

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по учебной работе
_____ Э.Ю. Майкова
« _____ » _____ 2021г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений
Блока 1 «Дисциплины (модули)»
«Управление проектами»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент.
Типы задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий.

Форма обучения – очная и очно-заочная

Факультет управления и социальных коммуникаций
Кафедра «Менеджмент»

Тверь 2021

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки магистров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы к.т.н. доцент

С.Ю. Осипов

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмент
«___» _____ 20__ г., протокол № ____.

Заведующий кафедрой

О.П. Разинькова

Согласовано:

Начальник учебно-методического
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела
комплектования
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

1. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины «Управление проектами» является развития у магистрантов высокой культуры экономического мышления и способности умелого использования полученных знаний во всех областях профессиональной деятельности и при проведении научных исследований с целью выявления проблем планирования и управления проектами на предприятии и выработки возможных путей их разрешения.

Задачи дисциплины:

- изучение основ и проблем теории и практики управления проектами на предприятии в условиях рынка;
- овладение фундаментальными понятиями проект-программа, результаты финансово-хозяйственной деятельности, управление проектом;
- формирование навыков выявления основных направлений повышения эффективности управления проектами.

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина «Управление проектами» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 ОП ВО. Для освоения дисциплины студенты используют знания, умения и навыки, сформированные в ходе изучения управленческих, правовых и экономических дисциплин, а также при изучении дисциплин «Методы исследования в менеджменте», «Корпоративные финансы».

Приобретенные знания в рамках дисциплины необходимы для формирования наряду с другими изучаемыми дисциплинами целостного представления о направлении «Менеджмент», а также при написании магистерской диссертации.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция, закреплённая за дисциплиной в ОХОП:

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Индикаторы компетенций, закреплённых за дисциплиной в ОХОП:

ИУК-2.1. Участвует в формировании структуры (стадий и этапов) жизненного цикла изделия.

ИУК-2.2. Осуществляет эффективное управление проектом на всех этапах жизненного цикла для достижения конечного результата.

ИУК-2.1.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

З1. Использовать методику и инструменты управления проектами, применяемые при формировании структуры (стадий и этапов) жизненного цикла изделия.

Уметь:

У1. Проводить оценку эффективности проектов, применяемых при формировании структуры (стадий и этапов) жизненного цикла изделия.

ИУК-2.2.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

32. Оценку инвестирования проектов, планирования и прогнозирования.

Уметь:

У2. Проводить оценку эффективности проекта, использовать методики финансового планирования.

3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций

Проведение лекций, практических и самостоятельных работ.

4. Трудоёмкость дисциплины и виды учебной работы ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1а. Распределение трудоёмкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачётных единиц	Академические часы
Общая трудоёмкость дисциплины	3	108
Аудиторные занятия (всего)		24
в том числе:		
Лекции		12
Практические занятия (ПЗ)		12
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		48 + 36 (экз.)
в том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и к их защите		45
Контроль текущий и промежуточный (бально-рейтинговый, экзамен)		3 + 36 (экз.)
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		12
Практические занятия (ПЗ)		12
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1б. Распределение трудоёмкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачётных единиц	Академические часы
Общая трудоёмкость дисциплины	3	108
Аудиторные занятия (всего)		14
в том числе:		
Лекции		6
Практические занятия (ПЗ)		8
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		58 + 36 (экз.)
в том числе:		

Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и к их защите		55
Контроль текущий и промежуточный (бально-рейтинговый, экзамен)		3 + 36 (экз.)
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		8
Практические занятия (ПЗ)		8
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули (разделы) дисциплины, трудоёмкость в часах и виды учебной работы.

Наименование модуля	Труд-ть	Лекц-ии	Прак-тич. занят-ия	Лаб. прак-тикум	Сам. работа
1. Понятие и сущность проекта. Проект как объект управления	15,5	2	2	-	6,5 + 5 (экз.)
2. Развитие теории и практики управления проектами	15	1,5	1,5	-	6,5 + 5,5 (экз.)
3. Содержание и структура проекта	15,5	2	2	-	6,5 + 5 (экз.)
4. Процессы инициации и планирования проекта	15,5	1,5	1,5	-	7 + 5,5 (экз.)
5. Процессы в управлении проектами	15,5	2	2	-	6,5 + 5 (экз.)
6. Критерии оценки эффективности проектов	15,5	1,5	1,5	-	7,5 + 5 (экз.)
7. Специфика управления инновационным проектом	15,5	1,5	1,5	-	7,5 + 5 (экз.)
Всего на дисциплину	108	12	12	-	48 + 36 (экз.)

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2б. Модули (разделы) дисциплины, трудоёмкость в часах и виды учебной работы.

Наименование модуля	Труд-ть	Лекц-ии	Прак-тич. занят-ия	Лаб. прак-тикум	Сам. работа
1. Понятие и сущность проекта. Проект как объект управления	15,5	0,5	1	-	9 + 5 (экз.)

2. Развитие теории и практики управления проектами	15	1	1,5	-	7 + 5,5 (экз.)
3. Содержание и структура проекта	15,5	0,5	1	-	9 + 5 (экз.)
4. Процессы инициации и планирования проекта	15,5	1	1,5	-	7,5 + 5,5 (экз.)
5. Процессы в управлении проектами	15,5	1	1	-	8,5 + 5 (экз.)
6. Критерии оценки эффективности проектов	15,5	1	1	-	8,5 + 5 (экз.)
7. Специфика управления инновационным проектом	15,5	1	1	-	8,5 + 5 (экз.)
Всего на дисциплину	108	6	8	-	58 + 36 (экз.)

5.2 Содержание дисциплины

МОДУЛЬ 1 «Понятие и сущность проекта. Проект как объект управления»

Определение понятия «проект» и «управление проектами». Классификация проектов. Виды проектов. Общие положения оценки проектов. Признаки проекта. Направленность на достижение конкретных целей. Координированное выполнение взаимосвязанных элементарных работ. Ограниченность ресурсов, в том числе временного. Неповторимость и уникальность.

МОДУЛЬ 2 «Развитие теории и практики управления проектами»

Основные исторические этапы проектной деятельности человечества в древнем мире. Управление проектами в России. Этапы формирования современного представления дисциплины «Управление проектами» на Западе. Области применения проектного менеджмента. Функции проектного менеджмента.

МОДУЛЬ 3 «Содержание и структура проекта»

Жизненный цикл проекта. Группы процессов управления проектами. Организационные структуры родительских предприятий. Функциональная организационная структура. Проектная организационная структура. Упрощенная матричная структура (слабая матрица). Сбалансированная матричная структура. Усиленная матричная структура (сильная матрица).

МОДУЛЬ 4 «Процессы инициации и планирования проекта»

Стадия инициации проекта. Процессы инициации проекта. Менеджер проекта. Разработка устава проекта. Описание содержания проекта. Процессы планирования проекта. Структурная декомпозиция работ. Календарно-сетевое планирование. Ресурсная оптимизация проекта. Бюджет и бюджетирование проекта.

МОДУЛЬ 5 «Процессы в управлении проектами»

Участники проекта. Формирование команды участников проекта. Матрица ответственности. Оценка деятельности команды проекта. Окружение проектной деятельности. Процессы управления проектами. Процессы управления проектами, связанные с областями знаний проектного менеджмента.

МОДУЛЬ 6 «Критерии оценки эффективности проектов»

Статические методы оценки эффективности проекта. Динамические методы оценки эффективности проекта. Чистый дисконтированный доход (ЧДД, NPV - Net Present Value). Индекс доходности дисконтированных инвестиций (ИД, PI - Profitability Index). Внутренняя норма доходности (ВНД, IRR - Internal Rate of Return). Дисконтированный срок окупаемости инвестиций (ТОКД, DPP - Discounted Payback Period). Максимальный денежный отток с учетом дисконтирования (ДО - Discounted Out).

МОДУЛЬ 7 «Специфика управления инновационным проектом»

Понятие и сущность инновационного проекта. Организация управления инновационным проектом. Управление реализацией инновационных проектов. Управление рисками инновационных проектов. Особенности управления проектами с технологической доминантой. Этапы разработки нового продукта.

5.3 Практические занятия

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3а. Практические занятия и их трудоёмкость.

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоём- кость, ч
Модуль 1 Цель: ознакомление с основными понятиями, сущностью проекта и его управлением	1. Понятие и сущность проекта. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
Модуль 2 Цель: развитие теории и практики управления проектами	1. История и тенденции развития управления проектами в России и за рубежом. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 3 Цель: ознакомление со структурой проекта	1. Содержание и структура проекта. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
Модуль 4 Цель: ознакомление с процессами инициации и планирования проекта	1. Процессы инициации и планирования проекта 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 5 Цель: рассмотрение процессов в управлении проектом	1. Процессы в управлении проектами. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
Модуль 6 Цель: изучение критериев оценки эффективности проектов	1. Критерии оценки эффективности проектов 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Модуль 7 Цель: изучение специфики управления инновационным проектом	1. Специфика управления инновационным проектом. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3б. Практические занятия и их трудоёмкость.

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Модуль 1 Цель: ознакомление с основными понятиями, сущностью проекта и его управлением	3. Понятие и сущность проекта. 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 2 Цель: развитие теории и практики управления проектами	3. История и тенденции развития управления проектами в России и за рубежом. 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 3 Цель: ознакомление со структурой проекта	3. Содержание и структура проекта. 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 4 Цель: ознакомление с процессами инициации и планирования проекта	3. Процессы инициации и планирования проекта 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 5 Цель: рассмотрение процессов в управлении проектом	3. Процессы в управлении проектами. 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 6 Цель: изучение критериев оценки эффективности проектов	3. Критерии оценки эффективности проектов 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 7 Цель: изучение специфики управления инновационным проектом	3. Специфика управления инновационным проектом. 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1

6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль успеваемости

6.1 Цели самостоятельной работы

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений,

аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

6.2 Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемым им источникам, в подготовке к практическим занятиям, текущему контролю успеваемости, экзамену.

Предусмотрено 7 практических занятий, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех практических работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

Таблица 4

Темы рефератов

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1	Модуль 1	Понятие и сущность проекта, управления проектом
		Современная концепция управления проектами
		Особенности проектной деятельности и проектного бизнеса
2	Модуль 2	Методология управления проектами в переходной экономике
		История и тенденции развития в управлении проектами за рубежом
3	Модуль 3	Структура проекта
		Структура и фазы жизненного цикла проекта
		Основные функциональные области управления проектом и их содержание
		Разработка организационных структур управления проектами
4	Модуль 4	Методологические основы организации управления проектами
		Процессы инициации проекта
		Процессы планирования проекта
5	Модуль 5	Основные процессы в управлении проектом и их содержание
		Формирование команды реализации проекта и ее эффективность
		Экономическое содержание процессов управления проектами
6	Модуль 6	Статические методы оценки эффективности проекта

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
		Динамические методы оценки эффективности проекта
7	Модуль 7	Сущность эффективности достижения целей проекта
		Проблемы планирования специальных вопросов управления проектами

Оценивание реферата по содержанию и качеству выполнения осуществляется путем устного опроса.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1 Основная литература

1. Загеева, Л.А. Управление проектами : учебное пособие / Л.А. Загеева, Е.С. Маркова. - Липецк : Липецкий государственный технический университет : ЭБС АСВ, 2019. - ЦОР IPR SMART. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-88247-930-4. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/101461.html> . - (ID=145744-0)

2. Зуб, А.Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А.Т. Зуб. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-00725-1. - URL: <https://urait.ru/bcode/489197> . - (ID=72542-0)

3. Масловский, В.П. Управление проектами : учебное пособие для вузов / В.П. Масловский; Сибирский федеральный университет. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2020. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-7638-4361-3. - URL: <https://e.lanbook.com/book/181645> . - (ID=146135-0)

4. Управление проектами : учебник для вузов / В.Н. Островская [и др.]. - 4-е изд. ; стер. - Санкт-Петербург : Лань, 2022. - 397 с. - (Учебник для вузов. Специальная литература). - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - ISBN 978-5-8114-9172-8. - URL: <https://e.lanbook.com/book/187775> . - (ID=149635-0)

5. Управление проектами : учебник и практикум для вузов : в составе учебно-методического комплекса / А.И. Балашов [и др.]. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-00436-6. - URL: urait.ru/bcode/468486. - (ID=106274-0)

7.2 Дополнительная литература

1. Белый, Е.М. Управление проектами : конспект лекций / Е.М. Белый, И.Б. Романова. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2023. - ЦОР IPR SMART. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-4497-1879-2. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/127576.html> . - (ID=148273-0)

2. Островская, В.Н. Управление проектами : учебник для вузов / В.Н.

Островская, Г.В. Воронцова, д.]. [и. - 2-е изд. ; стер. - Санкт-Петербург : Лань, 2019. - 397 с. - (Учебник для вузов. Специальная литература). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-8114-4043-6 : 1320 p. - (ID=133667-6)

3. Умное управление проектами : учебное пособие для вузов / С.А. Баркалов [и др.]; под редакцией Д.А. Новикова ; Национальный исследовательский Южно-Уральский государственный университет. - Челябинск : Национальный исследовательский Южно-Уральский государственный университет, 2019. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-696-05051-5. - URL: <https://e.lanbook.com/book/146055> . - (ID=146138-0)

4. Фролькис, В.А. Управление проектами : учебное пособие / В.А. Фролькис, А.В. Чернов, В.П. Чернов; Фролькис В.А., Чернов А.В., Чернов В.П. - Санкт-Петербург : СПбГЭУ, 2019. - ЭБС eLIBRARY.RU. - Текст : электронный. - ISBN 978-5-7310-4749-4. - URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=41377365> . - (ID=148278-0)

7.3 Методические материалы

1. Вопросы для подготовки к зачету по дисциплине "Управление проектами" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.В. Москаев. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-В). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121472> . - (ID=121472-0)

2. Майкова, Э.Ю. Управление проектами : методические указания по подготовке курсовой работы по направлению 38.03.03 Управление персоналом, профиль "Управление персоналом организации" / Э.Ю. Майкова, Е.С. Косарская; Тверской государственный технический университет, Кафедра СиСТ. - Тверь : ТвГТУ, 2017. - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/128231> . - (ID=128231-1)

3. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Управление проектами" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.В. Москаев. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-П). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121470> . - (ID=121470-0)

4. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме заданий для дополнительного итогового контрольного испытания по дисциплине "Управление проектами" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.В. Москаев. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Э). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=121473-0)

5. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзамена дисциплины «Управление проектами»: для студентов, обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент. Профиль "Производственный менеджмент" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ;

разраб. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Э). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=122722-0)

6. Приложение к рабочей программе дисциплины вариативной части Блока 1 "Управление проектами". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент. (заочная форма обучения), Курс 3 : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разраб. А.В. Москаев. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-РП). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/128551> . - (ID=128551-0)

7. Тезисы лекций по дисциплине "Управление проектами" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разраб. А.В. Москаев. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Л). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121469> . - (ID=121469-0)

8. Тестовые задания по дисциплине "Управление проектами" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разраб. А.В. Москаев. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-В). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121471> . - (ID=121471-0)

9. Управление проектами : вопросы для подготовки к экзамену для студентов, обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент. Профиль "Производственный менеджмент" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разраб. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-ДМ). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122721> . - (ID=122721-0)

10. Управление проектами : методические указания по выполнению практических работ для студентов, обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент. Профиль "Производственный менеджмент" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разраб. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-П). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122720> . - (ID=122720-0)

11. Учебно-методический комплекс дисциплины части Блока 1 "Управление проектами". Направление подготовки магистров 38.04.02 Менеджмент. Направленность (профиль): Производственный менеджмент : ФГОС 3++ / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; сост. С.Ю. Осипов . - Тверь, 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/114612> . - (ID=114612-1)

7.4 Программное обеспечение по дисциплине

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭК ТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление) : [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНИПы и др.). Диск 1, 2, 3, 4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/114612>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

При изучении дисциплины «Управление проектами» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью оверхед-проектора (кодоскопа) и мультипроектора.

9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

9.1 Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзамена

Шкала оценивания промежуточной аттестации в форме экзамена — «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

1.Критерии оценки и ее значения для категории «знать» (количественный критерий):

Ниже базового - 0 баллов.

Базовый уровень (репродуктивные знания) - 1 балл.

Повышенный уровень (продуктивные знания) - 2 балла.

Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие умения - 0 баллов.

Наличие умения - 1 балл.

Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие умения - 0 баллов.

Наличие умения - 2 балла.

«отлично» — при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» — при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» — при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0, 1 или 2.

3. Вид экзамена - устный.

4. Экзаменационный билет соответствует утвержденной Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО, форме. Типовой образец экзаменационного билета приведен в Приложении. Обучающемуся даётся право выбора заданий из числа, содержащихся в билете, принимая во внимание оценку, на которую он претендует.

Число экзаменационных билетов - 20. Число вопросов (заданий) в экзаменационном билете - 4.

Продолжительность экзамена - 60 минут.

5. База заданий, предназначенных для обучающихся на экзамене.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЭКЗАМЕНУ

1. Определение понятия «проект» и «управление проектами».

2. Классификация проектов и виды проектов.

3. Общие положения оценки проектов.

4. Признаки проекта

5. Основные исторические этапы проектной деятельности человечества в древнем мире.

6. Управление проектами в России.

7. Этапы формирования современного представления дисциплины «Управление проектами» на Западе.

8. Области применения проектного менеджмента.

9. Функции проектного менеджмента.

10. Жизненный цикл проекта.

11. Группы процессов управления проектами.

12. Функциональная организационная структура.

13. Проектная организационная структура.

14. Упрощенная матричная структура (слабая матрица).

15. Сбалансированная матричная структура.

16. Усиленная матричная структура (сильная матрица).

17. Стадия инициации проекта.

18. Процессы инициации проекта.

19. Менеджер проекта.

20. Разработка устава проекта. Описание содержания проекта.

21. Процессы планирования проекта.

22. Структурная декомпозиция работ.

23. Календарно-сетевое планирование.

24. Ресурсная оптимизация проекта.

25. Бюджет и бюджетирование проекта.

26. Участники проекта.
27. Формирование команды участников проекта.
28. Матрица ответственности.
29. Оценка деятельности команды проекта.
30. Окружение проектной деятельности.
31. Процессы управления проектами.
32. Статические методы оценки эффективности проекта.
33. Динамические методы оценки эффективности проекта.
34. Понятие и сущность инновационного проекта.
35. Организация управления инновационным проектом.
36. Управление реализацией инновационных проектов.
37. Управление рисками инновационных проектов.
38. Особенности управления проектами с технологической доминантой.
39. Этапы разработки нового продукта.

При ответе на вопросы экзамена допускается использование справочными данными, ГОСТами, методическими указаниями по выполнению лабораторных работ в рамках данной дисциплины.

Пользование различными техническими устройствами не допускается. При желании студента покинуть пределы аудитории во время экзамена экзаменационный билет после его возвращения заменяется.

Преподаватель имеет право после проверки письменных ответов на экзаменационные вопросы задавать студенту в устной форме уточняющие вопросы в рамках содержания экзаменационного билета, выданного студенту.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

9.2. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме зачёта

Учебным планом зачет по дисциплине не предусмотрен.

9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсовой работы

Учебным планом курсовой проект и курсовая работа не предусмотрены.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Студенты перед началом изучения дисциплины ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки, которые опубликованы и размещены на сайте вуза или кафедры.

В учебный процесс внедрена субъект-субъектная педагогическая технология, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению практических работ, а также всех видов самостоятельной работы.

11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

Направление подготовки магистров 38.04.02 Менеджмент

Профиль — Производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Управление проектами»

Семестр 1

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:
Общие положения оценки проектов
2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:
Проектная организационная структура
3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:
Этапы разработки нового продукта.
4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балл:
Ситуационное задание

Предприятие рассматривает целесообразность принятия проекта к реализации с денежным потоком (млн. руб.): 15, 10, 10, 40, 30. Цена капитала $r = 16\%$. Инвестиции в проект составят 50 млн. руб. Как правило, проекты со сроком погашения, превышающим 4 года, предприятием не принимаются. Анализ необходимо сделать с помощью критериев, обыкновенного и дисконтированного сроков окупаемости инвестиции (PP и DPP).

Критерии итоговой оценки за экзамен:

- «отлично» - при сумме баллов 5 или 6
- «хорошо» - при сумме баллов 4;
- «удовлетворительно» - при сумме баллов 3;
- «неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент _____ С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой: к.э.н., доцент _____ О.П. Разинькова