

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

Экзамен

(промежуточной аттестации: экзамен, зачет, курсовая работа или курсовой проект; практики: с указанием вида и типа практики; государственного экзамена)

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Наименование дисциплины (для промежуточной аттестации)

Направление подготовки – 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) – Производственный менеджмент

Типы задач – организационно-управленческий

Разработаны в соответствии с:

рабочей программой дисциплины/программой практики/ программой государственной итоговой аттестации) рабочей программой дисциплины

утвержденной 30 сентября 2021 года

Разработчик(и): Разинькова О.П.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Стратегический менеджмент»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 1**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или, 1 или 2 балла:

Возникновение и современное состояние теории стратегического менеджмента.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Сформулировать миссию организации. Привести примеры.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Обосновать стратегические факторы конкурентного преимущества.

4. Вопрос для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Структура стратегического менеджмента включает в себя....

- 1) стратегию и структуризацию проблемы, анализ альтернатив и выбор стратегии
- 2) анализ внешней и внутренней среды организации
- 3) стратегическое планирование и управление реализацией стратегии
- 4) все выше перечисленное вместе взятое.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Стратегический менеджмент»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 2**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или, 1 или 2 балла:

Концепция продукта в стратегическом маркетинге с учетом его специфики.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Охарактеризовать принципы и способы разработки стратегий развития производств.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Описать задачи, решаемые в процессе стратегического управления.

4. Вопрос для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Основными направлениями анализа среды являются:

- 1) анализ конкурентных преимуществ фирмы
- 2) анализ макроокружения (внешней среды) организации
- 3) анализ непосредственного окружения
- 4) анализ внутренней среды организации

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Стратегический менеджмент»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 3**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или, 1 или 2 балла:

Предпосылки возникновения стратегического управления. Сущность стратегического менеджмента.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Охарактеризовать компоненты внутреннего анализа организации.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Проанализировать концепцию продукта в стратегическом маркетинге с учетом его специфики.

4. Вопрос для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Уровень менеджеров, участвующих в разработке и реализации стратегии:

- 1) только младшее звено
- 2) только среднее звено
- 3) только высшее звено
- 4) все уровни управления.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Стратегический менеджмент»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 4**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или, 1 или 2 балла:
Методологические основы стратегического менеджмента.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:
Описать методы разработки стратегии предприятия.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:
Охарактеризовать компоненты внутреннего анализа организации.

4. Вопрос для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:
Ситуационное задание

Стратегии интенсивного роста актуальны, когда ...

- 1) фирма еще не исчерпала полностью возможности, связанные с ее товарами на рынках, на которых она действует
- 2) фирма может повысить свою рентабельность, контролируя различные стратегически важные для нее звенья в цепи производства и продажи товара
- 3) фирма может усилить свою позицию путем слияния с определенными конкурентами или контроля за ними.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Стратегический менеджмент»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 5**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или, 1 или 2 балла:

Основные составляющие системы стратегического менеджмента.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Описать процесс управления реализацией стратегии.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Дать сравнительную характеристику долгосрочного и стратегического управления.

4. Вопрос для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Составить таблицу, где необходимо показать различия между текущим, стратегическим, оперативным и антикризисным управлением.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Стратегический менеджмент»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 6**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или, 1 или 2 балла:

Концепция стратегического маркетинга. Система стратегической маркетинговой информации.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Рассмотреть финансовое планирование как заключительный этап стратегического планирования.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Обосновать стратегические факторы конкурентного преимущества.

4. Вопрос для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Стратегия, основанная на внутреннем конкурентном преимуществе, — стратегия ...

- 1) доминирования по издержкам
- 2) дифференциации
- 3) фокусирования.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Стратегический менеджмент»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 7**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или, 1 или 2 балла:

Прогнозирование и его роль в стратегическом планировании. Цели и задачи прогнозирования деловой среды.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Описать принципы и способы разработки стратегий развития производств.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Рассмотреть и охарактеризовать систему финансовых прогнозов.

4. Вопрос для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Пять сил конкуренции по М. Портеру включают в себя ...

1) конкуренцию внутри отрасли; потенциальных конкурентов; поставщиков; потребителей; товары-заменители

2) конкуренцию внутри отрасли; потенциальных конкурентов; спрос на инновации; уровень конкуренции; отсутствие ценовой конкуренции

3) конкуренцию внутри отрасли; потенциальных конкурентов; спрос на товары; темпы роста; барьеры входа в отрасль; возможность интеграции.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Стратегический менеджмент»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 8**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или, 1 или 2 балла:

Условия и информационные основы прогнозирования. Виды прогнозов.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Определить факторы, влияющие на разработку различных стратегий.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Сформулировать главную задачу стратегического менеджмента.

4. Вопрос для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Стратегии регрессивной интеграции используются для того, чтобы ...

- 1) стабилизировать или защитить стратегически важный источник снабжения
- 2) обеспечить контроль над выходными каналами сбыта
- 3) усилить позицию фирмы путем поглощения определенных конкурентов или контроля за ними.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Стратегический менеджмент»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 9**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или, 1 или 2 балла:

Глобальные стратегии фирмы: стратегия минимизации издержек, стратегия повышения качества, стратегия инноваций.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Определить показатели, которые должны участвовать в оценке конкурентоспособности товара.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Описать способы организации и контроля выполнения стратегий.

4. Вопрос для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Стратегия дифференциации предполагает ...

- 1) придание товару отличительных свойств, важных для покупателя и отличающих товар от предложений конкурентов
- 2) разработку доступных для массового потребителя качественных товаров с целью глубокого проникновения на рынок по сравнению с конкурентами
- 3) низкие по сравнению с конкурентами издержки и соответственно высокие цены.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Стратегический менеджмент»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 10**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или, 1 или 2 балла:

**Корпоративные (портфельные) стратегии: стратегия
концентрированного роста.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

**Определить специфические методы стратегического менеджмента.
Привести примеры их применения.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Отразить в схеме организацию стратегического управления.

4. Вопрос для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Выберите правильное утверждение:

- 1) комбинация отраслей «коровы» и «собаки» ведет к падению продаж и рентабельности
- 2) комбинация отраслей «коровы» и «собаки» ведет к увеличению продаж и повышению рентабельности
- 3) комбинация отраслей «трудный ребенок» и «звезда» ведет к повышению рентабельности и развитию научно-технического потенциала.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Стратегический менеджмент»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 11**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или, 1 или 2 балла:

**Корпоративные (портфельные) стратегии: стратегия интегрированного
роста.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Определить факторы, влияющие на организационный уровень стратегии.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Описать модель жизненного цикла отрасли.

4. Вопрос для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

По матрице Бостонской консалтинговой группы положение «Собака»
характеризуется ...

- 1) незначительной долей фирмы рынка в малоперспективной отрасли
- 2) незначительной долей фирмы на слабо развивающемся отраслевом
рынке
- 3) лидирующим положением фирмы в сокращающейся отрасли.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Стратегический менеджмент»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 12**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или, 1 или 2 балла:

Корпоративные (портфельные) стратегии: стратегия диверсифицированного роста.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Определить задачи стратегического управления.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Сформулировать основные положения программы стратегического управления персоналом.

4. Вопрос для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Выберите правильное утверждение:

1) при формировании корпоративного портфеля комбинация отраслей «трудный ребенок» и «звезда» ведет к неустойчивой рентабельности и плохой ликвидности

2) при формировании корпоративного портфеля комбинация отраслей «трудный ребенок» и «звезда» ведет к повышению рентабельности и развитию научно-технического потенциала

3) при формировании корпоративного портфеля комбинация отраслей «корова» и «собака» приводит к наилучшим результатам функционирования.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент  О.П. Разинькова



Заведующий кафедрой: _____ О.П. Разинькова
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Стратегический менеджмент»

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 13

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или, 1 или 2 балла:

Корпоративные (портфельные) стратегии: стратегия целенаправленного сокращения.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Охарактеризовать влияние культуры организации на эффективность функционирования системы стратегического управления.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Составить схему организации разработки и реализации стратегических планов фирмы.

4. Вопрос для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

По матрице Бостонской консалтинговой группы положение «Дойная корова» характеризуется ...

- 1) лидирующим положением фирмы в развивающейся отрасли
- 2) лидирующим положением фирмы в зрелой или сокращающейся отрасли
- 3) значительной долей фирмы на развивающемся отраслевом рынке.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Стратегический менеджмент»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 14**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или, 1 или 2 балла:

Цели и основные этапы портфельного анализа.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Описать модель пяти конкурентных сил Портера.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Охарактеризовать влияние структуры организации на эффективность функционирования системы стратегического управления.

4. Вопрос для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Стратегии, составляющие уровни стратегической пирамиды диверсифицированной компании:

- 1) корпоративная
- 2) операционная
- 3) лидерства по издержкам
- 4) сфокусированной дифференциации
- 5) деловая; вертикальной интеграции.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Стратегический менеджмент»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 15**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или, 1 или 2 балла:

Стратегическая сегментация и выделение стратегических зон хозяйствования. Оценка привлекательности стратегической зоны хозяйствования.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Определить и обосновать главную задачу стратегического менеджмента.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Описать методы стратегического развития потенциала предприятия.

4. Вопрос для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Выберите правильное утверждение:

1) при формировании корпоративного портфеля комбинация отраслей «трудный ребенок», «звезда» и «корова» приводит к наилучшим результатам функционирования

2) при формировании корпоративного портфеля комбинация отраслей «корова» и «собака» приводит к наилучшим результатам функционирования

3) при формировании корпоративного портфеля единственно лучшей отраслью является «корова» как самая высокодоходная.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент  О.П. Разинькова



Заведующий кафедрой: _____ О.П. Разинькова
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Стратегический менеджмент»

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 16

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или, 1 или 2 балла:

Финансово-инвестиционные стратегии.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Определить основные направления анализа непосредственного окружения.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Построить алгоритм формирования стратегических целей.

4. Вопрос для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

По матрице Бостонской консалтинговой группы положение «Звезды» характеризуется ...

- 1) лидирующим положением фирмы в развивающейся отрасли
- 2) лидирующим положением фирмы в зрелой или сокращающейся отрасли
- 3) значительной долей фирмы на развивающемся отраслевом рынке.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Стратегический менеджмент»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 17**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или, 1 или 2 балла:
Стратегии внешнеэкономической деятельности.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:
Определить основные направления анализа покупателей.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:
**Описать технологии управления изменениями в организации. Основы
«технологии кластерного управления».**

4. Вопрос для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:
Ситуационное задание
Стратегия выстраивания монопольного положения компании с
использованием того, что никто не сможет предложить товар с данными
конкретными характеристиками называется ...

- 1) стратегия низких издержек
- 2) стратегия дифференциации
- 3) стратегия «снятия сливок».

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Стратегический менеджмент»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 18**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или, 1 или 2 балла:
Виды анализа внешней среды в стратегическом планировании.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:
Раскрыть сущность понятия «дерево целей» организации.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:
Описать процесс управления реализацией стратегии.

4. Вопрос для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:
Ситуационное задание

Параметры построения матрицы «Дженерал-Электрик» ...

- 1) темпы роста рынка и относительная доля рынка компании
- 2) комплексная привлекательность отрасли и конкурентная позиция компании
- 3) темпы роста рынка и конкурентная позиция компании.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Стратегический менеджмент»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 19**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или, 1 или 2 балла:

Матричный подход к выбору стратегии развития предприятия.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Определить основные направления анализа поставщиков.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Обозначить основные направления стратегии использования человеческого потенциала.

4. Вопрос для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Модель стратегического менеджмента Европейских авторов предполагает первый этап ...

1) анализ внешней и внутренней среды, затем определение миссии и целей организации

2) определение миссии организации и целей, затем анализ внешней и внутренней среды

3) определение миссии организации, затем анализ внешней и внутренней среды, потом конкретных целей.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Стратегический менеджмент»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 20**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или, 1 или 2 балла:

Методическое, ресурсное, информационное и правовое обеспечение разработки стратегических планов.

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Определить основные направления анализа рынка рабочей силы.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 1 балл:

Определить основные направления анализа внутренней среды.

4. Вопрос для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Методика SWOT предназначена ...

1) для оценки внутренних слабых и сильных сторон фирмы, а также угроз и возможностей со стороны внешней среды

2) для анализа внутренних угроз и возможностей, а также слабых и сильных сторон фирмы, формируемых внешней средой

3) для определения стратегических действий фирмы, формируемых внешней средой.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова