

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по учебной работе
_____ Э.Ю. Майкова
« ____ » _____ 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений
Блока 1 «Дисциплины (модули)»
«Производственный менеджмент»

Направление подготовки специалистов – 38.05.01 Экономическая безопасность
Специализация подготовки – Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Типы задач профессиональной деятельности – информационно-аналитические, организационно-управленческие, научно-исследовательские

Форма обучения – очная и заочная

Факультет управления и социальных коммуникаций

Кафедра «Экономика и управление производством»

Тверь 2019

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки специалистов в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы: ст. преподаватель
кафедры ТАМ

С.Н. Волкова

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры ЭУП
« ____ » _____ 2019г., протокол № ____.

Заведующий кафедрой

И.В. Вякина

Согласовано
Начальник учебно-методического
отдела УМУ

Е.Э. Наумова

Начальник отдела
комплектования
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

1. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины «Производственный менеджмент» является изучение студентами закономерностей и методов функционирования предприятий и его подразделений, составляющих современное промышленное производство, овладение основными понятиями организации, управления и планирования производства, изучение важнейших вопросов эффективной деятельности предприятия в условиях рыночной экономики.

Задачами дисциплины являются:

Получение теоретических и прикладных профессиональных знаний и умений в области эффективного использования ресурсов предприятия и его подразделений с целью обеспечения прибыльного хозяйствования в условиях рыночных отношений.

Овладение навыками самостоятельной оценки экономических явлений с позиции рационализации хозяйственных процессов в целях максимизации выгод и минимизации потерь; навыками самостоятельной оценки уровня и динамики изменения экономических показателей хозяйственной деятельности предприятия и его подразделений.

Формирование навыков самостоятельного инициативного и творческого использования теоретических знаний в практической деятельности.

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 ОП ВО. Для изучения курса требуются знания общеэкономических, социальных, научных и политических факторов, оказывающих влияние на товарно-денежные отношения между хозяйствующими субъектами, изложенных в таких дисциплинах как «Экономика», «Экономика предприятия», «Менеджмент», «Социология», а также отдельные разделы дисциплин «Планирование» и «Организация труда и заработной платы».

Помимо самостоятельного значения, дисциплина, предполагает владение основами техники экономико-организационного планирования, необходимой при прохождении производственной практики.

Приобретенные знания в рамках данной дисциплины необходимы в дальнейшем при изучении дисциплин, связанных с управлением и планированием процессов и производств.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:

ПК-2. Способен разработать, внедрить интегрированную корпоративную систему управления рисками с учетом специфики бизнес-процессов, отраслевых стандартов и особенностей и поддерживать ее устойчивое функционирование

Индикаторы компетенции, закреплённых за дисциплиной в ОХОП:

ИПК-2.3. Организует процесс управления в организации и оптимизирует бизнес-процессы с учетом отраслевой специфики и технологий

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

З1. Знать основные принципы, методы эффективного планирования и направления рационального использования материальных, финансовых и трудовых ресурсов в организациях.

Уметь:

У1. Уметь проектировать деятельность и управлять проектами; собирать информацию; расставить приоритеты в деятельности.

У2. Уметь обосновывать принимаемые проектные решения, осуществлять постановку и выполнять эксперименты по проверке и корректности и эффективности принятых решений.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1. В управлении, планировании и организации работ в первичных структурных звеньях промышленных предприятий

3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций

Проведение лекционных занятий, выполнение практических работ, разработка экономико-организационного раздела в выпускной квалификационной работе, самостоятельная работа.

4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1а. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Общая трудоемкость дисциплины	2	72
Аудиторные занятия (всего)		45
В том числе:		
Лекции		15
Практические занятия (ПЗ)		30
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		19+8 (зачет)
В том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Реферат		не предусмотрен
Другие виды самостоятельной		

работы:		
- подготовка к практическим занятиям		10
- подготовка докладов по темам дисциплины		9
Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация (зачет)		8 (зачет)
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		30

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1а. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Общая трудоемкость дисциплины	2	72
Аудиторные занятия (всего)		6
В том числе:		
Лекции		2
Практические занятия (ПЗ)		4
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		66(зачет)
В том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Реферат		не предусмотрен
Другие виды самостоятельной работы: - изучение теоретической части дисциплины; - подготовка к практическим занятиям - подготовка докладов по темам дисциплины		62
Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация (зачет)		4(зачет)
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		4

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

№	Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. работы	Сам. Работа
1.	Введение в курс «Производственный менеджмент»:	13	3	4	-	6
2.	Организационная и производственная структура предприятия	25	6	12	-	7
3.	Управление производственным и запасами и ресурсосбережением	13	4	4	-	5
4	Планирование и прогнозирование показателей эффективности производственно-хозяйственной деятельности и инвестиций	21	2	10	-	9
Всего на дисциплину		72	15	30	-	27

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2б. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

№	Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. работы	Сам. Работа
1.	Введение в курс «Производственный менеджмент»:	13	-	1	-	12
2.	Организационная и производственная структура предприятия	25	1	1	-	23
3.	Управление производственными запасами и ресурсосбережением	19	1	1	-	17

№	Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. работы	Сам. Работа
4	Планирование и прогнозирование показателей эффективности производственно-хозяйственной деятельности и инвестиций	15	-	1	-	14
Всего на дисциплину		72	2	4	-	66

5.2. Содержание дисциплины

Модуль 1 «Введение в курс «Производственный менеджмент».

Предмет, содержание и задачи дисциплины. Понятие организационно-технологических процессов и систем. Определение понятий «менеджмент», «управление», «производственный менеджмент», «операционный менеджмент», «бизнес-процесс». История развития операционного менеджмента. Классификация объектов управления. Функциональный и процессный подходы к управлению производственно-хозяйственными объектами. Понятие производственного предприятия (организации, фирмы), цели и задачи его функционирования. Определение миссии и целей организации, стратегия фирмы, последовательность ее разработки и реализация; сущность и содержание функций управления и их классификация. Организационно-правовые формы предприятий и организаций.

Модуль 2 «Организационная и производственная структура предприятия».

Производственное предприятие как система. Организационные и производственные структуры. Классификация организационных структур. Взаимосвязь элементов системы управления производством. Структура и системы производственного менеджмента. Производственные процессы: виды, классификация, основные принципы организации. Виды производственных систем.

Модуль 3 «Управление производственными запасами и ресурсосбережением»

Производственные ресурсы и эффективность их использования: основные фонды - состав, структура, основные показатели их использования, формы воспроизводства; оборотные средства предприятия - состав, структура, пути ускорения оборачиваемости, определение потребности в оборотных средствах; производственная мощность предприятия, основные направления улучшения использования производственных фондов; кадры, занятость и производительность труда (структура кадров, нормирование труда, методы измерения и показатели производительности труда). Сущность и задачи управления запасами. Основные виды запасов на предприятии. Виды норм производственных запасов на предприятии. Организация материально-технического обеспечения производства. Теория ограничений. Издержки, связанные с созданием и хранением производственных запасов. Управление закупками. Современное развитие систем

управления запасами. Методика заказов, методики МРП-1, МРП-2, Канбан. Календарное планирование. Система показателей ресурсоемкости товара и производства. Анализ эффективности использования ресурсов. Выбор стратегии ресурсосбережения.

Модуль 4 «Планирование и прогнозирование показателей эффективности производственно-хозяйственной деятельности и инвестиций»:

Понятие себестоимости продукции и факторы, влияющие на нее. Формирование прибыли машиностроительного предприятия. Виды издержек предприятия. Классификация затрат на производство продукции. Ценовая стратегия предприятия. Расчёт цены на продукцию.

Понятие инвестиций. Методика проведения инвестиционного анализа.

5.3. Лабораторные работы

Учебным планом не предусмотрены.

5.4. Практические занятия.

Общая цель проведения практических занятий – закрепление теоретических знаний, помощь в успешном освоении наиболее важных в практическом отношении вопросов курса. Практические занятия призваны способствовать пониманию общих законов экономического развития и применять полученные знания и умения в своей профессиональной деятельности.

Вопросы, выносимые на практические занятия, раскрывают рассматриваемую тему, дают детальное представление об изучаемой проблеме. Бакалавр на основе анализа приводимой литературы должен уметь аргументированно изложить своё мнение и разрешить практическую ситуацию.

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3а. Практические занятия и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цели практических занятий	Наименование практических занятий	Трудоемкость в часах
Модуль 1 Цель: формирование умения определить цели и задачи деятельности предприятия в рыночных условиях и осознанно выбирать организационно-правовую форму	1. Решение ситуационных задач по организационно-правовым формам производственного предприятия.	4
Модуль 2 Цель: формирование умения и навыков анализировать структуру предприятия и управления производством и коллективом	Решение задач по теме: 1. Производственная структура предприятия 2. Организационная структура предприятия	12
Модуль 3 Цель: формирование умения и	Решение задач по теме: 1. Основные фонды предприятия	4

Порядковый номер модуля. Цели практических занятий	Наименование практических занятий	Трудоем- кость в часах
навыков управления материальными и трудовыми ресурсами в производственной деятельности.	и показатели их использования. 2. Оборотные средства предприятия. 3. Оплата труда работников. 4. Управление производственными запасами и ресурсосбережением	
Модуль 4 Цель: формирование умения и навыков составления калькуляции себестоимости и сметы затрат на производство и определения основных показателей эффективности производственно-хозяйственной деятельности	1. Калькулирование себестоимости продукции. 2. Расчет прибыли и рентабельности производства и продукции. 3. Расчет экономической эффективности инвестиций	10

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3б. Практические занятия и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цели практических занятий	Наименование практических занятий	Трудоем- кость в часах
Модуль 1 Цель: формирование умения определить цели и задачи деятельности предприятия в рыночных условиях и осознанно выбирать организационно-правовую форму	1. Решение ситуационных задач по организационно-правовым формам производственного предприятия.	1
Модуль 2 Цель: формирование умения и навыков анализировать структуру предприятия и управления производством и коллективом	Решение задач по теме: 1. Производственная структура предприятия 2. Организационная структура предприятия	1
Модуль 3 Цель: формирование умения и навыков управления материальными и трудовыми ресурсами в производственной деятельности.	Решение задач по теме: 1. Основные фонды предприятия и показатели их использования. 2. Оборотные средства предприятия. 3. Оплата труда работников. 4. Управление производственными запасами и ресурсосбережением	1

Порядковый номер модуля. Цели практических занятий	Наименование практических занятий	Трудоем- кость в часах
Модуль 4 Цель: формирование умения и навыков составления калькуляции себестоимости и сметы затрат на производство и определения основных показателей эффективности производственно-хозяйственной деятельности	1. Калькулирование себестоимости продукции. 2. Расчет прибыли и рентабельности производства и продукции. 3. Расчет экономической эффективности инвестиций	1

6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль их успеваемости

6.1. Цели самостоятельной работы

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий, проработка и закрепление теоретических знаний и практических навыков, приобретенных на занятиях.

6.2. Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемой им учебной литературе, в подготовке к практическим работам, к текущему контролю успеваемости и промежуточной аттестации – «экзамен», сразу после первых аудиторных занятий, в которых обозначается содержание дисциплины, ее проблематика и практическая значимость.

В рамках дисциплины проводятся практические занятия, которые защищаются посредством тестирования или устным опросом (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за каждую выполненную практическую работу – 5 баллов, минимальная – 3 балла. Темы практических занятий указаны в таблице 3.

Выполнение практических работ обязательно. В случае неявки на практические занятия по уважительной причине студент имеет возможность выполнить ее самостоятельно с предварительным согласованием с преподавателем, по модулю, в котором пропущено занятие.

Оценивание в этом случае осуществляется путем устного опроса по содержанию и качеству выполненной работы.

При отрицательных результатах по формам текущего контроля и (или) наличии пропусков преподаватель проводит с обучающимся индивидуальную работу по ликвидации задолженности.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в следующей таблице:

Таблица 4. Темы рефератов

№ п/ п	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1	Организационно-правовые формы коммерческих предприятий
2	Производственные структуры современных промышленных предприятий
3	Организационные структуры управления современных промышленных предприятий
4	Принципы управления: системность, индукция и дедукция, логичность, исторический подход.
5	Производственный потенциал предприятия и его оценка.
6	Операционная стратегия и ее основные приоритеты.
7	Проектное управление в производственном менеджменте.
8	Поточный и непоточный методы организации производства
9	Технико-экономическое проектирование технологического процесса.
10	Жизненный цикл товаров и услуг и его влияние на операционные стратегии.
11	Организация производства нового продукта в условиях действующего предприятия
12	Современные системы управления производством. Планирование необходимых материалов (MRP) и планирование производственных ресурсов (MRP II).
13	Пути повышения эффективности производства и оптимизация бизнес-процессов
14	Оперативно-производственное планирование в условиях действующей организации
15	Система организации производства в условиях действующей фирмы
16	Организация производства по обслуживанию и ремонту автомобилей.
17	Современные системы управления запасами.
18	Совершенствование системы использования материальных ресурсов действующего предприятия.
19	Оценка качества сервисного обслуживания потребителей услуг.
20	Принятия управленческих решений: алгоритм, модели, методы
21	Определение нормы управления и делегирование полномочий.
22	Опыт управления человеческим капиталом в зарубежных корпорациях.
23	Сравнительная характеристика американского, европейского и японского производственного менеджмента
24	Инновации, как фактор повышения конкурентоспособности предприятия.

25	Аутсорсинг и инсорсинг как способ снижения затрат: возможности и риски.
26	Краудсорсинг как инструмент развития бизнеса и инновационной активности.
27	Автоматизация системы организации и управления производством действующего предприятия. Программные средства по обеспечению повышения эффективности бизнес-процессов компании
28	Особенности организационных структур управления в инновационных предприятиях
29	Система мониторинга производственных процессов и контроля производственных процессов.
30	Методы калькулирования себестоимости продукции.
31	Экономическая оценка снижения себестоимости продукции.
32	Влияние структуры рынка на цены продукции предприятия.
33	Анализ стратегий ценообразования на предприятии.
34	Анализ государственной политики цен в регионах страны.
35	Анализ образования финансовых ресурсов предприятия.
36	Инвестиции. Основные понятия и виды
37	Понятие и классификация инвестиционных рисков
38	Интегральные показатели оценки инвестиций
39	Инвестиции как источник экономического роста

Оценка «отлично» ставится, если

1. Представлена собственная точка зрения (позиция, отношение) при раскрытии проблемы;
2. Проблема раскрыта на теоретическом уровне, в связях и с обоснованиями, с корректным использованием обществоведческих терминов и понятий в контексте ответа;
3. Дана аргументация своего мнения с опорой на факты общественной жизни или личный социальный опыт.

Оценка «хорошо» ставится, если:

1. Представлена собственная точка зрения (позиция, отношение) при раскрытии проблемы;
2. Проблема раскрыта с корректным использованием обществоведческих терминов и понятий в контексте ответа (теоретические связи и обоснования не присутствуют или явно не прослеживаются);
3. Дана аргументация своего мнения с опорой на факты общественной жизни или личный социальный опыт.

Оценка «удовлетворительно» ставится, если:

- представлена собственная точка зрения (позиция, отношение) при раскрытии проблемы;
- проблема раскрыта при формальном использовании обществоведческих терминов;
- дана аргументация своего мнения с опорой на факты общественной жизни или личный социальный опыт без теоретического обоснования.

Оценка «неудовлетворительно» ставится если:

не представлена собственная точка зрения (позиция, отношение) при раскрытии проблемы, проблема раскрыта на бытовом уровне; аргументация своего мнения слабо связана с раскрытием проблемы.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1. Основная литература по дисциплине

1. Производственный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Л.С. Леонтьева [и др.]; под редакцией: Л.С. Леонтьевой, В.И. Кузнецова. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-02469-2. - URL: <https://urait.ru/book/proizvodstvennyy-menedzhment-489059> . - (ID=109428-0)
2. Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / И. Н. Иванов [и др.]; под редакцией И. Н. Иванова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 376 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15029-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492374> (дата обращения: 11.10.2022). - (ID=122167-0)
3. Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / И. Н. Иванов [и др.]; под редакцией И. Н. Иванова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 174 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15090-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492375> (дата обращения: 11.10.2022). - (ID=119007-0)
4. Волкова, С.Н. Экономика предприятия : учеб. пособие / С.Н. Волкова, А.Г. Глебова, В.А. Никольская; Тверской гос. техн. ун-т ; под ред. А.Г. Глебовой. - Тверь : ТвГТУ, 2017. - Сервер. - Текст : электронный. - ISBN 978-5-7995-0889-0 : 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121303> . - (ID=121303-1)
5. Волкова, С.Н. Экономика предприятия : учеб. пособие / С.Н. Волкова, А.Г. Глебова, В.А. Никольская; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. ЭУП ; под редакцией А.Г. Глебовой. - Тверь : ТвГТУ, 2017. - 123 с. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-7995-0889-0 : [б. ц.]. - (ID=78263-74)
6. Наумова, Л.Г. Экономика предприятия : практикум для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 (080200.62) Менеджмент / Л.Г. Наумова; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН. - Тверь : ТвГТУ, 2014. - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/108553> . - (ID=108553-1)
7. Прыкина, Л.В. Экономический анализ предприятия : учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" (квалификация "бакалавр") : в составе учебно-методического комплекса / Л.В. Прыкина. - 3-е изд. - Москва : Дашков и К, 2021. - (Учебные издания для бакалавров) (УМК-У). - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 08.08.2022. -

ISBN 978-5-394-04508-0. - URL: <https://e.lanbook.com/book/230111> . - (ID=113652-0)

7.2. Дополнительная литература по дисциплине

1. Блохина, Т.К. Экономика и управление инновационной организацией : учебник для бакалавров и магистров / Т.К. Блохина, О.Н. Быкова, Т.К. Ермолова; Российская государственная академия интеллектуальной собственности (ФГБОУ ВПО РГАИС). - Москва : Проспект, 2014. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-392-12227-1. - URL: https://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=54911 . - (ID=111135-0)
2. Теория организации. Организация производства на предприятиях : интегрированное учебное пособие для бакалавриата по направлению подготовки "Менеджмент" : в составе учебно-методического комплекса / А.П. Агарков [и др.]; под редакцией А.П. Агаркова. - 3-е изд. ; стер. - Москва : Дашков и К, 2020. - (Учебные издания для бакалавров). - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 27.07.2022. - ISBN 978-5-394-03870-9. - URL: <https://e.lanbook.com/book/229853> . - (ID=108114-0)
3. Пшенко, А.В. Документационное обеспечение управления : практикум : учеб. пособие для среднего проф. образования по спец. "Экономика и управление" / А.В. Пшенко, Л.А. Доронина. - 6-е изд. ; стер. - Москва : Академия, 2015. - 158 с. - (Профессиональное образование. Экономика и управление). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-4468-2654-4 : 416 р. 90 к. - (ID=105913-6)
4. Экономика организации (предприятия, фирмы) : учебник для вузов / О.В. Антонова [и др.]; под ред.: Б.Н. Чернышева, В.Я. Горфинкеля. - М. : Вузовский учебник, 2008. - 536 с. - Библиогр. : с. 525 - 528. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-9558-0059-2 : 210 р. - (ID=71592-12)
5. Руденко, Л.Г. Планирование и проектирование организаций : учебник для узов по направлениям подготовки "Государственное и муниципальное управление", "Экономика", "Менеджмент" и "Торговое дело" (квалификация (степень) "бакалавр") : в составе учебно-методического комплекса / Л.Г. Руденко. - Москва : Дашков и К, 2021. - (Учебные издания для бакалавров). - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 10.08.2022. - ISBN 978-5-394-02497-9. - URL: <https://e.lanbook.com/book/229625> . - (ID=113659-0)
6. Фридман, А.М. Финансы организации (предприятия) : учебник для экономических вузов по направлению подготовки "Экономика" / А.М. Фридман. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2016. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-394-02158-9. - URL: <https://e.lanbook.com/book/93375> . - (ID=112724-0)

7. Горелик, О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие для вузов по специальности 351400 "Прикладная информатика (по обл.)" и др. междисциплинар. специальностям / О.М. Горелик. - 2-е изд. ; стер. - М. : КноРус, 2011. - 269, [1] с. : граф., табл. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-406-00986-4 : 168 p. - (ID=86150-10)
8. Малюк, В. И. Производственный менеджмент : учебник для вузов / В. И. Малюк. — 2-е изд., испр. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 249 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07364-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492198> (дата обращения: 12.10.2022). - (ID=150825-0)
9. Чертыковцев, В. К. Производственный и операционный менеджмент : учебное пособие для вузов / В. К. Чертыковцев. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 75 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14319-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/496938> (дата обращения: 12.10.2022). - (ID=140789-0)

7.3. Методические материалы

1. Волкова, С.Н. Экономика предприятия : практикум / С.Н. Волкова, А.Г. Глебова, В.А. Никольская; Тверской гос. техн. ун-т ; под ред. А.Г. Глебовой. - Тверь : ТвГТУ, 2018. - 123 с. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-7995-0953-8 : [б.ц.]. - (ID=130408-75)
2. Волкова, С.Н. Экономика предприятия : практикум / С.Н. Волкова, А.Г. Глебова, В.А. Никольская; Тверской гос. техн. ун-т ; под ред. А.Г. Глебовой. - Тверь : ТвГТУ, 2018. - Сервер. - Текст : электронный. - ISBN 978-5-7995-0953-8 : 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/130167> . - (ID=130167-1)
3. Экономика предприятия : метод. указ. к контрольной работе для ИДПО (полный срок обучения) по направлению подготовки спец. 23.05.01 Наземные трансп.-технол. средства, направленность (специализация) "Подъемно-трансп., строит., дорожные средства и оборуд." / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. ЭУП ; сост.: С.Н. Волкова, В.А. Никольская. - Тверь : ТвГТУ, 2019. - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/133894> . - (ID=133894-1)
4. Приложение к программе дисциплины федерального компонента "Производственный менеджмент" для студентов специальности 080503 - Антикризисное управление (для заочной формы обучения) : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. ЭУП ; разработ. С.Н. Волкова. - Тверь : ТвГТУ, 2011. - (УМК-ПП). - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/94078> . - (ID=94078-1)
5. Практические занятия по дисциплине регионального компонента обязательной части цикла общепрофессиональных дисциплин (ОПД.Р.2) "Производственный менеджмент" для студентов специальности 080503 - Антикризисное управление : в составе учебно-методического комплекса /

- сост. С.Н. Волкова ; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. ЭУП. - Тверь : ТвГТУ, 2011. - (УМК-П). - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/95103> . - (ID=95103-1)
6. Лекционный курс по дисциплине регионального компонента обязательной части цикла общепрофессиональных дисциплин (ОПД.Р.2) "Производственный менеджмент" для студентов специальности 080503 - Антикризисное управление : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. ЭУП ; сост. С.Н. Волкова. - Тверь : ТвГТУ, 2011. - (УМК-Л). - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/95102> . - (ID=95102-1)
7. Вопросы к зачету по дисциплине регионального компонента обязательной части цикла общепрофессиональных дисциплин (ОПД.Р.2) "Производственный менеджмент" для студентов специальности 080503 - Антикризисное управление : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. ЭУП ; сост. С.Н. Волкова. - Тверь : ТвГТУ, 2011. - (УМК-В). - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/95107> . - (ID=95107-1)

7.4. Программное обеспечение по дисциплине

1. Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).
2. Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭКТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление): [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНиПы и др.). Диск 1,2,3,4. - М. : Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

При изучении дисциплины «Производственный менеджмент» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью мультимедиапроектора.

9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

9.1. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена

Учебным планом экзамен по дисциплине не предусмотрен.

9.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме зачета

1. Шкала оценивания промежуточной аттестации – «зачтено», «не зачтено».
2. Вид промежуточной аттестации в форме зачета.

Вид промежуточной аттестации устанавливается преподавателем:

по результатам текущего контроля знаний обучающегося без дополнительных контрольных испытаний или с выполнением дополнительного итогового контрольного испытания при наличии у студентов задолженностей в текущем контроле.

3. Для дополнительного итогового контрольного испытания студенту в обязательном порядке предоставляются:

база заданий, предназначенных для предъявления обучающемуся на дополнительном итоговом контрольном испытании (типовой образец задания приведен в Приложении); задание выполняется письменно; методические материалы, определяющие процедуру проведения дополнительного итогового испытания и проставления зачета.

Критерии выполнения контрольного испытания и условия проставления зачета:

- для категории «знать» (бинарный критерий):

Ниже базового – 0 балла;

Базовый уровень – 1 балл.

- для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие умения – 0 баллов;

Наличие умения – 1 балл.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Число заданий для дополнительного итогового контрольного испытания – 15.

Число вопросов – 3.

Продолжительность – 60 минут.

4. При промежуточной аттестации без выполнения дополнительного итогового контрольного испытания студенту в обязательном порядке предоставляются критерии проставления зачета:

«зачтено» – выставляется обучающемуся при условии выполнения им всех контрольных мероприятий: выполнения всех практических работ.

5. База заданий для проведения дополнительного итогового испытания (зачета):

1. Трудовые ресурсы предприятия: понятие, классификация и структура.
2. Расчет календарно-плановых нормативов единичного производства.
3. Объяснить роль промышленного предприятия, как основного субъекта экономики.
4. Расчет календарно-плановых нормативов мелкосерийного производства
5. Производственная структура предприятия
6. Расчет показателей производительности труда в натуральном и стоимостном выражении.
7. Организационная структура предприятия
8. Расчет календарно-плановых нормативов среднесерийного производства.
9. Производственный процесс, структура и классификация.
10. Расчет календарно-плановых нормативов крупносерийного производства
11. Производственный цикл, структура и длительность.
12. Рассчитать календарно-плановые нормативы массового производства.
13. Формы организации производства
14. Расчет и анализ уровня специализации производства
15. Основные типы производства
16. Расчет и анализ уровня концентрации производства
17. Методы организации производства.
18. Методы установления технически обоснованных норм времени.
19. Факторы и резервы повышения производительности труда.
20. Организация и обслуживание рабочих мест.
21. Организация энергохозяйства предприятия.
22. Расчет длительности технологического цикла.
23. Организация ремонтного хозяйства предприятия
24. Методические подходы к оценке инвестиционных проектов.
25. Организация транспортного хозяйства предприятия
26. Определение эффективного объема закупок ресурсов на основе принципов логистики
27. Организация ремонтного хозяйства предприятия
28. Определение потребности во внутрицеховом транспорте, маршруты перевозок

29. Организация складского хозяйства предприятия
30. Длительность процесса подготовки и освоения новой продукции.

9.3.Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсового проекта или курсовой работы

Учебным планом курсовая работа, курсовой проект по дисциплине не предусмотрены.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины.

Студенты очной формы обучения перед началом изучения дисциплины должны быть ознакомлены с возможностью получения экзаменационной оценки по результатам текущей успеваемости.

В учебном процесс рекомендуется внедрение субъект-субъектной педагогической технологии, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

Студенты, изучающие дисциплину, должны быть обеспечены электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению практических работ, а также всех видов

Методическое обеспечение по дисциплине, включая методические указания по выполнению практических работ, содержится на сайте университета www.tstu.tver.ru в разделе «Сведения об образовательной организации», подраздел «Образование».

11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программ дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки специалистов – 38.05.01 Экономическая безопасность
Специализация подготовки – Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Кафедра Экономики и управления производством

Дисциплина «Производственный менеджмент»

Семестр 5

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО
КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 1**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1 балл:

Организационная структура предприятия

2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, или 1 балл:

Рассчитать нормы труда: выработки, времени, численности.

3. Задача для проверки уровня «уметь» – или 0, или 1 балл:

Задача №1. На основании отчетных данных за год и планируемых вариантов улучшения использования оборотных средств заполнить таблицу до конца и сделать вывод, какой из вариантов более эффективен.

Показатели	Отчетный год	Варианты улучшения использования		
		I	II	III
1. Объем реализации продукции, тыс.руб.	14 000	*	14 400	15 264
2. Средний остаток оборотных средств, тыс.руб.	400	400	*	*
3. Длительность одного оборота, дн.	*	8	8	12

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: ст. преподаватель кафедры ЭУП

С.Н. Волкова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина