных контрольных испытаний.

2. Критерии проставления зачета.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

### **9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсового проекта или курсовой работы**

Учебным планом курсовой проект и курсовая работа не предусмотрены.

#### **10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины.**

Студенты перед началом изучения дисциплины ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки, которые опубликованы и размещены на сайте вуза или кафедры.

В учебный процесс внедрена субъект-субъектная педагогическая технология, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закреплённому за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению практических работ, а также всех видов самостоятельной работы.

#### **11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины**

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.