

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор
по учебной работе

_____ Э.Ю. Майкова
« ____ » _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений,
Блока 1 «Дисциплины (модули)»
«Организация и планирование в строительстве»

Направление подготовки бакалавров – 08.03.01 Строительство.

Направленность (профиль) – Промышленное и гражданское строительство.

Типы задач профессиональной деятельности: проектный; технологический.

Форма обучения – очная и очно-заочная.

Инженерно-строительный факультет

Кафедра «Конструкции и сооружения»

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки бакалавров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы: доцент кафедры КиС

Ю.Н. Москвина

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры КиС

« ____ » _____ 201__ г., протокол № ____.

Заведующий кафедрой

Т.Р. Баркая

Согласовано

Начальник учебно-методического
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела

комплектования
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

1. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины «Организация и планирование в строительстве» является освоение бакалаврами направления подготовки 08.03.01 Строительство, направленности «Промышленное и гражданское строительство» теоретических основ и практических рекомендаций по организации и планированию в строительстве.

Задачами дисциплины являются:

- изучение нормативно-правовой базы в области организации строительства;
- изучение организации проведения изысканий, проектирования и строительства;
- получение навыков календарного планирования и проектирования строительного генерального плана;
- изучение технологии и методологии управления в строительстве.

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)». Для изучения курса требуются знания дисциплин «Технологические процессы в строительстве», «Основы организации, планирования и управления в строительной отрасли», «Обеспечение и контроль качества строительства», «Охрана труда, техника безопасности и экология в строительстве».

Приобретенные знания в рамках данной дисциплины помимо их самостоятельного значения необходимы в дальнейшем при выполнении расчетно-конструкторской части выпускной квалификационной работы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:

УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач.

Индикаторы компетенции, закрепленной за дисциплиной в ОХОП:

ИУК-1.3. Использует системный подход для решения поставленных задач.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенции

Знать:

3.1. Нормативно-правовую и техническую документацию в области организации строительства.

3.2. Знает способы решения организационно-технологических задач.

Уметь:

У.1. Осуществлять поиск и применять информацию, полученную из нормативно-правовой и технической документации.

У.2. Самостоятельно выбирать и реализовывать варианты решения задач в области организации строительства.

УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.

Индикаторы компетенции, закрепленной за дисциплиной в ОХОП:

ИУК-2.1. Определяет совокупность задач в рамках поставленной цели проекта.

ИУК-2.2. Выбирает оптимальный способ решения задач, учитывая действующие правовые нормы и имеющиеся условия, ресурсы и ограничения.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенции

ИУК-2.1

Знать:

3.1. Порядок организации строительства.

3.2. Нормативную и техническую документацию в области организации строительства.

Уметь:

У. 1. Использовать организационно-правовые и нормативные документы в своей профессиональной деятельности по организации инженерных изысканий, проектированию и строительству.

У.2. Определять совокупность задач в рамках поставленной цели проекта.

У.3. Умеет проводить системный анализ на исходных данных для решения организационных и управленческих задач.

ИУК-2.2

Знать:

3.1. Принципы и методы поиска и анализа информации.

3.2. Методы принятия решений, анализа имеющихся ресурсов и ограничений.

3.3. Виды и состав документации в области организации строительства.

Уметь:

У.1. Оценивать социальные, организационные, экономические и финансовые последствия, принимаемых решений.

У.2. Практически применять знания в области планирования и организации строительства.

У.3. Выбирать оптимальный способ решения задач, учитывая действующие правовые нормы и имеющиеся условия, ресурсы и ограничения.

Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:

ПК-1. Способность выполнять работы по организационно-технологическому проектированию зданий и сооружений промышленного и гражданского назначения.

Индикатор компетенции, закрепленной за дисциплиной в ОХОП:

ПК-1.1. Выбирает организационно-технологическую схему возведения здания (сооружения) промышленного и гражданского назначения, разрабатывает календарный план строительства, определяет потребность в материально-технических и трудовых ресурсах, разрабатывает строительный генеральный план основного периода строительства.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенции

Знать:

3.1. Организационно-технологические схемы возведения зданий

3.2. Порядок разработки и оптимизации календарных планов.

3.3. Порядок проектирования строительного генерального плана основного периода строительства.

Уметь:

У.1. Выбирать организационно-технологическую схему возведения здания;

У.2. Разрабатывать и оптимизировать календарный план строительства;

У.3. Разрабатывать строительный генеральный план основного периода строительства.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1. Разрабатывать организационно-технологическую документацию с учетом действующих требований к ее оформлению в части структуры, формы и содержания.

3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций

Проведение лекционных занятий, практических занятий, лабораторных занятий; выполнение курсового проекта.

4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы**ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ**

Таблица 1а. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Трудоемкость дисциплины	3	108
Аудиторные занятия (всего)		52
В том числе:		
Лекции		13
Практические занятия (ПЗ)		13
Лабораторные работы (ЛР)		26
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		56
В том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		30
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Реферат		не предусмотрен
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим занятиям - изучение теоретического материала, подготовка к выполнению и защите лабораторных работ		18
Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация (зачет)		8
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		69
В том числе:		

Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		30
Лабораторные работы (ЛР)		26
Практические занятия (ПЗ)		13

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 16. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Трудоемкость дисциплины	3	108
Аудиторные занятия (всего)		30
В том числе:		
Лекции		6
Практические занятия (ПЗ)		8
Лабораторные работы (ЛР)		16
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		78
В том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		58
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Реферат		не предусмотрен
Другие виды самостоятельной работы: - изучение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям и защите лабораторных работ		16
Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация (зачет)		4
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		82
В том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		58
Лабораторные работы (ЛР)		16
Практические занятия (ПЗ)		8

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

№	Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. работы	Сам. работа
1	Состав и участники инвестиционно-строительных проектов	6	2	-	-	4

2	Государственное управление инвестиционно-строительной деятельностью	6	2	-	2	2
3	Организация проектирования, изысканий и строительства	87	6	13	24	46
4	Организация, методы и технология управления	9	3	-	-	4
Всего на дисциплину		108	13	13	26	56

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 26. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

№	Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. работы	Сам. работа
1	Состав и участники инвестиционно-строительных проектов	3	1	-	-	2
2	Государственное управление инвестиционно-строительной деятельностью	5	1	-	2	2
3	Организация проектирования, изысканий и строительства	88	2	8	14	66
4.	Организация, методы и технология управления	12	2	-	-	8
Всего на дисциплину		108	6	8	16	78

5.2. Содержание дисциплины

МОДУЛЬ 1 «Состав и участники инвестиционно-строительных проектов»

Понятие инвестиционно-строительного проекта. Классификация инвестиционно-строительных проектов. Жизненный цикл проекта. Окружение проекта. Понятие управления проектом. Участники инвестиционно-строительного проекта и их функции.

МОДУЛЬ 2 «Государственное управление инвестиционно-строительной деятельностью»

Функции государственного управления инвестиционно-строительной деятельностью. Структуры органы государственного и муниципального управления. Саморегулирование в строительстве.

МОДУЛЬ 3 «Организация проектирования, изысканий и строительства»

Нормативная и законодательная базы в области организации строительства.

Экономические и инженерно-технические изыскания. Порядок разработки и состав проектной документации. Организационно-технологическое проектирование. Порядок экспертизы и утверждения проектной документации. Порядок осуществления строительства. Порядок получения разрешения на строительство. Организационно-техническая подготовка строительства. Организация и проведение контрольных процедур. Исполнительная документация в строительстве. Организация приёмки в эксплуатацию законченных строительством объектов. Особенности организации и управления строительными проектами в условиях реконструкции.

Организация обеспечения качества строительной продукции. Этапы формирования качества строительной продукции. Система менеджмента качества строительной деятельности. Принципы системы менеджмента качества.

Построение сетевых моделей на возведение объекта, графиков движения ресурсов, их оптимизация.

Организация строительной площадки. Проектирование объектного строительного генерального плана.

МОДУЛЬ 4 «Организация, методы и технология управления»

Организационные структуры управления. Структуры управления производственными организациями в строительстве.

Методы управления. Понятие метода управления. Взаимосвязь методов управления. Экономические, организационно-распорядительные и социально-психологические методы.

Стиль руководства. Понятие стиля руководства. Виды стилей управления. Требования к стилю управления в строительстве.

Информационное обеспечение управления. Управленческая информация и её виды. Виды документов. Реквизиты документов. Организация делопроизводства и документооборота.

Управленческие решения. Классификация управленческих решений, требования к ним. Организация принятия решений. Методы принятия решений в строительстве.

5.3. Лабораторные работы

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3а. Лабораторные работы и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цели лабораторных работ	Наименование лабораторных работ	Трудоемкость в часах
Модуль 3 Цель: Изучение последовательности разработки сетевых графиков и их оптимизации в приложении MS Excel (программа СПУ)	Построение топологии сетевого графика. Подсчет объемов работ и определение их трудоёмкостей. Определение временных параметров СГ, построение графика в масштабе времени. Построение графиков движения основных ресурсов. Оптимизация сетевых моделей по различным видам ресурсов.	2 2 2 2 2
Модуль 3 Цель: Изучение состава документации в области организации строительства	Изучение исходно-разрешительной документации Изучение организационно-технологической документации Изучение исполнительной документации Изучение документации для сдачи объекта в эксплуатацию	6 2 4 2
Модуль 2 Цель: Изучение состава документации в области организации строительства	Изучение порядка осуществления государственного строительного надзора	2
Итого		26

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3б. Лабораторные работы и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цели лабораторных работ	Наименование лабораторных работ	Трудоемкость в часах
Модуль 3 Цель: Изучение последовательности разработки сетевых графиков и их оптимизации в приложении MS Excel (программа СПУ)	Построение топологии сетевого графика. Подсчет объемов работ и определение их трудоёмкостей. Определение временных параметров СГ, построение графика в масштабе времени. Построение графиков движения основных ресурсов. Оптимизация сетевых моделей по различным видам ресурсов.	2 1 1 2 1
Модуль 3 Цель: Изучение состава документации в области организации строительства	Изучение исходно-разрешительной документации Изучение организационно-технологической документации Изучение исполнительной документации Изучение документации для сдачи объекта в эксплуатацию	2 2 2 1
Модуль 2 Цель: Изучение состава	Изучение порядка осуществления государственного строительного надзора	2

документации в области организации строительства		
Итого		16

5.4. Практические занятия

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 4а. Тематика, форма практических занятий (ПЗ) и их трудоемкость

Модули. Цели ПЗ	Примерная тематика занятий и форма их проведения	Трудоемкость в часах
Модуль 3 Цель: Формирование навыков проектирования строительного генерального плана	Исходные данные и общие принципы проектирования стройгенплана.	2
	Подбор и привязка монтажных кранов	2
	Определение опасных зон на строительной площадке	2
	Проектирование временных дорог	1
	Проектирование складов на строительной площадке	2
	Проектирование временных зданий на строительной площадке	1
	Проектирование временного электроснабжения строительной площадки	1
	Проектирование временного водоснабжения строительной площадки	1
	Технико-экономические показатели строительного генерального плана	1
Итого		13

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 4б. Тематика, форма практических занятий (ПЗ) и их трудоемкость

Модули. Цели ПЗ	Примерная тематика занятий и форма их проведения	Трудоемкость в часах
Модуль 3 Цель: Формирование навыков проектирования строительного генерального плана	Исходные данные и общие принципы проектирования стройгенплана.	1
	Подбор и привязка монтажных кранов	1
	Определение опасных зон на строительной площадке	1
	Проектирование временных дорог	1
	Проектирование складов на строительной площадке	1
	Проектирование временных зданий на строительной площадке	1
	Проектирование временного электроснабжения строительной площадки	1
	Проектирование временного водоснабжения строительной площадки	1
Итого		8

6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль их успеваемости

6.1. Цели самостоятельной работы

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

6.2. Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемой им учебной литературе, в подготовке к лабораторным работам, к текущему контролю успеваемости, в выполнении курсового проекта, подготовке к зачету.

В после вводных лекций, в которых обозначается содержание дисциплины, ее проблематика и практическая значимость, студентам выдается задание на курсовой проект. Варианты исходных данных выдаются преподавателем в соответствии с индивидуальным заданием для каждого студента академической группы. Курсовой проект выполняется в соответствии с методическими указаниями по выполнению курсового проекта, разработанными на кафедре КиС.

В рамках дисциплины выполняется 3 лабораторные работы по очной форме обучения и 3 лабораторные работы по заочной форме обучения, которые защищаются посредством тестирования или устным опросом (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за каждую выполненную лабораторную работу – 5 баллов, минимальная – 3 балла.

Выполнение всех лабораторных работ обязательно. В случае невыполнения лабораторной работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат, по согласованной с преподавателем теме по модулю, по которому пропущена лабораторная работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в следующей таблице:

Таблица 4. Темы рефератов

№ п/п	Модули	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1.	Модуль 2	Исходно-разрешительная документация в строительстве. Организационно-технологическая документация. Исполнительная документация в строительстве. Документация для сдачи объекта в эксплуатацию.
2.	Модуль 3	Понятие о сетевом планировании. Элементы сетевых моделей. Принципы построения сетевых графиков. Временные параметры сетевого графика. Способы определения. Оптимизация сетевого графика и графиков движения ресурсов.

Оценивание в этом случае осуществляется путем устного опроса по содержанию и качеству выполненного реферата.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1. Основная литература по дисциплине

1. Дикман, Л.Г. Организация строительного производства : учебник по спец. 290300 "Промышленное и гражданское строительство" напр. 653500 - "Строительство" / Л.Г. Дикман. - 6-е изд. ; перераб. и доп. - М. : Ассоциация строительных вузов, 2009. - 586 с. - Библиогр. : с. 585. - Текст : непосредственный. - ISBN 5-93093-141-0 : 520 p. - (ID=80032-10)

2. Хадонов, З.М. Организация, планирование и управление строительным производством : учебное пособие для вузов по направлению 270100 "Строительство". Ч. 1 : Организация строительного производства / З.М. Хадонов. - Москва : Ассоциация строительных вузов, 2009. - 367 с. - Библиогр. : с. 367. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-93093-610-0 : 468 p. - (ID=80052-6)

3. Москвина, Ю.Н. Организация и управление проектами в строительстве : учебное пособие / Ю.Н. Москвина; Тверской государственный технический университет. - 2-е изд. ; исправленное и дополненное. - Тверь : ТвГТУ, 2022. - 96 с. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-7995-1215-6 : 341 p. - (ID=150391-172)

4. Москвина, Ю.Н. Организация и управление проектами в строительстве : учебное пособие / Ю.Н. Москвина; Тверской государственный технический университет. - 2-е изд. ; испр. и доп. - Тверь : ТвГТУ, 2022. - 96 с. - Сервер. - Текст : электронный. - ISBN 978-5-7995-1215-6 : 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/148797> . - (ID=148797-1)

5. Джикович, Ю.В. Организация и управление в строительстве : учебное пособие для вузов / Ю.В. Джикович. - 2-е изд. ; стер. - Санкт-Петербург [и др.] : Лань, 2022. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-8114-9259-6. - URL: <https://e.lanbook.com/book/189425> . - (ID=148608-0)

6. Серов, В.М. Организация и управление в строительстве : учеб. пособие для студентов вузов по напр. подготовки 270100 "Стр-во" / В.М. Серов, Н.А. Нестерова, А.В. Серов. - 3-е изд. ; стер. - М. : Академия, 2008. - 428 с. : ил. - (Высшее профессиональное образование). - Библиогр. : с. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-7695-5282-3 : 310 p. 20 к. - (ID=73708-19)

7. Планирование на строительном предприятии : учебник для вузов по спец. 080502 "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)" / В.В. Бузырев [и др.]; под общ. ред. В.В. Бузырева. - М. : Кнорус, 2010. - 532 с. : ил., табл. - Библиогр. : с. 530 - 532 . - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-406-00020-5 : 330 p. - (ID=81865-4)

8. Бузырев, В.В. Планирование на строительном предприятии : учеб. пособие для вузов по спец. 060800 "Экономика и упр. на предприятии стр-ва" / В.В. Бузырев, Ю.П. Панибратов, И.В. Федосеев. - М. : Академия, 2006. - 333 с. : ил. - (Высшее профессиональное образование. Экономика и управление). - Библиогр. : с. 327 - 329. - Текст : непосредственный. - ISBN 5-7695-3521-0 : 253 p. - (ID=73690-16)

9. Организация, планирование и управление строительством : учебник для вузов по напр. "Строительство" / С.А. Боронин [и др.]; под общей редакцией П.Г. Грабового, А.И. Солунского ; Московский гос. строит. ун-т - Нац. иссл. ун-т. - М. :

Проспект, 2012. - 516 с. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-392-04017-9 : 450 р. - (ID=93951-6)

10. Гусакова, Е.А. Основы организации и управления в строительстве : учебник и практикум для вузов / Е.А. Гусакова, А.С. Павлов. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-13821-4. - URL: <https://urait.ru/book/osnovy-organizacii-i-upravleniya-v-stroitelstve-496618> . - (ID=93966-0)

11. Уськов, В.В. Инновации в строительстве: организация и управление : учебное пособие / В.В. Уськов. - 2-е изд. - Москва; Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. - ЦОР IPR SMART. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-9729-0672-7. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/115215> . - (ID=147078-0)

7.2. Дополнительная литература по дисциплине

1. Планирование на предприятии для строительных вузов : учебник и практикум для вузов / Х.М. Гумба [и др.]; под общей редакцией Х.М. Гумба. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-02926-0. - URL: <https://urait.ru/book/planirovanie-na-predpriyatii-dlya-stroitelnyh-vuzov-489479> . - (ID=94124-0)

2. Бузырев, В.В. Управление качеством в строительстве : учебное пособие для вузов / В.В. Бузырев, М.Н. Юденко; под общей редакцией М.Н. Юденко. - 2-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 03.10.2022. - ISBN 978-5-534-05645-7. - URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-kachestvom-v-stroitelstve-493326> . - (ID=150980-0)

3. Управление в строительстве : конспект лекций по дисц. "Организация, управление и планирование в стр-ве" для спец. 290300 заоч. форм обучения / сост.: З.В. Калашникова, Ю.Н. Москвина ; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. СП. - Тверь : ТвГТУ, 2006. - Сервер. - Дискета. - Текст : электронный. - [б. ц.]. - (ID=61811-2)

4. Управление в строительстве : учебник для вузов по специальностям "Промышленное и гражданское строительство", "Теплоснабжение и вентиляция", "Водоснабжение и водоотведение", "Механизация и автоматизация строительства", "Проектирование зданий", направления подгот. дипломир. специалистов "Строительство" / В.М. Васильев [и др.]; под общ. ред. В.М. Васильева. - 3-е изд. ; доп. и перераб. - М. ; СПб. : АСВ, 2005. - 270, [1] с. : ил. - Текст : непосредственный. - ISBN 5-9227-004-5 : 320 р. - (ID=86497-5)

5. Михненко, О.В. Менеджмент в строительстве : учеб. пособие / О.В. Михненко, Н.С. Куприянов. - М. : Книжный мир, 2010. - CD. - Текст : электронный. - ISBN 978-5-8041-0455-0 : 135 р. - (ID=82269-2)

6. Куприянов, Н.С. Стратегический менеджмент в строительстве : учеб. пособие для вузов по спец. 061100 Менеджмент орг. / Н.С. Куприянов, О.В.

Михненко, Т.С. Щербакова. - Москва : ИНФРА-М, 2004. - 336 с. - (Высшее образование). - Библиогр. : с. 331 - 334. - Текст : непосредственный. - ISBN 5-16-001679-1 : 90 р. 25 к. - (ID=15962-26)

7.3. Методические материалы

Учебно-методический комплекс дисциплины "Основы организации и управления в строительстве" направления подготовки 08.03.01 Строительство. Профиль: Промышленное и гражданское строительство : ФГОС 3++ / Каф. Конструкции и сооружения ; сост. Ю.Н. Москвина. - 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/126129> . - (ID=126129-1).

Методические указания к лабораторным работам:

1. Лабораторный практикум по курсу «Организация, планирование и управление в строительстве» направление подготовки бакалавров 08.03.01 Строительство. Профиль: Промышленное и гражданское строительство : в составе учебно-методического комплекса / Каф. Конструкции и сооружения ; разработ. Ю.Н. Москвина. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-ЛР). - Сервер. - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/125681> . - (ID=125681-0).

2.

Методические указания к практическим занятиям:

1. Вопросы для подготовки к экзамену по дисциплине «Организация, планирование и управление в строительстве» для студентов специальности ПГС, заочная форма обучения: в составе учебно-методического комплекса / Каф. Конструкции и сооружения; разработ. Ю.Н. Москвина. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-ДМ). - Сервер. - Текст : электронный. - (ID=125678-0) URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/125678>

Методические указания по курсовой работе и курсовому проекту:

1. Бланки заданий по дисциплине "Основы организации и управления в строительстве" направления подготовки 08.03.01 Строительство. Профиль: Промышленное и гражданское строительство : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. КиС ; сост. Ю.Н. Москвина. - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-В). - Сервер. - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/130917> . - (ID=130917-0)

2. Сетевое планирование и управление (Система СПУ) : метод. указ. к курс. и дипл. проектированию по дисц. "Орг., упр. и планирование в строительстве" для студ. спец. 290300 - ПГС дневной и заочной форм обучения / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. СП ; сост.: З.В. Калашникова, Ю.Н. Москвина. - Тверь : ТвГТУ, 2005. - 38 с. : ил. - Текст : непосредственный. - 36 р. 60 к. - (ID=56001-5)

3. Календарное планирование в строительстве : метод. указ. к курс. и диплом. проектированию по дисц. "Организация, управление и планирование в стр-ве" для студентов спец. 270102 - ПГС дневной и заоч. форм обучения и ФДПО /

сост.: З.В. Калашникова, Ю.Н. Москвина ; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. СП. - Тверь : ТвГТУ, 2008. - 51 с. - Текст : непосредственный. - 84 р. 50 к. - (ID=73308-85)

4. Календарное планирование в строительстве : метод. указ. к курс. и диплом. проектированию по дисц. "Орг., упр. и планирование в стр-ве" для студентов спец. 270102 - ПГС дневной и заоч. форм обучения и ФДПО : в составе учебно-методического комплекса / сост.: З.В. Калашникова, Ю.Н. Москвина ; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. СП. - Тверь : ТвГТУ, 2008. - (УМК-У). - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/73401> . - (ID=73401-1)

5. Проектирование объектного стройгенплана : метод. указ. к курс. и дипломному проектированию по курсу "Орг. и упр. в стр-ве" для направления 08.03.01 Строительство дневной и заоч. форм обучения / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. СП ; сост. Ю.Н. Москвина. - Тверь : ТвГТУ, 2015. - 44 с. : ил. - Текст : непосредственный. - 59 р. 84 к. - (ID=110715-41)

6. Проектирование объектного стройгенплана : метод. указ. к курс. и дипломному проектированию по курсу "Орг. и упр. в стр-ве" для направления 08.03.01 Строительство дневной и заоч. форм обучения : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. СП ; сост. Ю.Н. Москвина. - Тверь : ТвГТУ, 2015. - (УМК-У). - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/110530> . - (ID=110530-1)

5. Оценочные средства промежуточной аттестации: курсовой проект по дисциплине «Организация, планирование и управление в строительстве» направление подготовки бакалавров 08.03.01 Строительство. Профиль: Промышленное и гражданское строительство : в составе учебно-методического комплекса / Каф. Конструкции и сооружения ; разработ. Ю.Н. Москвина. - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-Э). - Сервер. - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/125688> . - (ID=125688-0)

7.4. Программное обеспечение по дисциплине

1. Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

2. Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭКТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>

6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>

7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>

8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ": сетевая версия (годовое обновление): [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНиПы и др.). Диск 1,2,3,4. - М.: Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст: электронный. - 119600 р. – (105501-1)

9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/126129>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Кафедра «Конструкций и сооружений» имеет аудитории для проведения лекций и лабораторных занятий по дисциплине.

Для проведения лабораторных работ имеются лаборатории с необходимым испытательным оборудованием (испытательный пресс, приборы для проведения испытаний).

9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

9.1. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена

Учебным планом экзамен по дисциплине не предусмотрен.

9.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме зачета

1. Вид промежуточной аттестации в форме зачета.

Вид промежуточной аттестации устанавливается преподавателем:

по результатам текущего контроля знаний и умений, обучающегося без дополнительных контрольных испытаний;

по результатам выполнения дополнительного итогового контрольного испытания при наличии у студентов задолженностей по текущему контролю.

2. При промежуточной аттестации без выполнения дополнительного итогового контрольного испытания студенту в обязательном порядке описываются критерии проставления зачёта:

«зачтено» - выставляется обучающемуся при условии выполнения им всех контрольных мероприятий: посещение лекций в объеме не менее 80%, контактной работы с преподавателем, выполнения и защиты всех лабораторных работ и курсовой работы.

При промежуточной аттестации с выполнением заданий дополнительного итогового контрольного испытания студенту выдается билет с вопросами и задачами.

Число заданий для дополнительного итогового контрольного испытания - 20.

Число вопросов – 3 (2 вопроса для категории «знать» и 1 вопрос для категории «уметь»).

Продолжительность – 60 минут.

3. Шкала оценивания промежуточной аттестации – «зачтено», «не зачтено».

4. Критерии выполнения контрольного испытания и условия проставления зачёта:

для категории «знать» (бинарный критерий):

Ниже базового – 0 баллов.

Базовый уровень – 1 балл.

Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие умения – 0 балл.

Наличие умения – 1 балл.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

5. Для дополнительного итогового контрольного испытания студенту в обязательном порядке предоставляется:

база заданий, предназначенных для предъявления обучающемуся на дополнительном итоговом контрольном испытании (типовой образец задания приведен в Приложении);

методические материалы, определяющие процедуру проведения дополнительного итогового испытания и проставления зачёта.

6. Задание выполняется письменно.

Перечень вопросов дополнительного итогового контрольного испытания:

1. Понятие инвестиционно-строительного проекта.
2. Классификация инвестиционно-строительных проектов.
3. Жизненный цикл проекта.
4. Окружение проекта.
5. Понятие управления проектом.
6. Участники инвестиционно-строительного проекта и их функции.
7. Функции государственного управления инвестиционно-строительной деятельностью.
8. Структуры органы государственного и муниципального управления.
9. Нормативная и законодательная базы в области организации строительства.
10. Порядок разработки и состав проектной документации.
11. Организационно-технологическое проектирование.
12. Порядок экспертизы и утверждения проектной документации.
13. Организация и проведение контрольных процедур.
14. Исполнительная документация в строительстве.
15. Организация приёмки в эксплуатацию законченных строительством объектов.

16. Особенности организации и управления строительными проектами в условиях реконструкции.
17. Этапы формирования качества строительной продукции.
18. Система менеджмента качества строительной деятельности. Принципы системы менеджмента качества.
19. Организационно-технологические модели строительства.
20. Построение сетевых моделей на возведение объекта, графиков движения ресурсов, их оптимизация.
21. Порядок проектирования объектного строительного генерального плана.
22. Организационные структуры управления.
23. Структуры управления производственными организациями в строительстве.
24. Методы управления. Понятие метода управления. Взаимосвязь методов управления.
25. Экономические методы управления.
26. Организационно-распорядительные методы управления.
27. Социально-психологические методы управления.
28. Стил ь руководства. Понятие ст иля руководства. Виды стилей управления.
29. Управленческая информация и её виды. Виды документов. Реквизиты документов.
30. Управленческие решения. Классификация управленческих решений, требования к ним.
31. Методы принятия решений в строительстве.

Пользование различными техническими устройствами не допускается. При желании студента покинуть пределы аудитории во время дополнительного итогового контрольного испытания задание после возвращения студента ему заменяется.

Преподаватель имеет право после проверки письменных ответов вопросы задавать студенту в устной форме уточняющие вопросы в рамках задания, выданного студенту.

9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсового проекта или курсовой работы

Курсовой проект.

1. Шкала оценивания курсового проекта – «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».
2. Тема курсового проекта: «Сетевое планирование строительства объекта. Стройгенплан».
3. Критерии итоговой оценки за курсовой проект:

Таблица 6. Оцениваемые показатели для проведения промежуточной аттестации в форме курсового проекта

№	Наименование раздела	Баллы по шкале
---	----------------------	----------------

раздела		уровня
1	Построение сетевого графика	Выше базового – 4 Базовый – 3 Ниже базового – 0
2	Подсчет объемов работ, определение их трудоемкостей и продолжительностей	Выше базового – 3 Базовый – 2 Ниже базового – 0
3	Расчет временных параметров сетевого графика. Построение графика в масштабе времени и графиков движения ресурсов.	Выше базового – 4 Базовый – 2 Ниже базового – 0
4	Подбор и привязка монтажных кранов. Определение опасных зон на строительной площадке	Выше базового – 3 Базовый – 2 Ниже базового – 0
5	Проектирование временных дорог, временных зданий, складов	Выше базового – 3 Базовый – 2 Ниже базового – 0
6	Проектирование временных инженерных сетей	Выше базового – 3 Базовый – 2 Ниже базового – 0
5	Графическая часть курсового проекта	Выше базового – 6 Базовый – 4 Ниже базового – 0

«отлично» – при сумме баллов от 23 до 26;

«хорошо» – при сумме баллов от 19 до 22;

«удовлетворительно» – при сумме баллов от 17 до 18.

«неудовлетворительно» – при сумме баллов менее 20, а также при любой другой сумме, если по одному из разделов курсовой проект имеет 0 баллов.

4. В процессе выполнения обучающимся курсового проекта руководитель осуществляет систематическое консультирование.

5. Дополнительные процедурные сведения:

- вариант задания для курсового проекта выдается студенту преподавателем индивидуально в течение двух первых недель обучения;

- проверку и оценку проекта осуществляет руководитель, который доводит до сведения обучающего достоинства и недостатки курсового проекта, и его оценку. Оценка проставляется в зачетную книжку обучающегося и ведомость для курсового проекта. Если обучающийся не согласен с оценкой руководителя, проводится защита проекта перед комиссией, которую назначает заведующий кафедрой;

- защита курсового проекта проводится в течение двух последних недель семестра и выполняется в форме устной защиты в виде доклада на 5-7 минут с последующим ответом на поставленные вопросы, в ходе которых выясняется глубина знаний студента и самостоятельность выполнения работы;

- курсовые проекты не подлежат обязательному внешнему рецензированию;

- курсовые проекты хранятся на кафедре в течение трех лет.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины.

Студенты перед началом изучения дисциплины должны быть ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки.

Студенты, изучающие дисциплину, обеспечиваются электронными изданиями или доступом к ним, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению всех видов самостоятельной работы.

В учебный процесс рекомендуется внедрение субъект-субъектной педагогической технологии, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины

Протоколами заседаний кафедры ежегодно обновляется содержание рабочих программ дисциплин, по утвержденной «Положением о рабочих программах дисциплин» форме.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 08.03.01 Строительство
Профиль – Промышленное и гражданское строительство
Кафедра «Конструкции и сооружения»
Дисциплина «Организация и планирование в строительстве»
Семестр 8

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ №_1__**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:

Состав проектной документации.

2. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 балл:

Способы строительства.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 1 балл:

Разработать топологию сетевого графика на возведение подземной части по заданным условиям.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: доцент кафедры КиС _____ Ю.Н. Москвина

Заведующий кафедрой КиС _____ Т.Р. Баркая