

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по учебной работе
Э.Ю. Майкова
« _____ » _____ 2021г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплина части, формируемой участниками образовательных отношений
Блока 1 «Дисциплины (модули)»
«Управление проектами»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Экономика и управление.
Типы задач профессиональной деятельности: организационно-
управленческий.

Форма обучения – очная и очно-заочная

Факультет управления и социальных коммуникаций
Кафедра «Менеджмент»

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки бакалавров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы: к.х.н., доцент

Н.М.Перепелица

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент»
« ____ » _____ 2021г., протокол № ____.

Заведующий кафедрой

О.П. Разинькова

Согласовано
Начальник учебно-методического
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела
комплектования
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

1. Цели и задачи дисциплины

Цель изучения дисциплины «Управление проектами» сформировать знания о теоретических основах управления проектами.

Задачами дисциплины являются:

Освоение основных концепций, философии и методологии проектного менеджмента;

Приобретение базовых навыков управления проектами разных типов;

Формирование основы системы компетенций в области обоснования, подготовки, планирования и контроллинга проектов различных типов и масштаба.

2. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений «Блока 1 Дисциплины (модули)». Освоение дисциплины опирается на теоретические знания дисциплин «Экономика предприятия», «Правовое обеспечение профессиональной деятельности», «Методы принятия управленческих решений», «Стратегический менеджмент», «Экономика отрасли», «Производственный менеджмент», «Управление человеческими ресурсами», «Сравнительный менеджмент», «Информационный менеджмент», «Управление изменениями» и др.

Приобретенные знания в рамках дисциплины необходимы для формирования наряду с другими изучаемыми дисциплинами целостного представления о направлении «Менеджмент», а также при написании выпускной квалификационной работы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:

УК-2: способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбрать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.

Индикаторы компетенций, закрепленных за дисциплиной в ОХОП:

ИУК-2.1. Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность задач, обеспечивающих её достижения.

ИУК-2.2. Выбирает оптимальный способ решения задач, учитывая действующие правовые нормы и имеющиеся условия, ресурсы и ограничения.

ИУК-2.1.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

З1. Нормативные и правовые документы в своей профессиональной деятельности.

Уметь:

У1. Уметь применять нормативные и правовые документы при управлении проектами.

ИУК-2.2.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

З1. Алгоритм подготовки и принятия организационно-управленческих решений при управлении проектом

Уметь:

У1. Принимать организационно-управленческих решений при управлении проектом

3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций

Проведение лекционных занятий, выполнение практических работ.

4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1а. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Общая трудоемкость дисциплины	3	108
Аудиторные занятия, всего		60
В том числе:		
Лекции		30
Практические занятия (ПЗ)		30
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		12 + 36 (экз.)
В том числе:		
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		Не предусмотрена
Расчетно-графические работы		Не предусмотрены
Реферат		Не предусмотрен
Другие виды самостоятельной работы:		
- подготовка к защите практических работ		9
- подготовка к защите лабораторных работ		0

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация (экзамен)		3 + 36 (экз.)
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		0

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1б. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Общая трудоемкость дисциплины	3	108
Аудиторные занятия, всего		32
В том числе:		
Лекции		12
Практические занятия (ПЗ)		20
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрен
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		40 + 36 (экз.)
В том числе:		
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		Не предусмотрена
Расчетно-графические работы		Не предусмотрены
Реферат		Не предусмотрен
Другие виды самостоятельной работы:		
- подготовка к защите практических работ		37
- подготовка к защите лабораторных работ		0
Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация (экзамен)		3 + 36 (экз.)
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		0

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам. работа
1. Введение в управление проектами. Инициация проекта	27	7,5	7,5	-	3 + 9 (экз.)
2. Планирование и управление проектом	27	7,5	7,5	-	3 + 9 (экз.)

Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам. работа
3. Управление изменениями и риском проекта	27	7,5	7,5	-	3 + 9 (экз.)
4. Внедрение проектного менеджмента в компании	27	7,5	7,5	-	3 + 9 (экз.)
Всего на дисциплину	108	30	30	-	12 + 36 (экз.)

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 26. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам. работа
1. Введение в управление проектами. Инициация проекта	27	3	5	-	10 + 9 (экз.)
2. Планирование и управление проектом	27	3	5	-	10 + 9 (экз.)
3. Управление изменениями и риском проекта	27	3	5	-	10 + 9 (экз.)
4. Внедрение проектного менеджмента в компании	27	3	5	-	10 + 9 (экз.)
Всего на дисциплину	108	12	20	-	40 + 36 (экз.)

5.2. Содержание дисциплины

МОДУЛЬ 1 «Введение в управление проектами. Инициация проекта»

Введение, цели курса. Основные понятия. Жизненный цикл проекта. Магический треугольник управления проектом. Классификация проектов, реестр проектов, программа и портфель проектов. Цель проекта. Критерии успеха и неудачи. Менеджер и команда проекта. Менеджер проекта (профессия и роль). Окружение проекта. Участники проекта (стейкхолдеры). Профессиональные организации и стандарты в сфере управления проектами. Системная модель управления проектами.

МОДУЛЬ 2 «Планирование и управление проектом»

Управление предметной областью проекта. Структурная декомпозиция работ (Workbreakdownstructure, WBS). Сетевой график. Метод критического пути. Диаграмма Ганта. Управление ресурсами. Управление стоимостью и

финансированием проекта. Смета проекта. Бюджет проекта. Оптимизация проекта по срокам, ресурсам, финансам.

МОДУЛЬ 3 «Управление изменениями и риском проекта»

Организационные структуры проекта. Выделение ресурсов в проект. Контроль проекта. Матрица ответственности. Подбор персонала в проект. Управление персоналом в проекте. Управление рисками в проекте. Выявление рисков. Качественная оценка рисков. Количественная оценка рисков. Предотвращение рисков и реагирование на них.

МОДУЛЬ 4 «Внедрение проектного менеджмента в компании»

Модели зрелости управления проектами в компании. Задачи проектного офиса. Корпоративная система управления проектами (КСУП).

5.3. Практические занятия

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 4а. Практические работы и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Модуль 1 Цель: освоение методов и критериев формирования цели и окружения проекта	1. Инициирование проекта. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	7,5
Модуль 2 Цель: изучение принципов декомпозиции работ и оптимального управления ресурсами проекта	1. Сетевое управление проектом. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	7,5
Модуль 3 Цель: освоение методов управления изменениями и контроля проекта	1. Управление проектом в условиях риска. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	7,5
Модуль 4 Цель: исследование задач и моделей управления проектом	1. Построение корпоративной системы управления проектом. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	7,5

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 4б. Практические работы и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Модуль 1 Цель: освоение методов и критериев формирования цели и окружения проекта	1. Инициирование проекта. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	5
Модуль 2 Цель: изучение принципов декомпозиции работ и оптимального управления ресурсами проекта	1. Сетевое управление проектом. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	5
Модуль 3 Цель: освоение методов управления изменениями и контроля проекта	1. Управление проектом в условиях риска. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	5
Модуль 4 Цель: исследование задач и моделей управления проектом	1. Построение корпоративной системы управления проектом. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	5

6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль их успеваемости

6.1. Цели самостоятельной работы

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

6.2. Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемым им источникам, в подготовке к практическим занятиям, текущему контролю успеваемости, экзамену.

Предусмотрено 8 практических занятий, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая или лабораторная работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

Таблица 4. Темы рефератов

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1	Модуль 1	Системы управления проектами
2	Модуль 2	Проектное планирование — область знаний или профессия?
3	Модуль 3	Анализ риска при управлении проектами
		Управление проектом с точки зрения достижения целей
4	Модуль 4	Факторы и правила достижения успеха в управлении проектами

Оценивание в этом случае осуществляется путем устного опроса проводится по содержанию и качеству выполненного реферата.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1. Основная литература по дисциплине

1. Зуб, А.Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А.Т. Зуб. - Москва :Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-00725-1. - URL: <https://urait.ru/bcode/489197> . - (ID=72542-0)

2. Управление проектами : учебник для вузов / В.Н. Островская [и др.]. - 4-е изд. ; стер. - Санкт-Петербург :Лань, 2022. - 397 с. - (Учебник для вузов. Специальная литература). - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - ISBN 978-5-8114-9172-8. - URL: <https://e.lanbook.com/book/187775> . - (ID=149635-0)

3. Управление проектами : учебник и практикум для вузов : в составе учебно-методического комплекса / А.И. Балашов [и др.]. - Москва :Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-00436-6. - URL: <https://urait.ru/bcode/468486> . - (ID=106274-0)

7.2. Дополнительная литература дисциплине

1. Бельчик, Т.А. Проектное управление : учебно-методическое пособие / Т.А. Бельчик; Кемеровский государственный университет. - Кемерово :Кемеровский государственный университет, 2020. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-8353-2710-2. - URL: <https://e.lanbook.com/book/162594> . - (ID=145473-0)

2. Загеева, Л.А. Управление проектами : учебное пособие / Л.А. Загеева, Е.С. Маркова. - Липецк : Липецкий государственный технический университет : ЭБС АСВ, 2019. - ЦОР IPR SMART. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-88247-930-4. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/101461.html> . - (ID=145744-0)

3. Масловский, В.П. Управление проектами : учебное пособие для вузов / В.П. Масловский; Сибирский федеральный университет. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2020. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-7638-4361-3. - URL: <https://e.lanbook.com/book/181645> . - (ID=146135-0)

4. Загеева, Л.А. Управление проектами : учебное пособие / Л.А. Загеева, Е.С. Маркова. - Липецк : Липецкий государственный технический университет : ЭБС АСВ, 2019. - ЦОР IPR SMART. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-88247-930-4. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/101461.html> . - (ID=145744-0)

5. Умное управление проектами : учебное пособие для вузов / С.А. Баркалов [и др.]; под редакцией Д.А. Новикова ; Национальный исследовательский Южно-Уральский государственный университет. - Челябинск : Национальный исследовательский Южно-Уральский государственный университет, 2019. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-696-05051-5. - URL: <https://e.lanbook.com/book/146055> . - (ID=146138-0)

6. Белый, Е.М. Управление проектами : конспект лекций / Е.М. Белый, И.Б. Романова. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. - ЦОР IPR SMART. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-4486-0061-6. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/70287.html> . - (ID=148273-0)

7.3. Методические материалы

1. Вопросы для подготовки к зачету по дисциплине "Управление проектами" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.В. Москаев. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-В). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121472> . - (ID=121472-0)

2. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Управление проектами" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.В. Москаев. - Тверь :ТвГТУ, 2016. - (УМК-П). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121470> . - (ID=121470-0)

3. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме заданий для дополнительного итогового контрольного испытания по дисциплине "Управление проектами" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ;разраб. А.В. Москаев. - Тверь :ТвГТУ, 2016. - (УМК-Э). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=121473-0)

4. Приложение к рабочей программе дисциплины вариативной части Блока 1 "Управление проектами". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент. (заочная форма обучения), Курс 3 : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разраб. А.В. Москаев. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-ПП). - Текст : электронный. - URL: <https://elibr.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/MegaPro/128551> . - (ID=128551-0)

5. Тезисы лекций по дисциплине "Управление проектами" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ;разраб. А.В. Москаев. - Тверь :ТвГТУ, 2016. - (УМК-Л). - Текст : электронный. - URL: <https://elibr.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/MegaPro/121469> . - (ID=121469-0)

6. Тестовые задания по дисциплине "Управление проектами" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ;разраб. А.В. Москаев. - Тверь :ТвГТУ, 2016. - (УМК-В). - Текст : электронный. - URL: <https://elibr.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/MegaPro/121471> . - (ID=121471-0)

7. Управление проектами : вопросы для подготовки к экзамену для студентов, обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент. Профиль "Производственный менеджмент" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ;разраб. А.С. Курдюков. - Тверь :ТвГТУ, 2016. - (УМК-ДМ). - Текст : электронный. - URL: <https://elibr.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/MegaPro/122721> . - (ID=122721-0)

8. Управление проектами : методические указания по выполнению практических работ для студентов, обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент. Профиль "Производственный менеджмент" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ;разраб. А.С. Курдюков. - Тверь :ТвГТУ, 2016. - (УМК-П). - Текст : электронный. - URL: <https://elibr.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/MegaPro/122720> . - (ID=122720-0)

9. Учебно-методический комплекс дисциплины "Управление проектами" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент. Профиль: Экономика и управление : ФГОС 3++ / Каф. Менеджмент, сост Н.М.Перепелица. - 2022. - (УМК). - Текст :

электронный. - 0-00. - URL:
<https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/117694> . - (ID=117694-1)

7.4. Программное обеспечение по дисциплине

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭКТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление): [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНИПы и др.]. Диск 1,2,3,4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/117694>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

При изучении дисциплины «Управление проектами» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью оверхед-проектора (кодоскопа) и мультипроектора.

9.Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

9.1.Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена

1. Шкала оценивания промежуточной аттестации в форме экзамена — «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

2.Критерии оценки и ее значения для категории «знать» (количественный критерий):

Ниже базового - 0 баллов.

Базовый уровень (репродуктивные знания) - 1 балл.

Повышенный уровень (продуктивные знания) - 2 балла.

Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие умения - 0 баллов.

Наличие умения - 1 балл.

«отлично» — при сумме баллов 5;

«хорошо» — при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» — при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0, 1 или 2.

3. Вид экзамена - устный.

4. Экзаменационный билет соответствует утвержденной Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО, форме. Типовой образец экзаменационного билета приведен в Приложении. Обучающемуся даётся право выбора заданий из числа, содержащихся в билете, принимая во внимание оценку, на которую он претендует.

Число экзаменационных билетов - 20. Число вопросов (заданий) в экзаменационном билете - 4.

Продолжительность экзамена - 60 минут.

5. База заданий, предназначенных обучающимся на экзамене.

При ответе на вопросы экзамена допускается использование справочными данными, ГОСТами, методическими указаниями по выполнению лабораторных работ в рамках данной дисциплины.

Пользование различными техническими устройствами не допускается. При желании студента покинуть пределы аудитории во время экзамена экзаменационный билет после его возвращения заменяется.

Преподаватель имеет право после проверки письменных ответов на экзаменационные вопросы задавать студенту в устной форме уточняющие вопросы в рамках содержания экзаменационного билета, выданного студенту.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

9.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме зачета

Учебным планом зачет по дисциплине не предусмотрен.

9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсового проекта или курсовой работы

Учебным планом курсовой проект и курсовая работа не предусмотрены

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины.

Студенты перед началом изучения дисциплины ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки, которые опубликованы и размещены на сайте вуза или кафедры.

В учебный процесс внедрена субъект-субъектная педагогическая технология, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению лабораторных и практических работ, а также всех видов самостоятельной работы.

11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент
Профиль — Экономика и управление

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Управление проектами»

Семестр 7

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 или 2 балла:

Жизненный цикл проекта.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Раскрыть сущность понятия «модели уровней зрелости».

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Охарактеризовать роль и задачи проектного офиса.

4. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Ситуационное задание

Команда проекта — это ...

1) совокупность всех заинтересованных в проекте лиц

2) совокупность действующих как единое целое участников проекта, обеспечивающая под руководством проект-менеджера достижение целей проекта

3) персонал проекта

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.х.н., доцент _____ Н.М. Перепелица

Заведующий кафедрой: к.э.н., доцент _____ О.П. Разинькова