

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по учебной работе
_____ Э.Ю. Майкова
« ____ » _____ 2021г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений
Блока 1 «Дисциплины (модули)»
«Разработка антикризисной стратегии фирмы»

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) – Экономика фирмы.
Типы задач профессиональной деятельности: организационно-
управленческий.

Форма обучения – очная и очно-заочная

Факультет управления и социальных коммуникаций
Кафедра «Менеджмент»

Тверь 2021

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки магистров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы: к.э.н., доцент.

О.П. Разинькова

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент»
« ____ » _____ 2021г., протокол № ____.

Заведующий кафедрой

О.П. Разинькова

Согласовано
Начальник учебно-методического
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела
комплектования
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

1. Цели и задачи дисциплины

Цель изучения дисциплины «Разработка антикризисной стратегии фирмы» развитие у магистрантов экономики высокой культуры экономического мышления и способности умелого использования полученных знаний при разработке антикризисной стратегии фирмы.

Задачами дисциплины являются:

- изучение вопросов стратегического анализа и планирования деятельности кризисного предприятия;
- овладение методическими навыками использования основных формальных стратегических моделей; приемами разработки антикризисных стратегий;
- формирование навыков использования методов планирования в условиях неопределенности и риска и оценки эффективности разрабатываемых стратегий.

2. Место дисциплины в образовательной программе

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)».

Освоение дисциплины опирается на теоретические знания, полученные магистрантом на предыдущем уровне высшего образования, а также дисциплин «Микро и макроэкономика», «Экономика организации», «Методы планирования, анализа и контроля в экономике», «Актуальные проблемы экономической науки и управления фирмой», «Актуальные проблемы современного менеджмента» и др.

Приобретенные знания в рамках дисциплины необходимы для формирования наряду с другими изучаемыми дисциплинами целостного представления о направлении «Экономика», а также при написании магистерской диссертации.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:

ПК-2. Способен оценивать уровень профессиональной квалификации, психологической устойчивости и коммуникабельности специалистов, претендующих на замещение штатной должности в самостоятельном структурном подразделении внутреннего контроля.

Индикаторы компетенций, закрепленных за дисциплиной в ОХОП:

ИПК-2.4. Анализирует и применяет показатели оценки качества работы самостоятельного структурного подразделения внутреннего контроля.

Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:

ПК-5. Способен утверждать в установленном порядке проекты плановой и сметной документации по внутреннему контролю после анализа ее обоснованности и риск-ориентированной направленности.

Индикаторы компетенций, закрепленных за дисциплиной в ОХОП:

ИПК-5.1. Утверждает в установленном порядке проектов платежей и сметной документации по внутреннему контролю после анализа ее обоснованности и риск-ориентированной направленности.

ИПК-5.2. Производит аналитические процедуры по оценке обоснованности плановой и сметной документации с учетом рисков объектов внутреннего контроля.

ИПК-5.3. Обсуждает проекты плановой и сметной документации с заказчиком внутреннего контроля, находит взаимоприемлемые решения.

ИПК-2.4.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

З1. Принципы анализа и применения показателей оценки качества работы самостоятельного структурного подразделения внутреннего контроля с учетом антикризисной стратегии фирмы

Уметь:

У1. Провести анализ и применить показатели оценки качества работы самостоятельного структурного подразделения внутреннего контроля с учетом антикризисной стратегии фирмы

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: Проведения анализа и применения показателей оценки качества работы самостоятельного структурного подразделения внутреннего контроля с учетом антикризисной стратегии фирмы

ИПК-5.1.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

З1. этапы утверждения в установленном порядке проектов платежей и сметной документации по внутреннему контролю после анализа ее обоснованности и риск-ориентированной направленности с учетом антикризисной стратегии фирмы

Уметь:

У1. Провести утверждение в установленном порядке проектов платежей и сметной документации по внутреннему контролю после анализа ее обоснованности и риск-ориентированной направленности с учетом антикризисной стратегии фирмы

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: утверждения в установленном порядке проектов платежей и сметной документации по внутреннему контролю после анализа ее обоснованности и риск-ориентированной направленности с учетом антикризисной стратегии фирмы

ИПК-5.2.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

З1. Принципы проведения аналитических процедур по оценке обоснованности плановой и сметной документации с учетом рисков объектов внутреннего контроля и антикризисной стратегии фирмы

Уметь:

У1. провести аналитические процедуры по оценке обоснованности плановой и сметной документации с учетом рисков объектов внутреннего контроля и антикризисной стратегии фирмы

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: проведения аналитических процедур по оценке обоснованности плановой и сметной документации с учетом рисков объектов внутреннего контроля и антикризисной стратегии фирмы

ИПК-5.3.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

З1. Принципы обсуждения проектов плановой и сметной документации с заказчиком внутреннего контроля, нахождения взаимоприемлемых решений с учетом антикризисной стратегии фирмы

Уметь:

У1. Провести обсуждение проектов плановой и сметной документации с заказчиком внутреннего контроля, найти взаимоприемлемые решения с учетом антикризисной стратегии фирмы

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: Проведения обсуждения проектов плановой и сметной документации с заказчиком внутреннего контроля, поиска взаимоприемлемых решений с учетом антикризисной стратегии фирмы

3.2. Технологии, обеспечивающие формирования компетенций

Проведение лекционных, практических работ и курсовая работа.

4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1а. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачётных единиц	Академические часы
Общая трудоёмкость дисциплины	3	108
Аудиторные занятия (всего)		39

в том числе:		
Лекции		13
Практические занятия (ПЗ)		26
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		69
в том числе:		
Курсовая работа		50
Курсовой проект		не предусмотрена
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и к их защите		19
Контроль текущий и промежуточный (бально-рейтинговый, зачет)		
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		76
Практические занятия (ПЗ)		26
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Курсовая работа		50
Курсовой проект		не предусмотрен

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1б. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачётных единиц	Академические часы
Общая трудоёмкость дисциплины	3	108
Аудиторные занятия (всего)		38
в том числе:		
Лекции		10
Практические занятия (ПЗ)		28
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		70
в том числе:		
Курсовая работа		60
Курсовой проект		не предусмотрен
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и к их защите		10
Контроль текущий и промежуточный (бально-рейтинговый, зачет)		
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		88
Практические занятия (ПЗ)		28
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Курсовая работа		60
Курсовой проект		не предусмотрена

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

Наименование модуля	Труд-ть	Лекции	Практич. занятия	Лаб. работы	Сам. работа
1. Современные подходы к разработке антикризисной стратегии	15,5	1,5	3,5	—	10,5
2. Стратегический анализ организационной среды	15	2	4	—	9
3. Анализ конкуренции	15,5	1,5	3,5	—	10,5
4. Оптимизация бизнеса в условиях кризиса	15,5	2	4	—	9
5. Определение ключевых факторов успеха на рынке	15,5	2	3,5	—	10,5
6. Анализ и выбор стратегических альтернатив	15,5	2	4	—	9,5
7. Разработка антикризисной стратегии компании	15,5	2	3,5	—	10
Всего на дисциплину	108	13	26	—	69

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2б. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

Наименование модуля	Труд-ть	Лекции	Практич. занятия	Лаб. работы	Сам. работа
1. Современные подходы к разработке антикризисной стратегии	15,5	1,5	4	—	10
2. Стратегический анализ организационной среды	15	1	4	—	10
3. Анализ конкуренции	15,5	1,5	4	—	10
4. Оптимизация бизнеса в условиях кризиса	15,5	1,5	4	—	10
5. Определение ключевых факторов успеха на рынке	15,5	1,5	4	—	10
6. Анализ и выбор стратегических альтернатив	15,5	1,5	4	—	10
7. Разработка антикризисной стратегии компании	15,5	1,5	4	—	10
Всего на дисциплину	108	10	28	—	70

5.2. Содержание дисциплины

МОДУЛЬ 1 «Современные подходы к разработке антикризисной стратегии»

Определяющие элементы стратегии. Уровни разработки стратегии организации и основные иерархические типы стратегий (корпоративная, деловая, функциональная, операционная). Классификация стратегий. Этапы разработки антикризисной стратегии.

МОДУЛЬ 2 «Стратегический анализ организационной среды»

Анализ цепочки создания ценности. Модель построения цепочки. Основные и вспомогательные бизнес-процессы. Резервы для экономии. Анализ возможностей снижения себестоимости. Выявление «стратегически значимых» звеньев. SWOT-анализ как способ стратегической оценки внешней и внутренней среды предприятия. Оценка возможностей и угроз внешней среды, сильных и слабых сторон предприятия с ранжированием и созданием корпоративного классификатора факторов. Выбор направлений антикризисных мер на основе данных анализа.

МОДУЛЬ 3 «Анализ конкуренции»

Методика оценки конкурентной среды. Анализ ситуации в отрасли. Оценка влияния потенциальных конкурентов. Оценка конкурентной значимости услуг и товаров-заменителей. Конкурентные стратегии М. Портера. Измерение влияния поставщиков и потребителей. Выбор конкурентной антикризисной стратегии. Критерии выбора, возможные угрозы. Анализ конкурентов. Методика факторного анализа: оценка менеджмента конкурентов, их технических мощностей, кадрового потенциала, финансовых возможностей и пр. Сравнительный анализ.

МОДУЛЬ 4 «Оптимизация бизнеса в условиях кризиса»

Модель БКГ, прогнозирование изменений в условиях кризиса. Анализ стратегических альтернатив. ABC и XYZ анализ как инструмент оптимизации ассортимента, клиентской базы и базы поставщиков. Выбор критериев для анализа. Выбор направлений оптимизации работы на уровне стратегических бизнес-единиц. Анализ критериев привлекательности отрасли в условиях кризиса, выбор приоритетов привлекательности и оценка для каждого сегмента рынка.

МОДУЛЬ 5 «Определение ключевых факторов успеха компании на рынке»

Выбор факторов, их ранжирование. Выбор специфически факторов успеха, характерных для каждого рыночного сегмента. Сравнение факторов успеха компании с ближайшими конкурентами. Корректировка собственных данных с учетом полученных результатов.

МОДУЛЬ 6 «Анализ и выбор стратегических альтернатив»

Оценка альтернатив с позиций финансового, рыночного и внутреннего конкурентных преимуществ. Стратегическая модель GE McKinsey: построение и методика оценки 9-ти конкурентных стратегий, способов реализации этих стратегий и анализа результатов. Выбор конкурентной

позиции. Особенности модели Shell/DPM как инструмента принятия стратегических решений. Корреляция моделей стратегического анализа McKinsey и Shell. Матрица SPACE — стратегическое положение организации в отрасли. Внутренние и внешние показатели. Использование матрицы SPACE.

Модуль 7 «Разработка антикризисной стратегии компании»

Каскадирование корпоративной антикризисной стратегии на функциональный уровень. Направления оптимизации: персонал, финансы, маркетинг, производство. Стратегические карты. Учет факторов риска и неопределенности, источники стратегического риска. Воздействие факторов риска. Методики уменьшения неопределенности и риска при разработке антикризисной стратегии фирмы. Контроль и оценка эффективности антикризисной стратегии.

5.3. Лабораторный практикум

Лабораторный практикум учебным планом не предусмотрен.

5.4. Практические занятия

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3а. Тематика, форма практических занятий (ПЗ) и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Модуль 1 Цель: изучение иерархии и типов антикризисных стратегий и этапов их разработки	1. Современные подходы к разработке антикризисной стратегии. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3,5
Модуль 2 Цель: изучение примеров построения и анализа цепочки создания ценности, анализа сильных и слабых сторон, возможностей и угроз внешней среды предприятия	1. SWOT-анализ в стратегической оценке внешней и внутренней среды предприятия. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	4
Модуль 3 Цель: овладение методикой оценки конкурентной среды и выбора конкурентной антикризисной стратегии	1. Анализ конкурентной среды предприятия. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3,5
Модуль 4 Цель: освоение моделей и методов оптимизации стратегических бизнес-единиц	1. Анализ стратегических альтернатив на основе критериев привлекательности отрасли. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	4
Модуль 5 Цель: исследование практических механизмов выявления ключевых факторов успеха и их роль в	1. Определение ключевых факторов успеха компании на рынке. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3,5

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
конкурентной привлекательности компании		
Модуль 6 Цель: изучение основных моделей принятия стратегических решений и их практического применения	1. Анализ стратегических моделей выбора альтернатив. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	4
Модуль 7 Цель: изучение последовательной схемы разработки антикризисной стратегии и ее оптимизации по существенным факторам	1. Разработка антикризисной стратегии компании. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3,5

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3б. Тематика, форма практических занятий (ПЗ) и их
трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Модуль 1 Цель: изучение иерархии и типов антикризисных стратегий и этапов их разработки	1. Современные подходы к разработке антикризисной стратегии. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	4
Модуль 2 Цель: изучение примеров построения и анализа цепочки создания ценности, анализа сильных и слабых сторон, возможностей и угроз внешней среды предприятия	1. SWOT-анализ в стратегической оценке внешней и внутренней среды предприятия. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	4
Модуль 3 Цель: овладение методикой оценки конкурентной среды и выбора конкурентной антикризисной стратегии	1. Анализ конкурентной среды предприятия. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	4
Модуль 4 Цель: освоение моделей и методов оптимизации стратегических бизнес- единиц	1. Анализ стратегических альтернатив на основе критериев привлекательности отрасли. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	4
Модуль 5 Цель: исследование практических механизмов выявления ключевых факторов успеха и их роль в конкурентной привлекательности компании	1. Определение ключевых факторов успеха компании на рынке. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	4
Модуль 6 Цель: изучение основных моделей	1. Анализ стратегических моделей выбора альтернатив.	4

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
принятия стратегических решений и их практического применения	2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	
Модуль 7 Цель: изучение последовательной схемы разработки антикризисной стратегии и ее оптимизации по существенным факторам	1. Разработка антикризисной стратегии компании. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	4

6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль успеваемости

6.1. Цели самостоятельной работы

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску источников, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

6.2. Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемым им источникам, в подготовке к практическим занятиям, текущему контролю успеваемости, курсовому проекту, зачету.

Предусмотрено 13 практических занятий, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех практических работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

Таблица 4. Темы реферата

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1	Модуль 1	Понятие и роль стратегии в антикризисном управлении фирмой
		Сущность и основные характеристики антикризисного управления
		Этапы и методы диагностики кризиса
		Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения в кризисных условиях
		Зарубежная и российская практики антикризисного стратегического управления

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
		Доходы и экономические результаты деятельности фирмы как ориентир стратегического антикризисного управления
2	Модуль 2	Бизнес-стратегии как инструмент антикризисного развития
		Антикризисное стратегическое управление персоналом
		Принципы подбора эффективной антикризисной команды
		Профилактические меры по повышению устойчивости фирмы в кризисных ситуациях
		Выбор направлений антикризисных мер на основе данных SWOT-анализа
3	Модуль 3	Методология и методика анализа экономического состояния кризисной организации
		Специфика разработки стратегии управления предприятием в кризисной ситуации
		Основные меры по предупреждению банкротства организаций
		Приведение организационной структуры предприятия в соответствие с выбранной стратегией
		Клиентоориентированная фирма — эффективная антикризисная стратегия
		Конкурентные стратегии М. Портера
4	Модуль 4	Особенности стратегического менеджмента на предприятиях, находящихся в кризисном состоянии
		Модель прогнозирования изменений в условиях кризиса
		Инструменты оптимизации ассортимента, клиентской базы и базы поставщиков
		Анализ критериев привлекательности отрасли в условиях кризиса
5	Модуль 5	Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации
		Антикризисные действия менеджмента организации
		Стратегия и тактика в антикризисном управлении
6	Модуль 6	Реализация выбранной антикризисной стратегии: тактика управления
		Прогнозирование кризисной ситуации в бизнесе
		Оптимизация управления предприятием в состоянии кризиса
		Основные направления антикризисного управления при угрозе банкротства
		Индикаторы кризисной ситуации в бизнесе

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
7	Модуль 7	Технологии принятия решений в антикризисном управлении
		Контроль и оценка эффективности антикризисной стратегии
		Инновации как средство повышения антикризисной устойчивости

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1. Основная литература по дисциплине

1. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для вузов : в 2 частях. Часть 2 / А.З. Бобылева [и др.]; под общей редакцией А.З. Бобылевой. - 2-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 13.09.2022. - ISBN 978-5-534-08676-8. - URL: <https://urait.ru/bcode/517056> . - (ID=149500-0)

2. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для вузов : в 2 частях. Часть 1 / А.З. Бобылева [и др.]; под общей редакцией А.З. Бобылевой. - 2-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 13.09.2022. - ISBN 978-5-534-08675-1. - URL: <https://urait.ru/bcode/517055> . - (ID=149499-0)

3. Кочеткова, А.И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А.И. Кочеткова, Н.П. Кочетков. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 13.09.2022. - ISBN 978-5-534-01617-8. - URL: <https://urait.ru/bcode/512864> . - (ID=149503-0)

4. Коротков, Э.М. Антикризисное управление : учебник для вузов : в составе учебно-методического комплекса / Э.М. Коротков. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование) (УМК-У). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-01066-4. - URL: <https://urait.ru/bcode/510543> . - (ID=106158-0)

7.2. Дополнительная литература по дисциплине

1. Новиков, А.И. Теория принятия решений и управление рисками в финансовой и налоговой сферах : учебное пособие для бакалавров / А.И. Новиков, Т.И. Солодкая. - Москва : Дашков и К, 2021. - (Учебные издания для бакалавров). - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-394-04492-2. - URL: <https://e.lanbook.com/book/229856> . - (ID=104977-0)

2. Балдин, К.В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень : учеб. пособие для вузов : в составе учебно-методического комплекса / К.В. Балдин, И.И. Передеряев, А.В. Рукосуев. - 6-е изд. ; испр. - М. : Дашков и К,

2013. - 266 с. - (УМК-У). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-394-01607-3 : 187 p. - (ID=97092-16)

3. Стратегическое управление : учебник по направлению подготовки "Менеджмент" (квалификация "магистр") : в составе учебно-методического комплекса / И.К. Ларионов [и др.]. - 4-е изд. - Москва : Дашков и К, 2021. - (Учебные издания для магистров). - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 19.07.2022. - ISBN 978-5-394-04034-4. - URL: <https://e.lanbook.com/book/229802> . - (ID=101805-0)

4. Антикризисное управление : учеб. пособие / И.К. Ларионов [и др.]. - 6-е изд. ; перераб. и доп. - М. : Дашков и К, 2009. - 289 с. - Библиогр. : с. 288 - 289. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-91131-903-8 : 110 p. - (ID=80248-14)

5. Алексеева, Н.И. Стратегическое планирование экономического поведения предприятия: теория и методология : монография / Н.И. Алексеева; Алексеева Н.И. - Донецк : Донецкий национальный университет экономики и торговли имени М. Туган-Барановского, 2018. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-6041177-2-9. - URL: <https://e.lanbook.com/book/166710> . - (ID=154770-0)

6. Учитель, Ю.Г. Разработка управленческих решений : учебник для вузов / Ю.Г. Учитель, А.И. Терновой, К.И. Терновой. - 2-е изд. ; перераб. и доп. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 383 с. - ЦОР IPR SMART. - Текст : электронный. - ISBN 978-5-238-01091-5. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/81839.html> . - (ID=154769-0)

7. Зуб, А.Т. Антикризисное управление : учебник для бакалавров / А.Т. Зуб. - 2-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2023. - (Бакалавр. Академический курс). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 14.09.2022. - ISBN 978-5-9916-3179-2. - URL: <https://urait.ru/bcode/523604> . - (ID=149502-0)

8. Зуб, А.Т. Принятие управленческих решений : учебник и практикум для академического бакалавриата / А.Т. Зуб. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - (Бакалавр. Академический курс). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-06006-5. - URL: <https://urait.ru/bcode/489217> . - (ID=109525-0)

9. Отварухина, Н.С. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Н.С. Отварухина, В.Р. Веснин. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-02841-6. - URL: <https://urait.ru/bcode/512182> . - (ID=113455-0)

10. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н.Д. Корягин [и др.]; под редакцией Н.Д. Корягина. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст :

электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 15.09.2022. - ISBN 978-5-534-00539-4. - URL: <https://urait.ru/bcode/511054> . - (ID=149501-0)

11. Черненко, В.А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В.А. Черненко, Н.Ю. Шведова. - 3-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 13.09.2022. - ISBN 978-5-534-14956-2. - URL: <https://urait.ru/bcode/511413> . - (ID=149498-0)

7.3. Методические материалы

1. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме зачета дисциплины «Разработка антикризисной стратегии фирмы» : для студентов, обучающихся по направлению 38.04.01 Экономика. Профиль "Экономика фирмы" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. О.П. Разинькова. - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-Э). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=122982-0)

2. Разработка антикризисной стратегии фирмы : вопросы для подготовки к зачету для студентов, обучающихся по направлению 38.04.01 Экономика. Профиль "Экономика фирмы" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.Ф. Гришин. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-ДМ). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122980> . - (ID=122980-0)

3. Разработка антикризисной стратегии фирмы : методические указания по выполнению практических работ для студентов, обучающихся по направлению 38.04.01 Экономика. Профиль "Экономика фирмы" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. О.П. Разинькова. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-П). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122975> . - (ID=122975-0)

4. Разработка антикризисной стратегии фирмы : тезисы лекций для студентов, обучающихся по направлению 38.04.01 Экономика. Профиль "Экономика фирмы" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. О.П. Разинькова. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Л). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122979> . - (ID=122979-0)

5. Учебно-методический комплекс дисциплины, части формируемая участниками образовательных отношений Блока 1 "Дисциплины (модули)" "Разработка антикризисной стратегии фирмы". Направление подготовки магистров 38.04.01 Экономика. Направленность (профиль): Экономика фирмы : ФГОС 3++ / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; сост. О.П. Разинькова. - 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/115361> . - (ID=115361-1)

7.4. Программное обеспечение по дисциплине

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, процессиональные порталы в Интернет

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭКТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление): [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНИПы и др.]. Диск 1,2,3,4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 p. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/115361>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

При изучении дисциплины «Разработка антикризисной стратегии фирмы» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы. Возможна демонстрация практических заданий с помощью мультипроектора.

9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

9.1. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена

Учебным планом экзамен по дисциплине не предусмотрен.

9.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме зачета

Шкала оценивания промежуточной аттестации — «зачтено», «не зачтено».

1. Вид промежуточной аттестации в форме зачета: по результатам текущего контроля знаний обучающегося без дополнительных контрольных испытаний.

2. Критерии проставления зачета.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

9.3.Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсовой работы

Шкала оценивания промежуточной аттестации в форме курсового проекта — «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Примерная тематика курсовой работы:

1. Оценка эффективности разработки антикризисной стратегии фирмы.
2. Оценка деловой активности фирмы.
3. Оценка экономических результатов деятельности предприятия.
4. Оценка кредитоспособности фирмы.
5. Оценка ликвидности и платежеспособности предприятия.
6. Оценка прибыли и рентабельности деятельности предприятия.
7. Оценка эффективности формирования и использования финансовых потоков предприятия.
8. Оценка уровня кризисного состояния предприятия.
9. Управление денежными средствами предприятия.
10. Управление финансовой устойчивостью фирмы.
11. Оценка конкурентоспособности фирмы.
12. Проблемы разработки антикризисной стратегии фирмы.

Критерии оценки качества выполнения, как по отдельным разделам, так и работы в целом, определяются в соответствии с рейтинг-планом на курсовой работе по дисциплине. Оценивание работы в целом (интегральная оценка) осуществляется по сумме баллов по разделам, приведенным в рейтинг-плане на курсовой проект. Разделы, которые выносятся на устную защиту, приведены в таблице 5.

Таблица 5. Оцениваемые показатели для проведения промежуточной аттестации в форме курсовой работы

№ раздела	Наименование раздела	Баллы по шкале уровня
-	Введение	Выше базового — 4 Базовый — 2 Ниже базового — 0
1	Теоретическая часть	Выше базового — 8 Базовый — 4 Ниже базового — 0
2	Практическая часть	Выше базового — 8 Базовый — 4 Ниже базового — 0

№ раздела	Наименование раздела	Баллы по шкале уровня
-	Заключение	Выше базового — 6 Базовый — 3 Ниже базового — 0
-	Библиографический список	Выше базового — 2 Базовый — 1 Ниже базового — 0

«отлично» — при сумме баллов от 23 до 28;

«хорошо» — при сумме баллов от 18 до 22;

«удовлетворительно» — при сумме баллов от 14 до 17;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0 баллов, а также при любой сумме, если по какому-либо из приведенных в таблице 5 разделу работа имеет 0 баллов.

Суммарная оценка заносится в рейтинг-план дисциплины.

Требования и методические указания по структуре, содержанию и выполнению работы, а также критерии оценки, оформлены в качестве отдельно выпущенного документа на кафедре ТМ и М.

Защита курсовой работы проводится в течение двух последних недель семестра и выполняется в форме устной защиты в виде доклада на 5-7 минут с последующим ответом на поставленные вопросы, в ходе которых выясняется глубина знаний студента и самостоятельность выполнения работы.

В процессе выполнения обучающимся курсовой работы руководитель осуществляет систематическое консультирование.

Курсовая работа не подлежит обязательному внешнему рецензированию. Рецензия руководителя обязательна и оформляется в виде отдельного документа.

Курсовая работа хранятся на кафедре в течение трех лет.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Студенты очной формы обучения перед началом изучения дисциплины должны быть ознакомлены с возможностью получения экзаменационной оценки по результатам текущей успеваемости, с формами защиты выполненных лабораторных работ, а также планом выполнения курсовой работы.

Задание студентам очной и очно-заочной форм обучения на курсовую работу выдается на 5...6 неделе семестра

В учебном процесс рекомендуется внедрение субъект-субъектной педагогической технологии, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по

дисциплине, включая методические указания к выполнению лабораторных работ, к выполнению курсовой работы, а также всех видов самостоятельной работы.

11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.