МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Тверской государственный технический университет» (ТвГТУ)

«	>>	
		Э.Ю. Майкова
по у	чебной р	аботе
Прој	ректор	
УТВ	ВЕРЖДА	Ю

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)»

«Организация стратегического планирования и управления проектами государственно-частного партнерства»

Направление подготовки магистров – 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль) – Государственное и муниципальное управление. Типы задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий.

Форма обучения – очная

Факультет управления и социальных коммуникаций Кафедра «Менеджмент»

Рабочая программа дисциплины соответствует OXOII в части требований к результатам обучения по дисциплине и	-
Разработчик программы к.т.н. доцент	С.Ю. Осипов
Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «»20 г., протокол №	Менеджмент
Заведующий кафедрой	О.П. Разинькова
Согласовано:	
Начальник учебно-методического отдела УМУ	Д.А. Барчуков
Начальник отдела комплектования зональной научной библиотеки	О.Ф. Жмыхова

1. Цели и задачи дисциплины

Цель изучения дисциплины «Организация стратегического планирования и управления проектами государственно-частного партнерства» формирование у магистрантов представления об организации стратегического планирования и управления проектами государственно-частного партнерства (ГЧП), особенностях правового режима, критериев и условий реализации проектов ГЧП, источниках финансирования проектов.

Задачи дисциплины:

- Овладение теоретическими основами в области стратегического планирования и управления проектами государственно-частного партнерства.
- Исследовать методы оценки эффективности осуществления проектов при участии государства и частного бизнеса с целью их усовершенствования. инновационно-инвестиционных
- Обосновать критерии, правила и условия реализации проектов государственно-частного партнерства.

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина «Организация стратегического планирования и управления проектами государственно-частного партнерства» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 ОП ВО. Освоение дисциплины опирается на теоретические знания, полученные магистрантом на предыдущем уровне высшего образования при изучении управленческих, правовых и экономических дисциплин, а также дисциплин «Государственное регулирование экономики», «Современные технологии планирования проектов государственночастного партнерства развития территории», «Методы исследования эффективности государственного и муниципального управления», «Правовое обеспечение управления проектами государственно-частного партнерства».

Приобретенные знания в рамках дисциплины необходимы для формирования наряду с другими изучаемыми дисциплинами целостного представления о направлении «Государственное и муниципальное управление», а также при написании магистерской диссертации.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине Компетенция, закреплённая за дисциплиной в ОХОП:

ПК-2. Способен утверждать паспорт (устав) проекта государственно-частного партнерства.

Индикаторы компетенций, закрепленных за дисциплиной в ОХОП:

- ИПК-2.1. Утверждать целевые показатели качества и эффективности проекта государственно-частного партнерства.
- ИПК-2.2. Обеспечивает контроль подготовки и согласования документов проекта государственно-частного партнерства.

- ИПК-2.3. Определяет сроки реализации проекта государственно-частного партнерства.
- ИПК-2.4. Утверждает план-график мероприятий по проекту государственно-частного партнерства на всех этапах жизненного цикла проекта.

ИПК-2.1.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций Знать:

31. Организацию стратегического планирования по достижению целевых показателей качества и эффективности при управлении проектами государственночастного партнерства.

Уметь:

У1. Проводить оценку проектов при различных условиях инвестирования и финансирования.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: Построение моделей реализации проектов, созданных в рамках государственно-частного партнерства.

ИПК-2.2.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций Знать:

31. Разрабатывать стратегические планы, направленные на успешное реализацию проектов государственно-частного партнерства.

Уметь:

У1. Планировать проекты на основе государственно-частного партнерства.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: Реализации выбранной стратегии в сферах государственно-частного партнерства.

ИПК-2.3.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций Знать:

31. Место и роль стратегического планирования и управления проектами государственно-частного партнерства.

Уметь:

У1. Применять методы стратегического планирования и управления проектами государственно-частного партнерства.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: Разработки вариантов управленческих решений по стратегическому планированию и управлению проектами государственно-частного партнерства.

ИПК-2.4.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций Знать:

31. Организационно-экономические механизмы реализации государственно-

частного партнерства.

Уметь:

У1. Вносить при необходимости коррективы в планы-графики реализации проектов на базе государственно-частного партнерства.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: Документальное оформление планов-графиков мероприятий по управлению проектами государственно-частного партнерства.

3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций

Проведение лекций, практических и самостоятельных работ и курсовых работ.

4. Трудоёмкость дисциплины и виды учебной работы ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1а. Распределение трудоёмкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачётных единиц	Академические часы
Общая трудоёмкость дисциплины	3	108
Аудиторные занятия (всего)		42
в том числе:		
Лекции		14
Практические занятия (ПЗ)		28
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Самостоятельная работа		66
обучающихся (всего)		00
в том числе:		
Курсовая работа		30
Курсовой проект		не предусмотрен
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и к их защите		36
Контроль текущий и промежуточный (бально-рейтинговый, экзамен)		0
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		58
Практические занятия (ПЗ)		28
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Курсовая работа		30
Курсовой проект		не предусмотрен

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули (разделы) дисциплины, трудоёмкость в часах и виды учебной

работы.

Наименование модуля	Труд- ть	Лекц ии	Прак тич. занят ия	Лаб. практ икум	Сам. работа
1. Основные положения теории партнерства государства и бизнеса в современной экономике	15	2	4	-	9
2. Этапы становления, текущая ситуация и тренды развития ГЧП в России	12	1	3	-	8
3. Экономическая и политическая природа ГЧП	14	2	4	-	8
4. Содержание, схемы, участники и источники финансирования партнерских проектов	15	2	4	-	9
5. Оценка эффективности и сравнительного преимущества проектов ГЧП	13	2	3	-	8
6. Основные этапы и специфика правового, финансового и технического структурирования проектов ГЧП	13	2	3	-	8
7. Инструменты управления рисками в проектах ГЧП	14	2	4	-	8
8. Стратегия развития и долгосрочное планирование развития инфраструктуры ГЧП	12	1	3	-	8
Всего на дисциплину	108	14	28	-	66

5.2 Содержание дисциплины

МОДУЛЬ 1 «Основные положения теории партнерства государства и бизнеса в современной экономике»

Государственно-частное партнерство как наука и как профессиональная собственности. деятельность сфере государственной муниципальной И Государство, рынок, гражданское общество И корпорации как субъекты Критерии регулирования экономического развития. деятельности секторов. Процессы взаимопроникновения, государственного частного И заимствования принципов и технологий функционирования государственного и частного секторов экономики. Формы взаимодействия и эволюция взаимоотношений государства и бизнеса. Инфраструктурная роль государственного и регионального администрирования, создающего условия и благоприятную внешнюю среду для повышения конкурентоспособности бизнеса и благосостояния граждан. Политическая роль государства в формировании национальной и региональных стратегий развития. Сферы использования и отраслевые особенности государственно-частных партнерств.

МОДУЛЬ 2 «Этапы становления, текущая ситуация и тренды развития ГЧП в России»

История становления законодательства о ГЧП в России, сформированная конструкция. Понятие ГЧП В российском законодательстве нормативно-правовой базе на федеральном региональном И уровнях. Государственно-частное партнерство в стратегиях социально-экономического развития России. Возможность ГЧП на современном этапе развития рыночной экономики и объективные трудности на пути изучения ГЧП. Потребность в инвестициях в инфраструктуру. Инфраструктурный разрыв. Текущее состояние сферы ГЧП в России. Проблемы и перспективы развития сферы ГЧП в России.

МОДУЛЬ 3 «Экономическая и политическая природа ГЧП»

Причины появления ГЧП. Важность ГЧП на современном этапе развития рыночной экономики и объективные трудности на пути изучения ГЧП: сложность размытость предмета, неопределенность экономической природы, множественность форм проявления. Выгоды ГЧП ДЛЯ бизнеса заинтересованность частных компаний в проектах ГЧП. Выгоды ГЧП для государства - сокращение бюджетных расходов, повышение их эффективности, отказ от несвойственных государству производственных функций. Выгоды ГЧП для общества – решение важных социальных проблем.

МОДУЛЬ 4 «Содержание, схемы, участники и источники финансирования партнерских проектов»

Концепция проектного финансирования (ПФ). Отличие ПФ от бюджетных и традиционных кредитных схем финансирования. Принципиальная схема ПФ. Участники процесса ПФ - сектора экономики: публичный (государственные и муниципальные институты и их бюджеты), хозяйственный (производственные, проектные, логистические, управляющие и т.п. компании частного сектора), финансовый, страховой, сектор прочих субъектов рыночной инфраструктуры (консалтинговые, лизинговые и т.п. компании). Источники финансирования проектов в ГЧП. Основные методы и инструменты проектного финансирования инвестиционных объектов в практике ГЧП.

МОДУЛЬ 5 «Оценка эффективности и сравнительного преимущества проектов ГЧП»

Оценка эффективности проектов ГЧП в России. Финансовая и социальноэкономическая эффективность, обоснование сравнительного преимущества ГЧП. Место оценки в жизненном цикле ГЧП-проекта. Процедура оценки эффективности ГЧП-проекта. Основная методика оценки эффективности проектов ГЧП и их социально – экономических эффектов.

МОДУЛЬ 6 «Основные этапы и специфика правового, финансового и технического структурирования проектов ГЧП»

Выбор оптимальной правовой формы ГЧП-проекта. Финансово- экономические аспекты практики реализации ГЧП-проектов. Инновационные и

технические аспекты практики реализации ГЧП-проектов. Учет рисков в ГЧП-проектах. Программно-целевой метод, как один из основных механизмов развития системы ГЧП на региональном и муниципальном уровнях.

МОДУЛЬ 7 «Инструменты управления рисками в проектах ГЧП»

Понятие риска. Основные категории рисков. Риски в теории проектного финансирования. Политические риски. Институциональная нестабильность. Риски изменения правил регулирования деятельности частного партнера, общих и специальных нормативных правовых актов. Обстоятельства непреодолимой силы.

Коммерческие (проектные) риски (строительные, эксплуатационные, сервисные, риски спроса и рентабельности). Макроэкономические (валютные и финансовые) риски. Риски участников проекта по схемам ГЧП: государство (муниципалитет), концессионер, акционеры, кредиторы, страховщики. Разделение рисков и взаимная ответственность партнеров. Контрольные списки возможных рисков для проектов в различных видах экономической деятельности и отраслях народного хозяйства. Матрица рисков как инструмент подготовки тендерных позиций. Механизмы снижения рисков форс-мажорных обстоятельств. Система мониторинга рисков в период исполнения контракта. Взаимозависимость решений по разделению рисков и распределению доходов. Динамика изменения рисков в ходе реализации проектов ГЧП. Институты страхования рисков.

МОДУЛЬ 8 «Стратегия развития и долгосрочное планирование развития инфраструктуры ГЧП»

Стратегическое целеполагание и долгосрочное планирование развития инфраструктуры ГЧП. Система управления ГЧП в России на федеральном уровне. Система управления ГЧП на региональном и муниципальном уровнях. Меры государственной поддержки ГЧП – проектов в России на федеральном уровне. Система государственной поддержки ГЧП - проектов на уровне субъектов Федерации, на муниципальном уровне. Пути повышения эффективности системы государственной поддержки ГЧП.

5.3 Практические занятия

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица За. Практические занятия и их трудоёмкость.

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Модуль 1 Цель: рассмотреть основные положения теории партнерства государства и бизнеса в современной экономике	 Основные положения теории партнерства государства и бизнеса в современной экономике. Заслушивание и обсуждение рефератов 	4
Модуль 2 Цель: рассмотреть этапы становления, текущая ситуация и тренды развития ГЧП в России	 Этапы становления, текущая ситуация и тренды развития ГЧП в России. Заслушивание и обсуждение рефератов 	3
Модуль 3 Цель: рассмотреть экономическую и политическую природу ГЧП	1. Экономическая и политическая природа ГЧП.	4

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия 2. Заслушивание и обсуждение рефератов	Трудоем- кость, ч
Модуль 4 Цель: рассмотреть содержание, схемы, участников и источники финансирования партнерских проектов	 Содержание, схемы, участники и источники финансирования партнерских проектов. Заслушивание и обсуждение рефератов 	4
Модуль 5 Цель: рассмотреть оценку эффективности и сравнительного преимущества проектов ГЧП	1. Оценка эффективности и сравнительного преимущества проектов ГЧП 2. Заслушивание и обсуждение рефератов	3
Модуль 6 Цель: рассмотреть основные этапы и специфику правового, финансового и технического структурирования проектов ГЧП	 Основные этапы и специфика правового, финансового и технического структурирования проектов ГЧП Заслушивание и обсуждение рефератов 	3
Модуль 7 Цель: рассмотреть инструменты управления рисками в проектах ГЧП	1. Инструменты управления рисками в проектах ГЧП 2. Заслушивание и обсуждение рефератов	4
Модуль 8 Цель: рассмотреть стратегию развития и долгосрочное планирование развития инфраструктуры ГЧП	 Стратегия развития и долгосрочное планирование развития инфраструктуры ГЧП. Заслушивание и обсуждение рефератов 	4

6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль успеваемости 6.1 Цели самостоятельной работы

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

6.2 Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемым им источникам, в подготовке к практическим занятиям, текущему контролю успеваемости, выполнении курсовой работы, зачету.

Предусмотрено 8 практических занятия, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех практических работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

Таблица 4

Темы рефератов

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы		
1	Модуль 1	Становление партнерских отношений между государством и бизнесом Государственно-частное партнёрство как институциональный и стратегический альянс государства и бизнеса. Социально-экономическое значение ГЧП ГЧП в США ГЧП в странах ЕС Мировые тенденции развития ГЧП Лучшие практики и типичные недостатки реализации проектов ГЧП в России		
2	Модуль 2	Возможные варианты использования ресурсов международных организаций региональными и муниципальными администрациями для развития ГЧП Опыт развивающихся стран в развитии ГЧП и его актуальность для России Развитие ГЧП в Российской Федерации: рекомендации федеральным органам исполнительной власти Сравнительный анализ лучших практик ГЧП в развивающихся и развитых странах Сравнительный анализ законодательства России и зарубежных стран в области ГЧП (на примере законодательства 1-2 стран). Оценка действующего законодательства Российской Федерации в области		
3	Модуль 3	ГЧП с точки зрения директив и предложений Европейского Союза Формирование государством институциональной среды для ГЧП Перспективные направления развития проектов ГЧП в нетипичных для партнёрства секторах экономики в России Повышение эффективности взаимодействия государства и бизнеса при выработке государственной политики в области ГЧП Государство – квалифицированный заказчик проектов ГЧП		
4	Модуль 4	Финансовые модели проектов ГЧП Нормативно-правовое регулирование ГЧП в России Финансово-экономические аспекты практики реализации ГЧП-проектов Привлечение источников финансирования проектов в ГЧП		
5	Модуль 5	Оценка эффективности проектов ГЧП Жизненный цикл ГЧП-проекта Основная методика оценки эффективности проектов ГЧП и их социально – экономических эффектов		
6	Модуль 6	Распределение полномочий по регулированию проектов ГЧП между уровнями власти в Российской Федерации и административные барьеры для инвестора Выбор оптимальной правовой формы ГЧП-проекта Инновационные и технические аспекты практики реализации ГЧП-проектов Программно-целевой метод, как один из основных механизмов развития		

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы		
		системы ГЧП на региональном и муниципальном уровнях		
		Сравнительные преимущества различных инструментов минимизации рисков для частного и государственного партнеров		
	Модуль 7	Сравнительный анализ эффективности различных систем минимизации конфликтов при реализации проектов ГЧП		
7		Учет рисков в ГЧП-проектах Теоретические варианты разрешения конфликта интересов публичного партнера и бизнес-партнёра и возможности реализация этих вариантов на практике		
		Специфические риски развивающихся стран при реализации проектов ГЧП		
		Стратегическое целеполагание и долгосрочное планирование развития инфраструктуры ГЧП		
8	Модуль 8	ГЧП в стратегии социально-экономического развития России		
		Пути повышения эффективности системы государственной поддержки ГЧП		

Оценивание реферата по содержанию и качеству выполнения осуществляется путем устного опроса.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1 Основная литература

- 1. Соколов, М.Ю. Государственно-частное партнерство : учебник для вузов / М.Ю. Соколов, С.В. Маслова. 2-е изд. ; испр. и доп. Москва : Юрайт, 2023. (Высшее образование). Образовательная платформа Юрайт. Текст : электронный. Режим доступа: по подписке. Дата обращения: 07.07.2022. ISBN 978-5-534-14351-5. URL: https://urait.ru/bcode/519439 (ID=140071-0)
- 2. Марковская, Е.И. Механизмы государственно-частного партнерства. Теория и практика: учебник и практикум для вузов / Е.И. Марковская, д.]. [и; Марковская Е.И., [и др.]; под общей редакцией Е.И. Марковской. Москва: Юрайт, 2023. (Высшее образование). Образовательная платформа Юрайт. Текст: электронный. Режим доступа: по подписке. Дата обращения: 07.07.2022. ISBN 978-5-534-11317-4. URL: https://urait.ru/bcode/517362 (ID=155116-0)
- 3. Прохоров, В.В. Выбор механизмов государственночастного партнерства при реализации крупных инфраструктурных и социальных проектов: монография / В.В. Прохоров; Прохоров В.В. Красноярск: СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2016. ЭБС Лань. Текст: электронный. Режим доступа: по подписке. Дата обращения: 07.07.2022. ISBN 978-5-86433-665-6. URL: https://e.lanbook.com/book/147574 (ID=155121-0)

7.2 Дополнительная литература

1. Инновационное наполнение инвестиционной политики : монография / В.И. Кушлин [и др.]; отв. ред. В.И. Кушлин. - Москва : Проспект, 2016. - ЭБС

Университетская библиотека онлайн. - Текст : электронный. - Дата обращения: 07.07.2022. - Режим доступа: по подписке. - URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=443767&sr=1 - (ID=72502-0)

- 2. Мильнер, Б.З. Теория организации : учебник для вузов по направления подготовки 521500 "Менеджмент", специальности 061000 "Государственное и муниципальное управление", 061100 "Менеджмент организации" : в составе учебно-методического комплекса / Б.З. Мильнер. 7-е изд. ; перераб. и доп. Москва : ИНФРА-М, 2009. 863 с. (УМК-У). Текст : непосредственный. ISBN 978-5-16-003319-8 : 150 р. (ID=78547-15)
- 3. Модели взаимодействия субъектов государственно-частного партнерства в вопросах повышения энергоэффективности: монография / О.А. Борис [и др.]; Борис О.А., Воронцова Г.В., Заволокин В.А., [и др.]; под редакцией Л.И. Ушвицкого, Н.Н. Яковенко. Ставрополь: СКФУ, 2014. (Высшее образование). ЭБС Лань. Текст: электронный. Режим доступа: по подписке. Дата обращения: 07.07.2022. ISBN 978-5-9296-0695-3.- URL: https://e.lanbook.com/book/155571 (ID=155119-0)

7.3 Методические материалы

Учебно-методический комплекс дисциплины части формируемая "Дисциплины (модули)" участниками образовательных отношений Блока 1 проектами "Организация стратегического планирования управления партнерства" 38.04.04 государственно-частного Направление подготовки Государственное и муниципальное управление. Направленность (профиль): Государственное и муниципальное управление: ФГОС 3++ / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН; сост. С.Ю. Осипов. - Тверь, 2022. - (УМК). - Текст: электронный. - URL: https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/155439 . - (ID=155439-0)

7.4 Программное обеспечение по дисциплине

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

- 1. Pecypcы: https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res
- 2. ΘΚ ΤΒΓΤΥ: https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web
- 3. ЭБС "Лань": <u>https://e.lanbook.com/</u>
- 4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": https://www.biblioclub.ru/
- 5. 3BC «IPRBooks»: https://www.iprbookshop.ru/
- 6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): https://urait.ru/
 - 7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: https://elibrary.ru/

- 8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ": сетевая версия (годовое обновление): [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНиПы и др.]. Диск 1, 2, 3, 4. М.: Технорматив, 2014. (Документация для профессионалов). CD. Текст: электронный. 119600 р. (105501-1)
- 9. База данных учебно-методических комплексов: https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html

УМК размещен: https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/155439

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

При изучении дисциплины «Организация стратегического планирования и управления проектами государственно-частного партнерства» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью оверхедпроектора (кодоскопа) и мультипроектора.

- 9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации
- **9.1** Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзамена Учебным планом экзамен по дисциплине не предусмотрен.

9.2. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме зачёта

- 1. Шкала оценивания промежуточной аттестации «зачтено», «не зачтено».
- 2. Вид промежуточной аттестации в форме зачета: по результатам текущего контроля знаний обучающегося без дополнительных контрольных испытаний.
 - 3. Критерии проставления зачета.

Оценка «зачтено» выставляется обучающемуся при условии выполнения им всех контрольных мероприятий, предусмотренных в Программе (при выполнении и защите практических работ).

9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсовой работы

Шкала оценивания промежуточной аттестации в форме курсовой работы — «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Примерная тематика курсовой работы:

- 1. Проекты ГЧП в транспортном секторе российской экономики: текущая ситуация и перспективы (на примере одного или нескольких подсекторов).
- 2. Проекты ГЧП в коммунальном секторе российской экономики: текущая ситуация и перспективы (на примере одного или нескольких подсекторов).
- 3. Проекты ГЧП в социальной сфере российской экономики: текущая ситуация и перспективы (на примере одного или нескольких подсекторов).
 - 4. Проекты ГЧП в транспортной сфере.
- 5. Проекты ГЧП, направленные на развитие производственной инфраструктуры.
 - 6. Проекты ГЧП, направленные на развитие объектов здравоохранения.

- 7. Проекты ГЧП, направленные на развитие лечебно-профилактической и медицинской деятельности.
- 8. Проекты ГЧП, направленные на развитие объектов индустрии отдыха и туризма.
- 9. Проекты ГЧП, направленные на развитие объектов образования, культуры, спорта.
- 10. Полный анализ конкретного проекта ГЧП (на основе реальных данных по конкретному проекту).
- 11. Сравнительный анализ эффективности способов организации проектов ГЧП (на основе данных по 2-3

конкретным проектам).

- 12. Организация разработки проектов ГЧП на региональном уровне: международный опыт, текущая ситуация и направления ее совершенствования.
- 13. Организация разработки проектов МЧП: международный опыт, текущая ситуация и направления ее совершенствования.
- 14. Частный и государственный партнеры: баланс инициатив, полномочий и ответственности на различных стадиях разработки проекта ГЧП.
- 15. Повышение эффективности взаимодействия государства и бизнеса при выработке государственной политики в области ГЧП.
- 16. Перспективные направления развития проектов ГЧП в нетипичных для партнёрства секторах экономики в России.
- 17. Типовые системы показателей эффективности реализации проектов ГЧП в различных секторах экономики (на примере конкретного подсектора).
- 18. Рейтинг субъектов Российской Федерации по потенциалу и реальному уровню развития проектов ГЧП.
- 19. Влияние доступности источников финансирования проектов ГЧП на выбор формы партнерства в России
 - 20. Мероприятия информационной поддержки реализации проектов ГЧП
- 21. Последовательность действий региональной администрации на различных этапах цикла реализации проекта ГЧП.
- 22. Последовательность действий муниципальной администрации на различных этапах цикла реализации проекта МЧП.

Критерии оценки качества выполнения, как по отдельным разделам, так и работы в целом, определяются в соответствии с рейтинг-планом на курсовую работу по дисциплине. Оценивание работы в целом (интегральная оценка) осуществляется по сумме баллов по разделам, приведенным в рейтинг-плане на курсовую работу. Разделы, которые выносятся на устную защиту, приведены в таблице 5.

Таблица 5. Оцениваемые показатели для проведения промежуточной аттестации в форме курсовой работы

№ раздела	Наименование раздела	Баллы по шкале уровня
		Выше базового — 4
-	Введение	Базовый —2
		Ниже базового — 0
1	Тоорожууулагчад уулажу	Выше базового — 8
1	Теоретическая часть	Базовый — 4

№ раздела	Наименование раздела	Баллы по шкале уровня
		Ниже базового — 0
		Выше базового — 8
2	Прометулу омод уго от	Базовый — 4
2	Практическая часть	Ниже базового — 0
		Выше базового — 6
-	Заключение	Базовый — 3
		Ниже базового — 0
		Выше базового — 2
-	Библиографический список	Базовый — 1
		Ниже базового — 0

«отлично» — при сумме баллов от 23 до 28;

«хорошо» — при сумме баллов от 18 до 22;

«удовлетворительно» — при сумме баллов от 14 до 17;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0 баллов, а также при любой сумме, если по какому-либо из приведенных в таблице 5 разделу работа имеет 0 баллов.

Суммарная оценка заносится в рейтинг-план дисциплины.

Требования и методические указания по структуре, содержанию и выполнению работы, а также критерии оценки, оформлены в качестве отдельно выпущенного документа на кафедре «Менеджмент».

Защита курсовой работы проводится в течение двух последних недель семестра и выполняется в форме устной защиты в виде доклада на 5-7 минут с последующим ответом на поставленные вопросы, в ходе которых выясняется глубина знаний студента и самостоятельность выполнения работы.

В процессе выполнения обучающимся курсовой работы руководитель осуществляет систематическое консультирование.

Курсовая работа не подлежит обязательному внешнему рецензированию. Рецензия руководителя обязательна и оформляется в виде отдельного документа.

Курсовые работы хранятся на кафедре в течение трех лет.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Студенты перед началом изучения дисциплины ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки, которые опубликованы и размещены на сайте вуза или кафедры.

В учебный процесс внедрена субъект-субъектная педагогическая технология, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению практических работ, а также всех видов самостоятельной работы.

11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.