

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**  
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор  
по учебной работе  
\_\_\_\_\_ Э.Ю. Майкова  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

Дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений  
Блока 1 «Дисциплины (модули)»  
**«Управление рисками реализации проектов государственно-частного  
партнерства»**

Направление подготовки магистров – 38.04.04 Государственное и  
муниципальное управление

Направленность (профиль) – Государственное и муниципальное управление.

Типы задач профессиональной деятельности: организационно-  
управленческий.

Форма обучения – очная

Факультет управления и социальных коммуникаций  
Кафедра «Менеджмент»

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки магистров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы к.э.н. доцент

О.П. Разинькова

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмент  
« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г., протокол № \_\_\_\_.

Заведующий кафедрой

О.П. Разинькова

Согласовано:

Начальник учебно-методического  
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела  
комплектования  
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

## **1. Цели и задачи дисциплины**

Цель изучения дисциплины «Управление рисками реализации проектов государственно-частного партнерства» сформировать у магистрантов знания, умения и навыки в сфере управления рисками проектов государственно-частного партнерства, теоретического и практического овладения современными средствами анализа и оценки рисков, изучения требований к разработке документации по выявлению и оценке рисков, ознакомления с принципами и методами обработки рисков для совершенствования бизнес-процессов предприятия.

Задачи дисциплины:

изучение основных концепций управления теории риска и современных концепций управления рисками проектов государственно-частного партнерства;

освоения методов идентификации, оценки и обработки рисков проектов государственно-частного партнерства;

теоретического и практического освоения методик анализа рисков проектов и формирования планов и отчетности по управлению рисками проектов;

изучения принципов и методов разработки комплекса мероприятий по управлению рисками проектов государственно-частного партнерства.

## **2. Место дисциплины в структуре ООП**

Дисциплина «Управление рисками реализации проектов государственно-частного партнерства» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 ОП ВО. Освоение дисциплины опирается на теоретические знания, полученные магистрантом на предыдущем уровне высшего образования при изучении управленческих, правовых и экономических дисциплин, а также дисциплин «Актуальные проблемы государственного и муниципального управления», «Государственное регулирование экономики», «Управление государственными и муниципальными финансами».

Приобретенные знания в рамках дисциплины необходимы для формирования наряду с другими изучаемыми дисциплинами целостного представления о направлении «Государственное и муниципальное управление», а также при написании магистерской диссертации.

## **3. Планируемые результаты обучения по дисциплине**

### **3.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине**

**Компетенция, закреплённая за дисциплиной в ОХОП:**

**ПК-4. Способен оценивать риски по проекту государственно-частного партнерства.**

**Индикаторы компетенций, закрепленных за дисциплиной в ОХОП:**

ИПК-4.1. Анализирует данные по проекту государственно-частного партнерства из множественных источников.

ИПК-4.2. Оценивает качество и достоверность полученной информации по проекту государственно-частного партнерства по явным и неявным признакам.

ИПК-4.3. Утверждает матрицу рисков проекта государственно-частного

партнерства и перечня мероприятий по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства.

#### ИПК-4.1.

##### **Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций**

###### **Знать:**

З1. принципы анализа данных по проекту государственно-частного партнерства из множественных источников с учетом эффективного управления рисками реализации проектов государственно-частного партнерства

###### **Уметь:**

У1. проанализировать данные по проекту государственно-частного партнерства из множественных источников с учетом эффективного управления рисками реализации проектов государственно-частного партнерства

###### **Иметь опыт практической подготовки:**

ПП1: анализа данных по проекту государственно-частного партнерства из множественных источников с учетом эффективного управления рисками реализации проектов государственно-частного партнерства

#### ИПК-4.2.

##### **Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций**

###### **Знать:**

З1. Принципы оценки качества и достоверности полученной информации по проекту государственно-частного партнерства по явным и неявным признакам с учетом эффективного управления рисками реализации проектов государственно-частного партнерства

###### **Уметь:**

У1. оценить качество и достоверность полученной информации по проекту государственно-частного партнерства по явным и неявным признакам с учетом эффективного управления рисками реализации проектов государственно-частного партнерства

###### **Иметь опыт практической подготовки:**

ПП1: оценки качества и достоверности полученной информации по проекту государственно-частного партнерства по явным и неявным признакам с учетом эффективного управления рисками реализации проектов государственно-частного партнерства

#### ИПК-4.3.

##### **Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций**

###### **Знать:**

З1. Принципы утверждения матрицы рисков проекта государственно-частного партнерства и перечня мероприятий по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства с учетом эффективного управления рисками реализации проектов государственно-частного партнерства

###### **Уметь:**

У1. Составить и утвердить матрицу рисков проекта государственно-частного партнерства и перечня мероприятий по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства с учетом эффективного управления рисками реализации проектов государственно-частного партнерства

**Иметь опыт практической подготовки:**

ПП1: Составления и утверждения матрицы рисков проекта государственно-частного партнерства и перечня мероприятий по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства с учетом эффективного управления рисками реализации проектов государственно-частного партнерства

**3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций**

Проведение лекций, практических и самостоятельных работ.

**4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы**  
**ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ**

**Таблица 1а. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы**

Вид учебной работы	Зачётных единиц	Академические часы
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	2	72
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>		26
в том числе:		
Лекции		13
Практические занятия (ПЗ)		13
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
<b>Самостоятельная работа обучающихся (всего)</b>		46
в том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и к их защите		46
Контроль текущий и промежуточный (бально-рейтинговый, экзамен)		0
<b>Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)</b>		13
Практические занятия (ПЗ)		13
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1. Структура дисциплины

#### ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

**Таблица 2а.** Модули (разделы) дисциплины, трудоёмкость в часах и виды учебной работы.

Наименование модуля	Труд-ть	Лекц-ии	Прак-тич. занят-ия	Лаб. прак-тику-м	Сам. работа
1.Теория управления риском: основные понятия и концепции	17	3	3		11
2.Теоретические аспекты управления рисками проектов государственно-частного партнерства	18	3	3		12
3.Методология управления рисками проектов государственно-частного партнерства	17	3	3		11
4.Информационное сопровождение процесса управления риском проектов государственно-частного партнерства	20	4	4		12
<b>Всего на дисциплину</b>	<b>72</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>-</b>	<b>46</b>

### 5.2 Содержание дисциплины

#### **МОДУЛЬ 1. Теория управления риском: основные понятия и концепции**

Понятия «риск», «неопределенность», «мера риска». История развития теории риска. Возникновение и развитие количественных методов оценки риска. Современные концепции управления риском в сфере государственно-частного партнерства: модель Боэма, Riskit, формализация сценариев возникновения рисков (RAG), методика ранжирования рисков (Pareto Ranking Technique) и пр.

#### **МОДУЛЬ 2. Теоретические аспекты управления рисками проектов государственно-частного партнерства.**

Стандарты и регламенты в сфере менеджмента риска проектов. Классификация уязвимостей, угроз, последствий и стратегий обработки рисков. Процедуры менеджмента риска в жизненном цикле проекта государственно-частного партнерства. Уязвимости экономической безопасности при внедрении проекта государственно-частного партнерства: подходы к оценке, ограничения применимости методов снижения рисков.

### **МОДУЛЬ 3. Методология управления рисками проекта государственно-частного партнерства**

Классификация методов управления рисками. Качественные методы в управлении риском: преимущества и недостатки применения, использование в процедурах идентификации рисков, построения реестров рисков, разработки планов управления рисками. Количественные методы оценки рисков. Имитационное моделирование: выбор ключевых итоговых показателей, определение риск-факторов, типичные ошибки моделирования, формирование дерева решений. Использование программного обеспечения в сфере управления риском проектов государственно-частного партнерства: Vose Software; анализ календарно-сетевых графиков проектов, имитационное моделирование на основании реестров рисков, интерпретация результатов моделирования.

### **МОДУЛЬ 4. Информационное обеспечение процесса управления риском проектов государственно-частного партнерства**

Основные нормативные положения и стандарты, регламентирующие формирование документов для сопровождения бизнес-процесса менеджмента риска. Шаблоны регламентов и отчетов по процедурам идентификации рисков, составления матрицы описания рисков, разработке планов управления риском проектов государственно-частного партнерства, интерпретации результатов имитационного моделирования для принятия управленческих решений

#### **5.3 Практические занятия**

#### **ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ**

**Таблица 3а. Практические занятия и их трудоёмкость.**

<b>Порядковый номер модуля. Цель практического занятия</b>	<b>Тематика практического занятия</b>	<b>Трудоём- кость, ч</b>
<b>Модуль 1</b> <b>Цель:</b> формирование представления о теории управления риском, ее основных понятиях и концепции	1. Тестовые задания. 2. Заслушивание и обсуждение рефератов	3
<b>Модуль 2</b> <b>Цель:</b> ознакомление с теоретическими аспектами управления рисками проектов государственно-частного партнерства	1. Тестовые задания. 2. Заслушивание и обсуждение рефератов	3
<b>Модуль 3</b> <b>Цель:</b> рассмотрение методологии управления рисками проектов государственно-частного партнерства	1. Тестовые задания. 2. Заслушивание и обсуждение рефератов	3

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
<b>Модуль 4</b> <b>Цель:</b> изучение проблем информационного сопровождения процесса управления риском проектов государственно-частного партнерства	1. Тестовые задания. 2. Заслушивание и обсуждение рефератов	4

## 6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль успеваемости

### 6.1 Цели самостоятельной работы

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

### 6.2 Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемым им источникам, в подготовке к практическим занятиям, текущему контролю успеваемости, зачету.

Предусмотрено 13 практических занятий, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех практических работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

Таблица 4

### Темы рефератов

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1	Модуль 1	Понятия «риск», «неопределенность», «мера риска»
		История развития теории риска
2	Модуль 2	Стандарты и регламенты в сфере менеджмента риска проектов
		Классификация уязвимостей, угроз, последствий и стратегий обработки рисков.
		Уязвимости экономической безопасности при внедрении проекта государственно-частного партнерства
3	Модуль 3	Классификация методов управления рисками
		Качественные методы в управлении риском: преимущества и недостатки применения,
		Количественные методы оценки рисков.

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
4	Модуль 4	Основные нормативные положения и стандарты, регламентирующие формирование документов для сопровождения бизнес-процесса менеджмента риска
		Шаблоны регламентов и отчетов по процедурам идентификации рисков

Оценивание реферата по содержанию и качеству выполнения осуществляется путем устного опроса.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 7.1 Основная литература

1. Государственное и корпоративное управление : учебное пособие / под редакцией А. П. Агаркова. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2022. — 235 с. — ISBN 978-5-394-04717-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/230147> (дата обращения: 20.04.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей.- (ID=15589-0)

2. Оценка рисков в проектном менеджменте : учебное пособие / Е. И. Капустина, О. П. Григорьева, Ю. С. Скрипниченко [и др.]. — Ставрополь : СтГАУ, 2017. — 252 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/107207> (дата обращения: 20.04.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей.- (ID=155190-0)

3. Соколов, М.Ю. Государственно-частное партнерство : учебник для вузов / М.Ю. Соколов, С.В. Маслова. - 2-е изд. ; испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-14351-5. - URL: <https://urait.ru/bcode/519439> . - (ID=140071-0)

4. Колбин, В.В. Оценка и управление риском : учебник для вузов / В.В. Колбин, В.А. Ледовская. - 2-е изд. ; стер. - Санкт-Петербург : Лань, 2023. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-507-46864-5. - URL: <https://e.lanbook.com/book/322655> . - (ID=155124-0)

5. Шкурко, В.Е. Управление рисками проекта : учебное пособие для вузов / В.Е. Шкурко; Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина ; под научной редакцией А.В. Гребенкина. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - 182 с. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-05843-7. - URL: <https://urait.ru/bcode/493673> . - (ID=143826-0)

## 7.2 Дополнительная литература

1. Авдийский, В.И. Современные научные подходы к разработке систем минимизации рисков в деятельности хозяйствующих субъектов : монография / В.И. Авдийский, В.М. Безденежных, Н.Г. Синявский. - Москва : Научный консультант, 2019. - ЦОР IPR SMART. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-907196-34-6. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/104997.html> . - (ID=146069-0)
2. Ангаева, С.П. Государственно-частное партнерство : учебное пособие для вузов / С.П. Ангаева, С.Д. Дагбаева; Ангаева С.П., Дагбаева С.Д. - Улан-Удэ : ВСГУТУ, 2016. - (Высшее образование). - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-89230-803-8. - URL: <https://e.lanbook.com/book/236093> . - (ID=155118-0)
3. Ангелина, И. А. Взаимодействие властных и предпринимательских структур: организация и методика : монография / И. А. Ангелина, Е. А. Рославцева. — Донецк : ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2017. — 243 с. — ISBN 978-620-2-06372-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/166714> (дата обращения: 20.04.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей. - (ID=155191-0)
4. Белов, П.Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование : учебник и практикум для вузов : в 3 частях. Часть 3 / П.Г. Белов. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-02609-2. - URL: <https://urait.ru/bcode/490636> . - (ID=130724-0)
5. Белов, П.Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование : учебник и практикум для вузов : в 3 частях. Часть 2 / П.Г. Белов. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-02608-5. - URL: <https://urait.ru/bcode/490635> . - (ID=130723-0)
6. Белов, П.Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование : учебник и практикум для вузов : в 3 частях. Часть 1 / П.Г. Белов. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-02606-1. - URL: <https://urait.ru/bcode/490634> . - (ID=75927-0)
7. Воронцовский, А.В. Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики : учебник и практикум для вузов по экономическим направлениям / А.В. Воронцовский. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-12441-5. - URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-investitsiyami-investicii-i-investicionnye-riski-v-realnom-sektore-ekonomiki-496231> . - (ID=135837-0)
8. Вяткин, В.Н. Риск-менеджмент : учебник : в составе учебно-методического комплекса / В.Н. Вяткин, В.А. Гамза, Ф.В. Маевский. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-9916-3502-8. - URL: <https://urait.ru/bcode/489098> . - (ID=109444-0)

9. Капустенко, И.С. Государственно-частное партнерство : учебное пособие для вузов / И.С. Капустенко, Г.И. Коноплева; Капустенко И.С., Коноплева Г.И. - Комсомольск-на-Амуре : КНАГУ, 2019. - (Высшее образование). - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-7765-1315-2. - URL: <https://e.lanbook.com/book/151720> . - (ID=155117-0)

10. Прохоров, В.В. Выбор механизмов государственно-частного партнерства при реализации крупных инфраструктурных и социальных проектов : монография / В.В. Прохоров; Прохоров В.В. - Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2016. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-86433-665-6. - URL: <https://e.lanbook.com/book/147574> . - (ID=155121-0)

11. Риск-менеджмент инвестиционного проекта : учебник для вузов по экон. спец. / под ред.: М.В. Грачевой, А.Б. Секерина. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2009. - 544 с. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-238-01506-4 : 350 p. - (ID=76631-10)

### **7.3 Методические материалы**

1. Учебно-методический комплекс дисциплины "Управление рисками реализации проектов государственно-частного партнерства". Направление подготовки магистров – 38.04.04 Государственное и муниципальное управление. Направленность (профиль) – Государственное и муниципальное управление : ФГОС 3++ / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; сост. Н.М. Перепелица. - 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/155187> . - (ID=155187-0)

### **7.4 Программное обеспечение по дисциплине**

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

### **7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет**

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭК ТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление) : [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНИПы и др.). Диск

1, 2, 3, 4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)

9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/155187>

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

При изучении дисциплины «Управление рисками реализации проектов государственно-частного партнерства» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью оверхед-проектора (кодоскопа) и мультипроектора.

## **9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации**

### **9.1 Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзамена**

Учебным планом экзамен по дисциплине не предусмотрен.

### **9.2. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме зачёта**

1. Шкала оценивания промежуточной аттестации — «зачтено», «не зачтено».

2. Вид промежуточной аттестации в форме зачета: по результатам текущего контроля знаний обучающегося без дополнительных контрольных испытаний.

3. Критерии проставления зачета.

Оценка «зачтено» выставляется обучающемуся при условии выполнения им всех контрольных мероприятий, предусмотренных в Программе (при выполнении и защите практических работ).

### **9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсовой работы**

Учебным планом курсовой проект и курсовая работа не предусмотрены.

## **10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины**

Студенты перед началом изучения дисциплины ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки, которые опубликованы и размещены на сайте вуза или кафедры.

В учебный процесс внедрена субъект-субъектная педагогическая технология, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению практических работ, а также всех видов самостоятельной работы.

## **11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины**

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.