

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**  
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор  
по учебной работе  
\_\_\_\_\_ Э.Ю. Майкова  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений  
Блока 1 «Дисциплины (модули)»  
**«Управление логистическими процессами в организации»**

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях  
цифровизации.  
Типы задач профессиональной деятельности: организационно-  
управленческий.

Форма обучения – очная и очно-заочная

Факультет управления и социальных коммуникаций  
Кафедра «Менеджмент»

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки магистров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы к.х.н., доцент

Н.М. Перепелица

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент»  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г., протокол № \_\_\_\_.

Заведующий кафедрой

О.П. Разинькова

Согласовано:

Начальник учебно-методического  
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела  
комплектования  
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

## **1. Цели и задачи дисциплины**

**Целью изучения дисциплины** «Управление логистическими процессами в организации» является получение знаний и навыков поддержки научных исследований и практических разработок посредством информационных технологий.

### **Задачи дисциплины:**

Формирование знаний и умений по применению основных компьютерных технологий поиска и обработки информации в цифровом пространстве.

Овладение навыками анализа и обобщения результатов организационно-управленческой деятельности с использованием современных достижений науки и техники.

Стимулирование самостоятельной работы по освоению содержания дисциплины и формированию необходимых компетенций.

## **2. Место дисциплины в структуре ООП**

Дисциплина "Управление логистическими процессами в организации" относится к части, формируемой участниками образовательных отношений ОП ВО. Для освоения дисциплины студенты используют знания, умения и навыки, сформированные в ходе изучения следующих дисциплин: математика, дискретная математика, теория вероятностей, информатика, экономика, изученных ранее в вузе по программам бакалавриата.

Приобретённые знания в рамках данной дисциплины помимо их самостоятельного значения необходимы в дальнейшем при изучении дисциплин, ориентированных на управленческие и исследовательские виды заданий, связанных с компьютерными технологиями, и при выполнении выпускной квалификационной работы.

## **3. Планируемые результаты обучения по дисциплине**

### **3.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине**

**Компетенция, закреплённая за дисциплиной в ОХОП:**

**ПК-2. Способен разрабатывать перспективный план развития системы процессного управления организации и согласовывать его с заинтересованными сторонами;**

**ПК-3. Способен разрабатывать методологическую документацию, локальные нормативные акты, адаптировать их под требования стандартов процессного управления законодательства РФ и регулирующих органов и согласовывать их с заинтересованными сторонами;**

**Индикаторы компетенций, закреплённых за дисциплиной в ОХОП:**

**ИПК-2.2.** Оценивает соответствие экономической и функциональной эффективности системы процессного управления организации целям системы управления организацией и требованиям к ней

**ИПК-3.1.** Разрабатывает методологическую документацию и локальные нормативные акты организации, адаптирует их под требования стандартов процессного управления, законодательства Российской Федерации и регулирующих органов.

ИПК-2.2.

**Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций**

**Знать:**

31. Систему процессного управления организации

**Уметь:**

У1. Определить цели системы управления организацией

**Иметь опыт практической подготовки:**

ПП1: Оценки экономической и функциональной эффективности системы процессного управления организацией

ИПК-3.1.

**Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций**

**Знать:**

32. Требования стандартов процессного управления, законодательства Российской Федерации и регулирующих органов

**Уметь:**

У2. Адаптировать локальные нормативные акты организации под требования стандартов процессного управления, законодательства Российской Федерации и регулирующих органов

**Иметь опыт практической подготовки:**

ПП2: Разработки методологической документации и локальных нормативных актов организации

**3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций**

Проведение лекций, практических и самостоятельных работ.

**4. Трудоёмкость дисциплины и виды учебной работы  
ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ**

**Таблица 1а. Распределение трудоёмкости дисциплины по видам учебной работы**

Вид учебной работы	Зачётных единиц	Академические часы
<b>Общая трудоёмкость дисциплины</b>	3	108
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>		26
в том числе:		
Лекции		13
Практические занятия (ПЗ)		13
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
<b>Самостоятельная работа обучающихся (всего)</b>		82
в том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и их защиты		82
Контроль текущий и промежуточный (бально-рейтинговый, зачёт)		0
<b>Практическая подготовка при</b>		13

<b>реализации дисциплины (всего)</b>		
Практические занятия (ПЗ)		13
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен

## ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

**Таблица 16.** Распределение трудоёмкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачётных единиц	Академические часы
<b>Общая трудоёмкость дисциплины</b>	3	108
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>		18
в том числе:		
Лекции		8
Практические занятия (ПЗ)		10
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
<b>Самостоятельная работа обучающихся (всего)</b>		90
в том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и их защиты		90
Контроль текущий и промежуточный (бально-рейтинговый, зачёт)		0
<b>Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)</b>		10
Практические занятия (ПЗ)		10
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1. Структура дисциплины

#### ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

**Таблица 2а.** Модули (разделы) дисциплины, трудоёмкость в часах и виды учебной работы.

Наименование модуля	Труд-ть	Лекц-ии	Прак-тич. занят-ия	Лаб. работ-ы	Сам. работа
1. Сущность, цель и объекты производственной логистики	10,5	1	1	-	8,5

2. Методы производственной логистики	11	1,5	1,5	-	8
3. Информационное обеспечение логистических операций на производстве	10,5	1	1	-	8,5
4. Логистическое управление производственными ресурсами	11	1,5	1,5	-	8
5. Управление производственным циклом	10,5	1	1	-	8,5
6. Логистическое управление внутрипроизводственным транспортом	11	1,5	1,5	-	8
7. Проблемы производственного сервиса	10,5	1	1	-	8,5
8. Логистическое управление финансами и ценообразованием	11	1,5	1,5	-	8
9. Логистика бизнеса	11	1,5	1,5	-	8
10. Организация проектирования производственных логистических систем	11	1,5	1,5	-	8
<b>Всего на дисциплину</b>	<b>108</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>-</b>	<b>82</b>

### ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

**Таблица 26.** Модули (разделы) дисциплины, трудоёмкость в часах и виды учебной работы.

Наименование модуля	Труд-ть	Лекц ии	Прак тич. занят ия	Лаб. работ ы	Сам. работа
1. Сущность, цель и объекты производственной логистики	10,5	0,5	1	-	9
2. Методы производственной логистики	11	1	1	-	9
3. Информационное обеспечение логистических операций на производстве	10,5	0,5	1	-	9
4. Логистическое управление производственными ресурсами	11	1	1	-	9
5. Управление производственным циклом	10,5	0,5	1	-	9
6. Логистическое управление внутрипроизводственным транспортом	11	1	1	-	9
7. Проблемы производственного сервиса	10,5	0,5	1	-	9
8. Логистическое управление финансами и ценообразованием	11	1	1	-	9
9. Логистика бизнеса	11	1	1	-	9
10. Организация проектирования производственных логистических систем	11	1	1	-	9
<b>Всего на дисциплину</b>	<b>108</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>90</b>

## 5.2 Содержание дисциплины

## **МОДУЛЬ 1 «Сущность, цель и объекты производственной логистики»**

Цель и задачи производственной логистики. Факторы и тенденции развития производственной логистики. Формирование логистической концепции на основе теории систем и концепции компромиссов. Три периода развития систем товародвижения. Критерии эффективности формирования оптимальной системы логистического управления. Концепция общей ответственности. Категория экономических компромиссов. Метод балансировки расходов, доходов и прибыли фирмы. Основные принципы логистики. Сущность логистики с точки зрения управленческого, экономического и оперативно-финансового аспектов. Объекты исследования производственной логистики. Традиционный и логистический подход к управлению материальными потоками производственной системы на микро- и макроуровне. Внутрипроизводственные логистические системы как главный объект производственной логистики. Функции логистики. Декомпозиция логистики в пространственном, временном, функциональном или организационном смысле. Понятие производственного логистического материального потока. Классификация материальных потоков. Понятие производственной логистической операции. Классификация логистических операций. Микро- и макрологистические производственные системы.

## **МОДУЛЬ 2 «Методы производственной логистики»**

Моделирование и модулирование как методы производственной логистики. Логистические модули. Моделирование как форма исследования объекта. Гомоморфные и изоморфные логистические модели. Материальное и абстрактное моделирование. Материальные и абстрактные модели в логистике. Экономико-математические модели в логистике. Логистическая функция. Экспертные решения и экспертные системы производственной логистики. Логистические методы организации материальных и финансовых потоков. Значение логистики на современном этапе. Этапы внедрения логистики на предприятии. Основные функции и структура логистического управления на микро- и макроуровне. Логистическое управление как источник повышения эффективности производства. Нормирование и лимитирование как методы управления производственными запасами. Принципы и методы нормирования затрат на производство и реализацию продукции. Определение норм и нормативов. Метод прямого расчета норматива, статистико-аналитический метод нормирования и метод коэффициентов. Этапы процесса нормирования. Расчет нормы производственных запасов и незавершенного производства. Оптимизация производственных запасов. Управление материальным потоком на производстве методами тянущей и толкающей логики.

## **МОДУЛЬ 3 «Информационное обеспечение логистических операций на производстве»**

Принципы построения логистических информационных систем. Структура информационных потоков предприятия. Основные информационные элементы. Логистическая информация. Понятие информационного потока. Основные показатели информационных потоков. Информационные потоки в системах логистики. Функции информационной логистической системы. Информационная пирамида организации. Схема организации логистической системы. Управление

информационной системой с обратной связью. Запаздывание и усиление в системе с обратной связью. Функциональная и обеспечивающая подсистемы информационной логистики. Плановые, диспозитивные и исполнительные информационные системы. Проблемы создания многоуровневых автоматизированных систем управления материальными потоками. Принципы построения логистических информационных систем. Методы идентификации и хранения данных в логистическом управлении. Использование в логистике технологии автоматизированной идентификации штриховых кодов. Процесс замены физических запасов надежной информацией. Схема взаимосвязей информационных подсистем внутри одного предприятия. Логистическая функция законов роста и процесса насыщения потребительского спроса. Структура производственных информационных потоков. Методы идентификации первичных данных в логистическом управлении на производстве.

#### **МОДУЛЬ 4 «Логистическое управление производственными ресурсами»**

Выбор между закупкой и самостоятельным изготовлением полуфабрикатов. Определение потребности производства в материальных ресурсах (система ABC и XYZ), исследование рынка закупок, выбор поставщиков, организация и контроль закупок, формирование бюджета закупок, обеспечение взаимосвязи закупок с производством, сбытом, складированием и транспортированием. Организация снабжения на предприятии. Традиционная система снабжения. Системы оперативного снабжения: система КАНБАН, система планирования производственных ресурсов (МРП), система «точно в срок», система запросов, система прогнозных показателей, система электронно-информационной коммуникации клиента и поставщика. Оптимизация размеров поставляемых партий. Нормирование и контроль состояния запасов. Выбор поставщиков. Критерии выбора. Привлечение поставщиков. Оценка результатов работы с поставщиками. Расчет рейтинга поставщика. Понятие и виды материальных производственных запасов. Текущие, страховые и сезонные запасы. Страховые запасы на случай нарушения договорных обязательств поставщиков, задержки товаров в пути, непредвиденного нарастания спроса. Назначение и виды товарно-материальных запасов. Максимально желательный запас, пороговый уровень запаса. Неликвидные запасы. Определение нормы запаса методом технико-экономических расчетов. Классификация систем контроля состояния запасов. Выбор систем контроля состояния запасов. Нормирование запасов. Обеспечение оптимального ассортимента состава запасов в логистической системе. Концентрация запасов. Преимущества и недостатки различных систем управления запасами. Обеспечение оптимального ассортиментного состава запасов в логистических системах. Логистика складирования. Роль складирования в логистической системе. Основные проблемы функционирования складов. Типы и системы производственного складирования. Склады и их классификация. Функции складов. Логистический процесс на складе. Информационное обслуживание склада. Основные виды материальных потоков на складе. Рационализация материальных потоков на складе. Координация деятельности посреднических складских предприятий и транспортных складских баз. Формирование и размещение складской сети. Логистические затраты и их зависимость от



количества складов. Система складирования как основа рентабельности работы склада. Размещение товаров на складе с использованием принципа Парето. Складская грузовая единица как элемент логистики. Виды складирования. Управление перемещением груза. Расчет площади складов. Эффективность складирования. Показатели работы склада. Логистическое управление складами. Выбор оптимального варианта системы складирования по показателям.

### **МОДУЛЬ 5 «Управление производственным циклом»**

Современные многономенклатурные гибкие производственные системы. Традиционная и логистическая концепции организации и управления производством. Качественная и количественная гибкость производственных систем. Моделирование процессов внутрипроизводственных логистических систем. Расчет показателей, применяемых для моделирования процессов в логистике. Организация материальных потоков в производстве. Организация производственного процесса во времени. Основные способы управления материальными потоками внутрипроизводственных логистических систем. Основные положения и схема действия управления в системе МРП. Этапы развития и оптимальные сферы применения этой модели управления. Основные положения и схема действия системы КАНБАН. Область применения, преимущества и недостатки системы КАНБАН. Основные положения и схема действия системы ОПТ. Расчет длительности производственного цикла партии деталей. Расчет оптимального размера партии. Расчет длительности производственного цикла изделия. Анализ ABC («кривая 80:20»). Преимущества использования логистического подхода по сравнению с традиционным в управлении материальными потоками на производстве. Промежуточные запасы и незавершенное производство Последовательный, параллельный и параллельно-последовательный способ календарной организации производственного процесса Оптимизация величины незавершенного производства Расчет оптимального размера производственной партии продукции

### **МОДУЛЬ 6 «Логистическое управление внутрипроизводственным транспортом»**

Маркетинговый подход к организации движения материального потока на производстве. Организация распределения готовой продукции. Выбор схемы распределения материального потока, размещение региональных распределительных центров на полигоне обслуживания. Основные формы товародвижения: транзитная, складская. Каналы сбыта и распределения. Преобразование логистического канала в логистическую цепь. Выбор оптимального варианта распределения материального потока. Показатели эффективности сбытовой деятельности. Логистическая организация распределения и экспедирования. Стратегия транспортного обслуживания. Цели и задачи транспортной логистики. Функции транспортной логистики. Основные требования, предъявляемые потребителями к услугам транспорта. Выбор вида транспорта. Основные факторы, влияющие на выбор вида транспорта. Выбор типа транспортного средства на железнодорожном, водном, автомобильном транспорте. Транспортная характеристика груза. Транспортное состояние груза. Маркировка груза. Транспортные тарифы.

Базисные условия поставки. Франко. Управление транспортом. Традиционная организация перевозки с участием нескольких видов транспорта. Интермодальная система доставки грузов. Выбор перевозчика. Коэффициент доступности транспорта. Допустимый интервал отправления, нормативный интервал перевозки. Технологический процесс выполнения заказа на перевозку транспортной логистической системой. Модульный принцип управления транспортной логистической системой. Выбор стратегии производственного транспортного обслуживания. Управление внутрипроизводственным транспортом

#### **МОДУЛЬ 7 «Проблемы производственного сервиса»**

Этапы формирования системы логистического сервиса. Классификация видов сервисного обслуживания: сервис потребительского спроса, производственный сервис, послепродажное обслуживание, информационное обслуживание, финансово-кредитный сервис. Качественная оценка уровня сервиса. Количественная оценка удовлетворения потребностей. Уровень логистического производственного обслуживания. Виды и уровни сервисного обслуживания. Сервис удовлетворения потребностей. Информационный сервис. Финансово-кредитный сервис. Оценка эффективности производственного сервиса.

#### **МОДУЛЬ 8 «Логистическое управление финансами и ценообразованием»**

Финансовые потоки на предприятии: виды и методы управления. Сущность комплексного подхода к управлению логистической системой. Организация логистического управления. Управление внешним и внутренним финансовым потоком. Сущность комплексного подхода к управлению логистической системой. Организация логистического управления. Управление внешним и внутренним транспортом. Оптимизация структуры входного и выходного финансового потока. Логистическая стратегия ценообразования. Индивидуальное определение цен. Ценообразования при различных типах и уровнях конкуренции.

#### **МОДУЛЬ 9 «Логистика бизнеса»**

Управление логистическими издержками на производстве. Логистическая парадигма коммерческого посредничества. Каналы физического товародвижения. Основные функции участников продвижения товаров от производства к конечному потребителю. Модель логистической организации товародвижения. Сквозной материальный поток как новый объект управления. Создание сквозных технологий работы с товаром с использованием техники сопряжения. Внешние и внутренние факторы, оказывающие влияние на развитие интеграционных процессов в торговле. Зарубежный опыт образования новых объединений в бизнесе: цепные торговые организации, кооперативные объединения, добровольные оптово-розничные цепи. Развитие логистического сервиса на оптовых предприятиях: хранение товаров, транспортировка, экспедирование грузов, упаковка товаров, маркировка машиночитаемыми кодами и т.п. Совершенствование работы служб логистики и организация бизнес деятельности на производственных предприятиях. Логистика внешнеторговых операций.

#### **МОДУЛЬ 10 «Организация проектирования логистических производственных систем»**

Логистическая координация и интеграция на производстве. Централизованная и децентрализованная форма организации материально-

технического обеспечения и сбыта при сгруппированной и разбросанной организации служб. Механизм межфункциональной координации управления материальными потоками. Основные направления совершенствования производственной координации. Методы проектирования производственных логистических систем. Этапы проектирования логистических систем. Критерии эффективности проектирования логистических систем. Управление материальными потоками в корпорации с материалоемким производством. Управление материальными потоками в фирме, выпускающей потребительские товары. Контроллинг в логистических системах. Экономические методы государственного регулирования материалопотоков и перевозок. Инвестиции на развитие транспорта и складские объекты. Нормирование цен на обслуживание. Организация системы логистического документооборота, размещения и реализации заказов. Создание системы управления информационными потоками. Нормативно-правовое обеспечение функционирования логистической системы. Логистический реинжиниринг.

### 5.3 Практические занятия

#### ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3а. Практические работы и их трудоёмкость.

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоём- кость, ч
<b>Модуль 1</b> Цель: изучение сущности, целей и основных объектов производственной логистики	1. Объекты исследования логистики. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 2</b> Цель: изучение методов производственной логистики	1. Моделирование и модулирование как методы логистического управления. 2. Экспертные решения и экспертные системы производственной логистики. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
<b>Модуль 3</b> Цель: изучение информационного обеспечения логистических операций на производстве	1. Информационная пирамида компании. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 4</b> Цель: изучение логистического управления производственными ресурсами	1. Использование систем ABC и XYZ в управлении закупками и поставками. 2. Выбор оптимального поставщика. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
<b>Модуль 5</b> Цель: изучение управления производственным циклом	1. Организация материального потока на производстве. 2. Расчет длительности производственного цикла. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1

<b>Порядковый номер модуля. Цель практического занятия</b>	<b>Тематика практического занятия</b>	<b>Трудоем- кость, ч</b>
<b>Модуль 6</b> Цель: изучение логистического управления внутрипроизводственным транспортом	1. Выбор вида транспорта. 2. Стратегия транспортного обслуживания. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
<b>Модуль 7</b> Цель: изучение проблем производственного сервиса	1. Качественная оценка уровня сервиса. 2. Количественная оценка удовлетворения потребностей покупателей и заказчиков. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 8</b> Цель: изучение логистического управления финансами и ценообразованием	1. Логистическая стратегия ценообразования. 2. Маркетинговая стратегия ценообразования. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
<b>Модуль 10</b> Цель: изучение организации проектирования логистических систем	1. Методы и этапы проектирования логистических систем. 2. Заслушивание рефератов по модулям 9–10 и их обсуждение	1,5

## ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

**Таблица 36.** Практические работы и их трудоёмкость.

<b>Порядковый номер модуля. Цель практического занятия</b>	<b>Тематика практического занятия</b>	<b>Трудоем- кость, ч</b>
<b>Модуль 1</b> Цель: изучение сущности, целей и основных объектов производственной логистики	1. Объекты исследования логистики. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 2</b> Цель: изучение методов производственной логистики	1. Моделирование и модулирование как методы логистического управления. 2. Экспертные решения и экспертные системы производственной логистики. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 3</b> Цель: изучение информационного обеспечения логистических операций на производстве	1. Информационная пирамида компании. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 4</b> Цель: изучение логистического управления производственными ресурсами	1. Использование систем ABC и XYZ в управлении закупками и поставками. 2. Выбор оптимального поставщика. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 5</b>	1. Организация материального потока на	1

<b>Порядковый номер модуля. Цель практического занятия</b>	<b>Тематика практического занятия</b>	<b>Трудоем- кость, ч</b>
<b>Цель:</b> изучение управления производственным циклом	производстве. 2. Расчет длительности производственного цикла. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	
<b>Модуль 6</b> <b>Цель:</b> изучение логистического управления внутрипроизводственным транспортом	1. Выбор вида транспорта. 2. Стратегия транспортного обслуживания. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 7</b> <b>Цель:</b> изучение проблем производственного сервиса	1. Качественная оценка уровня сервиса. 2. Количественная оценка удовлетворения потребностей покупателей и заказчиков. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 8</b> <b>Цель:</b> изучение логистического управления финансами и ценообразованием	1. Логистическая стратегия ценообразования. 2. Маркетинговая стратегия ценообразования. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 10</b> <b>Цель:</b> изучение организации проектирования логистических систем	1. Методы и этапы проектирования логистических систем. 2. Заслушивание рефератов по модулям 9–10 и их обсуждение	1

## **6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль успеваемости**

### **6.1 Цели самостоятельной работы**

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

### **6.2 Организация и содержание самостоятельной работы**

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемым им источникам, в подготовке к практическим занятиям, текущему контролю успеваемости, зачета.

Предусмотрено 10 практических занятий, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех практических работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить

письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1	Модуль 1	Традиционный и логистический подход к управлению процессом товародвижения
		Микро- и макрологистические системы, особенности управления
		Этапы формирования концепции логистики
2	Модуль 2	Моделирование и модулирование как методы корпоративной логистики
		Экспертные решения и экспертные системы корпоративной логистики
		Развитие и роль логистики на современном этапе
3	Модуль 3	Построение информационных систем для логистического управления
		Проблемы создания многоуровневых автоматизированных систем управления материальными потоками
		Использование в логистике технологии автоматизированной идентификации штриховых кодов
4	Модуль 4	Традиционная и логистическая система снабжения на предприятии
		Классификация и выбор системы контроля запасов
		Выбор поставщиков и оценка эффективности работы с ними
5	Модуль 5	Моделирование процессов внутрипроизводственных логистических систем
		Способы управления материальными потоками во внутрипроизводственных логистических системах
		Основные положения и схема действия управления в системе МРП
6	Модуль 6	Выбор вида транспорта
		Выбор перевозчика
		Автономные и релятивные (зависимые) логистические распределительные системы
7	Модуль 7	Этапы формирования системы логистического сервиса
		Качественная и количественная оценка уровня сервиса
		Расчет оптимального уровня логистического обслуживания
8	Модуль 8	Организация логистического управления
		Логистическая стратегия ценообразования
9	Модуль 9	Логистическая парадигма коммерческого посредничества
10	Модуль 10	Логистическая координация и интеграция
		Методы и этапы проектирования логистических систем

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 7.1 Основная литература

1. Чертыковцев, В.К. Управление логистическими процессами : учебное пособие для вузов / В.К. Чертыковцев. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 12.07.2022. - ISBN 978-5-534-15178-7. - URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-logisticheskimi-processami-487714>. - (ID=148410-0)
2. Николайчук, В. Е. Логистический менеджмент : учебник / В. Е. Николайчук. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2017. — 980 с. — ISBN 978-5-394-01632-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/94020> (дата обращения: 07.04.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей. - (ID=154961-0)

## 7.2 Дополнительная литература

1. Аникин, Б. А. Логистика производства: теория и практика : учебник и практикум для вузов / Б. А. Аникин, Р. В. Серышев, В. А. Волочиенко ; ответственный редактор Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 454 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15849-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/509874> (дата обращения: 07.04.2023). - (ID=153096-0)
2. Миротин, Л.Б. Логистика для предпринимателя: основные понятия, положения и процедуры : учеб. пособие / Л.Б. Миротин, Ы.Э. Ташбаев. - Москва : ИНФРА-М, 2003. - 251 с. - (Высшее образование). - Библиогр. : с. 236 - 242. - ISBN 5-16-000858-6 : 67 р. - (ID=14388-6)
3. Левкин, Г. Г. Контроллинг логистических систем : учебное пособие для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07787-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514241> (дата обращения: 07.04.2023). - (ID=152934-0)
4. Неруш, Ю. М. Логистика: теория и практика проектирования : учебник и практикум для вузов / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13563-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510886> (дата обращения: 07.04.2023). - (ID=113902-0)
5. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Управление цепями поставок : учебник / Б.А. Аникин [и др.]; под ред.: Б.А. Аникина, Т.А. Родкиной. - Москва : Проспект, 2015. - ЭБС Университетская библиотека онлайн. - Текст : электронный. - Дата обращения: 07.07.2022. - Режим доступа: по подписке. - ISBN 978-5-392-16344-1. - URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=251688&sr=1](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=251688&sr=1). - (ID=113410-0)
6. Рыжиков, Ю.И. Логистика и теория очередей : учебное пособие / Ю.И. Рыжиков. - 2-е изд. ; испр. - Санкт-Петербург [и др.] : Лань, 2022. - ЭБС Лань. -

Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 26.08.2022. - ISBN 978-5-8114-3620-0. - URL: <https://e.lanbook.com/book/206318> . - (ID=137628-0)

7. Волочиенко, В.А. Логистика производства. Теория и практика : учебник для магистров по дисциплине "Логистика пр-ва" по спец. 080506 "Логистика и упр. цепями поставок" : в составе учебно-методического комплекса / В.А. Волочиенко, Р.В. Серышев; Гос. ун-т упр. ; отв. ред. Б.А. Аникина. - М. : Юрайт, 2014. - 454 с. - (Магистр). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-9916-2504-3 : 450 р. 45 к. - (ID=100654-3)
8. Столбова, Т.А. Объекты управления в логистике : учебный видеокейс / Т.А. Столбова, М.А. Лукин. - СПб. : Решение: учебное видео, 1999-2011. - Прил.: Лукин М.А. Объекты управления в логистике. Записка для преподавателя. - CD. - Текст : электронный. - 4850 р. - (ID=93073-1)

### **7.3 Методические материалы**

1. Учебно-методический комплекс дисциплины "Управление логистическими процессами в организации". Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент. Направленность (профиль): Управление бизнесом в условиях цифровизации : ФГОС 3++ / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; сост. Н.М. Перепелица. - 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/154952> . - (ID=154952-0)
2. Современные проблемы производственной логистики : вопросы для подготовки к экзамену для студентов, обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент. Профиль "Производственный менеджмент" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. Н.П. Перепелица. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-ДМ). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122601> . - (ID=122601-0)
3. Современные проблемы производственной логистики : методические указания по выполнению практических работ для студентов, обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент. Профиль "Производственный менеджмент" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. Н.П. Перепелица. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-П). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122600> . - (ID=122600-0)
4. Современные проблемы производственной логистики : тезисы лекций для студентов, обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент. Профиль "Производственный менеджмент" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. Н.П. Перепелица. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Л). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122599> . - (ID=122599-0)

### **7.4 Программное обеспечение по дисциплине**

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).



### **7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет**

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭК ТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление) : [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНИПы и др.)]. Диск 1, 2, 3, 4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 p. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/154952>

### **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

При изучении дисциплины «Управление логистическими процессами в организации» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью оверхед-проектора (кодоскопа) и мультипроектора.

#### **9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации**

##### **9.1 Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзамена**

Учебным планом экзамен по дисциплине не предусмотрен.

##### **9.2. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме зачёта**

Шкала оценивания промежуточной аттестации — «зачтено», «не зачтено».

1. Вид промежуточной аттестации в форме зачета: по результатам текущего контроля знаний обучающегося без дополнительных контрольных испытаний.

2. Критерии проставления зачета.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

##### **9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсовой работы**

Учебным планом курсовой проект и курсовая работа не предусмотрены.

## **10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины**

Студенты перед началом изучения дисциплины ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки, которые опубликованы и размещены на сайте вуза или кафедры.

В учебный процесс внедрена субъект-субъектная педагогическая технология, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению практических работ, а также всех видов самостоятельной работы.

## **11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины**

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.