

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**  
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор  
по учебной работе  
\_\_\_\_\_ Э.Ю. Майкова  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений  
Блока 1 «Дисциплины (модули)»  
**«Управление финансами организации»**

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях  
цифровизации.

Типы задач профессиональной деятельности: организационно-  
управленческий.

Форма обучения – очная и очно-заочная

Факультет управления и социальных коммуникаций  
Кафедра «Менеджмент»

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки магистров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы к.э.н., доцент

О.П. Разинькова

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент»  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г., протокол № \_\_\_\_.

Заведующий кафедрой

О.П. Разинькова

Согласовано:

Начальник учебно-методического  
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела  
комплектования  
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

## **1. Цели и задачи дисциплины**

**Целью изучения дисциплины** «Управление финансами организации» является овладение магистрантами всеми аспектами теории и принципами управления финансами уровне общества и отдельного предприятия, а также применение этих знаний в практической деятельности.

### **Задачи дисциплины:**

Приобретение знаний современных теорий управления финансами организации;

Овладение навыками количественного и качественного анализа для принятия управленческих решений; методикой построения организационно-управленческих моделей при управлении финансами предприятия;

Формирование умений управлять финансами организации, осуществлять анализ и разработку стратегии управления финансами организации на основе современных методов и передовых научных достижений.

## **2. Место дисциплины в структуре ООП**

Дисциплина "Управление финансами организации" относится к части, формируемой участниками образовательных отношений ОП ВО. Для освоения дисциплины студенты используют знания, умения и навыки, сформированные в ходе изучения управленческих, правовых и экономических дисциплин:

Приобретенные знания в рамках дисциплины необходимы для формирования наряду с другими изучаемыми дисциплинами целостного представления о направлении «Менеджмент», а также при написании магистерской диссертации.

## **3. Планируемые результаты обучения по дисциплине**

### **3.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине**

Компетенция, закреплённая за дисциплиной в ОХОП:

**ПК-2. Способен разрабатывать перспективный план развития системы процессного управления организации и согласовывать его с заинтересованными сторонами;**

**Индикаторы компетенций, закрепленных за дисциплиной в ОХОП:**

ИПК-2.2. Оценивает соответствие экономической и функциональной эффективности системы процессного управления организации целям системы управления организацией и требованиям к ней

ИПК-2.3. Анализирует плановые и отчетные показатели системы процессного управления организации, проводит сравнительный анализ (бенчмаркинг) показателей систем процессного управления организацией

ИПК-2.2.

**Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций**

**Знать:**

31. принципы соответствия экономической и функциональной эффективности системы процессного управления организации целям системы управления организацией и требованиям к ней

**Уметь:**

У1. разрабатывать принципы соответствия экономической и функциональной эффективности системы процессного управления организации целям системы управления организацией и требованиям к ней

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: использования принципов соответствия экономической и функциональной эффективности системы процессного управления организации целям системы управления организацией и требованиям к ней

ИПК-2.3.

### **Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций**

**Знать:**

З2. плановые и отчетные показатели системы процессного управления организации

**Уметь:**

У2. проводить сравнительный анализ (бенчмаркинг) показателей систем процессного управления организацией

Иметь опыт практической подготовки:

ПП2: расчета плановых и отчетных показателей системы процессного управления организации, проведения сравнительного анализа (бенчмаркинга) показателей систем процессного управления организацией

### **3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций**

Проведение лекций, практических и самостоятельных работ.

## **4. Трудоёмкость дисциплины и виды учебной работы**

### **ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ**

**Таблица 1а. Распределение трудоёмкости дисциплины по видам учебной работы**

<b>Вид учебной работы</b>	<b>Зачётных единиц</b>	<b>Академические часы</b>
<b>Общая трудоёмкость дисциплины</b>	3	108
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>		24
в том числе:		
Лекции		12
Практические занятия (ПЗ)		12
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
<b>Самостоятельная работа обучающихся (всего)</b>		48+36(экз)
в том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и их защиты		45
Контроль текущий и промежуточный (бально-рейтинговый, экзамен)		3+36 (экз)
<b>Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)</b>		12

Практические занятия (ПЗ)		12
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен

## ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

**Таблица 16.** Распределение трудоёмкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачётных единиц	Академические часы
<b>Общая трудоёмкость дисциплины</b>	3	108
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>		14
в том числе:		
Лекции		6
Практические занятия (ПЗ)		8
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
<b>Самостоятельная работа обучающихся (всего)</b>		58+36(экз)
в том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и их защиты		55
Контроль текущий и промежуточный (бально-рейтинговый, экзамен)		3+36 (экз)
<b>Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)</b>		8
Практические занятия (ПЗ)		8
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1. Структура дисциплины

## ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

**Таблица 2а.** Модули (разделы) дисциплины, трудоёмкость в часах и виды учебной работы.

Наименование модуля	Труд-ть	Лекц-ии	Прак-тич. занят-ия	Лаб. работ-ы	Сам. работа
1. Теоретические основы управления финансами	15	1,5	1,5	-	7+ 5 (экз)
2. Государственное	15,5	2	2	-	6+ 5,5 (экз)

регулирование финансов					
3. Финансы предприятия. Проблемы формирования и расходования финансовых фондов предприятия	15,5	1,5	1,5	-	7,5+ 5 (экз)
4. Финансовая работа и финансовое планирование в системе управления предприятием	15,5	2	2	-	6+ 5,5 (экз)
5. Кредит, его функции, структура и роль в совершенствовании финансирования предприятия	15,5	1,5	1,5	-	7,5+ 5 (экз)
6. Формирование и движение оборотных средств предприятия. Инвестиции и инвестиционный цикл	15,5	2	2	-	6,5+ 5 (экз)
7. Финансовые проблемы в развитии внешнеэкономической деятельности предприятия	15,5	1,5	1,5	-	7,5+ 5 (экз)
<b>Всего на дисциплину</b>	<b>108</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>48+36(экз)</b>

### ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

**Таблица 26.** Модули (разделы) дисциплины, трудоёмкость в часах и виды учебной работы.

Наименование модуля	Труд-ть	Лекц-ии	Прак-тич. занят-ия	Лаб. работ-ы	Сам. работа
1. Теоретические основы управления финансами	15	0,5	1	-	8,5+ 5 (экз)
2. Государственное регулирование финансов	15,5	1	1,5	-	7,5+ 5,5 (экз)
3. Финансы предприятия. Проблемы формирования и расходования финансовых фондов предприятия	15,5	0,5	1	-	9+ 5 (экз)
4. Финансовая работа и финансовое планирование в системе управления предприятием	15,5	1	1,5	-	7,5+ 5,5 (экз)
5. Кредит, его функции, структура и роль в совершенствовании финансирования предприятия	15,5	1	1	-	8,5+ 5 (экз)
6. Формирование и движение оборотных средств предприятия. Инвестиции и инвестиционный цикл	15,5	1	1	-	8,5+ 5 (экз)
7. Финансовые проблемы в развитии внешнеэкономической	15,5	1	1	-	8,5+ 5 (экз)

деятельности предприятия					
<b>Всего на дисциплину</b>	<b>108</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>58 +36 (экз)</b>

## 5.2 Содержание дисциплины

### **МОДУЛЬ 1 «Теоретические основы управления финансами»**

Экономическая природа, функции и роль финансов в общественном воспроизводстве.

Основные принципы организации финансов предприятия.

Особенности организации финансов предприятий различных форм собственности.

Система управления финансами на предприятии: субъекты финансового управления, структура источников финансирования, финансовые инструменты. Классификация финансовых отношений организаций.

Содержание финансовой политики предприятия. Роль финансового аналитика.

### **МОДУЛЬ 2 «Государственное регулирование финансов»**

Условия и предпосылки государственного вмешательства, его цели и задачи. Методы государственного регулирования финансов предприятий: административные и экономические, их нормативно-правовое обоснование и применяемые подходы, оценка эффективности.

### **МОДУЛЬ 3 «Финансы предприятия. Проблемы формирования и расходования финансовых фондов предприятия»**

Финансовые ресурсы предприятия. Особенности их формирования в условиях рынка. Поведение предприятия на финансовом рынке. Роль финансовых служб в формировании финансовых ресурсов. Роль финансов в кругообороте производственного капитала. Уставной капитал, источники его формирования. Основной капитал (фонды), финансовая база его воспроизводства. Амортизационный фонд. Распределение прибыли (доходов).

### **МОДУЛЬ 4 «Финансовая работа и финансовое планирование в системе управления предприятием»**

Финансовый механизм и его роль в системе управления финансами. Органы управления финансами, их функции. Понятие финансового аппарата, его составные части. Финансовая политика как основа управления финансами. Финансовый план — неотъемлемая составляющая бизнес-плана. Текущее и перспективное финансовое

планирование. Региональный аспект финансового планирования. Содержание и значение финансового контроля.

### **МОДУЛЬ 5 «Кредит, его функции, структура и роль в совершенствовании финансирования предприятий»**

Сущность кредита, функции кредита. Ссудный фонд. Формы и виды кредита. Банковский кредит. Краткосрочный, долгосрочный банковский кредит. Коммерческий кредит, его содержание и место.

Потребительский кредит, основные причины кредитования. Банковский процент и его содержание, роль в обществе. Роль кредита в обеспечении бесперебойности оборота фондов предприятий, сокращении издержек.

### **МОДУЛЬ 6 «Формирование и движение оборотных средств предприятия. Инвестиции и инвестиционный цикл»**

Оборотные средства предприятия. Определение потребности в оборотных средствах. Источники финансирования оборотных средств. Формирование производственных запасов. Особенности планирования производственных запасов в производстве. Факторы хозяйственной деятельности, влияющие на величину норм оборотных средств. Устойчивые пассивы, их использование в качестве приравненного источника оборотных средств.

### **МОДУЛЬ 7 «Финансовые проблемы в развитии внешнеэкономической деятельности предприятия»**

Валютно-финансовый механизм внешнеэкономических связей. Валютная система России. Валютный рынок. Валютное планирование. Содержание и значение валютного плана. Платежный и расчетный балансы, их экономическое содержание и назначение, организация расчетных отношений РФ с другими странами. Формы расчетов. Организация кредитных отношений. Проблемы кредитования внешнеэкономических операций.

## **5.3 Практические занятия**

### **ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ**

**Таблица 3а.** Практические работы и их трудоёмкость.

<b>Порядковый номер модуля. Цель практического занятия</b>	<b>Тематика практического занятия</b>	<b>Трудоём- кость, ч</b>
--	---	------------------------------



<b>Порядковый номер модуля. Цель практического занятия</b>	<b>Тематика практического занятия</b>	<b>Трудоём- кость, ч</b>
<b>Модуль 1</b> Цель: ознакомление с теоретическими основами формирования финансов	1. Система управления финансами на предприятии (на примере). 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
<b>Модуль 2</b> Цель: изучение основ государственного регулирования финансов	1. Методы государственного регулирования финансов предприятий. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
<b>Модуль 3</b> Цель: изучение финансов предприятия	1. Финансовые ресурсы предприятий. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
<b>Модуль 4</b> Цель: ознакомление с понятиями финансовая работа и финансовое планирование в системе управления предприятием	1. Финансовое планирование в системе управления предприятиями. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
<b>Модуль 5</b> Цель: ознакомление с категориями кредит, его функции, структура	1. Кредит, его виды и функции. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
<b>Модуль 6</b> Цель: ознакомление с формированием и движением оборотных средств предприятия	1. Оборотные средства предприятия. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
<b>Модуль 7</b> Цель: ознакомление с проблемами финансов в развитии внешнеэкономической деятельности предприятия	1. Проблемы кредитования внешнеэкономических операций 2. Заслушивание рефератов и их анализ в форме обсуждения	1,5

## ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

**Таблица 3б. Практические работы и их трудоёмкость.**

<b>Порядковый номер модуля. Цель практического занятия</b>	<b>Тематика практического занятия</b>	<b>Трудоём- кость, ч</b>
<b>Модуль 1</b> Цель: ознакомление с теоретическими основами формирования финансов	1. Система управления финансами на предприятии (на примере). 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 2</b> Цель: изучение основ государственного регулирования финансов	1. Методы государственного регулирования финансов предприятий. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
<b>Модуль 3</b> Цель: изучение финансов предприятия	1. Финансовые ресурсы предприятий. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
<b>Модуль 4</b> Цель: ознакомление с понятиями финансовая работа и финансовое планирование в системе управления предприятием	1. Финансовое планирование в системе управления предприятиями. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
<b>Модуль 5</b> Цель: ознакомление с категориями кредит, его функции, структура	1. Кредит, его виды и функции. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 6</b> Цель: ознакомление с формиро-ванием и движением оборотных средств предприятия	1. Оборотные средства предприятия. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 7</b> Цель: ознакомление с проблемами финансов в развитии внешнеэконо-мической деятельности предприятия	1. Проблемы кредитования внешнеэконо-мических операций 2. Заслушивание рефератов и их анализ в форме обсуждения	1

## 6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль успеваемости

### 6.1 Цели самостоятельной работы

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

### 6.2 Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемым им источникам, в подготовке к практическим занятиям, текущему контролю успеваемости, экзамену.

Предусмотрено 12 практических занятий, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех практических работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4

## Темы рефератов

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1	Модуль 1	Сущность финансов предприятия и их роль в национальной финансовой системе
		Функции и принципы организации финансов предприятия
2	Модуль 2	Механизм регулирования финансов предприятия
		Методы государственного регулирования финансов предприятия
3	Модуль 3	Организация государственного регулирования российской экономики
		Роль финансов в кругообороте производственного капитала
		Собственный капитал предприятия, его состав и источники формирования
4	Модуль 4	Экономическое содержание прибыли
		Распределение прибыли (доходов) предприятия
5	Модуль 5	Бюджетные права центральных и местных органов власти
		Экономическая сущность государственного бюджета, его значение
		Сущность кредита, функции кредита
6	Модуль 6	Оборотные средства предприятия
		Планирование, распределение и использование прибыли
		Денежный оборот и система расчетов предприятия
		Заемный капитал предприятия, его состав и источники формирования
7	Модуль 7	Валютно-финансовый механизм внешнеэкономических связей предприятия
		Проблемы осуществления валютных операций в современных условиях

Оценивание реферата по содержанию и качеству выполнения осуществляется путем устного опроса.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 7.1 Основная литература

1. Балабин, А.А., Финансовый менеджмент : учебное пособие / А.А. Балабин; Новосибирский государственный технический университет. - Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2019. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-7782-3820-6. - URL: <https://e.lanbook.com/book/152358>. - (ID=142102-0)

2. Ковалев, В.В., Основы теории финансового менеджмента : учеб.-практ.

пособие / В.В. Ковалев. - Москва : Проспект, 2015. - ЭБС Университетская библиотека онлайн. - Текст : электронный. - Дата обращения: 07.07.2022. - Режим доступа: по подписке. - ISBN 978-5-392-16398-4. - URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=252319&sr=1](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=252319&sr=1) . - (ID=113372-0)

3. Румянцева, Е.Е. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е.Е. Румянцева. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-00237-9. - URL: <https://urait.ru/bcode/489651> . - (ID=142094-0)

4. Никулина, Н.Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Менеджмент организации» / Н.Н. Никулина, Д.В. Суходоев, Н.Д. Эриашвили. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - ЦОР IPR SMART. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-238-01547-7. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/71231.html> . - (ID=142118-0)

## 7.2 Дополнительная литература

1. Моисеева, Е.Г., Финансовый менеджмент : учебное пособие / Е.Г. Моисеева. - Саратов : Вузовское образование, 2017. - ЦОР IPR SMART. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-4487-0159-7. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/68734.html> . - (ID=142120-0)
2. Ковалев, В.В, Финансовый менеджмент: теория и практика : в составе учебно-методического комплекса / В.В. Ковалев. - 3-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Проспект, 2014. - (УМК-У). - ЭБС Университетская библиотека онлайн. - Текст : электронный. - Дата обращения: 07.07.2022. - Режим доступа: по подписке. - ISBN 978-5-392-11235-7. - URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=252316&sr=1](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=252316&sr=1) . - (ID=113370-0)
3. Погодина, Т.В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов : в составе учебно-методического комплекса / Т.В. Погодина. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-03375-5. - URL: <https://urait.ru/bcode/489484> . - (ID=109528-0)
4. Ковалев, В.В. Управление финансовой структурой фирмы : учебно-практическое пособие / В.В. Ковалев. - Москва : Проспект, 2015. - ЭБС Университетская библиотека онлайн. - Текст : электронный. - Дата обращения: 07.07.2022. - Режим доступа: по подписке. - ISBN 978-5-392-16689-3. - URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=252320&sr=1](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=252320&sr=1) . - (ID=113373-0)
5. Толстолесова, Л. А. Стратегии и современная модель управления в сфере денежно-кредитных отношений : учебное пособие для вузов / Л. А. Толстолесова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт,

2022. — 155 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03639-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/491086> (дата обращения: 14.04.2023). - (ID=155068-0)

6. Афоничкин, А.И. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов. Часть 2 : Финансовая политика предприятия / А.И. Афоничкин, Л.И. Журова, Д.Г. Михаленко; под редакцией А.И. Афоничкина. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - 297 с. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-04396-9. - URL: <https://urait.ru/bcode/492802> . - (ID=142093-0)
7. Афоничкин, А.И. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов : в 2 частях. Часть 1 : Методология / А.И. Афоничкин, Л.И. Журова, Д.Г. Михаленко; под редакцией А.И. Афоничкина. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - 217 с. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-04394-5. - URL: <https://urait.ru/bcode/492373> . - (ID=142092-0)

### 7.3 Методические материалы

1. Учебно-методический комплекс дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 "Дисциплины (модули)" "Управление финансами организации". Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент. Направленность (профиль): Управление бизнесом в условиях цифровизации : ФГОС 3++ / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; сост. О.П. Разинькова. - Тверь, 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/114584> . - (ID=114584-1)
2. Тезисы лекций по дисциплине "Корпоративные финансы". Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. В.В. Селянин. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Л). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122438> . - (ID=122438-0)
3. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзамена по дисциплине "Корпоративные финансы". Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. В.В. Селянин. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Э). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=122441-0)
4. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Корпоративные финансы". Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. В.В. Селянин. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-П). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122439> . - (ID=122439-0)

5. Вопросы для подготовки к экзамену по дисциплине "Корпоративные финансы". Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. В.В. Селянин. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-В). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122440> . - (ID=122440-0)

#### **7.4 Программное обеспечение по дисциплине**

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

#### **7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет**

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭК ТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление) : [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНИПы и др.)]. Диск 1, 2, 3, 4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/114584>

#### **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

При изучении дисциплины «Управление финансами организации» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью оверхед-проектора (кодоскопа) и мультипроектора.

#### **9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации**

##### **9.1 Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзамена**

Шкала оценивания промежуточной аттестации в форме экзамена — «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

1. Критерии оценки и ее значения для категории «знать» (количественный критерий):

Ниже базового - 0 баллов.

Базовый уровень (репродуктивные знания) - 1 балл.

Повышенный уровень (продуктивные знания) - 2 балла.

Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие умения - 0 баллов.

Наличие умения - 1 балл.

«отлично» — при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» — при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» — при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0, 1 или 2. 3.

3. Вид экзамена - устный.

4. Экзаменационный билет соответствует утвержденной Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО, форме.

Типовой образец экзаменационного билета приведен в Приложении.

Обучающемуся даётся право выбора заданий из числа, содержащихся в билете, принимая во внимание оценку, на которую он претендует. Число экзаменационных билетов - 20. Число вопросов (заданий) в экзаменационном билете - 4. Продолжительность экзамена - 60 минут.

5. База заданий, предназначенных для обучающихся на экзамене.

#### ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЭКЗАМЕНУ

1. Экономическая природа, функции и роль финансов в общественном воспроизводстве.
2. Основные принципы организации финансов предприятия.
3. Особенности организации финансов предприятий различных форм собственности.
4. Система управления финансами на предприятии.
5. Классификация финансовых отношений организаций.
6. Содержание финансовой политики предприятия.
7. Роль финансового аналитика.
8. Условия и предпосылки государственного вмешательства, его цели и задачи.
9. Методы государственного регулирования финансов предприятий.
10. Финансовые ресурсы предприятия. Особенности их формирования в условиях рынка.
11. Поведение предприятия на финансовом рынке.
12. Роль финансовых служб в формировании финансовых ресурсов.
13. Роль финансов в кругообороте производственного капитала.

14. Уставной капитал, источники его формирования.
15. Основной капитал (фонды), финансовая база его воспроизводства.
16. Амортизационный фонд.
17. Распределение прибыли (доходов).
18. Финансовый механизм и его роль в системе управления финансами.
19. Органы управления финансами, их функции.
20. Понятие финансового аппарата, его составные части.
21. Финансовая политика как основа управления финансами.
22. Финансовый план.
23. Текущее и перспективное финансовое планирование.
24. Региональный аспект финансового планирования.
25. Содержание и значение финансового контроля.
26. Сущность кредита, функции кредита.
27. Ссудный фонд.
28. Формы и виды кредита.
29. Банковский кредит. Краткосрочный, долгосрочный банковский кредит.
30. Коммерческий кредит, его содержание и место.
31. Потребительский кредит, основные причины кредитования.
32. Банковский процент и его содержание, роль в обществе.
33. Роль кредита в обеспечении бесперебойности оборота фондов предприятий, сокращении издержек.
34. Оборотные средства предприятия.
35. Определение потребности в оборотных средствах.
36. Источники финансирования оборотных средств.
37. Формирование производственных запасов.
38. Особенности планирования производственных запасов в производстве.
39. Факторы хозяйственной деятельности, влияющие на величину норм оборотных средств.
40. Устойчивые пассивы, их использование в качестве приравненного источника оборотных средств.
41. Валютно-финансовый механизм внешнеэкономических связей.
42. Валютная система России.



43. Валютный рынок.
44. Валютное планирование. Содержание и значение валютного плана.
45. Платежный и расчетный балансы, их экономическое содержание и назначение
46. Организация расчетных отношений РФ с другими странами. Формы расчетов.
47. Организация кредитных отношений.
48. Проблемы кредитования внешнеэкономических операций.

При ответе на вопросы экзамена допускается использование справочными данными, ГОСТами, методическими указаниями по выполнению лабораторных работ в рамках данной дисциплины. Пользование различными техническими устройствами не допускается. При желании студента покинуть пределы аудитории во время экзамена экзаменационный билет после его возвращения заменяется. Преподаватель имеет право после проверки письменных ответов на экзаменационные вопросы задавать студенту в устной форме уточняющие вопросы в рамках содержания экзаменационного билета, выданного студенту. Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

## **9.2. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме зачёта**

Учебным планом зачет по дисциплине не предусмотрен.

## **9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсовой работы**

Учебным планом курсовой проект и курсовая работа не предусмотрены.

## **10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины**

Студенты перед началом изучения дисциплины ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки, которые опубликованы и размещены на сайте вуза или кафедры.

В учебный процесс внедрена субъект-субъектная педагогическая технология, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению практических работ, а также всех видов самостоятельной работы.

## **11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины**

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

**Тверской государственный технический университет**  
(ТвГТУ)

Направление подготовки магистров 38.04.02

Менеджмент

Профиль — Управление бизнесом в условиях цифровизации.

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Управление финансами организации»

Семестр 1

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Основные принципы организации финансов предприятия.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Методы государственного регулирования финансов предприятий.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Текущее и перспективное финансовое планирование.  
Оборотные средства предприятия.

4. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 или 2 балла:

Платежный и расчетный балансы предприятия, их экономическое содержание и назначение.

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» — при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» — при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» — при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент \_\_\_\_\_ О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: к.э.н., доцент \_\_\_\_\_ О.П. Разинькова