

МИНОБРНАУКИ РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий кафедрой ЭУП

(подпись)

д.э.н., доцент И.В. Вякина

«__» _____ 2022 г.

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА
промежуточной аттестации в форме зачета
по дисциплине

«Управление проектами»

Направление подготовки специалистов – 38.05.01 Экономическая
безопасность

Направленность (специализация) - Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности

Типы задач профессиональной деятельности: информационно-
аналитический, организационно-управленческий, научно-исследовательский.

Разработаны в соответствии с

Рабочей программой дисциплины,

утвержденной 05.07.2022 г.

Разработчик: Скворцова Г.Г.

Тверь 2022

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Направленность (специализация) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Управление проектами»
Семестр 8

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 1

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:

Понятие и признаки проекта. Приведите примеры проектов.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Чему равен индекс выполнения стоимости для 4-й недели?

Чему равен индекс выполнения сроков для 3-й недели?

Исходные данные

Менеджер проекта использует метод отчетности по освоенному объему для управления проектом. В следующей таблице приведены данные, собранные на текущий момент. По плану проект должен закончиться через шесть недель. Отчет по освоенному объему показывает данные, собранные для первых четырех недель проекта. Значения в таблице представлены с нарастающим итогом.

Неделя	PV	AC	EV
1	1000	1000	1000
2	3000	2000	2500
3	5000	5000	6000
4	7000	9000	7000
5	13000		
6	20000		

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

По полученным расчетам сделать выводы.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н., доцент

Г.Г. Скворцова

Заведующий кафедрой: д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Направленность (специализация) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Управление проектами»
Семестр 8

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 2

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:
Дайте определение "управление проектами". Перечислите основные функции управления проектом.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Выполнить расчет показателей выполнения бюджета проекта методом освоенного объема, используя таблицу. Определить индекс освоения затрат проекта на текущую дату. Выполнить прогнозирование затрат по завершении всего проекта. Сделать выводы.

Таблица. *Исходные данные*

Работа	Плановые затраты PV, тыс. руб.	Освоенный объем EV, тыс. руб.	Фактические затраты AC, тыс. руб.	Отклонение по затратам		Отклонение по расписанию	
				CV, тыс. руб.	CV%	SV, тыс. руб.	SV%
1	20	13	18				
2	12	10	10				
3	7	7	6				
4	23	20	24				
5	68	68	72				
6	63	58	62				
7	64	48	47				
Всего							

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

Оценка стоимости проекта должна проводиться:

- 1) только на стадии инициации
- 2) на стадии инициации и планирования
- 3) на стадии инициации, планирования и реализации
- 4) на стадии инициации, планирования, реализации и завершения

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н., доцент
Заведующий кафедрой: д.э.н.

Г.Г. Скворцова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Направленность (специализация) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Управление проектами»
Семестр 8

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 3

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:

Что такое миссия проекта? С какой точки зрения формулируется миссия проекта?

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Исходные данные и постановка задачи.

Номер	ИСР	Длит. (дн.)	Связанные задачи	Стоимость, у.е.
0	Старт			
1	Выполнить проект		0	900
1.1	Работа 1.1		0	600
1.1.1	Работа 1.1.1	5	0	300
1.1.2	Работа 1.1.2	7	1.1.1	100
1.1.3	Работа 1.1.3	2	1.1.2	200
1.2	Работа 1.2		0	300
1.2.1	Работа 1.2.1	8	0	100
1.2.2	Работа 1.2.2	3	1.2.1	200
2	Финиш			

Рассчитайте основные показатели освоенного объема проекта на 10-ый день, если работы 1.1.1 и 1.2.1 выполнены на 100%, а работа 1.1.2 на 30%. Фактические затраты составили 650 у.е.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

Бюджет проекта -это:

- 1) схема доходов и расходов проекта устанавливаемая на определенный период.
- 2) перечень расходов структурированный по разделам, но без привязки к календарному плану проекта.
- 3) документ, включающий результаты оценки затрат.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н., доцент
Заведующий кафедрой: д.э.н.

Г.Г. Скворцова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Направленность (специализация) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Управление проектами»
Семестр 8

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 4

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:
Классификация типов проектов.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:
Исходные данные и постановка задачи.

Номер	ИСР	Длит. (дн.)	Связанные задачи	Стоимость, у.е.
0	Старт			
1	Выполнить проект		0	2300
1.1	Работа 1.1		0	900
1.1.1	Работа 1.1.1	8	0	600
1.1.2	Работа 1.1.2	6	1.1.1	300
1.2	Работа 1.2		0	1400
1.2.1	Работа 1.2.1	7	0	800
1.2.2	Работа 1.2.2	9	1.2.1	600
2	Финиш			

**Рассчитайте основные показатели освоенного объема проекта на 12-ый день.
Фактические затраты составили 2100 у.е.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

Смета проекта -это:

- 1) схема доходов и расходов проекта устанавливаемая на определенный период.
- 2) план доходов и расходов, является основой для контроля.
- 3) перечень расходов структурированный по разделам, но без привязки к календарному плану проекта.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н., доцент
Заведующий кафедрой: д.э.н.

Г.Г. Скворцова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Направленность (специализация) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Управление проектами»
Семестр 8

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 5

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:
Проектный цикл и его принципиальная структура.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:
Выполнить расчет показателей выполнения бюджета проекта методом освоенного объема, используя таблицу. Определить индекс освоения затрат проекта на текущую дату. Выполнить прогнозирование затрат по завершении всего проекта. Сделать выводы.

Таблица. *Исходные данные*

Работа	Плановые затраты PV, тыс. руб.	Освоенный объем EV, тыс. руб.	Фактические затраты AC, тыс. руб.	Отклонение по затратам		Отклонение по расписанию	
				CV, тыс. руб.	CV%	SV, тыс. руб.	SV%
1	18	15	18				
2	12	13	10				
3	7	8	6				
4	23	20	24				
5	68	69	72				
6	63	62	62				
7	62	60	48				
Всего							

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

Сводная смета проекта -это:

- 1) схема доходов и расходов проекта устанавливаемая на определенный период.
- 2) план доходов и расходов, является основой для контроля.
- 3) перечень расходов структурированный по разделам, но без привязки к календарному плану проекта.
- 4) документ, включающий результаты оценки затрат.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н., доцент
Заведующий кафедрой: д.э.н.

Г.Г. Скворцова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Направленность (специализация) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Управление проектами»
Семестр 8

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 6

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:
Сущность и основная цель планирования проекта. В чем состоит сущность метода SWOT-анализа?

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Исходные данные и постановка задачи.

Номер	ИСР	Длит. (дн.)	Связанные задачи	Стоимость, у.е.
0	Старт			
1	Выполнить проект		0	900
1.1	Работа 1.1		0	600
1.1.1	Работа 1.1.1	5	0	300
1.1.2	Работа 1.1.2	7	1.1.1	100
1.1.3	Работа 1.1.3	2	1.1.2	200
1.2	Работа 1.2		0	300
1.2.1	Работа 1.2.1	8	0	100
1.2.2	Работа 1.2.2	2	1.2.1	200
2	Финиш			

Рассчитайте основные показатели освоенного объема проекта на 12-ый день. Фактические затраты составили 800 у.е.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

Показатель "сметная стоимость запланированных работ" используется при следующих методах контроля стоимости проекта:

- 1) традиционный метод,
- 2) метод освоенного объема,
- 3) может использоваться в методах 1 и 2
- 4) не используется для контроля стоимости

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н., доцент
Заведующий кафедрой: д.э.н.

Г.Г. Скворцова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Направленность (специализация) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Управление проектами»
Семестр 8

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 7

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:
Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта и ее предназначение и цели.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:
**Чему равен индекс выполнения сроков для 3-й недели?
Чему равен прогноз по завершении (ЕАС) в 4-й неделе?**

Исходные данные

Менеджер проекта использует метод отчетности по освоенному объему для управления проектом. В следующей таблице приведены данные, собранные на текущий момент. По плану проект должен закончиться через шесть недель. Отчет по освоенному объему показывает данные, собранные для первых четырех недель проекта. Значения в таблице представлены с нарастающим итогом.

Неделя	PV	AC	EV
1	1000	1000	1000
2	3000	2000	2500
3	5000	5000	6000
4	7000	9000	7000
5	13000		
6	20000		

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

Показатель "плановая стоимость фактически выполненных работ" используется при следующих методах контроля стоимости проекта:

- 1) традиционный метод,
- 2) метод освоенного объема,
- 3) может использоваться в методах 1 и 2
- 4) не используется для контроля стоимости

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н., доцент
Заведующий кафедрой: д.э.н.

Г.Г. Скворцова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Направленность (специализация) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Управление проектами»
Семестр 8

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 8

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:

Типы СДР и их характеристики. Этапы и правила разработки СДР.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

В течение 5-й недели было обнаружено, что часть работы, которая была представлена в отчете как выполненная во время 2-й недели, не принята заказчиком. Потребуется \$500 для того, чтобы устранить проблему и обеспечить приемку. Выполнение этой работы запланировано на 6-ю неделю.

Отчетов о выполнении какой-либо другой работы в течение 5-й недели нет. Чему равно отклонение по срокам во 2-й неделе?

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

Показатель "фактическая стоимость выполненных работ на текущую дату" используется при следующих методах контроля стоимости проекта:

- 1) традиционный метод,
- 2) метод освоенного объема,
- 3) может использоваться в методах 1 и 2
- 4) не используется для контроля стоимости

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н., доцент
Заведующий кафедрой: д.э.н.

Г.Г. Скворцова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Направленность (специализация) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Управление проектами»
Семестр 8

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 9

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:

Метод критического пути (СРМ). Ответы на какие вопросы дает использование этого метода?

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Выполнить расчет показателей выполнения бюджета проекта методом освоенного объема, используя таблицу. Определить индекс освоения затрат проекта на текущую дату. Выполнить прогнозирование затрат по завершении всего проекта. Сделать выводы.

Таблица. *Исходные данные*

Работа	Плановые затраты PV, тыс. руб.	Освоенный объем EV, тыс. руб.	Фактические затраты AC, тыс. руб.	Отклонение по затратам		Отклонение по расписанию	
				CV, тыс. руб.	CV%	SV, тыс. руб.	SV%
1	20	13	18				
2	12	10	10				
3	7	7	6				
4	23	20	24				
5	68	68	72				
6	63	58	62				
7	64	48	47				
Всего							

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

Освоенный объем - это:

- 1) плановая стоимость фактически выполненных работ;
- 2) плановая стоимость запланированных работ;
- 3) фактическая стоимость выполненных работ на текущую дату;
- 4) разность между фактическими затратами проекта и плановыми.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н., доцент
Заведующий кафедрой: д.э.н.

Г.Г. Скворцова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Направленность (специализация) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Управление проектами»
Семестр 8

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 10

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:

Метод оценки и пересмотра планов (PERT). Ответы на какие вопросы дает возможность получить использование этого метода?

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

В течение 5-й недели было обнаружено, что часть работы, которая была представлена в отчете как выполненная во время 2-й недели, не принята заказчиком. Потребуется \$500 для того, чтобы устранить проблему и обеспечить приемку. Выполнение этой работы запланировано на 6-ю неделю.

Отчетов о выполнении какой-либо другой работы в течение 5-й недели нет. Чему равен прогноз по завершении (ЕАС) в 4-й неделе?

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

Отчет по освоенному объему покажет экономию бюджета, если:

- 1) Индекс освоения затрат больше 1;
- 2) Индекс освоения затрат меньше 1;
- 3) Индекс освоения затрат равен индексу выполнения сроков;
- 4) Критический коэффициент больше 1.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н., доцент
Заведующий кафедрой: д.э.н.

Г.Г. Скворцова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Направленность (специализация) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Управление проектами»
Семестр 8

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 11

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:

Классификация схем организационных структур проекта.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Чему равно отклонение по стоимости для 4-й недели?

Чему равно отклонение по срокам во 2-й неделе?

Исходные данные

Менеджер проекта использует метод отчетности по освоенному объему для управления проектом. В следующей таблице приведены данные, собранные на текущий момент. По плану проект должен закончиться через шесть недель. Отчет по освоенному объему показывает данные, собранные для первых четырех недель проекта. Значения в таблице представлены с нарастающим итогом.

Неделя	PV	AC	EV
1	1000	1000	1000
2	3000	2000	2500
3	5000	5000	6000
4	7000	9000	7000
5	13000		
6	20000		

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

Отчет по освоенному объему покажет экономию бюджета и опережение графика работ, если:

- 1) Индекс освоения затрат больше 1 и индекс выполнения сроков больше 1;
- 2) Индекс освоения затрат меньше 1 и индекс выполнения сроков меньше 1;
- 3) Индекс освоения затрат равен индексу выполнения сроков;
- 4) Критический коэффициент больше 1.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н., доцент
Заведующий кафедрой: д.э.н.

Г.Г. Скворцова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность

Направленность (специализация) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Кафедра Экономики и управления производством

Дисциплина «Управление проектами»

Семестр 8

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 12

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:

Основные типы матричных организационных структур.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Выполнить расчет показателей выполнения бюджета проекта методом освоенного объема, используя таблицу. Определить индекс освоения затрат проекта на текущую дату. Выполнить прогнозирование затрат по завершении всего проекта. Сделать выводы.

Таблица. *Исходные данные*

Работа	Плановые затраты PV, тыс. руб.	Освоенный объем EV, тыс. руб.	Фактические затраты AC, тыс. руб.	Отклонение по затратам		Отклонение по расписанию	
				CV, тыс. руб.	CV%	SV, тыс. руб.	SV%
1	19	15	18				
2	12	12	10				
3	7	7	6				
4	23	20	24				
5	69	68	72				
6	63	61	62				
7	64	57	48				
Всего							

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

Отчет по освоенному объему покажет перерасход бюджета, если:

- 1) Индекс освоения затрат больше 1;
- 2) Индекс освоения затрат меньше 1;
- 3) Индекс освоения затрат равен индексу выполнения сроков;
- 4) Критический коэффициент больше 1.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н., доцент
Заведующий кафедрой: д.э.н.

Г.Г. Скворцова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Направленность (специализация) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Управление проектами»
Семестр 8

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 13

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:
Команда проекта и стадии ее существования.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:
Исходные данные и постановка задачи.

Номер	ИСР	Длит. (дн.)	Связанные задачи	Стоимость, у.е.
0	Старт			
1	Выполнить проект		0	900
1.1	Работа 1.1		0	600
1.1.1	Работа 1.1.1	5	0	300
1.1.2	Работа 1.1.2	7	1.1.1	100
1.1.3	Работа 1.1.3	2	1.1.2	200
1.2	Работа 1.2		0	300
1.2.1	Работа 1.2.1	8	0	100
1.2.2	Работа 1.2.2	3	1.2.1	200
2	Финиш			

Рассчитайте основные показатели освоенного объема проекта на 10-ый день, если работы 1.1.1 и 1.2.1 выполнены на 100%, а работа 1.1.2 на 40%. Фактические затраты составили 800 у.е.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

Метод 0-50-100 используется в проектном менеджменте для оценки:

- 1) незавершенных работ
- 2) полностью выполненных работ
- 3) для тех работ, которые на дату мониторинга еще не начаты, фактический процент выполнения равен 0%
- 4) незавершенных и еще не начатых работ

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н., доцент
Заведующий кафедрой: д.э.н.

Г.Г. Скворцова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Направленность (специализация) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Управление проектами»
Семестр 8

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 14

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:
Признаки эффективной команды проекта.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:
Исходные данные и постановка задачи.

Номер	ИСР	Длит. (дн.)	Связанные задачи	Стоимость, у.е.
0	Старт			
1	Выполнить проект		0	2300
1.1	Работа 1.1		0	900
1.1.1	Работа 1.1.1	8	0	600
1.1.2	Работа 1.1.2	6	1.1.1	300
1.2	Работа 1.2		0	1400
1.2.1	Работа 1.2.1	7	0	800
1.2.2	Работа 1.2.2	9	1.2.1	600
2	Финиш			

**Рассчитайте основные показатели освоенного объема проекта на 12-ый день.
Фактические затраты составили 2100 у.е.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

Метод фиксированных вех используется в проектном менеджменте для оценки:

- 1) незавершенных работ
- 2) полностью выполненных работ
- 3) для тех работ, которые на дату мониторинга еще не начаты, фактический процент выполнения равен 0%
- 4) незавершенных и еще не начатых работ

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н., доцент
Заведующий кафедрой: д.э.н.

Г.Г. Скворцова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность

Направленность (специализация) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Кафедра Экономики и управления производством

Дисциплина «Управление проектами»

Семестр 8

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 15

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:

Методы контроля стоимости проекта.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Выполнить расчет показателей выполнения бюджета проекта методом освоенного объема, используя таблицу. Определить индекс освоения затрат проекта на текущую дату. Выполнить прогнозирование затрат по завершении всего проекта. Сделать выводы.

Таблица. *Исходные данные*

Работа	Плановые затраты PV, тыс. руб.	Освоенный объем EV, тыс. руб.	Фактические затраты AC, тыс. руб.	Отклонение по затратам		Отклонение по расписанию	
				CV, тыс. руб.	CV%	SV, тыс. руб.	SV%
1	18	15	18				
2	12	13	10				
3	7	8	6				
4	23	20	24				
5	68	69	72				
6	63	62	62				
7	62	60	48				
Всего							

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

Метод фиксированной формулы используется в проектном менеджменте для оценки:

- 1) незавершенных работ
- 2) полностью выполненных работ
- 3) для тех работ, которые на дату мониторинга еще не начаты, фактический процент выполнения равен 0%
- 4) незавершенных и еще не начатых работ

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н., доцент
Заведующий кафедрой: д.э.н.

Г.Г. Скворцова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Направленность (специализация) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Управление проектами»
Семестр 8

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 16

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:
Процессы управления стоимостью проекта и их характеристики.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:
Исходные данные и постановка задачи.

Номер	ИСР	Длит. (дн.)	Связанные задачи	Стоимость, у.е.
0	Старт			
1	Выполнить проект		0	900
1.1	Работа 1.1		0	600
1.1.1	Работа 1.1.1	5	0	300
1.1.2	Работа 1.1.2	7	1.1.1	100
1.1.3	Работа 1.1.3	2	1.1.2	200
1.2	Работа 1.2		0	300
1.2.1	Работа 1.2.1	8	0	100
1.2.2	Работа 1.2.2	2	1.2.1	200
2	Финиш			

**Рассчитайте основные показатели освоенного объема проекта на 12-ый день.
Фактические затраты составили 800 у.е.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

В качестве элементов СДР при использовании продуктового подхода выбираются:

- а. участники проекта
- б. операции технологического цикла производства продукта проекта
- в. конечные и промежуточные результаты проекта
- г. основные фазы жизненного цикла проекта

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н., доцент
Заведующий кафедрой: д.э.н.

Г.Г. Скворцова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Направленность (специализация) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Управление проектами»
Семестр 8

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 17

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:
Бюджетирование проекта.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:
**Чему равно отклонение по срокам во 2-й неделе?
Чему равен прогноз по завершении (ЕАС) в 4-й неделе?**

Исходные данные

Менеджер проекта использует метод отчетности по освоенному объему для управления проектом. В следующей таблице приведены данные, собранные на текущий момент. По плану проект должен закончиться через шесть недель. Отчет по освоенному объему показывает данные, собранные для первых четырех недель проекта. Значения в таблице представлены с нарастающим итогом.

Неделя	PV	AC	EV
1	1000	1000	1000
2	3000	2000	2500
3	5000	5000	6000
4	7000	9000	7000
5	13000		
6	20000		

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

В качестве элементов СДР при использовании функционального подхода выбираются:

- а. участники проекта
- б. операции технологического цикла производства продукта проекта
- в. конечные и промежуточные результаты проекта
- г. основные фазы жизненного цикла проекта

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н., доцент
Заведующий кафедрой: д.э.н.

Г.Г. Скворцова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Направленность (специализация) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Управление проектами»
Семестр 8

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 18

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:

Проектные отклонения. Сценарии управления отклонениями.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

В течение 5-й недели было обнаружено, что часть работы, которая была представлена в отчете как выполненная во время 2-й недели, не принята заказчиком. Потребуется \$500 для того, чтобы устранить проблему и обеспечить приемку. Выполнение этой работы запланировано на 6-ю неделю.

Отчетов о выполнении какой-либо другой работы в течение 5-й недели нет. Чему равен освоенный объем (EV) для 5-й недели?

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

В качестве элементов СДР при использовании организационного подхода выбираются:

- а. участники проекта
- б. операции технологического цикла производства продукта проекта
- в. конечные и промежуточные результаты проекта
- г. основные фазы жизненного цикла проекта

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н., доцент
Заведующий кафедрой: д.э.н.

Г.Г. Скворцова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Направленность (специализация) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Управление проектами»
Семестр 8

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 19

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:
Управление качеством проекта.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:
Выполнить расчет показателей выполнения бюджета проекта методом освоенного объема, используя таблицу. Определить индекс освоения затрат проекта на текущую дату. Выполнить прогнозирование затрат по завершении всего проекта. Сделать выводы.

Таблица. *Исходные данные*

Работа	Плановые затраты PV, тыс. руб.	Освоенный объем EV, тыс. руб.	Фактические затраты AC, тыс. руб.	Отклонение по затратам		Отклонение по расписанию	
				CV, тыс. руб.	CV%	SV, тыс. руб.	SV%
1	19	15	18				
2	12	12	10				
3	7	7	6				
4	23	20	24				
5	69	68	72				
6	63	61	62				
7	64	57	48				
Всего							

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

В качестве элементов СДР при использовании подхода по жизненному циклу выбираются:

- участники проекта
- операции технологического цикла производства продукта проекта
- конечные и промежуточные результаты проекта
- основные фазы жизненного цикла проекта

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н., доцент
Заведующий кафедрой: д.э.н.

Г.Г. Скворцова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность
Направленность (специализация) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Управление проектами»
Семестр 8

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 20

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:
Основные типы матричных организационных структур.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:
В течение 5-й недели было обнаружено, что часть работы, которая была представлена в отчете как выполненная во время 2-й недели, не принята заказчиком. Потребуется \$500 для того, чтобы устранить проблему и обеспечить приемку. Выполнение этой работы запланировано на 6-ю неделю. Отчетов о выполнении какой-либо другой работы в течение 5-й недели нет. Чему равно отклонение по стоимости для 4-й недели?

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл: **Обосновать выбор правильных вариантов ответа.**

В проектном менеджменте в качестве объекта управления рассматриваются:

- а. проект
- б. портфель проектов
- в. проектный офис
- г. программа
- д. управленческий аппарат заказчика

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0, или 1.

Составитель: к.э.н., доцент
Заведующий кафедрой: д.э.н.

Г.Г. Скворцова
И.В. Вякина