

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

РЕШЕНИЕ УЧЕНОГО СОВЕТА

Протокол № 2
от 24.09.2025 г.

**Перспективы развития международной
деятельности ФГБОУ ВО «Тверской
государственный технический
университет» в контексте реализации
Программы стратегического развития
университета**

Заслушав и обсудив доклад декана факультета международного академического сотрудничества Абу-Абеда Ф.Н. о перспективах развития международной деятельности ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет» в контексте реализации Программы стратегического развития университета», ученый совет

о т м е ч а е т:

Учитывая Миссию университета и стратегическую цель его развития, а также для достижения ключевых результатов и показателей Программы стратегического развития университета, международная деятельность рассматривается как одно из перспективных направлений развития университета.

Направления развития международной деятельности университета составлены с учетом п.п. 6 пункта 3 Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2024 г. № 309 – О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года; а также с учётом комплексного плана привлечения иностранных граждан для обучения в российских организациях, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам высшего образования, с целью их последующего трудоустройства в российских и транснациональных компаниях за рубежом на 2021-2024 годы в изложении Приказа министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 1579 от 25 декабря 2020 года.

Одной из стратегических целей развития ТвГТУ является задача расширения возможностей ТвГТУ для реализации эффективного международного сотрудничества.

Достижение данной цели предполагается осуществлять на основе расширения конкурентоспособного потенциала вуза и наращивания его лидирующих позиций в образовании, науке и технологиях.

Такие возможности определяются исходя из основной задачи - «вывода на мировой уровень российских образовательных организаций, способных взять на себя ответственность за сохранение и развитие кадрового потенциала науки и профессионального образования, а также внедрение высоких технологий в производство», которая на федеральном уровне рассматривается в ракурсе общего осуществления перехода российской экономики от экспортно-сырьевого к инновационному социально ориентированному типу развития.

Конкурентоспособность ТвГТУ может быть достигнута на основе реализации эффективной стратегии международного сотрудничества, которая должна стать значимым показателем развития, а также прибыльной статьей бюджета университета.

Международная деятельность, как процесс, должна быть направлена на обеспечение репутации и повышения престижа университета на общероссийском и международном

уровнях для формирования устойчивого положительного имиджа ТвГТУ за рубежом как части российского научно-образовательного пространства.

В этой связи приоритетным направлением развития вуза в международной сфере должно стать углубление интеграции в международное образовательное и научное пространство, которую следует рассматривать как неотъемлемую часть «интеграции российской системы образования в мировое образовательное пространство с учетом отечественного опыта и традиций, активного выхода на рынок образовательных услуг, широкого участия учебных заведений и педагогов в образовательных программах международных организаций и сообществ».

Усилению интеграции должны оказать содействие конкретные приоритеты развития:

- ✓ подготовка специалистов (в том числе и для зарубежных стран), способных обеспечивать опережающие исследования мирового уровня и работать, используя современные высокие технологии и оборудование;
- ✓ выведение на качественно новый уровень академической мобильности;
- ✓ создание эффективной системы переподготовки кадров и повышения квалификации за рубежом, направленной на дальнейшую диссеминацию полученного опыта и выработку устойчивых партнерских связей;
- ✓ рассмотрение международной деятельности как стабильного и весомого источника дохода в бюджет вуза;
- ✓ развитие инфраструктуры, обеспечивающую социальную адаптацию и интеграцию в поликультурное образовательное пространство.

Стратегические цели и задачи развития международной деятельности ТвГТУ

Задачи в первую очередь должны быть направлены на выполнение показателей Программы развития университета, а именно:

1. Внедрение достижений зарубежных университетов и передового научного и учебно-методического опыта.
2. Содействие студенческой и преподавательской мобильности в свете университетского пространства с вузами дружественных стран.
3. Расширение партнерских связей с зарубежными организациями и учреждениями по традиционным направлениям и формирование новых инновационных направлений.
4. Создание международных научно-исследовательских коллективов и консорциумов для осуществления совместных исследований в области фундаментальных и прикладных проблем посредством участия ТвГТУ в программах получения зарубежных грантов.
5. Формирование и осуществление активной PR-политики на разных уровнях в сфере международной деятельности, пропаганда достижений и возможностей университета в области обучения иностранных студентов, совместной научно-исследовательской деятельности.
6. Формирование нового механизма взаимодействия факультетов и подразделений вуза в международной деятельности.

Оценка позиции образовательной организации проводилась *внешними ресурсами* - с применением информационно-аналитических материалов по результатам проведения мониторинга эффективности деятельности образовательных организаций высшего образования 2024 года.

Оценка включает 5 основных показателей и 1 дополнительный показатель. В рамках оценки приводятся: показатели вуза; медианные значения вузов/филиалов по РФ; медианные значения по субъекту РФ; медианные значения по ведомственной принадлежности.

К ключевым показателям относится:

Е.1. Образовательная деятельность - средний балл ЕГЭ студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета

за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы Российской Федерации и с оплатой стоимости затрат на обучение физическими и юридическими лицами;

Е.2. Научно-исследовательская деятельность - объем НИОКР в расчете на одного научно-педагогического работника, за исключением ППС из числа работников предприятий и организаций (кроме образовательных), привлеченных к образовательной деятельности по реализации образовательных программ бакалавриата, специалитета, магистратуры;

Е.3. Международная деятельность - удельный вес численности иностранных студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, в общей численности студентов (приведенный контингент);

Е.4. Финансово-экономическая деятельность - доходы образовательной организации из всех источников в расчете на одного НПР;

Е.5. Заработная плата ППС - отношение заработной платы профессорско-преподавательского состава к средней заработной плате по экономике региона;

Е.8. Дополнительный показатель - численность сотрудников, из числа профессорско-преподавательского состава (приведенных к доле ставки), имеющих ученые степени кандидата или доктора наук, в расчете на 100 студентов.

Результаты оценки блока Е.3. Международная деятельность также проводились по трем медианным значениям: медианные значения показателей государственных и муниципальных вузов; медианные значения показателей вузов данного региона; показатели вуза (по каждому **индикатору оценки** в отдельности), а именно:

3.1 Удельный вес численности иностранных студентов (кроме стран Содружества Независимых Государств (далее – СНГ)), обучающихся программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, в общей численности студентов (приведенный контингент) - 1,26 %;

3.2 Удельный вес численности иностранных студентов из СНГ, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, в общей численности студентов (приведенный контингент) - 4,00 %;

3.3 Удельный вес численности иностранных студентов, завершивших освоение образовательных программ бакалавриата, специалитета, магистратуры, в общей численности студентов (приведенный контингент) - 4,05 %;

3.4 Удельный вес численности иностранных студентов (кроме стран СНГ), завершивших освоение образовательных программ бакалавриата, программ специалитета, программ магистратуры, в общей численности студентов (приведенный контингент) - 1,26 %;

3.5 Удельный вес численности иностранных студентов из стран СНГ, завершивших освоение образовательных программ бакалавриата, программ специалитета, программ магистратуры, в общей численности студентов (приведенный контингент) - 2,79 %;

3.6 Удельный вес численности студентов, обучающихся по очной форме обучения по образовательным программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, прошедших обучение за рубежом не менее семестра (триместра), в общей численности студентов, обучающихся по очной форме обучения - 0,00 %;

3.7 Численность студентов иностранных образовательных организаций, прошедших обучение в образовательной организации по образовательным программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, не менее семестра (триместра) в расчете на 100 студентов, обучающихся по очной форме обучения - 0,00 ед;

3.8 Удельный вес численности иностранных граждан из числа НПР в общей численности НПР- 0,00 %;

3.9 Численность зарубежных ведущих профессоров, преподавателей и исследователей, работающих (работавших) в образовательной организации не менее 1 семестра – 0 человек;

3.10 Удельный вес численности иностранных граждан (кроме стран СНГ) из числа аспирантов (адъюнктов), ординаторов, ассистентов-стажеров образовательной организации в общей численности аспирантов (адъюнктов), ординаторов, ассистентов-стажеров - 2,82 %;

3.11 Удельный вес численности иностранных граждан из стран СНГ из числа аспирантов (адъюнктов), ординаторов, ассистентов-стажеров образовательной организации в общей численности аспирантов (адъюнктов), ординаторов, ассистентов-стажеров - 0,70 %;

3.12 Объем средств, полученных образовательной организацией от выполнения НИОКР от иностранных граждан и иностранных юридических лиц - 0,00 тыс.руб.;

3.13 Объем средств от образовательной деятельности, полученных образовательной организацией от иностранных граждан и иностранных юридических лиц - 14 354,10 тыс.руб.

Оценка Международной деятельности ООВО проводилась учредителем на базе **дополнительных показателей** (характеристик), а именно:

30. Общая численность иностранных студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры – 263 чел.;

31. Доля иностранных студентов в общей численности студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры – 4,40 %;

32. Общее число образовательных программ высшего образования, реализуемых совместно с зарубежными вузами и ведущих к получению двух дипломов – 0 ед.;

33. Общая численность обучающихся по очной форме обучения по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, реализуемым совместно с зарубежными вузами и ведущим к получению двух дипломов – 0 чел.;

34. Общая численность иностранных аспирантов (адъюнктов), интернов, ординаторов, ассистентов-стажеров – 5 чел.;

35. Число статей, подготовленных совместно с зарубежными организациями – 14 ед.;

36. Доходы вуза из иностранных источников на выполнение НИОКР – 0,00 тыс. руб.;

37. Доходы вуза от образовательной деятельности из иностранных источников – 14 354,10 тыс. руб.;

38. Количество созданных результатов интеллектуальной деятельности, имеющих правовую охрану за пределами России – 0 ед.;

Анализ текущего состояния международной деятельности также проводился **внутренними ресурсами** - по результатам реализации мероприятий раздела 3.9. «Международная деятельность» Программы развития ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет на 2023-2032 годы» в 2024 году, принятой ранее по ее основным направлениям.

Результат оценки свидетельствует об устойчивом развитии реализуемой ранее программы по части модуля 3.9 и демонстрирует прирост спроса на направления профильные направления подготовки, реализуемые вузом.

По итогам приемной комиссии число принятых иностранных граждан на обучение увеличился на 6.2 %.

Сравнительный анализ движения контингента иностранных студентов проводился по состоянию на 11.09.2025 г. (в сравнении с результатами за предыдущий год):

- Численность обучающихся на подготовительном отделении выросла в 4.5 раза.

- Численность обучаемых на договорной основе выросла на 6 %. Также наблюдается увеличение контингента по программам бакалавриата на 24 %.

В дальнейшем планируется ежегодно увеличивать показатели численности иностранных граждан (абсолютный и приведенный контингент) до достижения отметки в 8 % от общей численности студентов вуза.

В результате анализа вышеперечисленных значений и показателей **формируется набор направлений, описанных далее блоками мероприятий**, направленных на формирование будущего вектора развития Международной деятельности университета.

С целью охвата слабых зон, отмеченных учредителем нулевыми значениями, предлагается **Ребрендинг текущего состояния международной деятельности**, который должен охватить следующие основные элементы:

1. Организация Инженерных школ;
2. Организация программ двойных дипломов;
3. Поддержка языковых стажировок и школ русского языка;
4. Укрепление программ зарубежного партнерства;
5. Поддержка участия в международных проектах и грантах;
6. Организация программы «Приглашенный профессор».

Первоначальные **планы по реализации новых направлений деятельности вуза** будут охватывать вузы-партнеры, с которыми имеются международные соглашения, по следующим блокам:

Блоки мероприятий и сроки их реализации:

Блок мероприятий «*Европейская ветка*», включает 3 основных мероприятия:

1. Организация Инженерной школы с Техническим университетом в Кошице (Словакия);
2. Реализация программы «Приглашенный профессор» Технический университет в Кошице (Словакия);
3. Организация международной конференция с рабочим названием «Научные и технологические основы добычи и комплексной переработки углеродсодержащих полезных ископаемых и биоэнергетического сырья».

ремя проведения – май-июнь 2026 г.

Блок мероприятий «*Азиатская ветка*», включает 4 ключевых мероприятия:

1. Школа русского языка «О союзе России и Китая» с Шэньянским инженерным институтом (КНР). **Время проведения – февраль-март 2026 г.**
2. Проработка программ двойных дипломов с Шэньянским инженерным институтом (КНР). **Время проработки – октябрь 2025 г. - январь 2026 г.**
3. Проработка совместных образовательных программ и проектов с Восточно-Казахстанским техническим университетом им. Д. Серикбаева (**Срок реализации: октябрь 2025 г. - январь 2026 г.**).
4. Заключение Меморандума о сотрудничестве в научной и образовательной деятельности с Монгольским университетом науки и технологий (**Срок реализации: октябрь - декабрь 2025 г.**).

Анализ рисков реализации мероприятий Стратегии

Анализ ситуации в сфере реализации блоков мероприятий проводился, применяя методологию SWOT - анализа, и включает 4 основных сектора:

1. Сильные стороны: географическое местоположение вуза; качество образовательных программ; конкурентоспособная ценовая политика; опыт научных школ в реализации программ двойных дипломов и организации академической мобильности.
2. Слабые стороны: наличия необходимого количества ППС владеющих иностранным языком на уровне B2/C1; наличие готовых программ на иностранном языке; материально-техническая база вуза и жилищного фонда; ограниченность финансирования при организации программ входящей академической мобильности.
3. Возможности: наличие попечительского совета; опыт и компетентность лиц, ответственных за международную деятельность; заинтересованность региональных властей в реализации сотрудничества с регионами – партнерами; положительная и продолжительная практика взаимодействия с дипломатическими миссиями и структурами Министерства иностранных дел Российской Федерации.
4. Угрозы: хаотичная геополитическая обстановка в Море; рассогласованность в некоторых законодательных актах с ФЗ-273; нововведения в миграционном законодательстве; отсутствие достаточного количества штатных сотрудников,

ответственных за сопровождение этапов реализации мероприятий и направлений деятельности.

Ожидаемые результаты

При успешной реализации заявленных блоков следует ожидать повышение рейтинга образовательных брендов университета, налаживание международных партнёрских связей, выход университета на новые образовательные рынки и как следствие вывод международной деятельности вуза на новый эффективный уровень.

Сведения о значениях целевых показателей эффективности реализации программы развития университета на период 2025–2030 гг., и плановый период до 2036 г.

Наименование показателя	Единица измерения	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2036
Удельный вес численности иностранных граждан и лиц без гражданства в общей численности обучающихся	%	5.25	5.50	5.75	6.0	6.25	6.50	8.0
Количество международных договоров и соглашений	единиц	13	14	15	16	17	18	24
Количество совместных образовательных программ / программ двойных дипломов	единиц	0/0	1/1	2/1	3/2	4/2	5/3	10/6

Учёный совет университета **р е ш и л :**

1. Признать международную деятельность университета перспективным направлением Программы стратегического развития вуза.

2. Проректорам, деканам, заведующим кафедрами, руководителям структурных подразделений университета предоставить свои предложения по развитию международной деятельности вуза, усовершенствованию мероприятий Программы, и оказывать активное содействие при реализации мероприятий Программы.

4. Продолжить совершенствование информационной поддержки международной деятельности ТвГТУ на информационных ресурсах и площадках, обеспечивая необходимое присутствие вуза на международной арене.

5. Продолжить работу по социально-культурной адаптации и интеграции иностранных обучающихся в поликультурную студенческую среду вуза, а также профилактике противоправной деятельности среди иностранных обучающихся.

6. Продолжить работу по модернизации материально-технической базы и жилых помещений вуза и улучшение условий проживания иностранных граждан на период их пребывания в университете.

7. Ответственность за координацию выполнения Плана мероприятий возложить на проректора по международной деятельности Абу-Абеда Ф.Н.

Председатель ученого совета университета

А.А. Артемьев

Ученый секретарь

А.Н. Болотов