

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ:

Заведующий кафедрой ЭУП

(подпись)

д.э.н., доцент И.В. Вякина

«___» _____ 2022 г.

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА
промежуточной аттестации в форме экзамена
дисциплины

«Теория и практика антикризисного управления»

Направление подготовки специалистов – **38.05.01 Экономическая
безопасность**

Специализация – **Экономико-правовое обеспечение экономической
безопасности**

Типы задач профессиональной деятельности: информационно-
аналитический, организационно-управленческий, научно-
исследовательский

Разработаны в соответствии с
рабочей программой дисциплины,
утвержденной 05.07.2022 г.

Разработчик: Дюжилова О.М.

Тверь 2022

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Теория и практика антикризисного управления»
Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:

Типы антикризисного управления.

2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Антикризисная инвестиционная политика (инвестиционная стратегия в системе стратегического планирования, основные принципы разработки инвестиционной стратегии в условиях кризиса, базовые правила принятия инвестиционных решений, критерии оценки инвестиционных проектов).

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Развитие организации по Грейнеру и БКГ.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Теория и практика антикризисного управления»
Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 2

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:
**Антикризисное управление в России: институциональные,
правовые и финансовые механизмы обеспечения.**

2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:
Профилактика и прогнозирование кризиса.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Задача. Кризис - это особое состояние, перелом в развитии фирмы, которые определяются внутренними и внешними объективными и субъективными факторами. Причинами кризиса могут быть финансово-экономическое положение в стране (инфляция, безработица, неплатежи, сокращение инвестиций, экономическая политика государства), обострение конкуренции, непрофессиональное управление фирмой, природные и общественно-политические катаклизмы. Кризис может рассматриваться как объективно обусловленная стадия жизненного цикла деятельности фирмы, когда застой и спад диктуют необходимость ее обновления, модернизации и реконструкции.

В условиях кризиса необходимо специфическое антикризисное управление, характеризующееся определенными подходами и приемами. Сущность антикризисного управления составляют радикальные перемены в деятельности фирмы. Управление кризисом, как правило, требует быстрых и решительных перемен.



Рис. 1. Стратегия антикризисного управления

Антикризисное управление призвано предупреждать и смягчать кризисы, обеспечивать выживание фирмы в условиях кризиса и ликвидировать потери при выходе из кризиса. Ключевыми проблемами антикризисного управления являются диагностика и прогнозирование кризисов, определение их причин, предотвращение кризисов, вхождение и выход из кризиса, ликвидация их последствий. Решающую роль в антикризисном управлении играют стратегии менеджмента.

Стратегия антикризисного управления может быть такой, какая приведена на рисунке 1.

Стратегия должна соответствовать типу кризиса. К основным типам кризиса относятся кризисы дефицита ресурсов, сбыта продукции, неплатежей и др. Кризис может быть комплексным, что характерно в настоящее время для России.

Предлагаются следующие вводные данные для разработки стратегии антикризисного управления:

- 1) анализ управленческой ситуации;
- 2) уменьшение доли фирмы на рынке;
- 3) низкий уровень прибыли;
- 4) уменьшение спроса на продукцию фирмы;
- 5) устаревшая продукция;
- 6) проблема с качеством и надежностью продукции;
- 7) высокая задолженность перед банком и поставщиками;
- 8) недовольство покупателей;
- 9) низкая платежеспособность покупателей;
- 10) недостаток оборотных средств;
- 11) устаревшие методы производства и продажи;
- 12) высокая текучесть кадров;
- 13) раздутый громоздкий административный аппарат;
- 14) нерегулярные выплаты зарплаты;
- 15) отсутствие гибкого управления;
- 16) перечень чрезвычайных мер;
- 17) выход на новые рынки;
- 18) осуществление упреждающих кризис перемен;
- 19) увеличение доли фирмы на рынке по конкурентоспособным видам товаров;
- 20) изучение опыта конкурентов;
- 21) привлечение помощи консультантов;
- 22) отказ от нерентабельных видов продукции;
- 23) ликвидация непрофильных видов деятельности;
- 24) переобучение персонала;
- 25) наем персонала;
- 26) увольнение персонала;
- 27) формирование команды единомышленников;
- 28) сокращение административного аппарата;
- 29) предоставление работникам большей свободы общения и принятия решения;
- 30) установление жесткой дисциплины;
- 31) ужесточение контроля за расходами, дисциплиной;
- 32) сокращение запасов;
- 33) сокращение издержек производства и обращения;

- 34) организация маркетинговых исследований;
- 35) стимулирование сбыта продукции;
- 36) проведение рекламных компаний;
- 37) формирование благоприятного имиджа фирмы;
- 38) отказ от выплаты дивидендов по обыкновенным акциям;
- 39) усиление централизации управления;
- 40) децентрализация управления;
- 41) обращение к правительству за помощью;
- 42) сокращение экономического пространства - частичное закрытие предприятия;
- 43) переизбрание совета директоров;
- 44) объединение с другими фирмами;
- 45) разводнение уставного капитала - дополнительный выпуск акций;
- 46) смена президента фирмы;
- 47) привлечение новых крупных инвесторов;
- 48) продажа акций работникам;
- 49) диверсификация производства;
- 50) кружки качества;
- 51) быстрая реакция на жалобы покупателей;
- 52) забота об обслуживании потребителей (какая именно?);
- 53) инвестиции в производство;
- 54) изменение стиля руководства (в каком направлении?);
- 55) реорганизация структуры управления (в чем состоит?);
- 56) введение гибкой системы стимулирования работников. Участие в прибыли;
- 57) поощрение предприимчивости;
- 58) разработка бизнес-плана;
- 59) участие работников в управлении; 60) объявление банкротства.

Задание. Исходя из перечня вводных данных, характерных для промышленно-торговой фирмы, определить:

- признаки кризисной ситуации;
- причины возникновения кризисной ситуации;
- меры, позволяющие предотвратить разрастание кризисной ситуации;
- меры по управлению кризисом на стадии вхождения в кризис; • меры по управлению кризисом на стадии выхода из кризиса;
- меры по ликвидации последствий кризиса.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**

Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Теория и практика антикризисного управления»
Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 3

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:
**Взгляды на кризисные явления в экономике (теории Сэя, Рикардо,
Сисмонди, Кейнса и др.).**

2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:
Антикризисное управление и антикризисное регулирование.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Задача. Фирма, главный офис и заводы которой расположены в Великобритании, занимается производством парфюмерных товаров. 70% прибыли фирма получает от реализации оригинальной зубной пасты в различных ее модификациях. В течение последних трех лет около 65% сбыта зубной пасты приходится на долю одной из арабских стран Персидского залива, где данная фирма контролирует рынок аналогичной продукции, обеспечивая себе устойчивый рост прибыли за счет постоянного увеличения сбыта зубной пасты.

Другие иностранные производители зубных паст не проявляют пока интереса к распространению своей продукции в данной стране, т.к. для этого требуется пройти определенную процедуру регистрации, а также выполнить все надписи на тубике и упаковке на арабском языке с учетом местного диалекта. Конкуренция со стороны местных производителей минимальна ввиду неразвитости их производственной базы и более низкого качества продукции.

Однако неделю назад в местных средствах массовой информации, включая радио и телевидение, началась кампания по дискредитации продукции фирмы на основании ложного утверждения о наличии в составе выпускаемых ею зубных паст добавок свиного жира, в результате чего их сбыт сократился на 70%.

Задание: разработать стратегию и тактику выхода фирмы из кризиса.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Теория и практика антикризисного управления»
Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 4

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:

Цикличность в развитии экономики и предприятий.

2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

**Несостоятельность и неплатежеспособность: причины,
определение и предупреждение.**

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Задача. Источники финансового оздоровления и развития предприятия приведены
на рисунке.

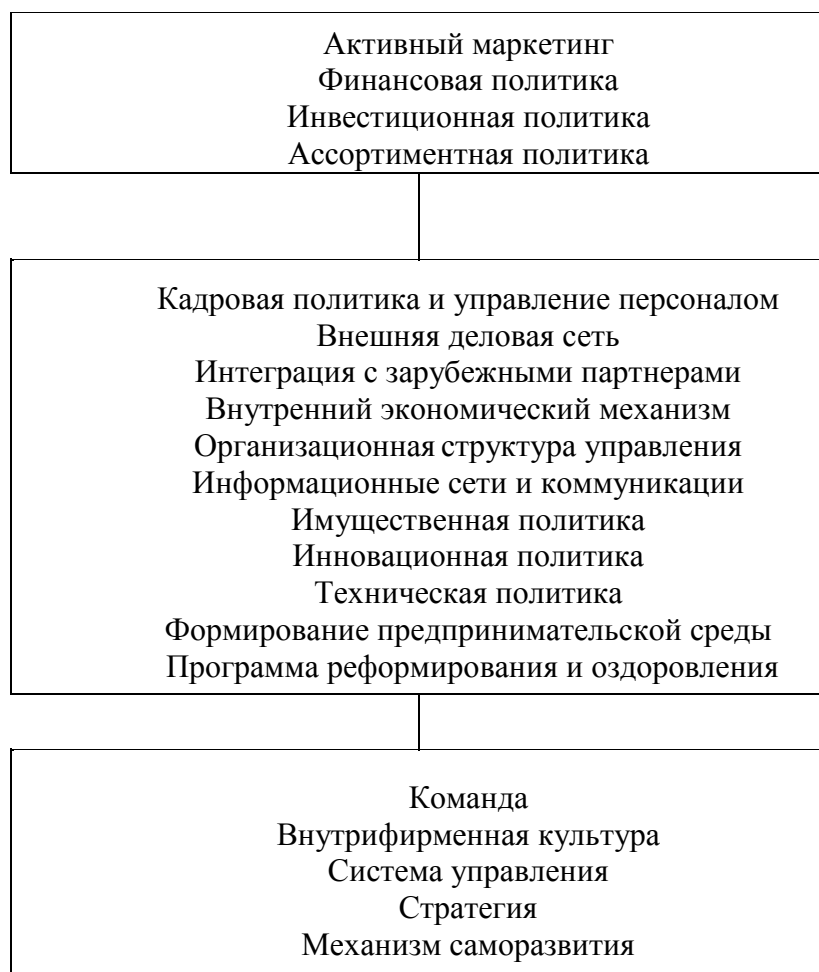


Рис. - Источники финансового оздоровления и развития предприятия
Задание

1. Какие источники финансового оздоровления фирмы из приведенных имеют, по вашему мнению, приоритетное значение?
2. В чем вы наблюдаете взаимосвязь и взаимозависимость предложенных источников?
3. Какие источники финансового благополучия компании можно было бы еще привести?
4. Какие источники финансового оздоровления предприятия, на котором Вы были на практике или где работают ваши родственники, Вы предлагаете использовать?

Критерии итоговой оценки за экзамен:

- «отлично» - при сумме баллов 5 или 6;
- «хорошо» - при сумме баллов 4;
- «удовлетворительно» - при сумме баллов 3;
- «неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Теория и практика антикризисного управления»
Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 5

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:

Модель жизненного цикла предприятия и организационное развитие.

2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Оптимизация управления предприятием в состоянии кризиса.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Задача. Особым спросом среди выпускаемых фирмой продуктов пользуется продукт "А", который позиционируется как товар престижной группы, обладающий высоким качеством и производимый по традиционной технологии. Цена на данный товар существенно выше цен на аналогичные товары (менее высокого качества) других фирм.

Неожиданно одна из этих фирм-конкурентов выпустила на рынок продукт "В", который позиционировался как полный аналог продукта "А" по совокупности качественных характеристик (что соответствовало действительности), но стоил при этом на 30% дешевле продукта "А".

Какие действия следует предпринять руководству фирмы, выпускающей продукт "А", чтобы не допустить падения объема продаж за счет переключения своих постоянных покупателей на продукт "В"?

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Теория и практика антикризисного управления»
Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 6

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:

Факторы, влияющие на развитие предприятия (классификация факторов и их содержание).

2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Практический выбор антикризисной стратегии на предприятии.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Задача. Общая характеристика предприятия. В семидесятые годы XX века предприятие «Дормаш» было крупнейшим в СССР производителем тяжелых бронетранспортеров. Их ежегодный выпуск составлял 4000 единиц. В середине восьмидесятых годов было принято решение освоить также производство гражданской продукции и начать выпуск землеройных машин средней мощности. В результате предприятие стало производить от 2500 до 3500 бульдозеров.

Как и большинство объединений бывшего Советского Союза, «Дормаш» был высоко интегрированным предприятием, у которого были и прокатный стан, и кузнечно-литейный комплекс, работавшие только на удовлетворение собственных нужд «Дормаша».

В девяностые годы государственных заказов почти не стало. В результате выпуск бронетранспортеров на «Дормаше» практически прекратился. Продажа бульдозеров тоже сократилась на половину. Падение спроса на продукцию было не единственной проблемой: приходилось постоянно сталкиваться с нехваткой оборотного капитала, с трудностями с возвратом кредитов и другими финансовыми проблемами. Было принято решение использовать имеющиеся производственные мощности прокатного стана и кузнечно-литейного комплекса для продажи своей продукции внешним потребителям. Результаты производственной деятельности АО «Дормаш» в отчетном году приведены в таблице 1.

Таким образом, на АО «Дормаш» сформировалось четыре производственно-коммерческих подразделения – практически самостоятельных предприятия в соответствии с видами продукции и рынками сбыта: прокат, кузнечно-литейное производство, землеройная техника и спецтехника (бронетранспортеры). По каждому виду продукции были проведены маркетинговые исследования и анализ внутренней и внешней среды предприятия. Результаты исследований по основным продуктовым группам приведены в таблице.

Таблица 1.

Объем производства (продаж) АО «Дормаш» в отчетном году

Вид продукции	Отпускная цена, у.е.	Объем производства
БТР	150000	40 ед.
Универсальные бульдозеры	20000	1680 ед.
Горячий стальной прокат	170	205000 т
Литье, штамповка	130	96000 т

Задание

1. Обоснуйте, почему производство землеройной техники и бронетранспортеров, имея схожую технологию производства не были объединены в одно подразделение.

2. Разработайте и обоснуйте программы реструктуризации и финансового оздоровления АО «Дормаш».

Результаты маркетинговых исследований и анализа внутренней и внешней среды предприятия по основным продуктовым группам АО «Дормаш»

Факторы	Стальной прокат	Кузнечно-литейное производство	Землеройная техника	Спецтехника
Благоприятные факторы	<ul style="list-style-type: none"> • Более высокие цены на внешнем рынке • Невысокое значение марки производителя проката 	<ul style="list-style-type: none"> • Растущий рынок 	<ul style="list-style-type: none"> • Растущий рынок • Неудовлетворенный спрос в определенных сегментах 	
Неблагоприятные факторы	<ul style="list-style-type: none"> • Большое количество производителей стали в России • Недозагруженность производственных мощностей конкурентов 	<ul style="list-style-type: none"> • Большое количество конкурентов в России • Недозагруженность производственных мощностей конкурентов 	<ul style="list-style-type: none"> • Недозагруженность производственных мощностей конкурентов • Продвижение иностранных компаний на рынок СНГ 	<ul style="list-style-type: none"> • Сокращение спроса

Сильные стороны АО «Дормаш»	<ul style="list-style-type: none"> Низкая себестоимость по сравнению с иностранными конкурентами Хорошее качество по сравнению с российскими конкурентами 	<ul style="list-style-type: none"> Хорошее качество по сравнению с российскими конкурентами 	<ul style="list-style-type: none"> Хорошее качество по сравнению с российскими конкурентами Низкая себестоимость по сравнению с конкурентами 	<ul style="list-style-type: none"> Хорошее качество
Слабые стороны АО «Дормаш»	Отсутствие опыта дистрибуции на внешнем рынке	<ul style="list-style-type: none"> Высокие затраты Невозможность конкурировать в России и странах СНГ 	<ul style="list-style-type: none"> Плохая система дистрибуции Недостаточно внимание к потребностям покупателей 	<ul style="list-style-type: none"> Высокие затраты Невозможность конкурировать

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Теория и практика антикризисного управления»
Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 7

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:
Российское законодательство о несостоятельности (банкротстве).
2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:
Планирования товародвижения и сбыта продукции.
3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Задача. Какой из двух предложенных ниже вариантов финансового оздоровления и повышения стоимости предприятия более предпочтителен с точки зрения ликвидации угрозы банкротства? Коэффициент текущей ликвидности предприятия равен 0,7, краткосрочная задолженность предприятия составляет 500 тыс. руб. и не меняется со временем в обоих вариантах.

Вариант 1. Продажа недвижимости и оборудования с вероятной выручкой от этого на сумму 600 тыс. руб.

Вариант 2. В течение того же времени освоение новой имеющей спрос продукции и получение от продаж чистой прибыли 400 тыс. руб. При этом необходимые для освоения выпуска новой продукции инвестиции в размере 200 тыс. руб. финансируются из выручки от продажи избыточных для выпуска данной продукции недвижимости и оборудования.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

- «отлично» - при сумме баллов 5 или 6;
- «хорошо» - при сумме баллов 4;
- «удовлетворительно» - при сумме баллов 3;
- «неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП
Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

О.М. Дюжилова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Теория и практика антикризисного управления»
Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 8

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:
**Инвестиционная стратегия в системе стратегического
планирования.**

2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:
**Конструкторско-технологические решения и научно-
технологическая политика в рамках антикризисного управления
производством.**

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:
Задача. Величина оборотных активов предприятия на конец отчетного
периода 2350 тыс. руб., краткосрочные обязательства — 1680 тыс. руб. Какой
должна быть прибыль предприятия в последующие 6 месяцев, чтобы достичь
нормативного значения коэффициента текущей ликвидности, равного 2, при
условии, что сумма срочных обязательств не возрастет.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

- «отлично» - при сумме баллов 5 или 6;
- «хорошо» - при сумме баллов 4;
- «удовлетворительно» - при сумме баллов 3;
- «неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**

Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**

Кафедра Экономики и управления производством

Дисциплина «Теория и практика антикризисного управления»

Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 9

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:

**Жизненный цикл предприятия как основа антикризисного
управления.**

2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

**Антикризисное управление в рамках несудебных и судебных
процедур. Конкурсное производство.**

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Задача. Какая сумма из кредиторской задолженности в 1 млн руб.
может быть реструктурирована посредством отсрочки ее уплаты на 1 год,
если известно, что:

- ставка дисконтирования, учитывающая риски неплатежа через
месяц по не реструктурированному долгу, оценивается в 120% годовых;
- ставка дисконта, учитывающая уменьшение риска неплатежа по
реструктурированному долгу заемщика, имеющего обоснованный бизнес-
план финансового оздоровления, оценивается в 20% годовых;
- кредитная ставка по процентным платежам, которые должнику
надлежит выплачивать по отсроченному долгу в течение периода отсрочки,
равна 12% годовых?

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**

Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Теория и практика антикризисного управления»
Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 10

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:

Международный опыт банкротства и санации предприятий.

2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Планирование персонала на кризисном предприятии.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:
балла:

Задача. Акционерное общество, признанное несостоятельным, находится в процессе конкурсного производства. Ликвидационный баланс характеризуется данными приведенными в таблице 11 (тыс. руб.).

Актив	Сумма	Пассив	Сумма
Основные средства	35000	Уставный капитал	5000
		Убытки	(60000)
		Долгосрочные займы	10000
		Кредиты банка под залог имущества	20000
		Кредиторская задолженность: поставщикам и подрядчикам персоналу по налогам и сборам	30000
			5000
	20000		

В какой доле (в процентном выражении) будут удовлетворены в соответствии с федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» требования кредиторов третьей очереди, если судебные расходы, коммунальные платежи и вознаграждение конкурсному управляющему составили 2000 тыс. руб.?

Сколько получит банк, если за имущество под залог выручено 10000 тыс. руб.?

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Теория и практика антикризисного управления»
Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 11

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:
Факторы, влияющие на развитие предприятия (классификация факторов и их содержание).
2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:
Антикризисное управление и антикризисное регулирование.
3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:
Задача. Ликвидационная стоимость предприятия, дело о банкротстве которого рассматривается в суде, оценена в 5,3 млн руб. В случае реорганизации прогнозируется получение 0,5 млн руб. чистых денежных потоков ежегодно. Средневзвешенная стоимость капитала — 10%. Кредиторы настаивают на решении о ликвидации предприятия. Будет ли это правильно в финансовом отношении?

Критерии итоговой оценки за экзамен:

- «отлично» - при сумме баллов 5 или 6;
- «хорошо» - при сумме баллов 4;
- «удовлетворительно» - при сумме баллов 3;
- «неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**

Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**

Кафедра Экономики и управления производством

Дисциплина «Теория и практика антикризисного управления»

Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 12

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:

Система несостоятельности в Нидерландах и др.

2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Антикризисное управление и антикризисное регулирование.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Задача. ОАО «Квант» выпускает три вида товарной продукции: А, Б, В, показатели производства и реализации которых за прошлый год приведены в таблице.

Задание: определить оптимальную ассортиментную политику предприятия на следующий год с учетом ограничения по трудовым ресурсам (50000 чел. час) и рассчитать величину экономического эффекта за счет оптимизации ассортиментной политики.

Показатели	Изделие		
	А	Б	В
Максимальная емкость рынка, шт.	5000	4000	2200
Фактический объем производства в прошлый год, шт.	500	3000	2000
Цена реализации единицы продукции, тыс. руб.	284	68	120
Удельные переменные затраты, тыс. руб.	260	58	104
Удельные затраты рабочего времени на производстве, чел.-ч	34	5	9
Постоянные затраты, тыс. руб.	77000		

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Теория и практика антикризисного управления»
Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 13

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:
**Система управления персоналом и особенности ее организации на
кризисном предприятии.**
2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла
Профилактика и прогнозирование кризиса.
3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:
Задача. Определите размер вероятной выручки от продажи на рынке
векселя, в который реструктурируется дебиторская задолженность в 500 тыс.
руб., если из анализа рыночной стоимости векселей конкретного дебитора,
выписанных на сопоставимый срок выплаты, известно, что они продаются
за 15% суммы векселя?

Критерии итоговой оценки за экзамен:

- «отлично» - при сумме баллов 5 или 6;
- «хорошо» - при сумме баллов 4;
- «удовлетворительно» - при сумме баллов 3;
- «неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**

Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**

Кафедра Экономики и управления производством

Дисциплина «Теория и практика антикризисного управления»

Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 14

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:

Цикличность в развитии экономики и предприятий.

2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

**Антикризисное управление в рамках несудебных и судебных
процедур. Досудебная санация предприятия.**

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Задача. Если балансовая стоимость контрольного пакета акций в дочернем предприятии фирмы-учредителя составляет 2 млн руб., обоснованная рыночная стоимость этого пакета (определенная методами оценки бизнеса) – 3,2 млн руб., вероятная выручка от его продажи конкретному потенциальному покупателю – 2,5 млн руб., номинальная стоимость составляющих пакет акций – 500 тыс. руб., то на сколько (в долях единицы) увеличится коэффициент текущей ликвидности фирмы после продажи ее доли в дочернем предприятии и направлении выручки от этого на пополнение оборотных средств? Краткосрочная задолженность фирмы – 5 млн руб., оборотные средства фирмы до продажи пакета акций дочернего предприятия – 8 млн руб.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Теория и практика антикризисного управления»
Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 15

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:

Инвестиционная стратегия в системе стратегического планирования.

2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Снижение материальных запасов на производстве предприятия-должника.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Задача. Фирма имеет в своем распоряжении свободное в настоящее время оборудование. Его можно использовать, по крайней мере, тремя способами: продать, сдать в аренду, использовать в альтернативном проекте. Определить самый выгодный из этих способов и альтернативную стоимость оборудования, если известно, что:

- оборудование можно продать за 9200 дол. после проведения демонтажа и пред монтажной подготовки стоимостью 700 дол.;
- оборудование можно сдать в аренду сроком 10 лет с ежегодными арендными платежами в конце года 1 тыс. дол. и ставкой дисконта 10%;
- чистый дисконтированный доход альтернативного проекта, в котором планируется задействовать данное оборудование, — 34 тыс. долл.

Если же осуществлять проект, не используя этот участок, то его чистая текущая стоимость снизится и будет равна 25 тыс. дол.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**

Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Теория и практика антикризисного управления»
Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 16

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:

Система несостоятельности в Нидерландах и др.

2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла

Антикризисное управление и антикризисное регулирование.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Задача. ОАО «Квант» выпускает три вида товарной продукции: А, Б, В, показатели производства и реализации которых за прошлый год приведены в таблице .

Задание: определить оптимальную ассортиментную политику предприятия на следующий год с учетом ограничения по трудовым ресурсам (50000 чел. час) и рассчитать величину экономического эффекта за счет оптимизации ассортиментной политики.

Показатели	Изделие		
	А	Б	В
Максимальная емкость рынка, шт.	5000	4000	2200
Фактический объем производства в прошлый год, шт.	500	3000	2000
Цена реализации единицы продукции, тыс. руб.	284	68	120
Удельные переменные затраты, тыс. руб.	260	58	104
Удельные затраты рабочего времени на производстве, чел.- ч	34	5	9
Постоянные затраты, тыс. руб.	77000		

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП
Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

О.М. Дюжилова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**

Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**

Кафедра Экономики и управления производством

Дисциплина «Теория и практика антикризисного управления»

Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 17

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:

Факторы, влияющие на развитие предприятия (классификация факторов и их содержание).

2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Маркетинговая стратегия и тактика предприятия в период осуществления финансового оздоровления.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Задача. Фирма финансируется только за счет собственных средств: уставный капитал — 10 млн руб. (100000 акций номиналом 100 руб.). Планируется закупка дополнительного оборудования за 10 млн руб. Производственная мощность вырастет в 2 раза. Было предложено два варианта источников финансирования инвестиций:

А. Эмиссия обыкновенных акций: 100000 шт. номиналом 100 руб.

Б. Эмиссия облигаций: 100000 шт. номиналом 100 руб. под 10% годовых. Ставка налога на прибыль — 24%. Рентабельность прибыли до уплаты процентов и налогов — 20%.

Вычислите доход на акцию и финансовый рычаг в обоих случаях финансирования. Докажите, что эмиссия облигаций увеличивает источники финансирования для фирмы по сравнению с эмиссией обыкновенных акций.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**

Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Теория и практика антикризисного управления»
Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 18

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:
Российское законодательство о несостоятельности (банкротстве).

2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Оптимизация управления предприятием в состоянии кризиса.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Задача. Деятельность ООО «Светлый путь» убыточна. Предприятие накопило непогашенных долгов на сумму 3 млн. руб. Показатели работы приведены в таблице.

Задание: определить порог безубыточности, объем выручки, необходимый для погашения накопительных долгов за счет дополнительного маржинального дохода, количество изделий, которое необходимо произвести (и реализовать) для получения требуемой величины маржинального дохода при неизменной цене реализации.

Таблица

Показатель	Значение
Фактические объемы производства продукции, ед.	2000
Цена реализации единицы продукции, тыс. руб.	5
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	10000
Переменные затраты на производство продукции, тыс. руб.	6000
Постоянные затраты на производство продукции, тыс. руб.	5000
Непогашенные долги, тыс. руб.	3000

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Теория и практика антикризисного управления»
Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 19

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:
**Организационные механизмы оздоровления предприятия и
повышения его устойчивости.**

2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла

Практический выбор антикризисной стратегии на предприятии.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Задача. Определением арбитражного суда от 01.12.2007 г. в отношении ОАО «ДОН» введено внешнее управление сроком на 18 месяцев, т.е. до 01.06.2009 г. Требования кредиторов, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни и здоровью, отсутствуют. Требования кредиторов по обязательным платежам составляют 1700 тыс. руб., в том числе финансовые санкции (пени, штрафы и иное) 300 тыс. руб.

Сумма задолженности предприятия по выплате выходных пособий и оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору, - 2500 тыс. руб.

Ставка рефинансирования, установленная Центральным банком Российской Федерации на дату введения внешнего управления, - 10% в год.

Задание. Распределить требования кредиторов в соответствии с очередностью.

Определить величину денежных средств, которые необходимо накопить во внешнем управлении сверх сумм текущих платежей и расходов на проведение процедуры банкротства, чтобы рассчитаться по указанным долгам, а также сумму подлежащих уплате процентов и компенсации.

Коллективным или трудовым договором размер выплачиваемой работнику компенсации не определен.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Теория и практика антикризисного управления»
Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 20

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:
**Жизненный цикл предприятия как основа антикризисного
управления.**

2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Планирование ассортимента продукции.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:

Задача. Ликвидационная стоимость предприятия составляет 4,3 млрд руб. Прогнозируемый среднегодовой чистый денежный поток — 540 млн руб. Средневзвешенная стоимость капитала — 12%. Вычислите экономическую стоимость предприятия. Что выгоднее: ликвидировать предприятие или разработать план по его реструктуризации?

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ:

Заведующий кафедрой ЭУП

(подпись)

д.э.н., доцент И.В. Вякина

«___» _____ 2022 г.

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА
промежуточной аттестации в форме курсовой работы
дисциплины

«Теория и практика антикризисного управления»

Направление подготовки специалистов – **38.05.01 Экономическая
безопасность**

Специализация – **Экономико-правовое обеспечение экономической
безопасности**

Типы задач профессиональной деятельности: информационно-
аналитический, организационно-управленческий, научно-
исследовательский

Разработаны в соответствии с
рабочей программой дисциплины,
утвержденной 05.07.2022 г.

Разработчик: Дюжилова О.М.

Тверь 2022

Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:

ПК – 2 – Способен разработать, внедрить интегрированную корпоративную систему управления рисками с учетом специфики бизнес-процессов, отраслевых стандартов и особенностей и поддерживать ее устойчивое функционирование.

Индикаторы компетенции, закрепленных за дисциплиной в ОХОП:

ИПК – 2.4 – Идентифицирует возможные варианты развития чрезвычайных и кризисных ситуаций и их последствия, использует современные технологии антикризисного управления.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций:

Знать:

- З1.1. Знать предпосылки возникновения кризисного развития предприятий.
- З1.2. Знать особенности формирования антикризисной стратегии и тактики на различных стадиях жизненного цикла предприятия.
- З1.3. Знать нюансы разработки антикризисной финансовой стратегии, маркетинговой стратегии, инвестиционной стратегии, стратегии управления персоналом кризисного предприятия и прочих сопутствующих стратегий, необходимых и достаточных для решения профессиональных задач.
- З1.4. Знать особенности деятельности антикризисного управляющего.
- З1.5. Знать различные виды банкротства.
- З1.6. Знать законодательство о несостоятельности (банкротстве) России и других стран.

Уметь:

- У1.1. Уметь моделировать поведение предприятия в экономическом пространстве.
- У1.2. Уметь распознавать кризисную ситуацию на предприятии.
- У1.3. Уметь характеризовать различные виды банкротства.
- У1.4. Уметь использовать существующие методики преодоления кризисных ситуаций.
- У1.5. Уметь формировать антикризисную финансовую стратегию, маркетинговую стратегию, инвестиционную стратегию, стратегию управления персоналом кризисного предприятия и другие, применительно к профессиональному виду деятельности.

Иметь опыт практической подготовки:

- ПП.1. Владеть методами анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования.
- ПП.2. Владеть навыками самостоятельной исследовательской работы.
- ПП.3. Владеть методами антикризисного управления.

Курсовая работа, выполняемая студентом, носит прикладной характер.

Критерии оценки качества выполнения, как по отдельным разделам курсовой работы, так и работы в целом.

Разделы расчетно-пояснительной записки курсовой работы по дисциплине «Теория и практика антикризисного управления»

№	Содержание критерия	Баллы по шкале
---	---------------------	----------------

критерия		уровня
1	<p align="center">Степень раскрытия темы:</p> <ul style="list-style-type: none"> – способность самостоятельно определить исследовательскую проблему; – способность самостоятельно осмыслить и проанализировать исследовательскую проблему; – умение применить в курсовой работе теоретические знания, полученные в рамках изучения дисциплины; – умение обосновать актуальность темы курсовой работы; – умение формулировать цель, задачи, объект и предмет исследования. 	<p>Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0</p>
2	<p align="center">Полнота охвата научной литературы:</p> <ul style="list-style-type: none"> – способность к всестороннему рассмотрению данных различных научных исследований по изучаемой проблеме; – способность к объективной интерпретации данных различных научных исследований по изучаемой проблеме; – способность использовать теоретические знания из области финансового менеджмента при критическом анализе происходящих процессов в рамках исследуемого объекта. 	<p>Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0</p>
3	<p align="center">Использование нормативных актов:</p> <ul style="list-style-type: none"> – способность использования актуальных нормативных актов по теме исследования; – умение применять знания законодательства в рамках исследуемого объекта; - умение применять классификацию законодательных перечней в рамках темы исследования 	<p>Наличие – 1 Отсутствие – 0</p>
4	<p align="center">Индивидуальность подхода к написанию курсовой работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> – умение выявлять проблемы в сфере организации и разработать рекомендации по их решению; – способность к моделированию поведения предприятия в экономическом пространстве и диагностике процессов хозяйственной деятельности организаций; – умение применять методики преодоления ситуаций затруднительных, с точки зрения финансового благополучия предприятия; – разработка рекомендаций возможных действий по управлению предприятием как действующим и развивающимся; – способность к анализу нормативной, плановой, отчетной и учетной документации предприятий, с целью определения параметров проектируемой программы развития предприятия и желаемых результатов от ее реализации; – способность разработать необходимые документы и материалы финансового менеджмента; – умение применять категорийный аппарат при обосновании выводов по проделанной исследовательской работе; 	<p>Наличие – 1 Отсутствие – 0</p>

	– способность использовать на практике передовой отечественный и зарубежный опыт финансового менеджмента при принятии управленческих решений в рамках исследуемого объекта.	
5	<p>Последовательность и логика изложения материала:</p> <ul style="list-style-type: none"> – способность к подбору и анализу литературы по теме исследования, ее проработке и способности логически верно, аргументированно и последовательно формулировать полученные выводы по теме; – соблюдение правил структуризации и логики излагаемого материала; – способность логично и грамотно излагать собственные выводы; – способность формулировать аргументированные умозаключения в соответствии с поставленными во введении целью и задачами курсовой работы 	<p>Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0</p>
6	<p>Качество оформления, язык, стиль и грамматический уровень работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> – способность выражать собственные умозаключения по проработанному материалу в рамках исследуемой темы и воплощать идеи и умозаключения превращая материал в эксклюзивный с авторской уникальностью текста не менее 50%; – соответствовать требованиям ГОСТ, предъявляемым к оформлению текстовых документов; – способность использования экономической терминологии при изложении материала в рамках выбранной темы исследования; – корректная интерпретация представляемых результатов в области финансового менеджмента; – умение применять полученные знания естественнонаучных дисциплин при расчетах финансовых показателей в рамках проводимого исследования; – умение оформить курсовую работу в соответствии с предъявляемыми требованиями. 	<p>Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0</p>
7	<p>Использование иллюстрированного материала (рисунки, таблицы, графики, диаграммы и т.д.)</p> <ul style="list-style-type: none"> – достаточность иллюстрированного материала для пояснения излагаемого текста; – умение представить цифровые данные в сгруппированном и систематизированном виде; – умение представления иллюстрированного материала только по существу и отсутствие иллюстративного материала не имеющего прямого отношения к излагаемому вопросу; – умение использования графиков в исследовательской работе как для анализа, так и для повышения наглядности иллюстрируемого материала; – умение оформления материалов вспомогательного характера в приложении к курсовой работе. 	<p>Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0</p>

Критерии итоговой оценки за курсовую работу:

«отлично» – при сумме баллов от 11 до 12;

«хорошо» – при сумме баллов от 8 до 10;

«удовлетворительно» – при сумме баллов от 6 до 7;

«неудовлетворительно» – при сумме баллов менее 6, а также если в работе выявлено недобросовестное заимствование (оригинальность текста менее 50%) или структура работы не соответствует представленным выше требованиям.