

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ
заведующий кафедрой
Менеджмент

(наименование кафедры)

Разинькова О.П.

(Ф.И.О. зав. кафедрой, подпись)

«30» сентября 2021 г.

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

зачёта

(промежуточной аттестации: экзамен, зачет, курсовая работа или курсовой проект; практики: с указанием вида и типа практики; государственного экзамена)

РАЗБОРКА АНТИКРИЗИСНЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Наименование дисциплины (для промежуточной аттестации)

Направление подготовки – 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) – Производственный менеджмент

Типы задач – организационно-управленческий

Разработаны в соответствии с:

рабочей программой дисциплины/программой практики/ программой государственной итоговой аттестации) рабочей программой дисциплины

утвержденной 30 сентября 2021 г.

Разработчик(и): Разинькова О.П.

Тверь 2021

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Разработка антикризисных стратегических управленческих решений»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 1**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Принципы выбора направлений оптимизации работы на уровне стратегических бизнес-единиц.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить уровень кризисного состояния фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Ситуационное задание

Ухудшение показателей ликвидности и финансовой устойчивости характерно для ...

а) первого этапа «Начало кризиса»

б) начала второго этапа «Развитие кризиса предприятия»

в) окончания второго этапа «Развитие кризиса предприятия» и начала третьего – «Кризис предприятия»

Критерии итоговой оценки за зачёт:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Разработка антикризисных стратегических управленческих решений»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 2**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Принципы анализа стратегических альтернатив в деятельности фирмы.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить уровень формирования и использования кадрового потенциала фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Ситуационное задание

Причины возникновения кризиса подразделяются на ...

- а) объективные и субъективные
- б) количественные и качественные
- в) краткосрочные и долгосрочные
- г) обратимые и необратимые
- д) все вышеперечисленное

Критерии итоговой оценки за зачёт:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Разработка антикризисных стратегических управленческих решений»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 3**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Принципы выбора конкурентной антикризисной стратегии.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить уровень формирования и использования производственных ресурсов фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Ситуационное задание

Третий этап «Кризис предприятия» характеризуется:

- а) невыполнением текущих задач, развитием конфликта между стратегическими целями и выбранным направлением реализации стратегии
- б) резким колебанием показателей рентабельности и деловой активности предприятия
- в) неспособностью предприятия отвечать по своим обязательствам по мере их наступления

Критерии итоговой оценки за зачёт:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;
«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Разработка антикризисных стратегических управленческих решений»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 4**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Уровни разработки стратегии организации и основные иерархические типы стратегий.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить уровень формирования и использования основных производственных фондов фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Ситуационное задание

На первом этапе «Начало кризиса предприятия» необходимо:

- а) разработать бизнес-план развития предприятия на перспективу
- б) провести оперативный ситуационный анализ, перестроить стратегию и поставить новые задачи
- в) провести оперативное реструктурирование предприятия в целях обеспечения его выживания на короткий срок
- г) выбрать реорганизационные или ликвидационные процедуры

Критерии итоговой оценки за зачёт:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;
«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Разработка антикризисных стратегических управленческих решений»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 5**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Принципы выбора направлений антикризисных мер на основе данных анализа деятельности фирмы.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить уровень формирования и использования материальных ресурсов фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Ситуационное задание

Второй этап процесса развития несостоятельности предприятия характеризуется:

- а) кризисом реализации стратегии
- б) кризисом ликвидности
- в) падением результатов деятельности и финансовой устойчивости
- г) банкротством

Критерии итоговой оценки за зачёт:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Разработка антикризисных стратегических управленческих решений»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 6**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Принципы оценки стратегических альтернатив с позиций финансового, рыночного и внутреннего конкурентных преимуществ.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить эффективность разработки корпоративной стратегии фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Ситуационное задание

Цель антикризисного менеджмента состоит в том, чтобы...

- а) отследить изменения внешней среды, которые сигнализируют об ухудшении экономической обстановки на рынке, и выработать соответствующие защитные меры
- б) грамотно и верно исполнить процедуры подготовки предприятия к ликвидации, провести процесс ликвидации и удовлетворить требования всех кредиторов
- в) преодолеть состояние, угрожающее существованию предприятия, при котором основным вопросом становится выживание

Критерии итоговой оценки за зачёт:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Разработка антикризисных стратегических управленческих решений»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 7**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Определяющие элементы стратегии деятельности фирмы.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить уровень формирования и использования производственного потенциала фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Ситуационное задание

Эффективность антикризисного управления проявляется ...

а) в степени достижения целей смягчения, локализации или позитивного использования кризиса в сопоставлении с затраченными ресурсами;

б) в степени достижения целей

в) в степени роста потенциала

г) в степени развития управления

д) только б, в

е) только б, г

ж) только б, в и г

Критерии итоговой оценки за зачёт:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Разработка антикризисных стратегических управленческих решений»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 8**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Принципы контроля и оценки эффективности антикризисной стратегии.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить уровень эффективности ведения производственной деятельности фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Ситуационное задание

Как влияет фактор времени на эффективность антикризисного управления?

а) повышает

б) снижает

в) не влияет

Критерии итоговой оценки за зачёт:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Разработка антикризисных стратегических управленческих решений»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 9**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Источники стратегического риска деятельности фирмы.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить уровень эффективности ведения финансово-хозяйственной деятельности фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Ситуационное задание

Антикризисное развитие — это ...

а) управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям ее развития

б) частично управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации

в) управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации

Критерии итоговой оценки за зачёт:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Разработка антикризисных стратегических управленческих решений»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 10**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Учет факторов риска и неопределенности деятельности фирмы.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Проанализировать критерии привлекательности отрасли в условиях кризиса.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Ситуационное задание

Чем в первую очередь определяется необходимость антикризисного управления?

- а) целями развития
- б) необходимостью смягчения кризиса
- в) необходимостью подготовки к кризису
- г) все вышеперечисленное
- д) только б и в

Критерии итоговой оценки за зачёт:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Разработка антикризисных стратегических управленческих решений»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 11**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Разработка матрицы SPACE для оценки стратегического положения организации в отрасли.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Проанализировать методику факторного анализа уровня кадрового потенциала конкурентов.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Ситуационное задание

Как следует относиться к кризисам?

а) опасаться

б) бороться

в) приветствовать

г) разрешать

д) все вышеперечисленное

е) только а, б и в

Критерии итоговой оценки за зачёт:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Разработка антикризисных стратегических управленческих решений»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 12**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:
Особенности модели Shell/DPM как инструмента принятия стратегических решений.
2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:
Охарактеризовать методику факторного анализа уровня технических мощностей конкурентов.
3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:
Ситуационное задание
Чем в первую очередь определяется возможность антикризисного управления?
а) человеческим фактором
б) знанием циклического характера развития социально-экономических систем
в) а, б

Критерии итоговой оценки за зачёт:
«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;
«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Разработка антикризисных стратегических управленческих решений»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 13**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Модель Бостонской консалтинговой группы.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Охарактеризовать методику факторного анализа уровня менеджмента конкурентов.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Ситуационное задание

Какие из следующих факторов определяют эффективность антикризисного управления?

- а) профессионализм антикризисного управляющего; искусство управления, данное природой и приобретенное в процессе специальной подготовки
- б) методология разработки рискованных решений; научный анализ обстановки, прогнозирование тенденций
- в) корпоративность; лидерство
- г) оперативность и гибкость управления
- д) стратегия и качество антикризисных программ
- е) система мониторинга кризисных ситуаций
- ж) все вышеперечисленное
- з) только а, б, г, д

Критерии итоговой оценки за зачёт:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Разработка антикризисных стратегических управленческих решений»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 14**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Стратегическая модель GE McKinsey: построение и методика оценки 9-ти конкурентных стратегий.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Проанализировать конкурентную значимость услуг и товаров-заменителей.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Ситуационное задание

Какими основными свойствами должна обладать система антикризисного управления?

- а) гибкость и адаптивность
- б) склонность к усилению неформального управления, мотивация энтузиазма, терпения, уверенности
- в) диверсификация управления
- г) снижения централизма
- д) усиление интеграционных процессов
- е) все вышеперечисленное
- ж) только а, б, д
- з) только а, в, д

Критерии итоговой оценки за зачёт:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Разработка антикризисных стратегических управленческих решений»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 15**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Конкурентные стратегии М. Портера.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить влияние потенциальных конкурентов.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Ситуационное задание

Как соотносятся понятия функционирования организации и управление развитием?

а) второе включает первое

б) первое включает второе

в) носят диалектический характер

Критерии итоговой оценки за зачёт:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Разработка антикризисных стратегических управленческих решений»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 16**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Этапы разработки антикризисной стратегии.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Проанализировать ситуацию в отрасли.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Ситуационное задание

Какие из следующих понятий относятся к ключевым характеристикам оценки кризиса?

а) проблематика кризиса, острота кризиса

б) масштаб кризиса; область развития, охваченная кризисом; стадия (фаза) проявления кризиса

в) причины кризиса, возможные последствия кризиса

г) все вышеперечисленное

д) только а, б

Критерии итоговой оценки за зачёт:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Разработка антикризисных стратегических управленческих решений»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 17**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Принципы разработки операционной стратегии фирмы.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Охарактеризовать методику оценки конкурентной среды фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Ситуационное задание

Неизбежны ли кризисы в социально-экономическом развитии?

а) да

б) да, в случае возникновения негативных внешних факторов

в) да, в случае возникновения негативных внутренних факторов

г) нет

Критерии итоговой оценки за зачёт:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Разработка антикризисных стратегических управленческих решений»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 18**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Принципы разработки функциональной стратегии фирмы.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить сильные и слабые стороны фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Ситуационное задание

Кризис — это ...

- а) возможность возникновения убытка, измеряемого в денежном выражении
- б) крайне обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающей ее жизнестойкости в окружающей среде
- в) ярко выраженная неопределенность в неоднозначности протекания реальных экономических процессов, в многообразии превращения возможностей в действительность, в существовании множества (как правило, бесконечных) состояний, в которых рассматриваемый в динамике объект может находиться в будущий момент времени

Критерии итоговой оценки за зачёт:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Разработка антикризисных стратегических управленческих решений»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 19**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Принципы разработки деловой стратегии фирмы.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Оценить возможности и угрозы внешней среды фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Ситуационное задание

Может ли антикризисный менеджер всегда управлять кризисными ситуациями?

а) да

б) нет

Критерии итоговой оценки за зачёт:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Разработка антикризисных стратегических управленческих решений»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 20**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Принципы разработки корпоративной стратегии фирмы.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Проанализировать цепочки создания ценности фирмы.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Ситуационное задание

По структуре отношений в социально-экономической системе, по дифференциации ее развития можно выделить следующие группы кризисов:

а) управляемые, неуправляемые, частичные, системные

б) природные, общественные, экологические

в) экономические, социальные, организационные, психологические, технологические

г) все выше перечисленные

Критерии итоговой оценки за зачёт:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова