

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»  
(ТвГТУ)

**РЕШЕНИЕ УЧЕНОГО СОВЕТА**

**О реализации мероприятий раздела «Политика в области цифровой трансформации ТвГТУ» Программы развития ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет на 2023-2032 годы» в 2025 году.**

Протокол № 4  
от 26.11.2025 г.

Заслушав и обсудив доклад начальника управления цифровой трансформации Мескина П.И. «О реализации мероприятий раздела «Политика в области цифровой трансформации ТвГТУ» Программы развития ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет на 2023-2032 годы» в 2025 году.», ученый совет университета **о т м е ч а е т:**

Основным документом, регламентирующим деятельность Управления цифровой трансформации в 2025 году является Программа стратегического развития ФГБОУ ВО ТвГТУ (ПСР) на 2023-2032 годы. Ожидаемой конечной целью исполнения ПР в области цифровой трансформации является создание эффективного цифрового университета, способного гибко реагировать на современные технологические и социально-экономические вызовы, через достижение необходимого уровня цифровой зрелости за счет перехода к процессному управлению, внедрению современных цифровых продуктов, совершенствованию качества и полноты данных, развитию ИТ-инфраструктуры, повышению уровня цифровой компетенции сотрудников. Количественной мерой достижения указанной цели является Интегральный показатель цифровой зрелости университета.

Реализация политик Программы стратегического развития ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет» в области цифровой трансформации ведется по нескольким основным направлениям, включающих в себя ряд мероприятий.

При разработке Программы наивысший приоритет был присвоен мероприятиям, направленным на развитие инфраструктуры, цифровых сервисов и информационных систем, а также повышению цифровых компетенций участников образовательного процесса в связи с тем, что данные направления являются основой, без которой невозможна реализация остальных проектов в области цифровой трансформации.

**Основные результаты исполнения ПСР в 2025 г. (по направлениям):**

*1. Мероприятия в направлении развития информационно-телекоммуникационной инфраструктуры*

Серверное и сетевое оборудование. Проводились плановые работы по обслуживанию и модернизации серверного и сетевого оборудования. В рамках запланированного в 2025 году развития защищенного отказоустойчивого высокопроизводительного серверного кластера выполнялся перенос физических и устаревших серверов информационных систем в виртуальную среду, развернутую в центре обработки и хранения данных. Произведено плановое увеличение емкости системы хранения данных. Общий объем хранилища

увеличился на 9% и в настоящий момент составляет 63.5 Тб дискового пространства.

Продолжено развития системы распределенного мониторинга оборудования и информационных систем на базе свободно распространяемого решения Zabbix. В настоящий момент мониторинг охватывает более 90% основных вычислительных и коммутационных узлов уровня ядра и распределения.

Осуществлялось расширение корпоративной локальной вычислительной сети для организации доступа к Интернет и цифровым сервисам университета в учебных аудиториях, в том числе за счет организации беспроводных сетей связи. В частности, введен в эксплуатацию крупный сегмент бесшовной беспроводной сети с автоматическим роумингом абонентских устройств между узлами сети и единой авторизацией в Центральном корпусе университета. Он обеспечил зону покрытия учебных и административных помещений кафедры АДОФ и частичную зону покрытия помещений, находящихся этажом выше.

Автоматизированные рабочие места. В соответствии с планом осуществлялось приобретение новой вычислительной техники, а также, при необходимости, модернизация имеющихся АРМ. Основное внимание уделено оснащению компьютерных классов. Так, продолжено обновление парка техники в Компьютерном центре ХТ-201. Обновление затронуло порядка 30% имеющегося оборудования. Крупные партии АРМ были приобретены для оснащения классов кафедр Информационных систем и Программного обеспечения.

Мультимедийные оборудование. В отчетный период выполнялись планомерные работы по оборудованию новых учебных аудиторий, а также по замене установленного технически и морально устаревшего мультимедийного и презентационного оборудования на актуальное.

## *2. Мероприятия в направлении развития цифровых сервисов и информационных систем*

Официальный сайт ТвГТУ – <https://tstu.tver.ru>. Обеспечено соответствие сайта ТвГТУ требованиям нормативов Рособрнадзора. На 01.09.2025 г. выполнение показателей сайта при проведении мониторинга - 98.2%.

Среда электронного обучения, построенная на базе LMS Moodle. Обеспечивалось надёжное и постоянное функционирование и сопровождение. Количество опубликованных и действующих электронных курсов увеличилось на 5% (по состоянию на 01.09.2025). Количество созданных и опубликованных электронных портфолио обучающихся год увеличилось на 8%. Обеспечивалось функционирование платформы для проведения видеоконференций, брифингов, презентаций и вебинаров на базе BigBlueButton. Дополнительно заключено соглашение с компанией «СКБ Контур», в рамках которого предоставлена лицензия на использование российского сервиса «Контур.Толк» для онлайн-коммуникаций, объединяющего видеовстречи, корпоративные чаты, вебинары трансляции.

Информационная система для планирования и управления образовательным процессом. Обеспечивалось надёжное и постоянное функционирование и сопровождение системы. Выполнялись работы по развитию системы, в частности расширение и модификация модулей по заявкам пользователей системы, а также для обеспечения соответствия требованиям Минобрнауки РФ, Рособрнадзора, ФИС/ГИС, нормативным документам прочих ведомств.

В установленном порядке осуществляется:

фиксация хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения программ бакалавриата, специалитета, магистратуры и программ подготовки кадров высшей квалификации;

фиксация приказов о движении контингента обучающихся;

передача данных о контингенте обучающихся, движении контингента обучающихся, учебных планах и успеваемости обучающихся, данных о ППС и их договорах в государственную информационную систему «Современная цифровая образовательная

среда». Передано более 1 300 000 объектов.

Электронно-библиотечная система. Выполнялись работы по поддержке функционирования и сопровождению ЭБС. Осуществлялось систематическое пополнение электронного каталога документами, учебно-методическими комплексами. Обеспечивались интеграция и доступ через Интернет к другим ЭБС.

Работа с федеральными информационными системами. Осуществлялась плановая поддержка взаимодействия с федеральными информационными системами: соблюдение действующего законодательства, организация проверки АРМ и других регламентных процедур, осуществление связи с разработчиками, помощь пользователям (ГИС СЦОС, Суперсервис «Поступление в ВУЗ онлайн», ЕГИСМ/ГНА, ФИС ГИА, ФРДО, ГИИС «Электронный бюджет» и др.). По мероприятию интеграции информационной системы планирования и управления образовательным процессом с ГИС СЦОС в 2025 году реализована корректная передача в полном объеме данных о контингенте обучающихся и его движении, сведений о сотрудниках категории ППС, сведений об образовательных программах, учебных планах. Обеспечена передача в полном объеме сведений об успеваемости обучающихся, движении сотрудников категории ППС и дисциплинах учебных планов.

### *3. Кадровое развитие*

Осуществлялось плановое повышение квалификации и переподготовка сотрудников университета в области цифровых технологий. Степень использования преподавателями электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭОиДОТ) в учебном процессе университета существенно возросла за счет увеличения электронных курсов и увеличения количества сотрудников, создающих и использующих данные курсы. А также за счет внедрения российского сервиса для проведения ВКС, вебинаров и онлайн трансляций. Осуществляется стимулирование к применению цифровых образовательных технологий в рамках эффективного контракта.

### *4. Мероприятия в области информационной безопасности.*

Дополнительно на постоянной основе осуществлялся следующий перечень мероприятий в области информационной безопасности:

- Совершенствование нормативной базы вуза по информационной безопасности и повышение эффективности защиты конфиденциальной информации, в том числе и персональных данных;
- Анализ информационных систем персональных данных (далее - ИСПДн) университета, внедрение эффективной системы защиты ИСПДн, аттестация ИСПДн университета, соответствующих классов, по требованиям законодательства Российской Федерации в сфере информационной безопасности;
- Выявление объектов критической информационной инфраструктуры (далее - КИИ) с их последующим категорированием и организацией мер защиты по требованиям Федерального Закона от 26 июля 2017 г. № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»;
- Обучение сотрудников университета, использующих средства защиты информации (средства от несанкционированного доступа, средства криптографической защиты, электронные подписи и т. д.), правилам работы с ними;
- Осуществление резервного копирования информации в соответствии с регламентами;
- Управление доступом к служебной информации, своевременное блокирование доступа уволенным работникам;
- Осуществление контроля доступа к базам данных на предмет выявления попыток несанкционированного доступа;

- Антивирусная защита;
- Контентная фильтрация для защиты обучающихся, в том числе несовершеннолетних, от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию, и иной информации, распространение которой запрещено законом.

В целом, выполнение запланированных в Программе развития университета мероприятий можно признать удовлетворительным. Выполнение показателей в области цифровой трансформации удовлетворяет соответствующим критериям эффективности, согласно имеющейся методики оценки. Оценкой эффективности выполнения Программы в области цифровой трансформации является Уровень цифровой зрелости, который на текущий момент составляет **62 балла** при плановом показателе на 2025 год в **59 баллов**.

#### **Ученый совет р е ш и л:**

Одобрить итоги деятельности университета в области цифровой трансформации за 2025 г.

Основными задачами в 2026 г. считать:

Продолжение реализации программы стратегического развития ТвГТУ на 2023-2032 гг., направленной на:

а) Совершенствование информационной инфраструктуры, позволяющее создать единое информационное пространство для цифрового взаимодействия внутри университета, за счет увеличения доли учебных аудиторий, обеспеченных широкополосным проводным и беспроводным доступом к корпоративной ЛВС, цифровым сервисам университета и сети Интернет, а также оснащения структурных подразделений современной вычислительной техникой;

б) Обеспечение сквозного процесса образовательной деятельности путем внедрения цифровых продуктов:

- дальнейшее развитие информационной системы для планирования и управления образовательным процессом в части сведений об обучающихся и контингента ППС, учебных планов, образовательных программ, фиксации хода учебного процесса, расчета нагрузки и составления расписания;
- организация присутствия ФГБОУ ВО ТвГТУ в национальном мессенджере Мах, регистрация и функционирование официального канала университета, организация сервисов расписания и заказа справок с помощью мини-приложений и чат-ботов;

в) Формирование цифровых компетенций АУП и ППС за счет программ переподготовки и повышения квалификации по соответствующим направлениям;

г) Импортозамещение техники и программного обеспечения в сфере науки и высшего образования, за счет дальнейшего внедрения в учебный процесс ПО в рамках действующих соглашений о сотрудничестве с компаниями-разработчиками;

д) Обеспечение интеграции информационных систем ВУЗа с государственными и федеральными информационными системами согласно действующих предписаний федерального законодательства, учредителя в лице Минобрнауки РФ и Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки.

Председатель ученого совета

А.А. Артемьев

Ученый секретарь УСУ

А.Н. Болотов