

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по учебной работе
_____ М.А. Смирнов
« ____ » _____ 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины обязательной части Блока 1 «Дисциплины (модули)»
«Управление ресурсами транспортной организации»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) – Логистика и управление транспортными системами.

Типы задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий.

Форма обучения – очная и очно-заочная

Факультет управления и социальных коммуникаций
Кафедра «Менеджмент»

Тверь 2026

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки магистров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы к.э.н., доцент

А.В. Пантелеев

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент»
«___» _____ 20__ г., протокол № ____.

Заведующий кафедрой

О.П. Разинькова

Согласовано:

Начальник учебно-методического
отдела УМУ

Е.Э. Наумова

Начальник отдела
комплектования
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

1. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины «Управление ресурсами транспортной организации» является получение фундаментального образования, развития у магистрантов менеджмента высокой культуры экономического мышления и способности умелого использования полученных знаний во всех областях профессиональной деятельности и при проведении научных исследований с целью выявления проблем планирования и управления ресурсами транспортной организации и выработки возможных путей их разрешения.

Задачи дисциплины:

- изучение основ и проблем управления ресурсами транспортной организации в условиях рынка;
- овладение фундаментальными понятиями ресурсов, результатов финансово-хозяйственной деятельности, организации планирования и управления, системы планирования формирования и использования ресурсов транспортной организации;
- формирование навыков выявления основных направлений повышения эффективности использования ресурсов транспортной организации, основных проблем планирования и управления ресурсами транспортной организации и выработки путей их разрешения.

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина "Управление ресурсами транспортной организации" относится к обязательной части Блока 1. Освоение дисциплины опирается на теоретические знания, полученные магистрантом при изучении дисциплин бакалавриата: «Менеджмент», «Логистика», «Стратегический менеджмент», «Финансовый менеджмент».

Приобретенные знания в рамках дисциплины необходимы для формирования наряду с другими изучаемыми дисциплинами целостного представления о направлении «Менеджмент», а также при написании магистерской диссертации.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция, закреплённая за дисциплиной в ОХОП:

ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;

Индикаторы компетенций, закрепленных за дисциплиной в ОХОП:

ИОПК-4.1. Руководит проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков

ИОПК-4.2. Выявляет и оценивает новые рыночные возможности развития организации, стратегию и перспективы развития предприятия, перспективы развития отрасли

ИОПК-4.3. Разрабатывает стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций, участвует в разработке стратегии предприятия с целью адаптации его хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям

ИОПК-4.1.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

31. Принципы руководства проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков

Уметь:

У1. Руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков

ИОПК-4.2.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

32. Принципы выявления и оценки новых рыночных возможностей развития организации, стратегии и перспектив развития предприятия, перспектив развития отрасли

Уметь:

У2. выявить и оценить новые рыночные возможности развития организации, стратегии и перспектив развития предприятия, перспектив развития отрасли

ИОПК-4.3.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

33. Принципы разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций, участия в разработке стратегии предприятия с целью адаптации его хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям

Уметь:

У3. разработать стратегию создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций, участия в разработке стратегии предприятия с целью адаптации его хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям

3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций

Проведение лекций, практических и самостоятельных работ.

4. Трудоёмкость дисциплины и виды учебной работы

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1а. Распределение трудоёмкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачётных единиц	Академические часы
Общая трудоёмкость дисциплины	5	180
Аудиторные занятия (всего)		48
в том числе:		
Лекции		24
Практические занятия (ПЗ)		24
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		96+36 (экз)
в том числе:		
Курсовая работа		50
Курсовой проект		не предусмотрен
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и их защиты		42
Контроль текущий и промежуточный (балльно-рейтинговый, экзамен)		4+36 (экз)
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		0

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1б. Распределение трудоёмкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачётных единиц	Академические часы
Общая трудоёмкость дисциплины	5	180
Аудиторные занятия (всего)		22
в том числе:		
Лекции		8
Практические занятия (ПЗ)		14
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		122+36 (экз)
в том числе:		
Курсовая работа		50
Курсовой проект		не предусмотрен
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и их защиты		68
Контроль текущий и промежуточный		4+36 (экз)

(бально-рейтинговый, экзамен)		
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		0

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули (разделы) дисциплины, трудоёмкость в часах и виды учебной работы.

Наименование модуля	Труд-ть	Лекц-ии	Прак-тич. занят-ия	Лаб. прак-тикум	Сам. работа
1. Понятие, сущность и классификация ресурсов транспортной организации	22	3	3		12 + 4 (экз.)
2. Современные подходы к управлению ресурсами транспортной организации	23	3	3		12 + 5 (экз.)
3. Трудовые ресурсы транспортной организации и управление 3 трудовыми ресурсами транспортной организации	22	3	3		12 + 4 (экз.)
4. Управление, формирование и использованием основных производственных фондов транспортной организации	23	3	3		12 + 5 (экз.)
5. Организация управления материальными и энергетическими ресурсами транспортной организации	22	3	3		12 + 4 (экз.)
6. Организация планирования использования ресурсов транспортной организации	23	3	3		12 + 5 (экз.)
7. Проблемы оптимизации ресурсов транспортной организации	22	3	3		12 + 4 (экз.)
8. Методы анализа эффективности использования ресурсов транспортной организации	23	3	3		12 + 5 (экз.)
Всего на дисциплину	180	24	24	-	96 + 36 (экз.)

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2б. Модули (разделы) дисциплины, трудоёмкость в часах и виды учебной работы.

Наименование модуля	Труд-ть	Лекц-ии	Прак-тич. занят	Лаб. прак-тикум	Сам. работа
---------------------	---------	---------	-----------------	-----------------	-------------

			ия		
1. Понятие, сущность и классификация ресурсов транспортной организации	22	1	1		16 + 4 (экз.)
2. Современные подходы к управлению ресурсами транспортной организации	23	1	1		16 + 5 (экз.)
3. Трудовые ресурсы транспортной организации и управление трудовыми ресурсами транспортной организации	22	1	2		15 + 4 (экз.)
4. Управление, формирование и использованием основных производственных фондов транспортной организации	23	1	2		15 + 5 (экз.)
5. Организация управления материальными и энергетическими ресурсами транспортной организации	22	1	2		15 + 4 (экз.)
6. Организация планирования использования ресурсов транспортной организации	23	1	2		15 + 5 (экз.)
7. Проблемы оптимизации ресурсов транспортной организации	22	1	2		15 + 4 (экз.)
8. Методы анализа эффективности использования ресурсов транспортной организации	23	1	2		15 + 5 (экз.)
Всего на дисциплину	180	8	14	-	122 + 36 (экз.)

5.2 Содержание дисциплины

МОДУЛЬ 1 «Понятие, сущность и классификация ресурсов транспортной организации»

Понятие, сущность и классификация ресурсов транспортной организации. Ресурсный потенциал транспортной организации: сущность, состав и значение ресурсного потенциала для достижения целей финансово-хозяйственной деятельности.

МОДУЛЬ 2 «Современные методологические подходы к управлению ресурсами транспортной организации»

Методологические основы планирования и управления ресурсами транспортной организации в условиях рынка. Производственные ресурсы как объект управления. Процесс, методы и система планирования и управления ресурсами.

МОДУЛЬ 3 «Трудовые ресурсы транспортной организации и управление трудовыми ресурсами транспортной организации»

Трудовой потенциал транспортной организации. Вопросы планирования и управления трудовыми ресурсами транспортной организации. Концепция, принципы и методы управления персоналом. Эффективность использования трудовых ресурсов транспортной организации

МОДУЛЬ 4 «Управление, формированием и использование основных производственных фондов транспортной организации»

Основные производственные фонды транспортной организации, состав, структура и предназначение. Проблемы планирования и управления основными производственными фондами транспортной организации.

МОДУЛЬ 5 «Организация управления материальными и энергетическими ресурсами транспортной организации»

Оборотные средства транспортной организации, состав, структура и предназначение. Вопросы планирования и управления материальными и энергетическими ресурсами транспортной организации.

МОДУЛЬ 6 «Организация планирования использования ресурсов транспортной организации»

Вопросы планирования материальных и энергетических ресурсов транспортной организации.

МОДУЛЬ 7 «Проблемы оптимизации ресурсов транспортной организации»

Финансовые ресурсы транспортной организации, состав, структура и предназначение. Проблемы планирования и управления финансовыми ресурсами транспортной организации. Основы финансового менеджмента на предприятии. Анализ финансового положения транспортной организации и его роль при принятии управленческих решений.

МОДУЛЬ 8 «Методы анализа эффективности использования ресурсов транспортной организации»

Методологические основы определения эффективности планирования и управления производственными ресурсами транспортной организации. Проблемы планирования и управления производственными ресурсами в рыночной экономике и основные направления их разрешения. Определение потребностей транспортной организации в ресурсах и источники ресурсов.

5.3 Практические занятия

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3а. Практические занятия и их трудоёмкость.

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Модуль 1 Цель: ознакомление с вопросами и проблемами классификации ресурсов транспортной организации	1.Классификация ресурсов транспортной организации 2.Заслушивание рефератов и их обсуждение	3
Модуль 2 Цель: ознакомление с современными методологическими подходами к	1.Управление ресурсами транспортной организации 2.Заслушивание рефератов и их обсуждение	3

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
процессному управлению ресурсами транспортной организации		
Модуль 3 Цель: ознакомление с вопросами и проблемами планирования и управления трудовыми ресурсами транспортной организации	1. Определение потребности в трудовых ресурсах. 2. Расчет эффективности использования трудовых ресурсов. 3. Заслушивание рефератов по модулям 1, 2, 3 и их обсуждение	3
Модуль 4 Цель: ознакомление с вопросами и проблемами планирования и управления основными производственными фондами транспортной организации	1. Основные средства и нематериальные активы. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3
Модуль 5 Цель: ознакомление с вопросами и проблемами управления оборотными средствами транспортной организации	1. Сущность и структура оборотных средств. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3
Модуль 6 Цель: ознакомление с вопросами и проблемами планирования материальных и энергетических ресурсов транспортной организации	1. Управление использованием материальных и энергетических ресурсов транспортной организации. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3
Модуль 7 Цель: ознакомление с основами и проблемами управления и планирования финансовых ресурсов транспортной организации	1. Анализ финансового положения транспортной организации как основа принятия управленческих решений. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3
Модуль 8 Цель: ознакомление с методами анализа эффективности использования производственных ресурсов транспортной организации	1. Определение потребностей транспортной организации в ресурсах. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3б. Практические занятия и их трудоёмкость.

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Модуль 1 Цель: ознакомление с вопросами и проблемами классификации ресурсов транспортной организации	1. Классификация ресурсов транспортной организации 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 2 Цель: ознакомление с современными методологическими подходами к	1. Управление ресурсами транспортной организации 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
процессному управлению ресурсами транспортной организации		
Модуль 3 Цель: ознакомление с вопросами и проблемами планирования и управления трудовыми ресурсами транспортной организации	4. Определение потребности в трудовых ресурсах. 5. Расчет эффективности использования трудовых ресурсов. 6. Заслушивание рефератов по модулям 1, 2, 3 и их обсуждение	2
Модуль 4 Цель: ознакомление с вопросами и проблемами планирования и управления основными производственными фондами транспортной организации	3. Основные средства и нематериальные активы. 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
Модуль 5 Цель: ознакомление с вопросами и проблемами управления оборотными средствами транспортной организации	3. Сущность и структура оборотных средств. 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
Модуль 6 Цель: ознакомление с вопросами и проблемами планирования материальных и энергетических ресурсов транспортной организации	3. Управление использованием материальных и энергетических ресурсов транспортной организации. 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
Модуль 7 Цель: ознакомление с основами и проблемами управления и планирования финансовых ресурсов транспортной организации	3. Анализ финансового положения транспортной организации как основа принятия управленческих решений. 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
Модуль 8 Цель: ознакомление с методами анализа эффективности использования производственных ресурсов транспортной организации	3. Определение потребностей транспортной организации в ресурсах. 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
	5.	14

6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль успеваемости

6.1 Цели самостоятельной работы

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

6.2 Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемым им источникам, в подготовке к практическим занятиям, текущему контролю успеваемости, экзамену.

Предусмотрено 24 практических занятия, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех практических работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

Таблица 4

Темы рефератов

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1	Модуль 1	Понятие и сущность производственных ресурсов в условиях рынка
		Классификация производственных ресурсов
		Ресурсный потенциал транспортной организации и его значение для достижения целей финансово-хозяйственной деятельности
2	Модуль 2	Методологические основы организации планирования производственных ресурсов транспортной организации
		Методологические основы организации управления производственными ресурсами транспортной организации
3	Модуль 3	Состав и структура кадрового потенциала транспортной организации
		Методы повышения эффективности использования трудовых ресурсов
		Проблемы планирования и управления трудовыми ресурсами транспортной организации
4	Модуль 4	Экономическое содержание, состав, структура и управление основным капиталом транспортной организации
		Основные направления повышения эффективности использования основных средств транспортной организации
5	Модуль 5	Состав, структура и источники формирования оборотных средств транспортной организации
		Основные направления ускорения оборачиваемости оборотных средств транспортной организации
6	Модуль 6	Сущность, цели и задачи финансового планирования и управления

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
		Проблемы планирования и управления материальными ресурсами транспортной организации
7	Модуль 7	Методология определения эффективности планирования и управления производственными ресурсами транспортной организации
		Классификация проблем планирования и управления производственными ресурсами транспортной организации
8	Модуль 8	Методика проведения анализа эффективности использования материальных ресурсов транспортной организации
		Анализ эффективности использования трудовых ресурсов транспортной организации

Оценивание реферата по содержанию и качеству выполнения осуществляется путем устного опроса.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1 Основная литература

1. Миротин, Л.Б. Ресурсы логистики в управлении транспортным предприятием : учебное пособие / Л.Б. Миротин, А.К. Покровский, Е.А. Лебедев. - 2-е изд. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ЭБС Лань. - ISBN 978-5-9729-0666-6. - URL: <https://e.lanbook.com/book/192441> . - (ID=146999-0)
2. Семакина, Г. А. Экономика и управление предприятием. Ресурсы и эффективность их использования : учебное пособие / Г. А. Семакина. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2023. — 79 с. — ISBN 978-5-7782-5041-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/156024.html> (дата обращения: 12.05.2026). — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - (ID=190845-0)
3. Терешина, Н.П. Экономика и управление на транспорте : учебное пособие для студентов бакалавриата и магистратуры по направлениям "Экономика", "Менеджмент", "Торговое дело", "Реклама и связи с общественностью" / Н.П. Терешина, М.Г. Данилина, В.А. Подсорин; Терешина Н.П., Данилина М.Г., Подсорин В.А. - Москва : Российский университет транспорта (РУТ (МИИТ)), 2021. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 01.11.2023. - ЭБС Университетская библиотека онлайн. - ISBN 978-5-9729-0286-6. - URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=703487> . - (ID=190698-0)

7.2 Дополнительная литература

1. Зачёсов, А. В. Транспортная логистика и организация перевозок : учебное пособие / А. В. Зачёсов, С. В. Бунташова. — Новосибирск : Сибирский государственный университет водного транспорта, 2022. — 196 с. — ISBN 978-5-8119-0925-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/148831.html> (дата обращения: 12.05.2026). — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - (ID=190841-0)
2. Данилина, М. Г. Экономические основы управления транспортной организацией с использованием процессного подхода : учебное пособие / М. Г. Данилина, Д. Г. Колядин, В. В. Жаков. — Москва : Российский университет транспорта (МИИТ), 2020. — 77 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/115916.html> (дата обращения: 12.05.2026). — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - (ID=190842-0)
3. Кудачкин, Н. И. Технология и организация перевозок, управление транспортным процессом : учебное пособие / Н. И. Кудачкин, А. В. Орлов. — Москва : Московская государственная академия водного транспорта, 2010. — 98 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/46338.html> (дата обращения: 12.05.2026). — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - (ID=190843-0)
4. Захарова, Н. А. Организация транспортно-экспедиционной деятельности : учебное пособие / Н. А. Захарова. — 2-е изд. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 456 с. — ISBN 978-5-4497-1691-0. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/122542.html> (дата обращения: 12.05.2026). — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - (ID=190844-0)
5. Кутузова, И. В. Ресурсы организации (предприятия) : учебное пособие / И. В. Кутузова, О. А. Ларионова. — Рязань : Рязанский государственный радиотехнический университет, 2019. — 51 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/121463.html> (дата обращения: 12.05.2026). — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - (ID=190840-0)
6. Ветрова, О.А. Практические задачи в логистических системах управления : учебное пособие / О.А. Ветрова, Т.М. Кузьмина; Ветрова О.А., Кузьмина Т.М. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2024. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 01.11.2023. - ЦОР IPR SMART. - ISBN 978-5-9729-2055-6. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/144565.htm>. - (ID=190701-0)
7. Гарипова, Г.Р. Управление информационными ресурсами в транспорте : учебное пособие / Г.Р. Гарипова, М.В. Мирославская; Казанский национальный исследовательский технологический университет. - Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет,

2019. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 03.07.2023. - ЭБС Лань. - ISBN 978-5-7882-2785-6. - URL: <https://e.lanbook.com/book/196085>. - (ID=155350-0)
8. Экономика автомобильного транспорта : учеб. пособие для вузов / А.Г. Будрин [и др.]; под ред. Г.А. Кононовой. - 3-е изд., стер. - М. : Академия, 2008. - 320 с. : ил. - (Высшее профессиональное образование. Транспорт). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-7695-4598-6 : 253 p. - (ID=73656-6)
9. Требухин, А.Ф. Основы производственного менеджмента ; Управление процессами и операциями : учебное пособие для бакалавриата всех форм обучения направления подготовки 080200.62 Менеджмент, профиль «Производственный менеджмент», дисциплина «Основы производственного менеджмента». / А.Ф. Требухин; Национальный Исследовательский Московский Государственный Строительный университет. - Москва : Московский государственный строительный университет : Ай Пи Эр Медиа : ЭБС АСВ, 2015. - 143 с. - ЦОР IPR SMART. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 10.02.2023. - Лицензия: до 01.07.2024. - ISBN 978-5-7264-1051-7. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/32243.html> . - (ID=152279-0)

7.3 Методические материалы

1. Управление производственными ресурсами : вопросы для подготовки к зачету для студентов, обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент. Профиль "Производственный менеджмент" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-ДМ). - Текст : электронный. - URL: <https://elibr.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122732> . - (ID=122732-0)
2. Управление производственными ресурсами : методические указания по выполнению практических работ для студентов, обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент. Профиль "Производственный менеджмент" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-П). - Текст : электронный. - URL: <https://elibr.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122730> . - (ID=122730-0)
3. Управление производственными ресурсами : тезисы лекций для студентов, обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент. Профиль "Производственный менеджмент" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Л). - Текст : электронный. - URL: <https://elibr.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122728> . - (ID=122728-0)
4. Разиньков, П.И. Ресурсы предприятия: оценка формирования и анализ использования : монография / П.И. Разиньков, О.П. Разинькова. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - 303 с. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-7995-0869-2 : [б. ц.]. - (ID=114509-54)

5. Разиньков, П.И. Ресурсы предприятия: оценка формирования и анализ использования : монография / П.И. Разиньков, О.П. Разинькова; Тверской государственный технический университет. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - Текст : электронный. - Сервер. - ISBN 978-5-7995-0869-2 : 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/114433>. - (ID=114433-1)
6. Учебно-методический комплекс дисциплины обязательной части Блока 1 "Дисциплины (модули)" "Управление ресурсами транспортной организации". Направление подготовки магистров 38.04.02 Менеджмент. Направленность (профиль) – Логистика и управление транспортными системами : ФГОС 3++ / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. Менеджмент ; сост. А.В. Пантелеев . - 2026. - (УМК). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/190837> . - (ID=190837-0)

7.4 Программное обеспечение по дисциплине

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭБ ТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://biblioclub.ru/>
5. Национальная электронная библиотека: <https://rusneb.ru>
6. ЦОР IPRSmart: <https://www.iprbookshop.ru/>
7. Электронная образовательная платформа "Юрайт": <https://urait.ru/>
8. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
9. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление) : [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНиПы и др.]. Диск 1, 2, 3, 4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)
10. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/190837>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

При изучении дисциплины «Управление ресурсами транспортной организации» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью оверхед-проектора (кодоскопа) и мультипроектора.

9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

9.1 Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзамена

Шкала оценивания промежуточной аттестации в форме экзамена — «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

1. Критерии оценки и ее значения для категории «знать» (количественный критерий):

Ниже базового - 0 баллов.

Базовый уровень (репродуктивные знания) - 1 балл.

Повышенный уровень (продуктивные знания) - 2 балла.

Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие умения - 0 баллов.

Наличие умения - 1 балл.

Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие умения - 0 баллов.

Наличие умения - 2 балла.

«отлично» — при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» — при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» — при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0, 1 или 2.

3. Вид экзамена - устный.

4. Экзаменационный билет соответствует утвержденной Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО, форме. Типовой образец экзаменационного билета приведен в Приложении. Обучающемуся даётся право выбора заданий из числа, содержащихся в билете, принимая во внимание оценку, на которую он претендует.

Число экзаменационных билетов - 20. Число вопросов (заданий) в экзаменационном билете - 4.

Продолжительность экзамена - 60 минут.

5. База заданий, предназначенных для обучающихся на экзамене.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЭКЗАМЕНУ

1. Процессный подход в управлении ресурсами транспортной организации

2. Управление ресурсами в условиях цифровизации

3. Понятие, сущность и классификация производственных ресурсов транспортной организации.

4. Ресурсный потенциал транспортной организации: сущность, состав и значение потенциала для достижения целей финансово-хозяйственной деятельности.

5. Методологические основы планирования и управления производственными ресурсами транспортной организации в условиях рынка.
6. Производственные ресурсы как объект управления.
7. Процесс, методы и система планирования и управления ресурсами.
8. Трудовой потенциал транспортной организации.
9. Вопросы планирования и управления трудовыми ресурсами транспортной организации.
10. Концепция, принципы и методы управления персоналом.
11. Эффективность использования трудовых ресурсов.
12. Основные производственные фонды транспортной организации, состав, структура и предназначение.
13. Проблемы планирования и управления основными производственными фондами транспортной организации.
- 14.оборотные средства транспортной организации, состав, структура и предназначение.
15. Вопросы планирования и управления материальными и энергетическими ресурсами транспортной организации.
16. Вопросы планирования материальных и энергетических ресурсов транспортной организации.
17. Финансовые ресурсы транспортной организации, состав, структура и предназначение.
18. Проблемы планирования и управления финансовыми ресурсами транспортной организации.
19. Основы финансового менеджмента транспортной организации.
20. Анализ финансового положения транспортной организации и его роль при принятии управленческих решений.
21. Методологические основы определения эффективности планирования и управления производственными ресурсами транспортной организации.
22. Проблемы планирования и управления производственными ресурсами в рыночной экономике и основные направления их разрешения.
23. Определение потребностей транспортной организации в ресурсах и источники ресурсов.

При ответе на вопросы экзамена допускается использование справочными данными, ГОСТами, методическими указаниями по выполнению практических заданий в рамках данной дисциплины.

Пользование различными техническими устройствами не допускается. При желании студента покинуть пределы аудитории во время экзамена экзаменационный билет после его возвращения заменяется.

Преподаватель имеет право после проверки письменных ответов на экзаменационные вопросы задавать студенту в устной форме уточняющие вопросы в рамках содержания экзаменационного билета, выданного студенту.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

9.2. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме зачёта

Учебным планом зачет по дисциплине не предусмотрен.

9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсовой работы

1. Шкала оценивания промежуточной аттестации в форме курсовой работы — «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

2. Примерная тематика курсовой работы:

Семестр 5

№	Тема курсового проекта
1.	Оценка эффективности использования активов транспортной организации
2.	Оценка эффективности использования пассивов транспортной организации
3.	Оценка эффективности использования капитала транспортной организации
4.	Оценка эффективности использования оборотного капитала транспортной организации
5.	Оценка эффективности использования внеоборотных активов транспортной организации
6.	Оценка эффективности использования запасов транспортной организации
7.	Анализ эффективности использования материальных ресурсов транспортной организации
8.	Анализ эффективности использования трудовых ресурсов транспортной организации
9.	Анализ эффективности использования финансовых ресурсов транспортной организации
10.	Анализ эффективности использования производственного потенциала транспортной организации
11.	Анализ эффективности использования ресурсного потенциала транспортной организации
12.	Анализ эффективности использования экономического потенциала транспортной организации
13.	Анализ эффективности использования финансового потенциала транспортной организации
14.	Оценка уровня планирования использования активов транспортной организации
15.	Оценка уровня планирования использования пассивов транспортной организации
16.	Оценка уровня планирования использования капитала транспортной организации
17.	Оценка уровня планирования использования оборотного капитала транспортной организации
18.	Оценка уровня планирования использования внеоборотных активов транспортной организации
19.	Оценка уровня планирования использования запасов транспортной организации
20.	Анализ уровня планирования использования материальных ресурсов транспортной организации
21.	Анализ уровня планирования использования трудовых ресурсов транспортной организации
22.	Анализ уровня планирования использования финансовых ресурсов транспортной организации
23.	Анализ уровня планирования использования производственного потенциала транспортной организации
24.	Анализ уровня планирования использования ресурсного потенциала транспортной организации
25.	Анализ уровня планирования использования экономического потенциала

	транспортной организации
26.	Анализ уровня планирования использования финансового потенциала транспортной организации

Вариант задания выдается студенту преподавателем в соответствии со списком группы.

3. Критерии итоговой оценки за курсовой проект:

Таблица 6. Оцениваемые показатели для проведения промежуточной аттестации в форме курсового проекта

№ раздела	Наименование раздела	Баллы по шкале уровня
-	Введение	Выше базового — 4 Базовый — 2 Ниже базового — 0
1	Теоретическая часть	Выше базового — 8 Базовый — 4 Ниже базового — 0
2	Практическая часть	Выше базового — 8 Базовый — 4 Ниже базового — 0
-	Заключение	Выше базового — 6 Базовый — 3 Ниже базового — 0
-	Библиографический список	Выше базового — 2 Базовый — 1 Ниже базового — 0

Критерии итоговой оценки по разделам курсового проекта, представляемым на устную защиту:

«отлично» — при сумме баллов от 23 до 28;

«хорошо» — при сумме баллов от 18 до 22;

«удовлетворительно» — при сумме баллов от 14 до 17;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0 баллов, а также при любой сумме, если по какому-либо из приведенных в таблице 6 разделу работа имеет 0 баллов.

Суммарная оценка заносится в рейтинг-план дисциплины.

Требования и методические указания по структуре, содержанию и выполнению работы, а также критерии оценки, оформлены в качестве отдельного выпущенного документа на кафедре «Менеджмента».

Защита курсовой работы проводится в течение двух последних недель семестра и выполняется в форме устной защиты в виде доклада на 5-7 минут с последующим ответом на поставленные вопросы, в ходе которых выясняется глубина знаний студента и самостоятельность выполнения работы.

В процессе выполнения обучающимся курсовой работы руководитель осуществляет систематическое консультирование.

Курсовая работа не подлежит обязательному внешнему рецензированию. Рецензия руководителя обязательна и оформляется в виде отдельного документа.

Курсовые работы хранятся на кафедре в течение трех лет.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Студенты перед началом изучения дисциплины ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки, которые опубликованы и размещены на сайте вуза или кафедры.

В учебный процесс внедрена субъект-субъектная педагогическая технология, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению практических работ, а также всех видов самостоятельной работы.

11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) – Логистика и управление транспортными системами

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Управление ресурсами транспортной организации»

Семестр 1

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Классификацию ресурсов транспортной организации

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Рассчитать эффективность использования основных производственных фондов транспортной организации

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Рассчитать резервы повышения прибыли.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Производственные ресурсы включают ...

- | | |
|---------------------------------------|-------------------------|
| 1) Основные
производственные фонды | 3) Материальные ресурсы |
| 2) Трудовые ресурсы | 4) Все ответы правильны |

Критерии итоговой оценки:

«отлично» — при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» — при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» — при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0, 1 или 2. 3.

Составитель: к.э.н., доцент _____ А.В. Пантелеев

Заведующий кафедрой: к.э.н., доцент _____ О.П. Разинькова