

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по учебной работе
_____ Э.Ю. Майкова
« _____ » _____ 2021г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений
Блока 1 «Дисциплины (модули)»

«Управление рисками деятельности организации в условиях цифровизации»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях
цифровизации.

Типы задач профессиональной деятельности: организационно-
управленческий.

Форма обучения – очная и очно-заочная

Факультет управления и социальных коммуникаций
Кафедра «Менеджмент»

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки магистров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы к.э.н., доцент

О.А. Белоусов

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент»
«__» _____ 20__ г., протокол № ____.

Заведующий кафедрой

О.П. Разинькова

Согласовано:

Начальник учебно-методического
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела
комплектования
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

1. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины «Управление рисками деятельности организации в условиях цифровизации» является комплексное рассмотрение рисков разной природы, знание и управление которыми необходимы для выполнения функций риск-менеджера на предприятиях и фирмах различных форм собственности.

Задачи дисциплины:

- приобретение теоретической подготовки в области анализа методов управления рисками, классификации рисков разной природы;
- формирование умений по составлению программы управления риском; использованию различных мер риска в контексте экономических методик (применение дисперсий, вычисление рискового капитала, измерение экономической добавленной стоимости); учета риска при управлении бизнес-процессами; принимать решения в процессах, связанных с созданием эффективной системы риск-менеджмента и ее функционированием в условиях цифровизации;
- овладение методом анализа различных экономических ситуаций с точки зрения управления риском..

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина "Управление рисками деятельности организации в условиях цифровизации" относится к части, формируемой участниками образовательных отношений ОП ВО. Освоение дисциплины опирается на теоретические знания, полученные магистрантом при изучении дисциплин: «Современные парадигмы эволюции менеджмента», «Современные проблемы науки и управления», «Управленческая экономика», «Управленческая экономика», «Управление финансами организации», «Процессный подход в управлении трудовыми ресурсами предприятия

Приобретенные знания в рамках дисциплины необходимы для формирования наряду с другими изучаемыми дисциплинами целостного представления о направлении «Менеджмент», а также при написании магистерской диссертации.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция, закреплённая за дисциплиной в ОХОП:

ПК-2. Способен разрабатывать перспективный план развития системы процессного управления организации и согласовывать его с заинтересованными сторонами;

ПК-4. Способен разрабатывать мероприятия по планированию внедрения или усовершенствования системы процессного управления организации, руководить проектом внедрения или усовершенствования системы процессного управления организации

Индикаторы компетенций, закреплённых за дисциплиной в ОХОП:

ИПК-2.4. Осуществляет коммуникации, проводит рабочие совещания, анализирует имеющиеся ресурсы и ограничения, составляет перспективные планы развития («дорожные карты»)

ИПК-4.1. Разрабатывает мероприятия по планированию внедрения или усовершенствования системы процессного управления организации

ИПК-4.2. Оказывает методическую помощь команде проекта внедрения или усовершенствования системы процессного управления организации

ИПК-4.3. Руководит проектом внедрения или усовершенствования системы процессного управления организации

ИПК-2.4.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

З1. Принципы осуществления коммуникации, проведения рабочих совещаний, анализа имеющихся ресурсов и ограничений, составления перспективных планов развития («дорожных карт»)

Уметь:

У1. осуществлять коммуникации, проводить рабочие совещания, анализировать имеющиеся ресурсы и ограничения, составлять перспективные планы развития («дорожных карт»)

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: осуществления коммуникаций, проведения рабочих совещаний, анализа имеющихся ресурсов и ограничений, составления перспективных планов развития («дорожных карт»)

ИПК-4.1.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

З2. Принципы разработки мероприятий по планированию внедрению или усовершенствованию системы процессного управления организации

Уметь:

У2. разрабатывать мероприятия по планированию внедрению или усовершенствованию системы процессного управления организации

Иметь опыт практической подготовки:

ПП2: разработки мероприятий по планированию внедрению или усовершенствованию системы процессного управления организации

ИПК-4.2.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

З3. Принципы оказания методической помощи команде проекта внедрения или усовершенствования системы процессного управления организации

Уметь:

У3. Оказать методическую помощь команде проекта внедрения или усовершенствовать систему процессного управления организации

Иметь опыт практической подготовки:

ППЗ: Оказания методической помощи команде проекта внедрения или усовершенствования системы процессного управления организации

ИПК-4.3.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций**Знать:**

34. Принципы руководства проектом внедрения или усовершенствования системы процессного управления организации

Уметь:

У4. Руководить проектом внедрения или усовершенствования системы процессного управления организации

Иметь опыт практической подготовки:

ПП4: Руководства проектом внедрения или усовершенствования системы процессного управления организации

3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций

Проведение лекций, практических и самостоятельных работ.

**4. Трудоёмкость дисциплины и виды учебной работы
ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ**

Таблица 1а. Распределение трудоёмкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачётных единиц	Академические часы
Общая трудоёмкость дисциплины	2	72
Аудиторные занятия (всего)		26
в том числе:		
Лекции		13
Практические занятия (ПЗ)		13
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		46
в том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и их защиты		46
Контроль текущий и промежуточный (бально-рейтинговый, зачёт)		0
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		13
Практические занятия (ПЗ)		13
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 16. Распределение трудоёмкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачётных единиц	Академические часы
Общая трудоёмкость дисциплины	2	72
Аудиторные занятия (всего)		18
в том числе:		
Лекции		8
Практические занятия (ПЗ)		10
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		54
в том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и их защиты		54
Контроль текущий и промежуточный (балльно-рейтинговый, зачёт)		0
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		10
Практические занятия (ПЗ)		10
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули (разделы) дисциплины, трудоёмкость в часах и виды учебной работы.

Наименование модуля	Труд-ть	Лекц-ии	Прак-тич. занят-ия	Лаб. работ-ы	Сам. работа
1. Основные понятия управления рисками. Эволюция развития риск-менеджмента	7	1	1	-	5
2. Классические и современные теории рисков	7,5	1,5	1,5	-	4,5
3. Типы фирм с повышенной степенью риска	7	1	1	-	5
4. Методы управления рисками	7,5	1,5	1,5	-	4,5
5. Система управления рисками фирмы	7	1	1	-	5
6. Особенности управления	7,5	1,5	1,5	-	4,5

финансовыми операционными и бизнес рисками фирмы					
7. Риски в маркетинге	7	1	1	-	5
8. Страхование предпринимательских рисков	7,5	1,5	1,5	-	4,5
9. Комплексный риск менеджмент	7	1,5	1,5	-	4
10. Измерение и оценка эффективности управления рисками фирмы	7	1,5	1,5	-	4
Всего на дисциплину	72	13	13	-	46

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 26. Модули (разделы) дисциплины, трудоёмкость в часах и виды учебной работы.

Наименование модуля	Труд-ть	Лекц-ии	Прак-тич. занят-ия	Лаб. работ-ы	Сам. работа
1. Основные понятия управления рисками. Эволюция развития риск-менеджмента	7	0,5	1	-	5,5
2. Классические и современные теории рисков	7,5	1	1	-	5,5
3. Типы фирм с повышенной степенью риска	7	0,5	1	-	5,5
4. Методы управления рисками	7,5	1	1	-	5,5
5. Система управления рисками фирмы	7	0,5	1	-	5,5
6. Особенности управления финансовыми операционными и бизнес рисками фирмы	7,5	1	1	-	5,5
7. Риски в маркетинге	7	0,5	1	-	5,5
8. Страхование предпринимательских рисков	7,5	1	1	-	5,5
9. Комплексный риск менеджмент	7	1	1	-	5
10. Измерение и оценка эффективности управления рисками фирмы	7	1	1	-	5
Всего на дисциплину	72	8	10	-	54

5.2 Содержание дисциплины

МОДУЛЬ 1 «Основные понятия управления рисками. Эволюция развития риск-менеджмента»

Понятие и ситуация риска. Неопределенность и ситуация риска. Природа неопределённости. Классификации риска. Основные и второстепенные функции риск-менеджмента. Эволюция риск-менеджмента. Цели комплексного риск-менеджмента. Факторы, способствовавшие развитию риск-менеджмента как самостоятельной дисциплины и сферы деятельности.

МОДУЛЬ 2 «Классические и современные теории рисков»

Классическая теория предпринимательского риска (Дж. Милль, Н. Сениор). Основы неоклассической теории предпринимательского риска (А. Маршалл и А. Пигу). Кейсианская экономическая школа. Подход Ф. Найта. Проблемы риска в отечественной экономической науке в теоретических работах А.П. Альгина, С.Н. Кошеленко, И.М. Сыроежина, Д.Н. Назарова, Д.В. Тулина.

МОДУЛЬ 3 «Типы фирм с повышенной степенью риска»

Понятие кримтипологии фирмы. Причины появления фирм с повышенной степенью риска. Типичные отличительные черты фирм с повышенной степенью риска. Фирмы личных услуг. «Фирмы-зомби». «Жиро-фирмы»: аккумуляторы и операторы. «Псевдофирмы». Фирмы-конструктивы: основные виды. «Фантомные фирмы» и их специфика. Собственность партнерской фирмы

МОДУЛЬ 4 «Методы управления рисками»

Две стороны риска: вероятность потерь и величина потерь. Методы управления рисками: методы минимизации и возмещения потерь. Количественные методы оценки рисков: метод аналогий, анализ вероятностных распределений потоков платежей, метод сценариев, метод корректировки нормы дисконта, метод ставки процента с оплатой за риск. Принятие решений на основе математического ожидания и дисперсии. Дисперсия как мера риска. Показатели корреляции и ковариации. Оценка по историческим данным, экспертный метод, натуральное моделирование. Метод многофакторного анализа риска. Метод оценки стоимости риска — VaR (Value-at-Risk). Методология VaR. Метод оценки рисков Stress Testing. Основные задачи и принципы стрессового тестирования. Подходы к организации стресс-тестирования в кредитных организациях (на основе обзора международной финансовой практики)

МОДУЛЬ 5 «Система управления рисками фирмы»

Этапы управления рисками. Процесс управления рисками: целеполагание, маркетинг, менеджмент. Системный подход в управлении рисками. Классификация решений управления рисками. Организация управления рисками. Снижение рисков: на этапе планирования операции или проектирования образцов; на этапе принятия решений, с использованием критериев оценки эффективности решения (критерии Вальда и Сэвиджа); на этапе выполнения операции и эксплуатации технических систем. Риск-решения традиционного, системного, ситуационного, социально-этичного менеджмента. Типовые алгоритмы риск-решений. Алгоритм принятия решений при традиционном, системном и ситуационном риск-менеджменте комиссия и тантэма.

МОДУЛЬ 6 «Особенности управления финансовыми операционными и бизнес рисками фирмы»

Сущность, критерии и особенности финансовых рисков. Классификации финансовых рисков. Риск нарушения равновесия финансового развития. Риск неплатежеспособности предприятия. Страхование риска потери прибыли. Основные элементы при расчете размеров ущерба: текущие расходы и упущенная прибыль. Управление активами и пассивами в коммерческой структуре. Стратегия управления активами и пассивами. Содержание стратегии управления и ее взаимосвязь с устойчивостью банка. Организационная функция управления активами и пассивами. Риск ликвидности. Факторы, влияющие на уровень риска ликвидности. Методы управления ликвидностью. Управление риском ликвидности: лимит текущей и перспективной ликвидности. Разрывы срочной структуры (лестница сроков). Достаточность капитала банков. Внутренние риски: кредитные, процентные, валютные, рыночные риски и риски финансовых услуг. Внешние риски (международные, страновые, республиканские, региональные): страховые риски, риски стихийных бедствий, правовые (законодательные) риски, конкурентные риски, политические, социальные, экономические, финансовые риски, риски перевода, организационные и отраслевые риски. Банковские риски. Управление кредитным риском. Банковские риски: операционные, технологические, стратегические, бухгалтерские, административные риски, риски инноваций, риски злоупотреблений, риски безопасности. Система внутреннего контроля в банках: основы, принципы и инструменты. Сущность, особенности, классификации операционных и трансляционных рисков. Валютный риск и его разновидности: экономический риск, риск перевода, риск сделок. Управление валютным риском. Процентный риск. Управление в лицензии.

МОДУЛЬ 7 «Риски в маркетинге»

Сущность и особенности маркетинговых рисков. Виды маркетинговых рисков: внешние и внутренние риски, объективные и субъективные. Управление рисками при проведении маркетинговых исследований. Проблемы ценообразования: недооценка двойственной роли сознания в решении о покупке, игнорирование степени осознания потребности в новом товаре, неадекватная ценовая политика, попадание в «неплатежеспособный рыночный сегмент», ценовая не пластичность, конвертационные риски. Риски, вызванные конкуренцией фирм на рынке. Сбыт продукции риски, с ним связанные. Выполнение маркетинговых работ: телефонный маркетинг, веер-маркетинг, маркетинг плотным взаимодействием.

МОДУЛЬ 8 «Страхование предпринимательских рисков»

Понятие страхования. Признаки экономической категории страхования. Предпосылки для страхования рисков. Страховой договор, страховая премия. Лицензируемые виды страхования. Франшиза: понятие, виды и влияние на страховое возмещение. Сущность и особенности страхования предпринимательских рисков. Классификации страхования предпринимательских рисков: страхование на случай простоя и страхование рисков, связанных с нарушением контрагентами договорных обязательств.

МОДУЛЬ 9 «Комплексный риск менеджмент»

Предпосылки формирования современной парадигмы риск-менеджмента на уровне предприятия. Концепция комплексной системы управления рисками предприятий (Enterprise-wide risk-management, EWRM). Концепция EVA (Economic Value Added) и оценка эффективности деятельности компании. Экономическая добавленная стоимость. Понятие «свободные денежные потоки» (Free Cash Flow). Дисконтирование денежных потоков (Discounted Cash Flow). Способы расчета и интерпретация показателя EVA. Расчет чистых операционных активов. Определение величины операционного результата хозяйствования (NOPAT). EVA в качестве показателя финансового анализа. Оценка EVA как показателя стоимости. Анализ ценности риска. Концепция RAROC (Risk-Adjusted Return on Capital - скорректированная на риск доходность капитала). История RAROC. Экономический капитал и виды риска. Экономическая прибыль. Ценность метода управления рисками.

МОДУЛЬ 10 «Измерение и оценка эффективности управления рисками фирмы»

Многообразие существующих теоретических и практических подходов к оценке эффективности управления в рамках фирмы. Три уровня системы управления и его эффективности. Питер Друккер: ключевые факторы успеха фирмы. Основные факторы эффективности: действенность, экономичность, качество, производительность, качество трудовой жизни, прибыльность, нововведения. Системный подход в оценке эффективности управления фирмой. Предпосылки становления и принципы системного подхода. Условия применения системного подхода. Показатели и основные группы критериев эффективности управления фирмой. Основные аспекты адаптации как свойств эффективного управления фирмой; оценка реальной эффективности управления; направления оценки экономичности. Изменения в технологическом базисе производства. Изменения в качестве рабочей силы. Внешние и внутренние социально-экономические условия. Цели повышения эффективности управления. Экспертные методы. Метод простой ранжировки, метод задания весовых коэффициентов, метод последовательных сравнений и метод парных сравнений.

5.3 Практические занятия

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3а. Практические занятия и их трудоёмкость.

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоём- кость, ч
Модуль 1 Цель: изучение основных понятий риск-менеджмента, истории зарождения и перспектив развития	1. Классификации рисков. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 2 Цель: рассмотрение классических и современных теорий рисков	1. Неоклассическая теория предпринимательского риска. 2. Кейсианская экономическая школа. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Модуль 3 Цель: изучение особенностей типов фирм с повышенной степенью риска	1. Отличительные черты фирм с повышенной степенью риска. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 4 Цель: изучение методов управления рисками	1. Методы оценки рисков. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 5 Цель: изучение системы управления рисками фирмы	1. Типовые алгоритмы риск-решений. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 6 Цель: ознакомление с особенностями управления финансовыми операционными и бизнес рисками предприятия	1. Критерии и особенности финансовых рисков. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 7 Цель: изучение основных маркетинговых рисков	1. Управление рисками в маркетинговых исследованиях. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 8 Цель: рассмотрение страхования предпринимательских рисков	1. Современная парадигма риск-менеджмента на уровне предприятия. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 9 Цель: изучение концепций комплексных систем риск менеджмента	1. Концепции комплексных систем риск менеджмента 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 10 Цель: измерение и оценка эффективности управления рисками фирмы	1. Показатели и основные группы критериев эффективности управления фирмой. 2. Экспертные методы. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3б. Практические занятия и их трудоёмкость.

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоём- кость, ч
Модуль 1 Цель: изучение основных понятий риск-менеджмента, истории зарождения и перспектив развития	1. Классификации рисков. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 2 Цель: рассмотрение классических и современных теорий рисков	1. Неоклассическая теория предпринимательского риска. 1. Кейсианская экономическая школа. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 3 Цель: изучение особенностей типов фирм с повышенной степенью риска	1. Отличительные черты фирм с повышенной степенью риска. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 4 Цель: изучение методов управления рисками	1. Методы оценки рисков. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 5 Цель: изучение системы управления рисками фирмы	1. Типовые алгоритмы риск-решений. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 6 Цель: ознакомление с особенностями управления финансовыми операционными и бизнес рисками предприятия	1. Критерии и особенности финансовых рисков. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 7 Цель: изучение основных маркетинговых рисков	1. Управление рисками в маркетинговых исследованиях. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 8 Цель: рассмотрение страхования предпринимательских рисков	1. Современная парадигма риск-менеджмента на уровне предприятия. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 9 Цель: изучение концепций комплексных систем риск менеджмента	1. Концепции комплексных систем риск менеджмента 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 10 Цель: измерение и оценка эффективности управления рисками фирмы	1. Показатели и основные группы критериев эффективности управления фирмой. 2. Экспертные методы. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1

6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль успеваемости

6.1 Цели самостоятельной работы

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

6.2 Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемым им источникам, в подготовке к практическим занятиям, текущему контролю успеваемости, зачета.

Предусмотрено 13 практических занятий, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех практических работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

Таблица 4. Темы рефератов

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1	Модуль 1	Эволюция взглядов на риск
		Неопределенность и ее природа
		Классификации рисков
		Цели и функции риск-менеджмента
2	Модуль 2	Развитие классической теории предпринимательского риска
		Основы неоклассической теории предпринимательского риска
		Кейсианская экономическая школа
		Проблемы риска в отечественной экономической науке
3	Модуль 3	Понятие и отличительные черты фирм с повышенной степенью риска
		«Фирмы-зомби»
		«Жиро-фирмы»
		«Псевдофирмы»
		Фирмы-конструктивы
		«Фантомные фирмы»

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
		Партнерские фирмы
4	Модуль 4	Количественные методы оценки рисков
		Принятие решений на основе математического ожидания и дисперсии
		Оценка по историческим данным, экспертный метод, натуральное моделирование
		Метод многофакторного анализа риска
		Метод оценки стоимости риска (Value-at-Risk)
		Stress Testing: основные задачи и принципы
		Подходы к организации стресс-тестирования в кредитных организациях
5	Модуль 5	Системный подход в управлении рисками
		Классификация решений управления рисками
		Критерии Вальда и Сэвиджа
		Риск-решения традиционного, системного, ситуационного, социально-этичного менеджмента
		Типовые алгоритмы риск-решений
6	Модуль 6	Сущность, критерии и особенности финансовых рисков
		Классификации финансовых рисков
		Страхование риска потери прибыли
		Управление активами и пассивами в коммерческой структуре
		Риск ликвидности
		Внутренние и внешние риски
		Банковские риски
		Операционные и трансляционные риски
		Валютный риск и его разновидности
		Процентный риск
7	Модуль 7	Классификация маркетинговых рисков
		Управление рисками в маркетинговых исследованиях
		Риски, вызванные конкуренцией фирм на рынке
		Конвертационные риски
8	Модуль 8	Сущность и особенности страхования предпринимательских рисков
		Классификации страхования предпринимательских рисков

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
		Страховой договор, страховая премия
		Лицензируемые виды страхования
		Франшиза
9	Модуль 9	Современная парадигма риск-менеджмента на уровне предприятия
		Концепция комплексной системы управления рисками предприятий (EWRM)
		Концепция EVA
		Понятие «свободные денежные потоки». Дисконтирование денежных потоков
		Концепция RAROC
10	Модуль 10	Факторы эффективности
		Предпосылки становления и принципы системного подхода
		Показатели и основные группы критериев эффективности управления фирмой
		Экспертные методы

Оценивание реферата по содержанию и качеству выполнения осуществляется путем устного опроса.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1 Основная литература

1. Организация бизнеса в условиях цифровизации : учебно-методическое пособие / составитель И. Ю. Столярова. — Сочи : СГУ, 2021. — 44 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/351599> (дата обращения: 28.09.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей . - (ID=157024-0)
2. Воронцовский, А.В. Управление рисками : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А.В. Воронцовский. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-12206-0. - URL: <https://urait.ru/bcode/489580> . - (ID=122352-0)
3. Балдин, К.В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия : учебное пособие для вузов / К.В. Балдин, И.И. Передеряев, Р.С. Голов. - 5-е изд. ; стер. - Москва : Дашков и К, 2021. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 12.09.2022. - ISBN <https://e.lanbook.com/book/171857>. - URL: <https://e.lanbook.com/book/229964> . - (ID=74507-0)

4. Петрунин, Ю.Ю. Информационные технологии анализа данных. Data Analysis : учеб. пособие для вузов по управленческим и экон. спец. и напр. / Ю.Ю. Петрунин; Моск. гос. ун-т им. М.В. Ломоносова. - М. : Книжный дом Университет, 2008. - 291 с. : ил. - Библиогр. : с. 290 - 291. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-98227-416-8 : 207 p. - (ID=66013-5)
5. Рогов, П.А. Компьютерные технологии в образовании. Применение системы e-Learning Suite : региональный науч.-практ. семинар : слайды / П.А. Рогов. - Тверь : ТвГТУ, 2008. - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <http://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/71698> . - (ID=71698-1)
6. Черткова, Е. А. Компьютерные технологии обучения : учебник для вузов / Е. А. Черткова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 250 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07491-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/491336> . - (ID=107143-0)
7. Белов, П.Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование : учебник и практикум для вузов : в 3 частях. Часть 1 / П.Г. Белов. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-02606-1. - URL: <https://urait.ru/bcode/490634> . - (ID=75927-0)
8. Белов, П.Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование : учебник и практикум для вузов : в 3 частях. Часть 2 / П.Г. Белов. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-02608-5. - URL: <https://urait.ru/bcode/490635> . - (ID=130723-0)
9. Белов, П.Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование : учебник и практикум для вузов : в 3 частях. Часть 3 / П.Г. Белов. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-02609-2. - URL: <https://urait.ru/bcode/490636> . - (ID=130724-0)

7.2 Дополнительная литература

1. Агеев, Е. Ю. Основы компьютерных сетевых технологий / Е. Ю. Агеев. — Москва : ТУСУР, 2011. — 83 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/11484>. - (ID=146030-0)
2. Вяткин, В.Н. Риск-менеджмент : учебник : в составе учебно-методического комплекса / В.Н. Вяткин, В.А. Гамза, Ф.В. Маевский. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-9916-3502-8. - URL: <https://urait.ru/bcode/489098> . - (ID=109444-0)

3. Уродовских, В.Н. Управление рисками предприятия : учеб. пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" / В.Н. Уродовских. - М. : Вузовский учебник : Инфра-М, 2010. - 168 с. - (Вузовский учебник). - Библиогр. : с. 155 - 156. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-9558-0158-2 (Вузовский учебник) : 160 p. - (ID=83638-4)
4. Черняева, С. Н. Управление рисками : практикум / С.Н. Черняева, Л.А. Коробова, И.С. Толстова; Воронежский государственный университет инженерных технологий ; под редакцией Д.В. Арапова. - Воронеж : Воронежский государственный университет инженерных технологий, 2022. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 01.12.2022. - ISBN 978-5-00032-574-2. - URL: <https://e.lanbook.com/book/254525> . - (ID=152461-0)
5. Зиновьев, В.Е. Управление рисками : учебное пособие / В.Е. Зиновьев; Ростовский государственный университет путей сообщения. - Ростов-на-Дону : Ростовский государственный университет путей сообщения, 2019. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-88814-929-4. - URL: <https://e.lanbook.com/book/159394> . - (ID=143827-0)
6. Соловьев, Б.А. Управление рисками : учебно-методическое пособие / Б.А. Соловьев; Российский университет транспорта. - Москва : Российский университет транспорта (МИИТ), 2018. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - URL: <https://e.lanbook.com/book/173744> . - (ID=143829-0)
7. Охотников, И.В. Управление рисками : учебно-методическое пособие / И.В. Охотников, И.В. Сибирко; Российский университет транспорта. - Москва : Российский университет транспорта (МИИТ), 2018. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - URL: <https://e.lanbook.com/book/173755> . - (ID=143828-0)
8. Васин, С.М. Управление рисками на предприятии : учеб. пособие / С.М. Васин, В.С. Шутов. - М. : Кнорус, 2010. - 299 с. - Библиогр. : с. 298 - 299. - ISBN 978-5-406-00191-2 : 162 p. - (ID=79335-4)
9. Чернова, Г.В. Управление рисками : электронный учебник / Г.В. Чернова, А.А. Кудрявцев. - М. : КноРус, 2009. - CD. - Текст : электронный. - 270 p. - (ID=82799-2)
10. Голенищев, Э.П. Информационное обеспечение систем управления : учеб. пособие для вузов : в составе учебно-методического комплекса / Э.П. Голенищев, И.В. Клименко. - Ростов н/Д : Феникс, 2010. - 315 с. - (Высшее образование) (УМК-У). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-222-17051-9 : 180 p. - (ID=82460-5)
11. Изюмов, А.А. Компьютерные технологии в науке и технике : учебно-методическое пособие / А.А. Изюмов, В.П. Коцубинский; Изюмов А.А., Коцубинский В.П. - Москва : ТУСУР, 2011. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - URL: <https://e.lanbook.com/book/11669> . - (ID=145505-0)
12. Мельников, П.П. Компьютерные технологии в экономике : учеб. пособие для вузов / П.П. Мельников. - М. : КноРус, 2009. - 224 с. - Библиогр. : с. 224. -

Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-390-00347-3 : 94 p. 80 к. - (ID=78307-20)

13. Черников, Б.В. Информационные технологии управления : учебник для вузов по спец. "Менеджмент орг." / Б.В. Черников. - М. : Инфра-М : Форум, 2009. - 351 с. - (Высшее образование). - Библиогр. : с. 342 - 343. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-8199-0347-6 (Форум) : 190 p. - (ID=77402-7)

7.3 Методические материалы

1. Конспект лекций по дисциплине национально-регионального (вузовского) компонента "Компьютерные технологии в науке и образовании" для всех направлений магистратуры : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. ИС ; сост. Д.В. Мартынов. - Тверь : ТвГТУ, 2011. - (УМК-Л). - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <http://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/91878> . - (ID=91878-1)
2. Лабораторный практикум по дисциплине национально-регионального (вузовского) компонента "Компьютерные технологии в науке и образовании" для всех направлений магистратуры : в составе учебно-методического комплекса / сост. И.В. Мартынов ; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. ИС. - Тверь : ТвГТУ, 2011. - (УМК-ЛР). - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <http://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/91880> . - (ID=91880-1)
3. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзамена по дисциплине "Риск-менеджмент" направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент. Профиль «Производственный менеджмент» : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. О.А. Белоусов. - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-Э). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=132512-0)
4. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзаменационных билетов по дисциплине "Риск-менеджмент" направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент. Профиль «Производственный менеджмент» : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. О.А. Белоусов. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Э). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=121513-0)
5. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Риск-менеджмент" направления подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. О.А. Белоусов. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-П). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121502> . - (ID=121502-0)
6. Вопросы для подготовки к экзамену по дисциплине "Риск-менеджмент" направления подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. О.А. Белоусов. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-ДМ). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121512> . - (ID=121512-0)

7. Тестовые задания по дисциплине "Риск-менеджмент" направления подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. О.А. Белоусов. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-В). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121503> . - (ID=121503-0)
8. Тезисы лекций по дисциплине "Риск-менеджмент" направления подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. О.А. Белоусов. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Л). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121501> . - (ID=121501-0)
9. Учебно-методический комплекс дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 "Дисциплины (модули)" "Управление рисками деятельности организации в условиях цифровизации". Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент. Направленность (профиль): Управление бизнесом в условиях цифровизации : ФГОС 3++ / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. Менеджмент ; сост. О.А. Белоусов. - 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/157023> . - (ID=157023-0)

7.4 Программное обеспечение по дисциплине

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭК ТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление) : [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНиПы и др.)]. Диск 1, 2, 3, 4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/157023>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

При изучении дисциплины «Управление рисками деятельности организации в условиях цифровизации» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью оверхед-проектора (кодоскопа) и мультипроектора.

9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

9.1 Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзамена

Учебным планом экзамен по дисциплине не предусмотрен.

9.2. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме зачёта

Шкала оценивания промежуточной аттестации — «зачтено», «не зачтено».

1. Вид промежуточной аттестации в форме зачета: по результатам текущего контроля знаний обучающегося без дополнительных контрольных испытаний.

2. Критерии проставления зачета.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсовой работы

Учебным планом курсовой проект и курсовая работа не предусмотрены.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Студенты перед началом изучения дисциплины ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки, которые опубликованы и размещены на сайте вуза или кафедры.

В учебный процесс внедрена субъект-субъектная педагогическая технология, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закреплённому за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению практических работ, а также всех видов самостоятельной работы.

11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых

утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих
ФГОС ВО.