

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по учебной работе
_____ Э.Ю. Майкова
« ____ » _____ 2021г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплина части, формируемой участниками образовательных отношений
Блока 1 «Дисциплины (модули)»
«Антикризисное планирование и управление»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Экономика и управление.
Типы задач профессиональной деятельности: организационно-
управленческий.

Форма обучения – очная и очно-заочная

Факультет управления и социальных коммуникаций
Кафедра «Менеджмент»

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки бакалавров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы: к.э.н., доцент

А.В. Пантелеев

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент»
« ____ » _____ 2021г., протокол № ____.

Заведующий кафедрой

О.П. Разинькова

Согласовано
Начальник учебно-методического
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела
комплектования
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

1. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины «Антикризисное планирование и управление» сформировать у обучающихся комплекс теоретических знаний о системе антикризисного планирования и управления на уровне предприятия - основного хозяйственного звена в условиях современной экономики.

Задачи дисциплины:

формирование у студентов представлений о цикличности социальноэкономического развития;

изучение правовых основ, стратегии, тактики и инструментов антикризисного управления;

исследование отношений социального партнерства в процессе антикризисного управления;

изучение особенностей государственного регулирования социальноэкономических процессов в условиях кризисных ситуаций.

2. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений «Блока 1 Дисциплины (модули)». Освоение дисциплины опирается на теоретические знания дисциплин «Экономика предприятия», «Методы принятия управленческих решений», «Стратегический менеджмент», «Экономические модели в управлении», «Финансовый менеджмент» и др.

Приобретенные знания в рамках дисциплины необходимы для формирования наряду с другими изучаемыми дисциплинами целостного представления о направлении «Менеджмент», а также при написании выпускной квалификационной работы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:

ПК-1: Способен оценивать деловые и личностные качества соискателей работы на производственном участке механосборочного производства; распределять и доводить производственные задания до подчиненных работников; производить расстановку подчиненных работников по рабочим местам в соответствии с технологическими процессами, их квалификацией и специальностью.

Индикаторы компетенций, закрепленных за дисциплиной в ОХОП:

ИПК-1.1. Оценивает деловые и личностные качества соискателей работы на производственном участке механосборочного производства.

ИПК-1.2. Распределяет и доводит производственные задания до подчиненных работников; производит расстановку подчиненных работников

по рабочим местам в соответствии с технологическими процессами, их квалификацией и специальностью.

ИПК-1.1.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

31. Методы оценки деловых и личностных качеств соискателей работы на производственном участке механосборочного производства.

Уметь:

У1. Оценить деловые и личностные качества соискателей работы на производственном участке механосборочного производства

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: Оценки деловых и личностных качеств соискателей работы на производственном участке механосборочного производства

ИПК-1.2.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

31. Принципы распределения производственных заданий до подчиненных работников; расстановки подчиненных работников по рабочим местам в соответствии с технологическими процессами, их квалификацией и специальностью

Уметь:

У1. Распределить производственные задания до подчиненных работников; произвести расстановку подчиненных работников по рабочим местам в соответствии с технологическими процессами, их квалификацией и специальностью

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: Распределения производственных задания до подчиненных работников и расстановки подчиненных работников по рабочим местам в соответствии с технологическими процессами, их квалификацией и специальностью

3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций

Проведение лекционных занятий, выполнение практических работ.

4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1а. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Общая трудоемкость дисциплины	4	144
Аудиторные занятия, всего		78

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
В том числе:		
Лекции		26
Практические занятия (ПЗ)		52
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		66
В том числе:		
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		Не предусмотрена
Расчетно-графические работы		Не предусмотрены
Реферат		Не предусмотрен
Другие виды самостоятельной работы:		
- подготовка к защите практических работ		66
- подготовка к защите лабораторных работ		-
Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация (зачет)		0
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		52
Практические занятия (ПЗ)		52
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		Не предусмотрена

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 16. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Общая трудоемкость дисциплины	4	144
Аудиторные занятия, всего		20
В том числе:		
Лекции		8
Практические занятия (ПЗ)		12
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		124
В том числе:		
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		Не предусмотрена
Расчетно-графические работы		Не предусмотрены
Реферат		Не предусмотрен
Другие виды самостоятельной работы:		
- подготовка к защите практических работ		124
- подготовка к защите лабораторных работ		0
Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация (зачет)		0

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		12
Практические занятия (ПЗ)		12
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		Не предусмотрена

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам. работа
Тема 1. Теоретические основы антикризисного планирования и управления	17	3	6	—	8
Тема 2. Государственное антикризисное управление	17	3	6	—	8
Тема 3. Общие методы финансового оздоровления организаций	17	3	6	—	8
Тема 4. Диагностика и мониторинг финансово-экономического состояния организаций	21	4	8	—	9
Тема 5. Стратегии и программы антикризисного управления организации	17	3	6	—	8
Тема 6. Финансовый анализ неплатежеспособной организации	17	3	6	—	8
Тема 7. Особенности антикризисного финансового планирования управления	17	3	6	—	8
Тема 8. Финансовое планирование и финансовое прогнозирование в неплатежеспособной организации	21	4	8	—	9
Всего на дисциплину	144	26	52	—	66

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 26. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам. работа
Тема 1. Теоретические основы антикризисного планирования и управления	17	1	1,5	—	14,5
Тема 2. Государственное антикризисное управление	17	1	1,5	—	14,5
Тема 3. Общие методы финансового оздоровления организаций	17	1	1,5	—	14,5
Тема 4. Диагностика и мониторинг финансово-экономического состояния организаций	21	1	1,5	—	18,5
Тема 5. Стратегии и программы антикризисного управления организации	17	1	1,5	—	14,5
Тема 6. Финансовый анализ неплатежеспособной организации	17	1	1,5	—	14,5
Тема 7. Особенности антикризисного финансового планирования управления	17	1	1,5	—	14,5
Тема 8. Финансовое планирование и финансовое прогнозирование в неплатежеспособной организации	21	1	1,5	—	18,5
Всего на дисциплину	144	8	12	—	124

5.2. Содержание дисциплины

МОДУЛЬ 1 «Теоретические основы антикризисного планирования и управления»

Предмет, объект, функции и методы дисциплины. Системный подход к экономическим субъектам. Понятие социально-экономических систем (СЭС) и их основные свойства. Государство, регион и организация как социально-экономические системы. Соотношение понятий организация и предприятие (экономический и антикризисный подходы). СЭС как самоорганизующиеся объекты, имеющие собственные жизненные циклы развития. Кризисы экономических систем как объективная закономерность их развития.

Причины возникновения, последствия завершения и виды кризисов. Диалектический характер воздействия кризисов на развитие СЭС. Понятие, цели и задачи антикризисного управления СЭС. Принципы и этапы антикризисного управления. Антикризисное управление на различных уровнях экономики мега-, макро-, мезо- и микро- уровнях. Антикризисное управление на различных этапах развития организаций. Арбитражное управление. Отличия антикризисного управления в стабильных и неустойчивых системах. Оценка эффективности антикризисного управления.

МОДУЛЬ 2 «Государственное антикризисное управление»

Государственное антикризисное регулирование. Роль и функции государственного антикризисного регулирования для обеспечения устойчивого развития экономики. Виды государственного антикризисного регулирования и их сущность. Антикризисное регулирование на региональном уровне. Антикризисные проекты и программы 7 Правительства РФ. Государственное регулирование несостоятельности (банкротства). Роль банкротства в рыночной экономике. Банкротство как инструмент антикризисного управления. Основы функционирования института банкротства в России (организационные, правовые, финансовые). Саморегулирование в институте несостоятельности. Основные функции, цели и задачи государственных органов и органов саморегулирования в сфере финансового оздоровления и банкротства.

МОДУЛЬ 3 «Общие методы финансового оздоровления организаций»

Несудебные и судебные процедуры санации и реструктурирования. Сущность понятия санации. Санация в законодательстве о банкротстве. Виды реструктуризации и их сущность. Реструктурирование неплатежеспособной организации как основная мера восстановления платежеспособности. Реструктуризация бизнеса, прав собственности, имущественного комплекса, системы управления и задолженности. Реинжиниринг бизнес-процессов в целях финансового оздоровления организаций. Использование процедур банкротства для восстановления платежеспособности организаций. Реабилитационные (финансовое оздоровление, внешнее управление, мировое соглашение) и ликвидационные (конкурсное производство) процедуры банкротства. Экономический и правовой смысл конкурсного производства. Сохранение работоспособного бизнеса в ликвидационных процедурах банкротства – банкротство как инструмент защиты бизнеса от разрушения. Участники дела о банкротстве организаций: права, обязанности, интересы. Права и обязанности организации должника по вопросу подачи заявления в арбитражный суд о своем банкротстве. Интересы кредиторов и собственников организации должника. Защита прав и интересов работников организации должника. Ответственность руководителей организации в

процедурах банкротства. Учет прав и законных интересов государства. Сфера деятельности, функции и роль антикризисных управляющих.

МОДУЛЬ 4 «Диагностика и мониторинг финансово-экономического состояния организаций»

Диагностика как процесс распознавания состояния объекта исследования. Цель, требования и этапы диагностики организаций. Диагностика – как основа для разработки и принятия правильных управленческих решений. Комплексная бизнес-диагностика организации, виды и направления анализа. Задачи, направление и содержание основных видов анализа при комплексной бизнес – диагностике. Ситуационный анализ, организационно – управленческий анализ, финансово – экономический анализ, производственно – хозяйственный анализ, анализ кадрового потенциала. Другие виды диагностики – экспресс-анализ, диагностика на основании правовых документов. Понятие антикризисного мониторинга. Содержание этапов проектирования системы предупреждения неплатежеспособности.

МОДУЛЬ 5 «Стратегии и программы антикризисного управления организации»

Роль стратегии в антикризисном управлении. Понятие стратегии и тактики антикризисного управления. Разработка антикризисной стратегии. Этапы разработки и реализации антикризисной стратегии управления организации. Формирование целей антикризисной стратегии. Разработка антикризисных программ и их ресурсное обеспечение. Организационная структура реализации антикризисной стратегии. Контроль и оценка результатов антикризисных программ и стратегии. Антикризисные инновационные и инвестиционные стратегии. Роль инвестиций в антикризисном управлении и формирование инвестиционного потенциала организации. Источники финансирования инвестиций в условиях антикризисного управления. Инновационное антикризисное управление – сущность, содержание, виды и методы. Маркетинг в антикризисном управлении. Особенности стратегии антикризисного маркетинга. Разработка антикризисной стратегии маркетинга. Виды и содержание антикризисных маркетинговых стратегий. Бюджет маркетинга. Антикризисное управление персоналом на различных стадиях жизненного цикла организации. Сущность антикризисного управления персоналом. Методики и показатели оценки эффективности управления персоналом. Конфликты и управление конфликтами в кризисной организации. Антикризисное управление конфликтами. Причины, стадии развития и методы разрешения конфликтов. Конфликт как инструмент антикризисного управления в кризисной ситуации. Специфические конфликты в делах о банкротстве.

МОДУЛЬ 6 «Финансовый анализ неплатежеспособной организации»

Информационная база финансового анализа. Общие принципы и схема проведения финансового анализа организации. Основные виды анализа – вертикальный, горизонтальный, коэффициентный, трендовый, факторный и сравнительный. Особенности диагностики платежеспособности организаций в целях антикризисного управления. Основные финансовые коэффициенты, характеризующие состояние организации. Пример проведения расчетов. Анализ и оценка финансовых результатов. Особое значение исследования динамики финансовых показателей в антикризисном управлении. Оценка ликвидности и платежеспособности организации. Оценка финансовой устойчивости организации. Оценка деловой активности и эффективности деятельности. Показатели оборачиваемости. Показатели рентабельности. Модели оценки вероятности банкротства.

МОДУЛЬ 7 «Особенности антикризисного финансового планирования и управления»

Основные задачи финансового менеджмента в неплатежеспособной организации. Финансовая политика неплатежеспособного предприятия. Классификация затрат предприятия и характер их поведения при изменении объемов производства в релевантном диапазоне. Финансовая устойчивость как свойство экономических систем сопротивляться (противостоять) негативным факторам и сохраняться при их действии. Управление финансовой устойчивостью. Особенности операционного анализа в целях финансового оздоровления организаций. Расчет порога рентабельности, запаса финансовой прочности, требуемого маржинального дохода для расчета по долгам организации и других ключевых показателей. Ассортиментная политика предприятия. Простой критерий оптимизации ассортимента. Ограничения при планировании производственной программы (по емкости рынка, по сырью и материалам, по производственным мощностям и трудовым ресурсам). Сложный критерий оптимизации ассортимента. Обоснование производства и реализации некоторых видов продукции ниже себестоимости.

МОДУЛЬ 8 «Финансовое планирование и финансовое прогнозирование в неплатежеспособной организации»

Цели и задачи финансового планирования в неплатежеспособной организации. Бюджетирование на кризисном предприятии. Общий бюджет, операционный и финансовый бюджеты. Методика составления основных бюджетов. Взаимосвязи и особенности планирования бюджетов производства и продаж продукции, бюджета затрат на основные материалы, затрат на оплату труда, общепроизводственных затрат, коммерческих и административных расходов. Бюджеты инвестиций и движения денежных средств. Финансовая реализуемость производственной программы.

Прогнозный бюджет денежных средств – основа оценки реализуемости производственной программы. Критерии оценки. Основные способы преодоления локальных дефицитов денежного потока. Задачи и специфика финансового прогнозирования. Определение посильного прироста оборота предприятия. Определение потребности во внешнем финансировании.

5.3. Практические занятия

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3б. Практические работы и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цель практических занятий	Наименование практических занятий	Трудоемкость в часах
Модуль 1 Цель: изучение теоретических основ антикризисного планирования и управления	1. Методика антикризисного планирования и управления. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	6
Модуль 2 Цель: изучение методов государственного антикризисного управления	1. Принципы государственного антикризисного управления 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	6
Модуль 3 Цель: изучение общих методов финансового оздоровления организаций	1. Методика финансового оздоровления организаций. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	6
Модуль 4 Цель: изучение методики диагностики и мониторинга финансово-экономического состояния организаций	1. Методика диагностики финансово-экономического состояния организаций. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	8
Модуль 5 Цель: изучение стратегии и программы антикризисного управления организацией	1. Разработка программы антикризисного управления организацией 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	6
Модуль 6 Цель: изучение методики финансового анализа неплатежеспособной организации	1. методика финансового анализа неплатежеспособной организации 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	6
Модуль 7 Цель: изучение особенностей антикризисного финансового	1. методика финансового планирования и управления 2. Заслушивание рефератов и их	6

Порядковый номер модуля. Цель практических занятий	Наименование практических занятий	Трудоемкость в часах
планирования и управления	обсуждение	
Модуль 8 Цель: изучение проблем финансового планирования и финансового прогнозирования в неплатежеспособной организации	1. методика финансового планирования и прогнозирования в организации 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	8

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3б. Практические работы и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цель практических занятий	Наименование практических занятий	Трудоемкость в часах
Модуль 1 Цель: изучение теоретических основ антикризисного планирования и управления	3. Методика антикризисного планирования и управления. 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 2 Цель: изучение методов государственного антикризисного управления	3. Принципы государственного антикризисного управления 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 3 Цель: изучение общих методов финансового оздоровления организаций	3. Методика финансового оздоровления организаций. 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 4 Цель: изучение методики диагностики и мониторинга финансово-экономического состояния организаций	3. Методика диагностики финансово-экономического состояния организаций. 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 5 Цель: изучение стратегии и программы антикризисного управления организацией	3. Разработка программы антикризисного управления организацией 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 6 Цель: изучение методики финансового анализа неплатежеспособной организации	1. методика финансового анализа неплатежеспособной организации 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 7 Цель: изучение особенностей	1. методика финансового планирования и управления	1,5

Порядковый номер модуля. Цель практических занятий	Наименование практических занятий	Трудоемкость в часах
антикризисного финансового планирования и управления	2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	
Модуль 8 Цель: изучение проблем финансового планирования и финансового прогнозирования в неплатежеспособной организации	1. методика финансового планирования и прогнозирования в организации 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5

6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль их успеваемости

6.1. Цели самостоятельной работы

Сформировать способности к обучению, поиску источников, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

6.2. Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемым им источникам, в подготовке к лабораторным (практическим) занятиям, текущему контролю успеваемости, зачету.

Предусмотрено 26 практических занятий, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех лабораторных (практических) работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

Таблица 4. Темы рефератов

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1	Модуль 1	Понятие, причины и неизбежность кризиса в социально-экономическом развитии.
		Последствия, распознавание и преодоление кризисов.
2	Модуль 2	Фазы экономического цикла и их проявление.
		Циклы Кондратьева, Кузнеца, Джаглера, Катчингса.
3	Модуль 3	Возможность, необходимость, проблематика и особенности антикризисного управления.

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
		Факторы, определяющие эффективность антикризисного управления.
		Основные параметры диагностирования кризисов.
4	Модуль 4	Этапы, методы и информация в диагностике кризисов
		Роль стратегии в антикризисном управлении.
5	Модуль 5	Разработка антикризисной стратегии организации.
		Тактика антикризисного управления.
		Управление риском в процессе выработки и реализации риск-решения.
6	Модуль 6	Способы снижения степени риска.
		Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.
		Технологии антикризисного управления: понятие, схема процесса управления в кризисной ситуации.
	Модуль 7	Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
		Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления.
	Модуль 8	Аналитическая основа и роль государственного регулирования кризисных ситуаций..
		Сферы реализации управленческих функций государства в период кризиса

Оценивание реферата по содержанию и качеству выполнения осуществляется путем устного опроса.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1. Основная литература по дисциплине

1. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса: учебник и практикум для вузов : в 2 частях. Часть 2 / А.З. Бобылева [и др.]; под общей редакцией А.З. Бобылевой. - 2-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 13.09.2022. - ISBN 978-5-534-08676-8. - URL: <https://urait.ru/bcode/517056> . - (ID=149500-0)

2. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для вузов : в 2 частях. Часть 1 / А.З. Бобылева [и др.]; под общей редакцией А.З. Бобылевой. - 2-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 13.09.2022. - ISBN 978-5-534-08675-1. - URL: <https://urait.ru/bcode/517055> . - (ID=149499-0)

3. Зуб, А.Т. Антикризисное управление : учебник для бакалавров / А.Т. Зуб. - 2-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2023. - (Бакалавр. Академический курс). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 14.09.2022. - ISBN 978-5-9916-3179-2. - URL: <https://urait.ru/bcode/523604> . - (ID=149502-0)

4. Коротков, Э.М. Антикризисное управление : учебник для вузов : в составе учебно-методического комплекса / Э.М. Коротков. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование) (УМК-У). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-01066-4. - URL: <https://urait.ru/bcode/510543> . - (ID=106158-0)

7.2. Дополнительная литература дисциплине

1. Кочеткова, А.И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А.И. Кочеткова, Н.П. Кочетков. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 13.09.2022. - ISBN 978-5-534-01617-8. - URL: <https://urait.ru/bcode/512864> . - (ID=149503-0)

2. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н.Д. Корягин [и др.]; под редакцией Н.Д. Корягина. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 15.09.2022. - ISBN 978-5-534-00539-4. - URL: <https://urait.ru/bcode/511054> . - (ID=149501-0)

3. Черненко, В.А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В.А. Черненко, Н.Ю. Шведова. - 3-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 13.09.2022. - ISBN 978-5-534-14956-2. - URL: <https://urait.ru/bcode/511413> . - (ID=149498-0)

4. Гореликов, К.А. Антикризисное управление : учебник для вузов по направлениям подготовки "Менеджмент" и "Экономика" (квалификация (степень) "бакалавр") / К.А. Гореликов. - 4-е изд. - Москва : Дашков и К, 2020. - (Учебные издания для бакалавров). - ЭБС Лань. - Текст :

электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 11.08.2022. - ISBN 978-5-394-03457-2. - URL: <https://e.lanbook.com/book/229157> . - (ID=113616-0)

5. Шепеленко, Г.И. Антикризисное управление производством и персоналом : учеб. пособие для вузов по напр. техн. и гум. профиля / Г.И. Шепеленко, Ю.Г. Чернышева. - Ростов н/Д : Феникс, 2015. - 238 с. - (Высшее образование). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-222-24382-4 : 432 р. 60 к. - (ID=113104-10)

6. Балдин, К.В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень : учеб. пособие для вузов : в составе учебно-методического комплекса / К.В. Балдин, И.И. Передеряев, А.В. Рукосуев. - 6-е изд. ; испр. - М. : Дашков и К, 2013. - 266 с. - (УМК-У). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-394-01607-3 : 187 р. - (ID=97092-16)

7. Беляев, А.А. Антикризисное управление : электронный учебник / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. - 2-е изд. ; доп. и перераб. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2011. - CD. - Текст : электронный. - ISBN 978-5-238-01996-3 : 230 р. - (ID=87752-1)

8. Антикризисное управление. Теория и практика : учеб. пособие для вузов по экон. спец. / В.Я. Захаров [и др.]; под ред. В.Я. Захарова. - 3-е изд. ; перераб. и доп. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2010. - 319 с. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-238-01699-4 : 250 р. - (ID=76731-8)

9. Згонник, Л.В. Антикризисное управление : учебник для вузов по направлению подгот. "Менеджмент" и специальности "Антикризисное управление" / Л.В. Згонник. - Москва : Дашков и К, 2010. - 207 с. : ил., табл. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-394-00377-6 : 132 р. - (ID=84379-16)

7.3. Методические материалы

1. Учебно-методический комплекс дисциплины, части формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 "Дисциплины (модули)" "Антикризисное планирование и управление". Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент. Направленность (профиль) – Экономика и управление : ФГОС 3++ / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; сост. А.В. Пантелеев. - Тверь, 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - URL: <https://elibr.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/155888> . - (ID=155888-0)

2. Вопросы для подготовки к итоговому контролю (экзамену) по дисциплине "Антикризисное управление" для подготовки бакалавра по направлению 080500.62 Менеджмент, Профиль «Машиностроение» / разработ. М.П. Пугачев ; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН. - Тверь : ТвГТУ, 2012. - (УМК-В). - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - (ID=108288-1)

3. Тестовые задания для рубежного контроля знаний по дисциплине "Антикризисное управление" для подготовки бакалавра по направлению

080500.62 Менеджмент, Профиль «Машиностроение» / разработ. М.П. Пугачев ; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН. - Тверь : ТвГТУ, 2012. - (УМК-В). - [Сервер](#). - [Текст : электронный](#). - 0-00. - (ID=108287-1)

4. Тезисы лекций по дисциплине "Антикризисное управление" для подготовки бакалавра по направлению 080500.62 Менеджмент, Профиль «Машиностроение» / разработ. М.П. Пугачев ; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН. - Тверь : ТвГТУ, 2012. - (УМК-Л). - [Сервер](#). - [Текст : электронный](#). - 0-00. - (ID=108282-1)

5. Ресурсное обеспечение дисциплины "Антикризисное управление" для подготовки бакалавра по направлению 080500.62 Менеджмент, Профиль «Машиностроение» / разработ. М.П. Пугачев ; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН. - Тверь : ТвГТУ, 2012. - (УМК-ЛИТ). - [Сервер](#). - [Текст : электронный](#). - 0-00. - (ID=108289-1)

6. Методические указания по проведению практических (семинарских) занятий по дисциплине "Антикризисное управление" для подготовки бакалавра по направлению 080500.62 Менеджмент, Профиль «Машиностроение» / разработ. М.П. Пугачев ; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН. - Тверь : ТвГТУ, 2012. - (УМК-П). - [Сервер](#). - [Текст : электронный](#). - 0-00. - (ID=108284-1)

7. Методические указания по организации самостоятельной работы по дисциплине "Антикризисное управление" для подготовки бакалавра по направлению 080500.62 Менеджмент, Профиль «Машиностроение» / разработ. М.П. Пугачев ; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН. - Тверь : ТвГТУ, 2012. - (УМК-СР). - [Сервер](#). - [Текст : электронный](#). - 0-00. - (ID=108285-1)

7.4. Программное обеспечение по дисциплине

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет

1. Ресурсы: <http://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭК ТвГТУ: <http://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <http://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <http://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <http://urait.ru/>

7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <http://elibrary.ru/>

8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление) : [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНИПы и др.]. Диск 1, 2, 3, 4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/155888>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

При изучении дисциплины «Антикризисное планирование и управление» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью оверхед-проектора (кодоскопа) и мультипроектора.

9.Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

9.1.Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена

Учебным планом экзамен по дисциплине не предусмотрен.

9.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме зачета

Шкала оценивания промежуточной аттестации — «зачтено», «не зачтено».

1. Вид промежуточной аттестации в форме зачета: по результатам текущего контроля знаний обучающегося без дополнительных контрольных испытаний.

2. Критерии проставления зачета.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсового проекта или курсовой работы

Учебным планом курсовой проект и курсовая работа не предусмотрены.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины.

Студенты перед началом изучения дисциплины ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки, которые опубликованы и размещены на сайте вуза или кафедры.

В учебный процесс внедрена субъект-субъектная педагогическая технология, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению практических работ, а также всех видов самостоятельной работы.

11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.