

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по учебной работе
_____ Э.Ю. Майкова
« _____ » _____ 2021г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины обязательной части
Блока 1 «Дисциплины (модули)»
**«Стратегический анализ эффективности государственного и муниципального
управления развитием территории»**

Направление подготовки магистров – 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль) – Государственное и муниципальное управление.

Типы задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий.

Форма обучения – очная

Факультет управления и социальных коммуникаций
Кафедра «Менеджмент»

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки магистров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы к.э.н. доцент

О.П. Разинькова

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмент
«__» _____ 20__ г., протокол № ____.

Заведующий кафедрой

О.П. Разинькова

Согласовано:

Начальник учебно-методического
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела
комплектования
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

1. Цели и задачи дисциплины

Цель изучения дисциплины «Стратегический анализ эффективности государственного и муниципального управления развитием территории» формирование у магистрантов углубленных знаний в области обоснования результатов стратегического анализа эффективности государственного и муниципального управления развитием территории, инвестиционных решений, разработки механизмов реализации инновационной политики государства, создания инновационных стратегий и проектов по заказам органов государственной власти, местного самоуправления и корпоративных структур.

Задачи дисциплины сформировать:

- целостную систему мышления, знаний и умений в области современного стратегического анализа эффективности государственного и муниципального управления развитием территории;
- умения и навыки работы в условиях рыночной экономики, позволяющих ускорить профессиональную адаптацию магистра к реалиям эффективного государственного и муниципального управления развитием территорий и оптимизировать их деятельность с учётом последних достижений и передового опыта в области стратегического управления;
- профессиональные навыки управления инновационными государственными и муниципальными программами развития территорий и привлечения финансовых ресурсов для их реализации, осуществления научных исследований в области регулирования эффективной деятельности на федеральном, региональном и местном уровнях.

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина «Стратегический анализ эффективности государственного и муниципального управления развитием территории» относится к дисциплинам обязательной части Блока 1 ОП ВО. Освоение дисциплины опирается на теоретические знания, полученные магистрантом на предыдущем уровне высшего образования при изучении управленческих, правовых и экономических дисциплин, а также дисциплин «Актуальные проблемы государственного и муниципального управления», «Государственное регулирование экономики», «Управление государственными и муниципальными финансами».

Приобретенные знания в рамках дисциплины необходимы для формирования наряду с другими изучаемыми дисциплинами целостного представления о направлении «Государственное и муниципальное управление», а также при написании магистерской диссертации.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция, закреплённая за дисциплиной в ОХОП:

ОПК-3. Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативно правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение

источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики.

Индикаторы компетенций, закрепленных за дисциплиной в ОХОП:

ИОПК-3.1. Владеет навыками разработки нормативно-правового обеспечения профессиональной деятельности в сфере государственного и муниципального управления, способностью проводить экспертизу нормативно-правовых актов.

ИОПК-3.2. Способен рассчитать затраты на разработку и экспертизу нормативно-правового обеспечения сферы государственного управления и определить источники их финансирования.

ИОПК-3.3. Способен осуществлять социально-экономический прогноз последствий применения нормативно-правовых актов и мониторинг правоприменительной практики.

ИОПК-3.1.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

З1. Принципы разработки нормативно-правового обеспечения профессиональной деятельности в сфере государственного и муниципального управления для повышения эффективности государственного и муниципального управления развитием территории

Уметь:

У1. разрабатывать нормативно-правовое обеспечение профессиональной деятельности в сфере государственного и муниципального управления для повышения эффективности государственного и муниципального управления развитием территории

ИОПК-3.2.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

З1. Принципы расчета затрат на разработку и экспертизу нормативно-правового обеспечения сферы государственного управления и определения источников их финансирования для повышения эффективности государственного и муниципального управления развитием территории

Уметь:

У1. рассчитать затраты на разработку и экспертизу нормативно-правового обеспечения сферы государственного управления и определить источники их финансирования для повышения эффективности государственного и муниципального управления развитием территории

ИОПК-3.3.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

31. Принципы разработки социально-экономического прогноза последствий применения нормативно-правовых актов и мониторинга правоприменительной практики для совершенствования эффективности государственного и муниципального управления развитием территории

Уметь:

У1. разработать социально-экономический прогноз последствий применения нормативно-правовых актов и провести мониторинг правоприменительной практики для совершенствования эффективности государственного и муниципального управления развитием территории

3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций

Проведение лекций, лабораторных и самостоятельных, курсовых проектов.

4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1а. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачётных единиц	Академические часы
Общая трудоемкость дисциплины	4	144
Аудиторные занятия (всего)		39
в том числе:		
Лекции		13
Практические занятия (ПЗ)		26
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		69 + 36 (экз.)
в том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		40
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и к их защите		25
Контроль текущий и промежуточный (бально-рейтинговый, экзамен)		4 + 36 (экз.)
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		0

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули (разделы) дисциплины, трудоёмкость в часах и виды учебной работы.

Таблица 2

Наименование модуля	Общая трудоёмкость, ч	Лекции, ч	Практические занятия, ч	Лабораторный практикум, ч	Самостоятельная работа, ч
1. Теоретические основы стратегического анализа эффективности государственного и муниципального управления развитием территории	16	1	3	—	8 + 4 (экз.)
2. Концепция и принципы формирования стратегии управления программами развития территорий	17	2	3	—	8 + 4 (экз.)
3. Современные подходы к разработке проектов развития территорий	15	1	3	—	7 + 4 (экз.)
4. Формирование организационных структур управления процессами и проектами развития экономики территорий	15	1	3	—	7 + 4 (экз.)
5. Экспертиза проектов и оценка их эффективности	17	2	3	—	8 + 4 (экз.)
6. Организация финансирования проектов развития территории	16	1	3	—	8 + 4 (экз.)
7. Методологические основы стратегического анализа эффективности государственного и муниципального управления развитием территории	16	1	3	—	8 + 4 (экз.)
8. Показатели и методы анализа эффективности государственного и муниципального управления развитием территории	17	2	3	—	8 + 4 (экз.)
9. Международный опыт стратегического анализа эффективности государственного и муниципального управления	15	2	2	—	7 + 4 (экз.)

Наименование модуля	Общая трудоемкость, ч	Лекции, ч	Практические занятия, ч	Лабораторный практикум, ч	Самостоятельная работа, ч
развитием территории					
Всего на дисциплину	144	13	26	—	105

5.1. Содержание дисциплины

МОДУЛЬ 1 «Теоретические основы стратегического анализа эффективности государственного и муниципального управления развитием территории»

Задачи государственного и муниципального управления развитием территории. Принципы государственного и муниципального управления развитием территории. Информационное обеспечение государственного и муниципального управления развитием территории. Принципы внедрения информационных систем для обеспечения эффективного государственного и муниципального управления развитием территории.

МОДУЛЬ 2 «Концепция и принципы формирования стратегии управления программами развития территорий»

Концепция формирования стратегии анализа развития экономики территорий. Инновационная и социальная ориентация развития региона. Поддержка инновационного бизнеса и расширение спроса на инновации в экономике. Интеграция в глобальную инновационную систему. Национальные инновационные программы: нанотехнологии, биотехнологии, информационно-коммуникационные технологии; инновационное образование; высокотехнологический комплекс; альтернативная энергетика; новые материалы и химические технологии; новые виды транспорта.

Основные принципы формирования стратегии управления: научности; оптимального сочетания централизации и децентрализации в управлении формированием стратегии; разработка и выбор цели стратегии управления; сочетания прав, обязанности и ответственности за реализацию программ инновационного развития; соответствия, взаимосвязи стратегии и инновации; целенаправленности стратегического управления; гибкости; единства стратегических планов и программ.

Структура стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2030 года. Современное состояние и проблемы инновационного развития регионов Российской Федерации. Вызовы инновационного развития. Стратегическое планирование. Варианты инновационного развития. Этапы реализации стратегии. Формирование компетенций инновационной деятельности: образование; обучение инновационному предпринимательству; повышение престижа инновационной деятельности; инновационный бизнес. Инновационная среда: стимулирование инноваций и поддержка создания новых инновационных компаний; объединение усилий бизнеса, науки и государства по реализации, приоритетных направлений модернизации и технологического развития. Структурная модернизация сектора научных исследований и разработок: кадровый потенциал науки; основные при-

оритеты в области науки и технологий; развитие негосударственного сектора исследований и разработок и др.

Стратегия внедрения инноваций в системе государственного управления, общественном секторе, инфраструктурных отраслях и социальной сфере; Инфраструктура инноваций и активизация научно-технического развития территории: развитие механизмов финансирования поддержки инновационных проектов. Участие в мировой инновационной системе: поддержка российских высокотехнологичных компаний на внешних рынках, создание высокотехнологичных производств и исследовательских центров.

Использование информационных систем для формирования стратегии управления программами развития территорий.

МОДУЛЬ 3 «Современные подходы к разработке проектов развития территорий»

Основные понятия. Окружение проекта. Жизненный цикл проекта. Преинвестиционная и инвестиционная фаза жизненного цикла проекта. Этапы создания и реализации инновационного проекта: формирование инновационного замысла (идеи); исследование инвестиционных возможностей; подготовка проектной документации; строительные-монтажные работы; эксплуатация объекта; оценка экономической эффективности проекта.

Факторы, определяющие эффективность инновационного проекта: уникальность проекта. Наличие конкурентных и похожих проектов; научных разработок и исследований по данному проекту; спроса на рынке. Масштабность проекта; маркетинговая стратегия; соотношение затрат на реализацию проекта и коммерческого эффекта; сроки исполнения и окупаемости; юридическая защищенность проекта, необходимость сертификации, лицензирования, получения патентов, возможности и условия финансирования проекта. Система управления инновационной деятельностью территорий и проектами.

Использование информационных систем для разработки проектов развития территорий.

МОДУЛЬ 4 «Формирование организационных структур управления процессами и проектами развития экономики территорий»

Государственная организационная структура управления инновационными процессами и национальными программами в РФ. Координаторы реализации Стратегии инновационного развития РФ. Министерства РФ: экономического развития; образования и науки; промышленности и торговли; связи и массовых коммуникаций, их задачи и функции по управлению инновационными процессами и проектами развития экономики территорий. Функции администрации губернатора (министерств, департаментов, комитетов управлений). Законодательные органы муниципального управления и местного самоуправления. Региональные организационные структуры: инновационные центры; научные и технологические парки; инкубаторы инноваций; консалтинговые компании; малые предприятия, подразделения коллективного пользования, экспертные советы; венчурные фирмы и фонды, исследовательские лаборатории, опытные производства, внедренческие фирмы; инженерные центры; инновационные кластеры.

Использование информационных систем для эффективного формирования организационных структур управления процессами и проектами развития экономики территорий.

МОДУЛЬ 5 «Экспертиза проектов и оценка их эффективности»

Задачи и методы проведения экспертизы проектов. Инновационные проекты, подлежащие экспертизе. Органы, осуществляющие экспертизу инновационных проектов. Порядок представления проектов на экспертизу. Основное содержание экспертного заключения.

Понятие и сущность экономической категории — «Экономический эффект». Учет в стоимостном выражении всех видов результатов и затрат, обусловленных реализацией инновации. Интегральный эффект, индекс рентабельности, норма рентабельности, период (срок) окупаемости проекта.

Оценка эффективности инновационных проектов. Виды эффектов, при реализации инновационного проекта.

Использование информационных систем для экспертизы проектов и оценки их эффективности.

МОДУЛЬ 6 «Организация финансирования проектов развития территории»

Инновационная деятельность как объект инвестирования приоритетных направлений НТП. Объекты бюджетного финансирования: (федеральные инновационные программы; государственные научно-технические программы; международные проекты и программы); целевые бюджетные фонды (Российский фонд фундаментальных исследований; Российский гуманитарный научный фонд); базовое финансирование стратегического ядра инновации (академический сектор, включая высшую школу; государственные научные центры и лаборатории).

Источники и формы финансирования инновационных проектов развития территории: бюджетные ассигнования, выделяемые на федеральном и региональном уровнях, средства специальных внебюджетных фондов финансирования НИОКР, собственные средства предприятий; финансовые ресурсы коммерческих структур (инвестиционных компаний, коммерческих банков, страховых обществ, финансово-промышленных групп); кредитные ресурсы уполномоченным правительством инвестиционных банков; конверсионные кредиты для оборонного комплекса; иностранные инвестиции промышленных и коммерческих фирм и компаний; средства национальных и зарубежных научных фондов; частные накопления физических лиц. Проблемы использования донорского финансирования инновационных проектов развития территории.

Использование информационных систем для эффективной организации проектов развития территории.

МОДУЛЬ 7 «Методологические основы стратегического анализа эффективности государственного и муниципального управления развитием территории»

Методологические основы стратегического анализа инновационной деятельности. Идентификация стратегического анализа как инновационного вида управленческого анализа. Стратегический анализ развития экономики территорий: основные компоненты и этапы стратегического анализа. Аналитические инструменты стратегического анализа: методики стратегического анализа. Уровни и содержание стратегического анализа развития экономики территорий, условия выбора и

реализации основных направлений развития в условиях стратегических изменений. Методы стратегического анализа развития территории: комплексный анализ; системный анализ; метод «исследование операций»; экономико-математические методы стратегического анализа инновационной деятельности.

МОДУЛЬ 8 «Показатели и методы анализа эффективности государственного и муниципального управления развитием территории»

Основные показатели эффективности государственного и муниципального управления развитием территории и их классификация: удельный вес организаций, осуществлявших инновационную деятельность; количество организаций, осуществлявших технологические инновации; научно-исследовательские подразделения, осуществляющие технологические инновации; объемы производства инновационных товаров, работ, услуг; объемы экспорта, удельный вес инновационных товаров, работ, услуг на внутреннем и внешнем рынках и структура их экспорта, число совместных проектов в организациях, осуществлявших технологические инновации; затраты на технологические инновации по источникам финансирования; удельный вес затрат на отдельные виды инновационной деятельности (технологические инновации). Показатели инновационной активности организаций: технологических; организационных и маркетинговых инноваций, в том числе по видам экономической деятельности.

Методы анализа эффективности государственного и муниципального управления развитием территории: Детерминированный факторный анализ. Стохастический факторный анализ. Прямой факторный анализ. Обратный факторный анализ. Одноступенчатый факторный анализ. Многоступенчатый факторный анализ. Статистический факторный анализ. Динамический факторный анализ. Ретроспективный факторный анализ. Перспективный факторный анализ. Экономико-математическое моделирование. Кластерный анализ.

МОДУЛЬ 9 «Международный опыт стратегического анализа эффективности государственного и муниципального управления развитием территории»

Особенности государственного и муниципального управления развитием территорий зарубежных стран. Ключевые факторы успеха инновационного развития передовых стран Запада. Основные этапы становления и реализации государственной инновационной политики ведущих зарубежных стран.

Классификация типов инновационного развития территорий странах ЕС: сильные инноваторы (high innovators), среднесильные инноваторы; (medium-high innovators), средние инноваторы (average innovators), среднеслабые инноваторы (medium-low innovators) и слабые инноваторы (low innovators). Оценка инновационного развития территорий в странах Евросоюза: стратегический анализ факторов инновационного развития (innovation enablers), деятельности фирм (firm activities); результатов инновационной деятельности (innovation output). Использование сводного индекса инновационного развития (PII, Portfolio innovation index) в практике стратегического анализа инновационного развития территорий (штатов и округов) в США.

5.3 Практические занятия

Таблица 2а. Практические занятия и их трудоёмкость.

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоём- кость, ч
Модуль 1 Цель: закрепление знаний по теоретическим основам государственного и муниципального управления развитием территории	1. Тестовые задания. 2. Заслушивание и обсуждение рефератов	3
Модуль 2 Цель: выработка практических знаний по формированию стратегии управления программами развития территорий	1. Рассмотрение программ развития экономики территории на примере Тверской области. 2. Заслушивание и обсуждение рефератов	3
Модуль 3 Цель: рассмотрение современных подходов к государственному и муниципальному управлению деятельностью территорий	1. Ситуационные и тестовые задания по теме. 2. Заслушивание и обсуждение рефератов	3
Модуль 4 Цель: закрепление знаний по формированию организационных структур управления процессами и проектами развития экономики территорий	1. Ситуационные и тестовые задания по теме. 2. Заслушивание и обсуждение рефератов	3
Модуль 5 Цель: определение эффективных проектов	1. Определение эффективного проекта на конкретном примере. 2. Заслушивание и обсуждение рефератов	3
Модуль 6 Цель: рассмотрение организации финансирования проектов развития территории	1. Рассмотрение организации финансирования проектов развития территории на примере Тверской области 2. Заслушивание и обсуждение рефератов	3
Модуль 7 Цель: рассмотрение методологических основы стратегического анализа деятельности	1. Обсуждение вопросов по теме. 2. Тестовые задания. 3. Заслушивание и обсуждение рефератов	3
Модуль 8	1. Показатели анализа уровня развития	3

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Цель: основные показатели и методы оценки эффективности развития территории и их классификация	территории. 2. Методы анализа уровня развития территории 3. Заслушивание и обсуждение рефератов	
Модуль 9 Цель: знакомство с международным опытом государственного и муниципального управления развитием территорий	1. Обсуждение вопросов по теме. 2. Ситуационные и тестовые задания по теме. 3. Заслушивание и обсуждение рефератов	2

5.4 Лабораторные занятия

Лабораторный практикум учебным планом не предусмотрен.

6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль успеваемости

6.1 Цели самостоятельной работы

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

6.2 Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемым им источникам, в подготовке к практическим занятиям, текущему контролю успеваемости, экзамену.

Предусмотрено 26 практических занятий, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех практических работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

Темы рефератов

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1	Модуль 1	Теории эффективного развития территорий: характеристика и возможности применения в современных экономических условиях
		Статистика уровня развития территорий в России и за рубежом: сравнительная характеристика
		Предпосылки и условия эффективного развития экономики территорий
2	Модуль 2	Концептуальные аспекты развития экономики
		Инновационный потенциал территории: основные элементы, их характеристика и взаимосвязь
		Инновационная система Тверской области: состояние, проблемы и перспективы их решения
3	Модуль 3	Синхронный подход к осуществлению проектов: основные положения, их характеристика
		Необходимость управления инновациями как объектами интеллектуальной собственности: мировая и российская практика
		Современные подходы к организации и оценке программ развития территорий
4	Модуль 4	Формирование организационно-экономического механизма управления проектами
		Организационно-экономический механизм формирования территорий
		Основы инновационного развития предприятий на основе формирования организационных структур кластерного типа
5	Модуль 5	Тенденции инновационного развития экономики территорий
		Экспертиза проектов и оценка их эффективности. Задачи и основные приемы экспертизы
		Инновационный потенциал региона. Оценка эффективности инновационного проекта
		Расчет социальных результатов реализации проектов
		Государственная программа Тверской области «Экономическое развитие и инновационная экономика Тверской области» на 2020–2030 годы
6	Модуль 6	Источники и формы финансирования проектов развития территории
		Концепция развития инновационной деятельности в Тверском регионе
		Организация финансирования программ. Формирование инновационных подразделений
		Порядок подачи заявок на финансирование проектов в инновационный государственный фонд Тверской области
7	Модуль 7	Перспективные сферы инновационной деятельности в России
		Способы выбора инновационных стратегий
		Отличия инновационного развития территорий. Ценность инновационного развития территорий
		Классификация новаций, инноваций, инновационных процессов и нововведений.
		Специфика российских инновационных стратегий. Принципиальные проблемы инновационного развития территорий
8	Модуль 8	Показатели уровня государственного и муниципального управления развитием территории
		Методы уровня государственного и муниципального управления развитием территории
		Сравнительная характеристика методик анализа инновационного развития региона
9	Модуль 9	Международный опыт оценки уровня развития территорий
		Оценка инновационного развития территорий в странах Евросоюза

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
		Формирование инновационных кластеров: анализ мирового опыта

Оценивание реферата по содержанию и качеству выполнения осуществляется путем устного опроса.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1 Основная литература

1. Асанов, В.Л. Стратегическое управление территориальным развитием - архитектурный менеджмент, администрирование : монография / В.Л. Асанов. - Москва : Юрайт, 2022. - (Актуальные монографии). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-12772-0. - URL: <https://urait.ru/book/strategicheskoe-upravlenie-territorialnym-razvitiem-arhitekturnyy-menedzhment-administrirovaniye-476836>. - (ID=135674-0)
2. Буров, М.П. Региональная экономика и управление территориальным развитием : учебник для вузов по направлению подготовки "Государственное и муниципальное управление", "Экономика" и "Менеджмент" (уровень магистратуры) / М.П. Буров. - 4-е изд. ; перераб. и доп. - Москва : Дашков и К, 2021. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 13.09.2022. - ISBN 978-5-394-04315-4. - URL: <https://e.lanbook.com/book/229700>. - (ID=141503-0)
3. Гатина, Л. И. Стратегическое планирование в регионе : учебно-методическое пособие / Л. И. Гатина, С. А. Алексеев. — Казань : КНИТУ, 2018. — 140 с. — ISBN 978-5-7882-2615-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/166257> (дата обращения: 18.04.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей. - (ID=155133-0)
4. Ильина, И.Н. Региональная экономика и управление развитием территорий : учебник и практикум для вузов / И.Н. Ильина, д.]. [и; Ильина И.Н., [и др.]; под общей редакцией Ф.Т. Прокопова. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-00236-2. - URL: <https://urait.ru/bcode/489508>. - (ID=141517-0)
5. Казакова, Н.А. Современный стратегический анализ : учебник и практикум для вузов : в составе учебно-методического комплекса / Н.А. Казакова. - 3-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-11138-5. - URL: <https://urait.ru/bcode/511185>. - (ID=109454-0)
6. Отварухина, Н.С. Современный стратегический анализ : учебник и практикум для вузов / Н.С. Отварухина, В.Р. Веснин. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 15.08.2022. - ISBN 978-5-534-14975-3. - URL: <https://urait.ru/bcode/511127>. - (ID=142241-0)

7. Перцик, Е.Н. Территориальное планирование : учебник для вузов / Е.Н. Перцик. - 2-е изд. ; доп. и испр. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-07565-6. - URL: <https://urait.ru/book/territorialnoe-planirovanie-490479> . - (ID=143482-0)

7.2 Дополнительная литература

1. Артемьев, А.А. Государственное и муниципальное управление территориями : учеб. пособие / А.А. Артемьев, В.Я. Степанов, И.Д. Ефимов; Тверской гос. техн. ун-т. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - Сервер. - Текст : электронный. - ISBN 978-5-7995-0868-5 : 0-00. - URL: <https://elibr.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/114456> . - (ID=114456-1)

2. Артемьев, А.А. Организационно-правовые основы территориального планирования : монография / А.А. Артемьев, И.А. Лепехин; Тверской государственный технический университет. - Тверь : ТвГТУ, 2020. - Сервер. - Текст : электронный. - ISBN 978-5-7995-1120-3 : 0-00. - URL: <https://elibr.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/137338> . - (ID=137338-1)

3. Артемьев, А.А. Организационно-правовые основы территориального планирования : монография / А.А. Артемьев, И.А. Лепехин; Артемьев, А.А., Лепехин, И.А. - Тверь : ТвГТУ, 2020. - 167 с. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-7995-1120-3 : 460 р. 50 к. - (ID=137216-66)

4. Барабанов, А.С. Управление региональной конкурентоспособностью : монография / А.С. Барабанов; Вологодский научный центр РАН, Институт социально-экономического развития территорий РАН. - Вологда : Вологодский научный центр РАН, 2014. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-93299-259-3. - URL: <https://e.lanbook.com/book/125264> . - (ID=141501-0)

5. Казакова, Н.А. Современный стратегический анализ : учебник и практикум для вузов : в составе учебно-методического комплекса / Н.А. Казакова. - 3-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-11138-5. - URL: <https://urait.ru/bcode/511185> . - (ID=109454-0)

6. Котляров, М.А. Развитие территорий и пространства. Приоритеты и организация работы в субъектах Российской Федерации / М.А. Котляров. - Екатеринбург : [б. и.], 2017. - CD. - Текст : электронный. - ISBN 978-5-9500793-3-7 : 30 р. - (ID=123072-1)

7. Котляров, М.А. Экономика недвижимости и развитие территорий. Практикум : практическое пособие для вузов / М.А. Котляров. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 15.09.2022. - ISBN 978-5-534-13483-4. - URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-nedvizhimosti-i-razvitiy-territoriy-praktikum-497503> . - (ID=149955-0)

8. Лобкова, Е. В. Методические аспекты управления инвестиционным потенциалом территории : монография / Е. В. Лобкова, Т. В. Мельниченко. — Крас-

ноябрь : СФУ, 2018. — 208 с. — ISBN 978-5-7638-4006-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/157672> (дата обращения: 18.04.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей. - (ID=155131-0)

9. Митягин, С.Д. Территориальное планирование, градостроительное зонирование и планировка территории : учебное пособие / С.Д. Митягин. - 2-е изд. ; стер. - Санкт-Петербург [и др.] : Лань, 2022. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 25.08.2022. - ISBN 978-5-507-44166-2. - URL: <https://e.lanbook.com/book/215756> . - (ID=143430-0)

10. Региональная экономика и пространственное развитие : в 2 томах : учебник для вузов. Том 2 / Л.Э. Лимонов [и др.]; под общей редакцией Л.Э. Лимонова ; под редакцией: Б.С. Жихаревича, Н.Ю. Одинг, О.В. Русецкой. - 2-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-05252-7. - URL: <https://urait.ru/book/regionalnaya-ekonomika-i-prostranstvennoe-razvitie-v-2-t-tom-2-489437>. - (ID=134288-0)

11. Стратегический анализ потенциала и перспектив развития социально-экономической системы муниципального района на период до 2035 года : монография / А. В. Агибалов, Л. А. Запорожцева, Д. С. Клейменов [и др.]. — Воронеж : ВГАУ, 2017. — 103 с. — ISBN 978-5-7267-0982-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/178818> (дата обращения: 18.04.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей. - (ID=155132-0)

12. Территориальное планирование и прогнозирование : учебное пособие (для всех форм обучения по направлению подготовки 21.04.02 (120700.68) «Землеустройство и кадастры», по программе «Управление недвижимостью») / М.А. Подкорытова [и др.]; Тюменский индустриальный университет. - Тюмень : Тюменский индустриальный университет, 2016. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-9961-1182-4. - URL: <https://e.lanbook.com/book/88560> . - (ID=143618-0)

13. Хамаганова, К.В. Стратегический брендинг : учебное пособие / К.В. Хамаганова. - Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2017. - 60 с. - ЦОР IPR SMART. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-7937-1446-4. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/102680.html> . - (ID=140252-0)

14. Шедько, Ю.Н. Региональное управление и территориальное планирование : учебник и практикум для вузов : в 2 частях. Часть 2 / Ю.Н. Шедько; под редакцией Ю. Н. Шедько ; Финансовый университет при Правительстве РФ, Национальный исследовательский университет «Московский энергетический институт». - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2021. - 302 с. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-04764-6. - URL: <https://urait.ru/bcode/473215> . - (ID=141519-0)

15. Шедько, Ю.Н. Региональное управление и территориальное планирование : учебник и практикум для вузов по экономическим направлениям : в 2 частях. Часть 1 / Ю.Н. Шедько; под редакцией Ю.Н. Шедько ; Финансовый университет при Правительстве РФ, Национальный исследовательский университет «Московский энергетический институт». - 2-е изд. ; перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2021. - 205 с. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-04763-9. - URL: <https://urait.ru/bcode/473214> . - (ID=141518-0)

7.3 Методические материалы

1. Вопросы для подготовки к экзамену по дисциплине "Современный стратегический анализ инновационного развития экономики территорий". Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление. Профиль: Государственное и муниципальное управление : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. О.П. Разинькова. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-В). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/126974> . - (ID=126974-0)

2. Методические указания по выполнению курсового проекта по дисциплине "Современный стратегический анализ инновационного развития экономики территорий". Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление. Профиль: Государственное и муниципальное управление : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. О.П. Разинькова. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-КП). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/128891> . - (ID=128891-0)

3. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Современный стратегический анализ инновационного развития экономики территорий". Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление. Профиль: Государственное и муниципальное управление : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. О.П. Разинькова. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-П). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/128890> . - (ID=128890-0)

4. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме курсового проекта по дисциплине "Современный стратегический анализ инновационного развития экономики территорий". Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление. Профиль: Государственное и муниципальное управление : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. О.П. Разинькова. - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-КП). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=127177-0)

5. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзамена по дисциплине "Современный стратегический анализ инновационного развития экономики территорий". Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление. Профиль: Государственное и муниципальное управление : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. О.П. Разинькова. - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-Э). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=127180-0)

6. Разинькова, О.П. Современный стратегический анализ инновационного развития экономики территорий : тестовые задания для магистрантов, обучающихся по направлению 081100.68 Государственное и муниципальное управление / О.П. Разинькова; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН. - Тверь : ТвГТУ, 2013. - (УМК-В). - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/108640> . - (ID=108640-1)
7. Разинькова, О.П. Современный стратегический анализ инновационного развития экономики территорий : тезисы лекций для магистрантов, обучающихся по направлению 081100.68 Государственное и муниципальное управление / О.П. Разинькова; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН. - Тверь : ТвГТУ, 2013. - (УМК-Л). - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/108634> . - (ID=108634-1)
8. Разинькова, О.П. Современный стратегический анализ инновационного развития экономики территорий : примерные темы рефератов для магистрантов, обучающихся по направлению 081100.68 Государственное и муниципальное управление / О.П. Разинькова; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН. - Тверь : ТвГТУ, 2013. - (УМК-Т). - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/108636> . - (ID=108636-1)
9. Разинькова, О.П. Современный стратегический анализ инновационного развития экономики территорий : методические указания по выполнению практических работ (направление 081100.68 Государственное и муниципальное управление) / О.П. Разинькова; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН. - Тверь : ТвГТУ, 2013. - (УМК-П). - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/108635> . - (ID=108635-1)
10. Разинькова, О.П. Современный стратегический анализ инновационного развития экономики территорий : методические указания по выполнению курсового проекта (направление 081100.68 Государственное и муниципальное управление) / О.П. Разинькова; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН. - Тверь : ТвГТУ, 2013. - (УМК-КП). - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/108638> . - (ID=108638-1)
11. Разинькова, О.П. Современный стратегический анализ инновационного развития экономики территорий : вопросы для подготовки к экзамену для магистрантов, обучающихся по направлению 081100.68 Государственное и муниципальное управление / О.П. Разинькова; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН. - Тверь : ТвГТУ, 2013. - (УМК-В). - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/108641> . - (ID=108641-1)
12. Рейтинг-план дисциплины «Современный стратегический анализ инновационного развития экономики территорий» направлению 081100.68 Государственное и муниципальное управление, Курс 6, Семестр В / разработ. О.П. Разинькова ; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН. - Тверь : ТвГТУ, 2013. - (УМК-ПЛ). - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/108630> . - (ID=108630-1)
13. Рейтинг-план на курсовой проект по дисциплине «Современный стратегический анализ инновационного развития экономики территорий» направлению 081100.68 Государственное и муниципальное управление, Курс 6, Семестр В / раз-

раб. О.П. Разинькова ; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН. - Тверь : ТвГТУ, 2013. - (УМК-ПЛ). - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/108639> . - (ID=108639-1)

14. Тезисы лекций по дисциплине "Современный стратегический анализ инновационного развития экономики территорий". Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление. Профиль: Государственное и муниципальное управление : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. О.П. Разинькова. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Л). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/128889> . - (ID=128889-0)

15. Учебно-методический комплекс по дисциплине обязательной части Блока 1 "Дисциплины (модули)" "Стратегический анализ эффективности государственного и муниципального управления развитием территории". Направление подготовки магистров – 38.04.04 Государственное и муниципальное управление. Направленность (профиль) – Государственное и муниципальное управление / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; сост. О.П. Разинькова. - Тверь, 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/108628> . - (ID=108628-1)

7.4 Программное обеспечение по дисциплине

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭК ТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление) : [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНИПы и др.). Диск 1, 2, 3, 4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

При изучении дисциплины «Стратегический анализ эффективности государственного и муниципального управления развитием территории» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью оверхед-проектора (кодоскопа) и мультипроектора.

9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

9.1 Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзамена

Шкала оценивания промежуточной аттестации в форме экзамена — «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

2. Критерии оценки и ее значения для категории «знать» (количественный критерий):

Ниже базового - 0 баллов.

Базовый уровень (репродуктивные знания) - 1 балл.

Повышенный уровень (продуктивные знания) - 2 балла.

Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие умения - 0 баллов.

Наличие умения - 1 балл.

Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие умения - 0 баллов.

Наличие умения - 2 балла.

«отлично» — при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» — при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» — при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0, 1 или 2.

3. Вид экзамена - устный.

4. Экзаменационный билет соответствует утвержденной Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО, форме. Типовой образец экзаменационного билета приведен в Приложении. Обучающемуся даётся право выбора заданий из числа, содержащихся в билете, принимая во внимание оценку, на которую он претендует.

Число экзаменационных билетов - 20. Число вопросов (заданий) в экзаменационном билете - 4.

Продолжительность экзамена - 60 минут.

5. База заданий, предназначенных для обучающихся на экзамене.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЭКЗАМЕНУ

1. Основные функции муниципального управления развитием территории.

2. Основные функции государственного управления развитием территории.

3. Особенности планирования в системе современного муниципального управления.

4. Особенности экономических методов муниципального управления.
5. Организационно-административные методы муниципального управления.
6. Социально-психологические методы управления.
7. Особенности стратегического и оперативного управления на муниципальном уровне.
8. Структуризация органов местного самоуправления.
9. Методы построения организационных структур местного самоуправления.
10. Типовые организационные структуры местного самоуправления.
11. Оценка эффективности деятельности организационной структуры местного самоуправления.
12. Содержание экономической базы муниципального управления.
13. Виды муниципальной собственности.
14. Проблемы формирования муниципальной собственности.
15. Сущность муниципальных финансов.
16. Влияние муниципальных финансов на экономику местного самоуправления.
17. Особенности функционирования муниципальных предприятий.
18. Особенности управления муниципальными предприятиями.
19. Административный менеджмент в системе муниципального управления.
20. Основные направления реализации административного менеджмента.
21. Особенности управления персоналом на муниципальном уровне.
22. Требования к управленческому персоналу администрации муниципально-го самоуправления.
23. Проблемы формирования кадрового потенциала органов муниципального самоуправления.
24. Методы оценки деятельности персонала органов муниципального самоуправления.
25. Показатели оценки эффективности государственного управления развитием территории.
26. Показатели оценки эффективности муниципального управления развитием территории.
27. Информационное обеспечение эффективности государственного и муниципального управления развитием территории.
28. Внедрение информационных систем для повышения эффективности государственного и муниципального управления развитием территории.

При ответе на вопросы экзамена допускается использование справочными данными, ГОСТами, методическими указаниями по выполнению лабораторных работ в рамках данной дисциплины.

Пользование различными техническими устройствами не допускается. При желании студента покинуть пределы аудитории во время экзамена экзаменационный билет после его возвращения заменяется.

Преподаватель имеет право после проверки письменных ответов на экзаменационные вопросы задавать студенту в устной форме уточняющие вопросы в рамках содержания экзаменационного билета, выданного студенту.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

9.2. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме зачёта

Учебным планом зачет по дисциплине не предусмотрен.

9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсового проекта

Шкала оценивания промежуточной аттестации в форме курсового проекта — «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Примерная тематика курсового проекта:

1. Анализ эффективности стратегии развития территорий.
2. Факторы адаптации как объекты стратегического анализа и их роль в формировании эффективной стратегии инновационного развития территорий.
4. Формирование и развитие инновационного потенциала России.
5. Инновационная политика в системе государственного регулирования экономики.
6. Основные направления развития Тверской области.
7. Основные функции и механизмы системы государственного регулирования инновационной деятельности.
8. Разработка проекта стратегического развития региона.
9. Разработка и внедрение мероприятий по реализации проекта стратегического анализа инновационного развития территорий.
10. Использование информационных технологий в стратегическом анализе развития территорий.
11. Проблемы адаптации стратегии развития региона к условиям внешней среды.
12. Проблемы инновационных преобразований территорий.
13. Стратегический анализ инновационного развития территорий.
14. Механизм оценки целесообразности привлечения инвестиций для развития инновационного потенциала территорий.
16. Организация управления инновационной деятельностью территорий.
17. Организационно-экономический механизм разработки инновационных решений по развитию территории.
18. Стратегическое управление инновационными проектами развития территории.
19. Управление рисками в системе стратегического и инновационного развития территорий.
20. Проблемы разработки стратегии инновационного развития реального сектора экономики территории.
21. Зарубежный опыт разработки стратегии инновационного развития территорий.
22. Государственная поддержка инновационного развития территорий.

Критерии оценки качества выполнения, как по отдельным разделам, так и работы в целом, определяются в соответствии с рейтинг-планом на курсовой проект по дисциплине. Оценивание работы в целом (интегральная оценка) осуществляется по сумме баллов по разделам, приведенным в рейтинг-плане на курсовой проект. Разделы, которые выносятся на устную защиту, приведены в таблице 5.

Таблица 5. Оцениваемые показатели для проведения промежуточной аттестации в форме курсового проекта

№ раздела	Наименование раздела	Баллы по шкале уровня
-	Введение	Выше базового — 4 Базовый — 2 Ниже базового — 0
1	Теоретическая часть	Выше базового — 8 Базовый — 4 Ниже базового — 0
2	Практическая часть	Выше базового — 8 Базовый — 4 Ниже базового — 0
-	Заключение	Выше базового — 6 Базовый — 3 Ниже базового — 0
-	Библиографический список	Выше базового — 2 Базовый — 1 Ниже базового — 0

«отлично» — при сумме баллов от 23 до 28;

«хорошо» — при сумме баллов от 18 до 22;

«удовлетворительно» — при сумме баллов от 14 до 17;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0 баллов, а также при любой сумме, если по какому-либо из приведенных в таблице 5 разделу работа имеет 0 баллов.

Суммарная оценка заносится в рейтинг-план дисциплины.

Требования и методические указания по структуре, содержанию и выполнению работы, а также критерии оценки, оформлены в качестве отдельно выпущенного документа на кафедре «Менеджмент».

Защита курсового проекта проводится в течение двух последних недель семестра и выполняется в форме устной защиты в виде доклада на 5-7 минут с последующим ответом на поставленные вопросы, в ходе которых выясняется глубина знаний студента и самостоятельность выполнения работы.

В процессе выполнения обучающимся курсовой проект руководитель осуществляет систематическое консультирование.

Курсовой проект не подлежит обязательному внешнему рецензированию. Рецензия руководителя обязательна и оформляется в виде отдельного документа.

Курсовые проекты хранятся на кафедре в течение трех лет.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Студенты перед началом изучения дисциплины ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки, которые опубликованы и размещены на сайте вуза или кафедры.

В учебный процесс внедрена субъект-субъектная педагогическая технология, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению лабораторных работ, а также всех видов самостоятельной работы.

11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.

ПРИЛОЖЕНИЕ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

Тверской государственный технический университет
(ТвГТУ)

Направление подготовки магистров 38.04.04
Государственное и муниципальное управление
Профиль — Государственное и муниципальное управление

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Стратегический анализ эффективности государственного и муниципального управления развитием территории»

Семестр 3

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:
Инновационная восприимчивость региона.
2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:
Рассмотреть систему национальных программ и проектов.
3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:
Проанализировать основные показатели развития территории и дать их классификацию.
4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:
Ситуационное задание
Какую бы инновационную стратегию не избрала компания, инновационный товар в течение своего существования проходит 4 фазы:
а) внедрение, взлет, зрелость, развитие
б) освоение, внедрение, взлет, зрелость
в) внедрение, развитие, спад, зрелость
г) внедрение, рост, зрелость, спад
д) разработка, внедрение, зрелость, спад

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» — при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» — при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» — при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент _____ О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: к.э.н., доцент _____ О.П. Разинькова