

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по учебной работе
_____ М.А. Смирнов
« ____ » _____ 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
обязательна часть
Блока 1 «Дисциплины (модули)»
«Управление ресурсами и затратами сварочного производства»

Направление подготовки бакалавров – 15.03.05 Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств

Направленность (профиль) – Организация и управление в сварочном производстве.

Типы задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий.

Форма обучения – очная и заочная

Факультет управления и социальных коммуникаций
Кафедра «Менеджмент»

Тверь 2026

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки бакалавров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы: к.т.н., доцент

С.Ю. Осипов

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент»
« ____ » _____ 2026 г., протокол № ____.

Заведующий кафедрой

О.П. Разинькова

Согласовано
Начальник учебно-методического
отдела УМУ

Е.Э. Наумова

Начальник отдела
комплектования
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

1. Цели и задачи дисциплины

Цель изучения дисциплины «Управление ресурсами и затратами сварочного производства» формирование теоретических знаний, осознание и понимание управления ресурсами и затратами как фактора успеха предприятия сварочного производства в условиях рыночной экономики.

Задачами дисциплины являются:

Овладение методологией и терминологией управления ресурсами и затратами сварочного производства;

Освоение современных методов управления ресурсами и затратами на предприятиях сварочного производства;

Определение потребностей в ресурсах (материальных, трудовых, финансовых, интеллектуальных и др.) с учётом стратегических целей и текущих условий на предприятиях сварочного производства.

Изучение структуры, динамики, факторов, влияющих на затраты предприятия сварочного производства, выявление неэффективных расходов и резервов их снижения

2. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина относится к обязательной части «Блока 1 Дисциплины (модули)». Освоение дисциплины опирается на теоретические знания дисциплин «Экономика сварочного производства», «Метрология, стандартизация и сертификация», «Аудит технологических процессов в сварочном производстве», «Управление проектами в сварочном производстве», «Контроль качества сварных соединений» и др.

Приобретенные знания в рамках дисциплины необходимы для формирования наряду с другими изучаемыми дисциплинами целостного представления о направлении «Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств», а также при написании выпускной квалификационной работы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:

ОПК-1. Способен применять современные экологичные и безопасные методы рационального использования сырьевых и энергетических ресурсов в машиностроении.

ОПК-2. Способен проводить анализ затрат на обеспечение деятельности производственных подразделений.

Индикаторы компетенций, закрепленных за дисциплиной в ОХОП:

ИОПК-1.1. Анализирует известные экологичные и безопасные методы рационального использования сырьевых и энергетических ресурсов в машиностроении.

ИОПК-1.2. Самостоятельно устанавливает и реализует экологичные и безопасные методы рационального использования сырьевых и энергетических ресурсов в машиностроении.

ИОПК-2.1. Анализирует затраты труда и материальных ресурсов, необходимых для обеспечения деятельности производственных подразделений.

ИОПК-2.2. Определяет требуемый объем трудовых и временных ресурсов, необходимых для обеспечения деятельности производственных подразделений.

ИОПК-1.1.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

З1. Виды и типы машиностроительных производств, где применяются ресурсосберегающие и энергосберегающие технологии.

Уметь:

У1. Проводить сравнительный анализ методов рационального использования сырьевых и энергетических ресурсов в машиностроении.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: По поиску, сбору и анализу информации о современных методах рационального использования сырьевых и энергетических ресурсов в машиностроении с точки зрения применения малоотходных, энергосберегающих и экологически чистых технологий.

ИОПК-1.2.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

З1. Методы и технические средства рационального использования сырьевых и энергетических ресурсов в машиностроении.

Уметь:

У1. Самостоятельно устанавливать экологичные и безопасные методы рационального использования ресурсов.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: По выбору основных и вспомогательных материалов для изготовления изделий машиностроения с учётом экологичности и безопасности технологического процесса, а также рационального использования ресурсов.

ИОПК-2.1.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

З1 Основные принципы, методы эффективного планирования и направления рационального использования материальных, финансовых и трудовых ресурсов в организациях сварочного производства.

Уметь:

У1. Определять потребность производственного процесса (предприятия сварочного производства) в ресурсах, выбирать источники их получения, разрабатывать планы деятельности, проводить плановые расчёты затрат на производство продукции и цены продукции.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: Способность содержательно интерпретировать информацию из отчётности предприятий сварочного производства, необходимую для анализа затрат на обеспечение деятельности производственных подразделений.

ИОПК-2.2.**Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций****Знать:**

З1. Методы определения потребности в трудовых и материальных ресурсах, времени выполнения операций сварочного производства.

Уметь:

У1. Проводить плановые расчёты затрат на производство продукции сварочного производства и времени на выполнение работ.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: Расчёта потребности в трудовых и временных ресурсах.

3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций

Проведение лекционных занятий, выполнение практических работ, курсовая работа.

4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы**ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ**

Таблица 1а. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Общая трудоемкость дисциплины	4	144
Аудиторные занятия, всего		60
В том числе:		
Лекции		30
Практические занятия (ПЗ)		15
Лабораторные работы (ЛР)		15
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		84
В том числе:		
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		Не предусмотрена
Расчетно-графические работы		Не предусмотрены
Реферат		Не предусмотрен
Другие виды самостоятельной работы:		
- подготовка к защите практических работ		42

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
- подготовка к защите лабораторных работ		42
Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация (экзамен)		0
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		30
В том числе:		
Практические занятия (ПЗ)		15
Лабораторные работы (ЛР)		15
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		Не предусмотрена

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 16. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Общая трудоемкость дисциплины	4	144
Аудиторные занятия, всего		10
В том числе:		
Лекции		4
Практические занятия (ПЗ)		2
Лабораторные работы (ЛР)		4
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		134
В том числе:		
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		134
Расчетно-графические работы		Не предусмотрены
Реферат		Не предусмотрен
Другие виды самостоятельной работы:		
- подготовка к защите практических работ		67
- подготовка к защите лабораторных работ		67
Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация (экзамен)		0
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		6
В том числе:		134
Практические занятия (ПЗ)		0
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		134

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам. работа
1. Теоретические основы управления ресурсами предприятия сварочного производства	14,4	3	1,5	1,5	8,4
2. Методы управления ресурсами предприятия сварочного производства	14,4	3	1,5	1,5	8,4
3. Управление различными ресурсами предприятия сварочного производства	14,4	3	1,5	1,5	8,4
4. Системы управления ресурсами предприятия (ERP-системы)	14,4	3	1,5	1,5	8,4
5. Теоретические основы управления затратами сварочного производства	14,4	3	1,5	1,5	8,4
6. Классификация затрат сварочного производства	14,4	3	1,5	1,5	8,4
7. Планирование и бюджетирование затрат сварочного производства	14,4	3	1,5	1,5	8,4
8. Учет затрат, готовой продукции, формирование результатов сварочного производства	14,4	3	1,5	1,5	8,4
9. Системы учета и управления затратами сварочного производства	14,4	3	1,5	1,5	8,4
10. Анализ затрат сварочного производства	14,4	3	1,5	1,5	8,4
Всего на дисциплину	144	30	15	15	84

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2б. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам. работа
1. Теоретические основы	14,4	0,4	0,2	0,4	13,4

Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам. работа
управления ресурсами предприятия сварочного производства					
2. Методы управления ресурсами предприятия сварочного производства	14,4	0,4	0,2	0,4	13,4
3. Управление различными ресурсами предприятия сварочного производства	14,4	0,4	0,2	0,4	13,4
4. Системы управления ресурсами предприятия (ERP- системы)	14,4	0,4	0,2	0,4	13,4
5. Теоретические основы управления затратами сварочного производства	14,4	0,4	0,2	0,4	13,4
6. Классификация затрат сварочного производства	14,4	0,4	0,2	0,4	13,4
7. Планирование и бюджетирование затрат сварочного производства	14,4	0,4	0,2	0,4	13,4
8. Учет затрат, готовой продукции, формирование результатов сварочного производства	14,4	0,4	0,2	0,4	13,4
9. Системы учета и управления затратами сварочного производства	14,4	0,4	0,2	0,4	13,4
10. Анализ затрат сварочного производства	14,4	0,4	0,2	0,4	13,4
Всего на дисциплину	144	4	2	4	134

5.2. Содержание дисциплины

МОДУЛЬ 1 «Теоретические основы управления ресурсами предприятия сварочного производства»

Место ресурсной подсистемы в общей системе предприятия сварочного производства. Управление ресурсами сварочного производства, понятие, задачи управления. Классификация ресурсов предприятия сварочного производства. Этапы процесса управления ресурсами предприятия сварочного производства. Процессы управления ресурсами предприятия сварочного производства.

МОДУЛЬ 2 «Методы управления ресурсами предприятия сварочного производства»

Методы планирования управления ресурсами предприятия сварочного производства. Методы организации управления ресурсами предприятия сварочного производства. Методы контроля и анализа управления ресурсами предприятия сварочного производства.

МОДУЛЬ 3 «Управление различными ресурсами предприятия сварочного производства»

Управление материальными ресурсами предприятия сварочного производства. Управление человеческими ресурсами предприятия сварочного производства. Управление трудовыми ресурсами предприятия сварочного производства. Управление информационными ресурсами предприятия сварочного производства. Управление производственными ресурсами предприятия сварочного производства. Управление экономическими ресурсами предприятия сварочного производства.

МОДУЛЬ 4 «Системы управления ресурсами предприятия (ERP-системы)»

ERP-система, ее развитие, разновидности. Основные функции ERP-систем. Виды ERP-систем. Преимущества ERP-систем. Критерии выбора ERP-системы. Факторы улучшения и методы привлечения ресурсов предприятия.

МОДУЛЬ 5 «Теоретические основы управления затратами сварочного производства»

Сущность затрат сварочного производства. Управление затратами сварочного производства: сущность и задачи. Функции и принципы управления затратами сварочного производства.

МОДУЛЬ 6 «Классификация затрат сварочного производства»

Классификация затрат сварочного производства для определения стоимости запасов продукции. Классификация затрат сварочного производства для принятия управленческих решений. Классификация затрат сварочного производства для контроля и регулирования.

МОДУЛЬ 7 «Планирование и бюджетирование затрат сварочного производства»

Система планирования на предприятии. Планирование затрат и результатов сварочного производства. Классификация бюджетов предприятий сварочного производства.

МОДУЛЬ 8 «Учет затрат, готовой продукции, формирование результатов сварочного производства»

Учет затрат основного сварочного производства. Учет готовой продукции сварочного производства. Учет результатов от основной деятельности предприятий сварочного производства.

МОДУЛЬ 9 «Системы учета и управления затратами сварочного производства»

Классификация систем учета затрат сварочного производства по объектам. Классификация систем учета по полноте включения затрат сварочного производства в себестоимость. Классификация систем учета

затрат сварочного производства по характеру используемых данных. Классификация методов учета затрат сварочного производства по характеристике производственного процесса. Системы управления затратами сварочного производства.

МОДУЛЬ 10 «Анализ затрат сварочного производства»

Сущность операционного анализа затрат сварочного производства. Анализ чувствительности к изменениям отдельных показателей и параметров производственного процесса сварочного производства. Анализ затрат на производство продукции как общая оценка эффективности управления затратами сварочного производства на предприятии.

5.3. Практические занятия

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3а. Практические работы и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Модуль 1 Цель: рассмотрение теоретических основ управления ресурсами предприятия сварочного производства	1. Теоретические основы управления ресурсами предприятия сварочного производства 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 2 Цель: ознакомление с методами управления ресурсами предприятия сварочного производства	1. Методы управления ресурсами предприятия сварочного производства 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 3 Цель: ознакомление с управлением различными ресурсами предприятия сварочного производства	1. Управление различными ресурсами предприятия сварочного производства 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 4 Цель: изучение системы управления ресурсами предприятия (ERP-системы)	1. Системы управления ресурсами предприятия (ERP-системы) 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 5 Цель: рассмотрение теоретических основ управления затратами сварочного производства	1. Теоретические основы управления затратами сварочного производства 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 6 Цель: изучение классификации затрат сварочного производства	1. Классификация затрат сварочного производства. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Модуль 7 Цель: рассмотрение планирования и бюджетирования затрат сварочного производства	1. Планирование и бюджетирование затрат сварочного производства 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 8 Цель: ознакомление с учетом затрат, готовой продукции, с формированием результатов сварочного производства	1. Учет затрат, готовой продукции, формирование результатов сварочного производства 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 9 Цель: изучение системы учета и управления затратами сварочного производства	1. Системы учета и управления затратами сварочного производства 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 10 Цель: рассмотрение анализа затрат сварочного производства	1. Анализ затрат сварочного производства 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3б. Практические работы и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Модуль 1 Цель: рассмотрение теоретических основ управления ресурсами предприятия сварочного производства	1. Теоретические основы управления ресурсами предприятия сварочного производства 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	0,2
Модуль 2 Цель: ознакомление с методами управления ресурсами предприятия сварочного производства	1. Методы управления ресурсами предприятия сварочного производства 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	0,2
Модуль 3 Цель: ознакомление с управлением различными ресурсами предприятия сварочного производства	1. Управление различными ресурсами предприятия сварочного производства 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	0,2
Модуль 4 Цель: изучение системы управления ресурсами предприятия (ERP-системы)	1. Системы управления ресурсами предприятия (ERP-системы) 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	0,2
Модуль 5	1. Теоретические основы управления	0,2

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Цель: рассмотрение теоретических основ управления затратами сварочного производства	затратами сварочного производства 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	
Модуль 6 Цель: изучение классификации затрат сварочного производства	1. Классификация затрат сварочного производства. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	0,2
Модуль 7 Цель: рассмотрение планирования и бюджетирования затрат сварочного производства	1. Планирование и бюджетирование затрат сварочного производства 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	0,2
Модуль 8 Цель: ознакомление с учетом затрат, готовой продукции, с формированием результатов сварочного производства	1. Учет затрат, готовой продукции, формирование результатов сварочного производства 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	0,2
Модуль 9 Цель: изучение системы учета и управления затратами сварочного производства	1. Системы учета и управления затратами сварочного производства 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	0,2
Модуль 10 Цель: рассмотрение анализа затрат сварочного производства	1. Анализ затрат сварочного производства 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	0,2

5.4. Лабораторный практикум

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 4а. Лабораторные занятия и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цель лабораторного занятия	Тематика лабораторного занятия	Трудоем- кость, ч
Модуль 1 Цель: рассмотрение теоретических основ управления ресурсами предприятия сварочного производства	1. Анализ этапов процесса управления ресурсами предприятия сварочного производства 2. Формирование процессов управления ресурсами предприятия сварочного производства.	1,5
Модуль 2 Цель: ознакомление с методами управления ресурсами предприятия сварочного производства	1. Методы планирования управления ресурсами предприятия сварочного производства. 2. Методы организации управления ресурсами предприятия сварочного	1,5

Порядковый номер модуля. Цель лабораторного занятия	Тематика лабораторного занятия	Трудоем- кость, ч
	производства. 3. Методы контроля и анализа управления ресурсами предприятия сварочного производства	
Модуль 3 Цель: ознакомление с управлением различными ресурсами предприятия сварочного производства	1. Анализ и расчет потребности в ресурсах предприятия сварочного производства	1,5
Модуль 4 Цель: изучение системы управления ресурсами предприятия (ERP-системы)	1. Системы управления ресурсами предприятия (ERP-системы)	1,5
Модуль 5 Цель: рассмотрение теоретических основ управления затратами сварочного производства	1. Сущность управления затратами сварочного производства	1,5
Модуль 6 Цель: изучение классификации затрат сварочного производства	1. Классификация затрат сварочного производства для определения стоимости запасов продукции. 2. Классификация затрат сварочного производства для принятия управленческих решений. 3. Классификация затрат сварочного производства для контроля и регулирования	1,5
Модуль 7 Цель: рассмотрение планирования и бюджетирования затрат сварочного производства	1. Планирование затрат и результатов сварочного производства 2. Бюджетирования затрат сварочного производства	1,5
Модуль 8 Цель: ознакомление с учетом затрат, готовой продукции, с формированием результатов сварочного производства	1. Учет затрат основного сварочного производства. 2. Учет готовой продукции сварочного производства. 3. Учет результатов от основной деятельности предприятий сварочного производства	1,5
Модуль 9 Цель: изучение системы учета и управления затратами сварочного производства	1. Система учета затрат сварочного производства по объектам 2. Система учета по полноте включения затрат сварочного производства в себестоимость. 3. Система учета затрат сварочного	1,5

Порядковый номер модуля. Цель лабораторного занятия	Тематика лабораторного занятия	Трудоем- кость, ч
	производства по характеру используемых данных. 4. Методы учета затрат сварочного производства по характеристике производственного процесса. 5. Системы управления затратами сварочного производства	
Модуль 10 Цель: рассмотрение анализа затрат сварочного производства	1. Операционный анализа затрат сварочного производства 2. Анализ чувствительности к изменениям отдельных показателей и параметров производственного процесса сварочного производства 3. Анализ затрат на производство продукции	1,5

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 4б. Лабораторные занятия и их трудоемкость

Модуль 1 Цель: рассмотрение теоретических основ управления ресурсами предприятия сварочного производства	1. Анализ этапов процесса управления ресурсами предприятия сварочного производства 2. Формирование процессов управления ресурсами предприятия сварочного производства.	0,4
Модуль 2 Цель: ознакомление с методами управления ресурсами предприятия сварочного производства	1. Методы планирования управления ресурсами предприятия сварочного производства. 2. Методы организации управления ресурсами предприятия сварочного производства. 3. Методы контроля и анализа управления ресурсами предприятия сварочного производства	0,4
Модуль 3 Цель: ознакомление с управлением различными ресурсами предприятия сварочного производства	1. Анализ и расчет потребности в ресурсах предприятия сварочного производства	0,4
Модуль 4 Цель: изучение системы управления ресурсами предприятия (ERP-системы)	1. Системы управления ресурсами предприятия (ERP-системы)	0,4

Модуль 5 Цель: рассмотрение теоретических основ управления затратами сварочного производства	1. Сущность управления затратами сварочного производства	0,4
Модуль 6 Цель: изучение классификации затрат сварочного производства	1. Классификация затрат сварочного производства для определения стоимости запасов продукции. 2. Классификация затрат сварочного производства для принятия управленческих решений. 3. Классификация затрат сварочного производства для контроля и регулирования	0,4
Модуль 7 Цель: рассмотрение планирования и бюджетирования затрат сварочного производства	1. Планирование затрат и результатов сварочного производства 2. Бюджетирования затрат сварочного производства	0,4
Модуль 8 Цель: ознакомление с учетом затрат, готовой продукции, с формированием результатов сварочного производства	1. Учет затрат основного сварочного производства. 2. Учет готовой продукции сварочного производства. 3. Учет результатов от основной деятельности предприятий сварочного производства	0,4
Модуль 9 Цель: изучение системы учета и управления затратами сварочного производства	1. Система учета затрат сварочного производства по объектам 2. Система учета по полноте включения затрат сварочного производства в себестоимость. 3. Система учета затрат сварочного производства по характеру используемых данных. 4. Методы учета затрат сварочного производства по характеристике производственного процесса. 5. Системы управления затратами сварочного производства	0,4
Модуль 10 Цель: рассмотрение анализа затрат сварочного производства	1. Операционный анализа затрат сварочного производства 2. Анализ чувствительности к изменениям отдельных показателей и параметров производственного процесса сварочного производства 3. Анализ затрат на производство продукции	0,4

6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль их успеваемости

6.1. Цели самостоятельной работы

Сформировать способности к обучению, поиску источников, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

6.2. Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемым им источникам, в подготовке к практическим занятиям, текущему контролю успеваемости, зачету.

Предусмотрено 6 практических занятий, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех практических работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

Таблица 4. Темы рефератов

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1	Модуль 1	Ресурсная подсистема в общей системе предприятия сварочного производства.
		Процессы управления ресурсами предприятия сварочного производства и его этапы
2	Модуль 2	Методы планирования управления ресурсами предприятия сварочного производства
		Методы организации управления ресурсами предприятия сварочного производства
		Методы контроля и анализа управления ресурсами предприятия сварочного производства
3	Модуль 3	Управление материальными ресурсами предприятия сварочного производства.
		Управление человеческими ресурсами предприятия сварочного производства
		Управление трудовыми ресурсами предприятия сварочного производства.

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
		Управление информационными ресурсами предприятия сварочного производства
		Управление информационными ресурсами предприятия сварочного производства
		Управление производственными ресурсами предприятия сварочного производства
		Управление экономическими ресурсами предприятия сварочного производства
4	Модуль 4	ERP-система ее разновидности, критерия выбора
		Факторы улучшения и методы привлечения ресурсов предприятия
5	Модуль 5	Сущность затрат сварочного производства.
		Функции и принципы управления затратами сварочного производства
6	Модуль 6	Определение стоимости запасов продукции сварочного производства
		Определение затрат сварочного производства для принятия управленческих решений
		Определение затрат сварочного производства для контроля и регулирования
7	Модуль 7	Сущность системы планирования затрат и результатов сварочного производства
		Классификация бюджетов предприятий сварочного производства
8	Модуль 8	Учет затрат основного сварочного производства
		Учет готовой продукции сварочного производства
		Учет результатов от основной деятельности предприятий сварочного производства
9	Модуль 9	Классификации систем учета затрат сварочного производства
		Системы управления затратами сварочного производства
10	Модуль 10	Сущность операционного анализа затрат сварочного производства
		Анализ затрат на производство продукции

Оценивание реферата по содержанию и качеству выполнения осуществляется путем устного опроса.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1. Основная литература по дисциплине

1. Румянцева, Е.Е. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е. Е. Румянцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 360 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00237-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583560> (дата обращения: 18.06.2026). - (ID=142094-0)
2. Погодина, Т.В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов : в составе учебно-методического комплекса / Т.В. Погодина. - Москва : Юрайт, 2026. - (Высшее образование). - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - Образовательная платформа Юрайт. - ISBN 978-5-534-16480-0. - (ID=109528-0) URL: <https://urait.ru/bcode/583384>. - (ID=109528-0)
3. Горлов, В.В. Управление затратами и организация внутреннего контроля на предприятии : монография / В.В. Горлов, В.И. Сурат. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2022. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 01.12.2022. - ЭБС Лань. - ЭБС Университетская библиотека онлайн. - ISBN 978-5-394-04159-4. URL: <https://e.lanbook.com/book/174003> .- (ID=152223-0)
4. Управление затратами и контроллинг : учебник для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 283 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17076-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/563582> (дата обращения: 18.06.2026). - (ID=152221-0)
5. Гомонко, Э.А. Управление затратами на предприятии : учебник для вузов по спец. 080502 "Экономика и упр. на предприятии (по отраслям)" / Э.А. Гомонко, Т.Ф. Тарасова. - Москва : КноРус, 2009. - 313 с. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-406-00024-3 : 179 р. 10 к. - (ID=78527-12)
6. Производственный менеджмент. Теория и практика : учебник для вузов / И.Н. Иванов [и др.]; под редакцией И.Н. Иванова. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2026. - (Высшее образование). - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - Образовательная платформа Юрайт. - ISBN 978-5-534-16517-3. - URL: <https://urait.ru/bcode/589266> . - (ID=122167-0)

7.2. Дополнительная литература дисциплине

1. Управление человеческими ресурсами : учебник для вузов / И.А. Максимцев [и др.]. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2026. - (Высшее образование). - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - Образовательная платформа Юрайт. - ISBN 978-5-534-16900-3. URL: <https://urait.ru/bcode/584037> .- (ID=143852-0)
2. Быстренина, И.Е. Управление информационными ресурсами в научно-исследовательской работе : учебное пособие по направлению подготовки "Прикладная математика" (уровень магистратуры) / И.Е. Быстренина, А.А. Землянский; Российский Государственный Аграрный университет МСХА им. К.А. Тимирязева. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2024. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ЭБС Лань. - ЭБС Университетская библиотека онлайн. - ISBN 978-5-394-04149-5. URL: <https://e.lanbook.com/book/174005> . - (ID=143785-0)
3. Котенева, Е.Н. Управление затратами предприятия : учеб. пособие / Е.Н. Котенева, Г.К. Краснослободцева, С.О. Фильчакова. - Москва : Дашков и К, 2011. - 222, [1] с. - (Стратегия успешного бизнеса). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-394-01177-1 : 143 p. - (ID=86606-10)
4. Трубочкина, М.И. Управление затратами предприятия : учеб. пособие для вузов по спец. 080507 Менеджмент организации / М.И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : Инфра-М, 2009. - 318 с. - (Высшее образование). - Текст : непосредственный. - ISBN 078-5-16-003472-0 : 162 p. - (ID=76081-6)

7.3. Методические материалы

1. Учебно-методический комплекс дисциплины обязательной части Блока 1 "Дисциплины (модули)" "Управление ресурсами и затратами сварочного производства". Направление подготовки бакалавров 15.03.05 Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств Направленность (профиль) – Организация и управление в сварочном производстве : ФГОС 3++ / Каф. Менеджмент ; Разработчик программы: С.Ю. Осипов. - 2026. - (УМК). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/190984> . - (ID=190984-0)
2. Тестовые задания по дисциплине "Управление затратами и контроллинг" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разраб. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-В). - Текст :

электронный. - URL:

<https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121341> . - (ID=121341-0)

3. Тезисы лекций по дисциплине "Управление затратами и контроллинг" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Л). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121339> . - (ID=121339-0)
4. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Управление затратами и контроллинг" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-П). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121340> . - (ID=121340-0)
5. Вопросы для подготовки к зачету по дисциплине "Управление затратами и контроллинг" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-В). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121343> . - (ID=121343-0)

7.4. Программное обеспечение по дисциплине

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭБ ТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://biblioclub.ru/>
5. Национальная электронная библиотека: <https://rusneb.ru>

6. ЦОР IPRSmart: <https://www.iprbookshop.ru/>
7. Электронная образовательная платформа "Юрайт": <https://urait.ru/>
8. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
9. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление) : [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНиПы и др.]. Диск 1, 2, 3, 4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)
10. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/190984>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

При изучении дисциплины «Управление ресурсами и затратами сварочного производства» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью оверхед-проектора (кодоскопа) и мультипроектора.

9.Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

9.1.Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена

1. Экзаменационный билет соответствует форме, утвержденной Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих федеральным государственным образовательным стандартам среднего специального образования с учетом профессиональных стандартов. Типовой образец экзаменационного билета приведен в Приложении.

Обучающемуся даётся право выбора заданий из числа, содержащихся в билете, принимая во внимание оценку, на которую он претендует.

Число экзаменационных билетов – 20. Число вопросов (заданий) в экзаменационном билете – 3 (2 вопроса для категории «знать» и 1 вопрос для категории «уметь»).

Продолжительность экзамена – 60 минут.

2. Шкала оценивания промежуточной аттестации в форме экзамена – «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

3. Критерии оценки за экзамен:

для категории «знать»:

выше базового – 2;

базовый – 1;

ниже базового – 0;

критерии оценки и ее значение для категории «уметь»:

отсутствие умения – 0 балл;

наличие умения – 2 балла.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

4. Вид экзамена – устный.

5. База заданий, предъявляемая обучающимся на экзамене:

1. Место ресурсной подсистемы в общей системе предприятия сварочного производства.

2. Управление ресурсами сварочного производства, понятие, задачи управления.

3. Классификация ресурсов предприятия сварочного производства.

4. Этапы процесса управления ресурсами предприятия сварочного производства.

5. Процессы управления ресурсами предприятия сварочного производства.

6. Методы планирования управления ресурсами предприятия сварочного производства.

7. Методы организации управления ресурсами предприятия сварочного производства.

8. Методы контроля и анализа управления ресурсами предприятия сварочного производства.

9. Управление материальными ресурсами предприятия сварочного производства.

10. Управление человеческими ресурсами предприятия сварочного производства.

11. Управление трудовыми ресурсами предприятия сварочного производства.
12. Управление информационными ресурсами предприятия сварочного производства.
13. Управление производственными ресурсами предприятия сварочного производства.
14. Управление экономическими ресурсами предприятия сварочного производства.
15. Системы управления ресурсами предприятия (ERP-системы).
16. Факторы улучшения и методы привлечения ресурсов предприятия.
17. Управление затратами сварочного производства: сущность и задачи.
18. Функции и принципы управления затратами сварочного производства.
19. Классификация затрат сварочного производства для определения стоимости запасов продукции.
20. Классификация затрат сварочного производства для принятия управленческих решений.
21. Классификация затрат сварочного производства для контроля и регулирования.
22. Система планирования на предприятии.
23. Планирование затрат и результатов сварочного производства.
24. Классификация бюджетов предприятий сварочного производства.
25. Учет затрат основного сварочного производства.
26. Учет готовой продукции сварочного производства.
27. Учет результатов от основной деятельности предприятий сварочного производства.
28. Классификация систем учета затрат сварочного производства по объектам.
29. Классификация систем учета по полноте включения затрат сварочного производства в себестоимость.
30. Классификация систем учета затрат сварочного производства по характеру используемых данных.
31. Классификация методов учета затрат сварочного производства по характеристике производственного процесса.
32. Системы управления затратами сварочного производства.
33. Сущность операционного анализа затрат сварочного производства.
34. Анализ чувствительности к изменениям отдельных показателей и параметров производственного процесса сварочного производства.
35. Анализ затрат на производство продукции как общая оценка эффективности управления затратами сварочного производства на предприятии

9.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме зачета

Учебным планом зачет по дисциплине не предусмотрен.

9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсового проекта или курсовой работы

Учебным планом курсовая работа по дисциплине у студентов очной формы обучения не предусмотрена. Для студентов заочной формы обучения учебным планом предусмотрена курсовая работа.

1. Шкала оценивания курсовой работы- «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

2. Примерная тематика курсовой работы:

1. Управление финансовыми ресурсами предприятия сварочного производства

2. Управление материальными ресурсами предприятия сварочного производства

3. Управление ресурсами проекта сварочного производства

4. Управление основными средствами предприятия сварочного производства

5. Управление оборотными средствами предприятия сварочного производства

6. Управление трудовыми ресурсами предприятия сварочного производства

7. Управление временными ресурсами предприятия сварочного производства

8. Управление информационными ресурсами предприятия сварочного производства

9. Анализ имеющихся ресурсов предприятия сварочного производства

10. Планирование потребности в ресурсах предприятия сварочного производства

11. Организация обеспечения ресурсами предприятия сварочного производства

12. Управление производственными ресурсами предприятия сварочного производства

13. Управление экономическими ресурсами предприятия сварочного производства

14. Система управления ресурсами предприятия сварочного производства

15. Управление энергетическими ресурсами предприятия сварочного производства
16. Управление ресурсами при освоении новых видов продукции сварочного производства
17. Управление привлечением ресурсов предприятием сварочного производства
18. Особенности управления ресурсами инновационного проекта сварочного производства
19. Управление запасами предприятия сварочного производства
20. Управление человеческими ресурсами предприятия сварочного производства
21. Управление ресурсами предприятия сварочного производства
22. Контроль за эффективным использованием ресурсов предприятия сварочного производства
23. Управление поставками ресурсов предприятия сварочного производства
24. Процессы управления ресурсами предприятия сварочного производства
- 25.. Управление затратами на предприятии сварочного производства
26. Управление затратами производства
27. Управление переменными затратами сварочного производства
28. Управление текущими затратами на предприятии сварочного производства
29. Управление затратами предприятия в рамках производственного процесса
30. Управление затратами на персонал сварочного производства
31. Анализ и управление затратами сварочного производства
32. Управление затратами сварочного производства
33. Управление затратами организации
34. Разработка мероприятий по повышению эффективности управления затратами сварочного производства
35. Система управления затратами на предприятии сварочного производства
36. Совершенствование политики управления затратами на персонал сварочного производства

37. Управление затратами в логистических системах сварочного производства

38. Основные направления сокращения затрат на предприятии сварочного производства

39. Пути управления затратами сварочного производства

40. Факторы, влияющие на формирование затрат сварочного производства

41. Состав и структура материальных затрат сварочного производства

42. Анализ затрат по управлению и обслуживанию сварочного производства и пути их снижения

43. Современные подходы к управлению затратами предприятия сварочного производства

44. Пути снижения затрат на предприятии сварочного производства

45. Пути совершенствования методов управления затратами на предприятии

48. Издержки сварочного производства и себестоимость продукции.

47. Планирование затрат на расширение и обновление сварочного производства.

48. Затраты на инновационную деятельность предприятия сварочного производства.

Вариант задания выдается студенту преподавателем в соответствии со списком группы.

3. Критерии итоговой оценки за курсовую работу:

Таблица 5. Оцениваемые показатели для проведения промежуточной аттестации в форме курсовой работы

№ раздела	Наименование раздела	Баллы по шкале уровня
-	Введение	Выше базового — 4 Базовый — 2 Ниже базового — 0
1	Теоретическая часть	Выше базового — 8 Базовый — 4 Ниже базового — 0
2	Практическая часть	Выше базового — 8 Базовый — 4 Ниже базового — 0
-	Заключение	Выше базового — 6 Базовый — 3 Ниже базового — 0
-	Библиографический список	Выше базового — 2 Базовый — 1

№ раздела	Наименование раздела	Баллы по шкале уровня
		Ниже базового — 0

Критерии итоговой оценки по разделам курсовой работы, представляемым на устную защиту:

«отлично» — при сумме баллов от 23 до 28;

«хорошо» — при сумме баллов от 18 до 22;

«удовлетворительно» — при сумме баллов от 14 до 17;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0 баллов, а также при любой сумме, если по какому-либо из приведенных в таблице 5 разделу работа имеет 0 баллов.

Суммарная оценка заносится в рейтинг-план дисциплины.

Требования и методические указания по структуре, содержанию и выполнению работы, а также критерии оценки, оформлены в качестве отдельно выпущенного документа на кафедре «Менеджмент».

Защита курсовой работы проводится в течение двух последних недель семестра и выполняется в форме устной защиты в виде доклада на 5-7 минут с последующим ответом на поставленные вопросы, в ходе которых выясняется глубина знаний студента и самостоятельность выполнения работы.

В процессе выполнения обучающимся курсовой работы руководитель осуществляет систематическое консультирование.

Курсовая работа не подлежит обязательному внешнему рецензированию. Рецензия руководителя обязательна и оформляется в виде отдельного документа.

Курсовые работы хранятся на кафедре в течение трех лет.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины.

Студенты перед началом изучения дисциплины ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки, которые опубликованы и размещены на сайте вуза или кафедры.

В учебный процесс внедрена субъект-субъектная педагогическая технология, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению практических работ, а также всех видов самостоятельной работы.

11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.