

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ:

Заведующий кафедрой ЭУП

(подпись)

д.э.н., доцент И.В. Вякина

« ____ » _____ 2022 г.

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА
промежуточной аттестации в форме зачета
дисциплины

«Стратегический менеджмент»

Направление подготовки специалистов – **38.05.01 Экономическая
безопасность**

Специализация – **Экономико-правовое обеспечение экономической
безопасности**

Типы задач профессиональной деятельности: информационно-
аналитический, организационно-управленческий, научно-исследовательский

Разработаны в соответствии с
рабочей программой дисциплины,
утвержденной 05.07.2022 г.

Разработчик: Дюжилова О.М.

Тверь 2022

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**

Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности**

Кафедра Экономики и управления производством

Дисциплина «Стратегический менеджмент»

Семестр 9

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 1**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Предпосылки стратегического менеджмента. Понятия и сущность «стратегический менеджмент» и «стратегическое управление».

2. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Понятие «стратегия», уровни стратегий.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0 или 1 балл:

Базовые модели стратегического планирования.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**

Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности**

Кафедра Экономики и управления производством

Дисциплина «Стратегический менеджмент»

Семестр 9

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 2**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Модели стратегического управления: характеристика и сущность.

2. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Процесс формирования стратегии организации.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0 или 1 балл:

Задача 1.

Предположим, что наряду с наступательной стратегией имеются способное и деятельное руководство, творческий коллектив, ресурсы, удачно избранная исходная идея, хорошо функционирующая инновационная система. Первой стратегической проблемой, с которой сталкивается руководство на практике – это выбор альтернативы стратегии развития. Какой способ развития будет для фирмы наиболее дешевым и быстрым: собственная разработка нового товара или покупка лицензии?

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Стратегический менеджмент»
Семестр 9

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 3**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Базовые модели стратегического управления.

2. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Этапы развития и функции стратегического управления.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0 или 1 балл:

Задача 1.

В хозяйственный портфель компании входит набор хозяйственных подразделений, включающих по несколько «звезд», «трудных детей», «дойных коров» и «собак». Определите стратегические возможности компании в отношении каждого из четырех типов стратегической единицы бизнеса

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

О.М. Дюжилова

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**

Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности**

Кафедра Экономики и управления производством

Дисциплина «Стратегический менеджмент»

Семестр 9

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 4**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Специфические особенности стратегического управления организационно-хозяйственных структур, ориентированных на участие в государственных программах.

2. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Технология SWOT – анализа.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0 или 1 балл:

Задача 1.

Периодически нововведения в различных областях управления являются основой процветанию любой компании. Вместе с тем, нередко менеджеру приходится сталкиваться с сопротивлением переменам. Какие, по вашему мнению, действия может предпринять менеджер, чтобы преодолеть такое противодействие инновациям?

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Стратегический менеджмент»
Семестр 9

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 5**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:
Процесс принятия стратегического управленческого решения.
2. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:
**Основания для разработки стратегических изменений и понятие
«стратегического разрыва».**
3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0 или 1 балл:
Задача 1.
**Фирма, выпускающая лаки для дерева и фирма, производящая
компоненты для получения лака для дерева, решили добровольно
объединиться. При этом они остаются в той же отрасли, что и раньше.
Определите тип стратегии достижения конкурентных преимуществ
фирм в отрасли.**

Критерии итоговой оценки за зачет:
«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;
«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП
Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

О.М. Дюжилова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**

Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности**

Кафедра Экономики и управления производством

Дисциплина «Стратегический менеджмент»

Семестр 9

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 6**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Определение и сущность миссии организации.

2. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Оценка конкурентного статуса организации.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0 или 1 балл:

Задача 1.

Менеджмент фирмы, занимающейся фермерским хозяйством решил выбрать для своего развития стратегию преимущества в издержках, которая направлена на достижение конкурентных преимуществ за счет низких затрат на некоторые важные элементы товаров и соответственно более низкой себестоимости продукции. Опишите необходимые условия для реализации этой стратегии и преимущества для фирмы. Сделайте вывод: правильное ли решение выбрал менеджмент фирмы при российской действительности развития рынка?

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

О.М. Дюжилова

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Стратегический менеджмент»
Семестр 9

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 7**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Характеристика стратегической зоны хозяйствования.

2. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Методы управления спонтанными изменениями.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0 или 1 балл:

Задача 1.

Фирмой, производящей компьютерную технику был выявлен набор сильных и слабых сторон, а также возможностей и угроз:

1. Сильные стороны: адекватные финансовые ресурсы, высокая квалификация персонала, хорошая репутация у покупателей.

2. Слабые стороны: плохое отслеживание процесса выполнения стратегии, узкий производственный ассортимент, неспособность финансировать необходимые изменения в стратегии.

3. Возможности: выход на новые рынки, расширение производственной линии, добавление сопутствующих товаров

4. Угрозы: возможность появления новых конкурентов, замедление роста рынка, изменение потребностей и вкуса покупателей

Необходимо составить матрицу SWOT- анализа и выделить комбинации, которые следует учитывать при разработке стратегии организации.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Стратегический менеджмент»
Семестр 9

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 8**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:
Сущность, функции и роль стратегического планирования.
2. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:
PEST – анализ макросреды организации.
3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0 или 1 балл:

Задача 1.

**Сформулируйте миссию ЗАО «Телефон» в соответствии с позициями
стратегического управления:**

1. Генеральные цели организации.
2. Описание услуг, предлагаемых организацией.
3. Характеристика рынка.
4. Особенности использования технологий.
5. Возможности и способы достижения целей.
6. Философия организации.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;
«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП
Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

О.М. Дюжилова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Стратегический менеджмент»
Семестр 9

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 9**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Виды стратегического планирования.

2. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Создание конкурентных преимуществ.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0 или 1 балл:

Задача 1.

**При разработке стратегических целей формируется иерархия целей:
цели, относящиеся к положению бизнеса предприятия на рынке;
операционные цели; функциональные цели; корпоративные цели.
Определите последовательность этапов и охарактеризуйте их.**

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

О.М. Дюжилова

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**

Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности**

Кафедра Экономики и управления производством

Дисциплина «Стратегический менеджмент»

Семестр 9

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 10**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Технология построения товарной стратегии на основе матрицы McKinsey.

2. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Стратегическое управление в государственных организациях и коммерческих структурах.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0 или 1 балл:

Задача 1.

В связи с возросшими требованиями к качеству поставляемой продукции, более жесткими условиями поставки и требованиями техники безопасности руководство крупного угольного разреза разработало программу перспективного развития предприятия, в которой наряду с другими мероприятиями предусматривалась замена устаревшего оборудования. В связи с разработанной программой было принято решение о закупке крупной партии нового оборудования, для чего угольному разрезу требовался кредит в размере 3 млн долл. Такой суммы «свободных» денег у предприятия не было. Правильным ли было решение, принятое руководством угольного разреза, закупить крупную партию нового оборудования? Что, с вашей точки зрения, следовало бы предпринять руководству для того, чтобы закупка нового оборудования стала возможной?

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**

Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности**

Кафедра Экономики и управления производством

Дисциплина «Стратегический менеджмент»

Семестр 9

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 11**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Характеристика и цели анализа внешней среды организации.

2. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Процедура стратегического планирования развития организационно-хозяйственных структур, ориентированных на участие в государственных программах.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0 или 1 балл:

Задача 1.

После перехода страны к рыночной экономике руководство завода, производящего полупроводниковые материалы для электронных схем, столкнулось с необходимостью решения принципиально новых проблем. Промышленный спад в переходный период привел к резкому снижению объемов производства отечественной электронной продукции и как следствие к падению спроса на основную продукцию, производимую заводом. Перед руководством завода встала задача выработки новой стратегии развития предприятия, соответствующей новым экономическим реалиям. Оцените ситуацию, сложившуюся на заводе полупроводниковых материалов при переходе к рыночным формам экономики. Как изменение условий функционирования предприятия повлияло на его хозяйственную деятельность? Какую стратегию развития предприятия, с вашей точки зрения, следовало бы принять руководству завода в изменившейся внешней среде?

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Стратегический менеджмент»
Семестр 9

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 12**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:
Анализ общей ситуации и конкуренции в отрасли.
2. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:
**Преимущества, ограничения и проблемы стратегического управления
развитием организационно-хозяйственных структур, ориентированных
на участие в государственных программах.**
3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0 или 1 балл:

Задача 1.

Завод полупроводниковых материалов столкнулся с основными трудностями в своей деятельности именно вследствие изменений, происшедших на тех рынках сбыта, где традиционно реализовывалась продукция завода. Полупроводниковых материалов для электронных схем на отечественных рынках сбыта требовалось все меньше и меньше. Сокращение объемов реализации продукции, производимой заводом, привело к необходимости изменения, а точнее, формирования новой маркетинговой стратегии предприятия. Какое, с вашей точки зрения, влияние оказало изменение потребительского спроса на продукцию, производимую заводом полупроводниковых материалов, на экономическую деятельность предприятия? Что могло бы послужить основой маркетинговой политики завода, ориентированной на новые реалии потребительского рынка?

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;
«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

О.М. Дюжилова

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Стратегический менеджмент»
Семестр 9

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 13**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:
Стратегический анализ внутренней среды организации.
2. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:
**Реализация стратегий в системе стратегического управления
организационно-хозяйственных структур, ориентированных на участие
в государственных программах.**
3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0 или 1 балл:

Задача 1.

**В городе N автомобильный завод выпускает легковые автомобили
марки «Нева» с объемом двигателя 2000 см³. Одновременно завод
выпускает прицепы для легковых автомобилей, которые составляют
10% от общего объема производства.**

**В связи с тем, что на автомобильном рынке страны появилось большое
количество импортных автомобилей аналогичного класса с более
высокими потребительскими характеристиками, спрос на автомобиль
«Нева» снизился на 50% и продолжает падать. Завод потерял свое
монопольное положение на внутреннем рынке автомобилей. Происходит
затоваривание складов готовой продукцией.**

**Проведете маркетинговое исследование с целью выработки стратегии и
тактики выхода из создавшегося положения.**

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;
«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

О.М. Дюжилова

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**

Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности**

Кафедра Экономики и управления производством

Дисциплина «Стратегический менеджмент»

Семестр 9

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 14**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Метод проектирования профиля среды организации.

2. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Стратегическое управление в государственных организациях и коммерческих структурах.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0 или 1 балл:

Задача 1.

Завод, выпускающий стройматериалы, столкнулся с ситуацией значительного повышения спроса на свою продукцию, вызванного развернувшимся строительством коттеджного поселка в окрестностях города. В связи с этим директор завода принял решение увеличить объем выпускаемой продукции на 30%.

На совещании, проведенном директором, выяснилось, что «узким местом», затрудняющим решение поставленной задачи, является распределение работы между исполнителями и загрузка производственных мощностей.

Для решения этой проблемы были предложены следующие варианты цели:

— *введение основного календарного плана*, обеспечивающего гибкость в работе и удобного при выполнении срочных заказов, применяемого чаще всего при постоянной номенклатуре продукции и при наличии опытных мастеров;

— *переход на метод непрерывной загрузки*, который отличается от предыдущего метода большей детализацией хода производства, использованием различного рода отчетно-учетных форм, показывающих весь ход выполнения работы, а также графиков загрузки;

— *использование графиков по стадиям выполнения задания*, позволяющих больше детализировать ход производственного процесса с указанием времени наладки оборудования, сроков начала и завершения работы, времени перемещения материалов, количества изготавливаемых изделий и задействованных станков и т. д., в то же время это более дорогостоящий вариант.

Оцените ситуацию, сложившуюся на заводе. Какую из трех возможных целей вы бы выбрали? Обоснуйте свой выбор.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Стратегический менеджмент»
Семестр 9

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 15**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Метод ключевых вопросов.

2. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

**Современные особенности применения стратегического управления в
России.**

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0 или 1 балл:

Задача 1.

Одной из основных проблем, возникших перед заводом, выпускающим трактора, является недостаточная ритмичность производства. Она не позволяет обеспечить дальнейший рост производства тракторов, пользующихся устойчивым спросом на рынке сбыта.

Чтобы подготовить и принять решение о проведении специальных мероприятий по обеспечению ритмичного функционирования производства, руководство завода должно четко сформулировать цель, характеризующую, с одной стороны, уровень ритмичности производства тракторов, которого хотелось бы достичь при реализации намечаемых мероприятий, а с другой — путь, который приведет к достижению поставленной цели. Как бы вы на месте руководства завода сформулировали цель, достижение которой гарантировало бы заводу необходимый уровень ритмичности производства? Сформулируйте траекторную и точечную цели, достижение которых способствовало бы повышению объема производства тракторов в приведенной управленческой ситуации за счет увеличения ритмичности их производства.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Стратегический менеджмент»
Семестр 9

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 16**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Области выработки стратегии.

2. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:

Технология построения товарной стратегии на основе матрицы БКГ.

3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0 или 1 балл:

Задача 1.

Руководство завода по производству тракторов было поставлено перед необходимостью принятия стратегического решения о путях его дальнейшего развития. На совещании, проведенном директором, было принято решение о разработке программы долговременного развития предприятия.

Перед планово-экономической службой завода была поставлена задача: прежде чем приступить к разработке программы, надо представить руководству завода согласованную систему целей, обеспечивающих достижение поставленной генеральной цели.

В частности, в качестве одной из подцелей достижения генеральной цели, поставленной руководством завода, в систему целей должна быть включена подцель по повышению ритмичности производства тракторов.

Как вы оцениваете принятое руководством завода решение о разработке системы стоящих перед заводом целей и программы перспективного развития предприятия? Сформируйте дерево целей программы перспективного развития тракторостроительного завода.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Стратегический менеджмент»
Семестр 9

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 17**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:
Основные стратегии развития организации.
2. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:
Этапы развития и функции стратегического управления.
3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0 или 1 балл:
Задача 1.

Крупная московская брокерская фирма «Ининвест» долгое время успешно действовала на фондовом рынке России. В 1997 г. и первой половине 1998 г. наметилась тенденция падения курса акций крупных российских компаний, так называемых голубых Фишек.

Проанализировав сложившуюся на фондовом рынке ситуацию и тенденции ее развития, а также принимая во внимание полученную информацию об ожидавшемся предоставлении МВФ крупных стабилизационных кредитов России, руководство фирмы избрало стратегию скупки падавших в цене акций голубых фишек. Принятое руководством «Ининвеста» решение было основано на ожиданиях последующего резкого повышения курса акций голубых фишек после получения Россией стабилизационных кредитов. Стратегия скупки большой партии акций голубых фишек с последующей их продажей сулила брокерской фирме «Ининвест» значительную прибыль.

Оцените сложившуюся на фондовом рынке ситуацию в 1997 г. и первой половине 1998г. с котировкой акций голубых фишек. Как вы оцениваете стратегическое решение московской брокерской компании «Ининвест» о скупке крупной партии акций голубых фишек?

Критерии итоговой оценки за зачет:

- «зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;
- «не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

О.М. Дюжилова

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Стратегический менеджмент»
Семестр 9

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 18**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:
Цепочки ценностей: содержание и направление использования.
2. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:
**Предпосылки стратегического менеджмента. Понятия и сущность
«стратегический менеджмент» и «стратегическое управление».**
3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0 или 1 балл:
Задача 1.

В одном из крупнейших банков штата Флорида — «Саутист бэнк» в начале 80-х гг. сложилась ситуация, когда значительная часть его акций была скуплена группой инвесторов, которая имела другой взгляд на развитие банка. Поэтому стратегические решения руководства банка встречали с ее стороны непонимание и неодобрение. Под угрозой оказалась реализация выверенной стратегии, в соответствии с которой шло развитие банка, и осуществлялась его основная деятельность. Проанализируйте положение, сложившееся в области разработки и реализации стратегии развития «Саутист бэнк». Что бы вы посоветовали предпринять руководству банка в сложившейся ситуации?

Критерии итоговой оценки за зачет:

- «зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;
- «не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП
Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

О.М. Дюжилова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Стратегический менеджмент»
Семестр 9

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 19**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:
Сущность и принципы технологий портфельного анализа.
2. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:
Процесс формирования стратегии организации.
3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0 или 1 балл:

Задача 1.

Руководством фирмы «Связьинвест» в 1998 г. было принято стратегическое решение о продаже крупного пакета акций. Несмотря на авторитет и хорошее положение «Связьинвеста», реализация его стратегических планов осложнялась тем, что рынок сотовой связи к этому моменту был уже поделен: в Москве доминировали компании «Система» и «Вымпелком», а в Северо-Западном регионе — «Телекоминвест». Даже снижение цен при расширении бизнеса вряд ли привело бы к ожидаемому результату.

Что следовало бы предпринять руководству «Связьинвеста» в момент, непосредственно предшествовавший продаже крупного пакета акций компании, для того чтобы обеспечить его успешную продажу?

Критерии итоговой оценки за зачет:

- «зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;
- «не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП
Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

О.М. Дюжилова
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Стратегический менеджмент»
Семестр 9

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 20**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:
PEST – анализ макросреды организации.
2. Задание для проверки уровня «знать» – или 0 или 1 балл:
Создание конкурентных преимуществ.
3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0 или 1 балл:

Задача 1.

В городе N автомобильный завод выпускает легковые автомобили марки «Нева» с объемом двигателя 2000 см³. Одновременно завод выпускает прицепы для легковых автомобилей, которые составляют 10% от общего объема производства.

В связи с тем, что на автомобильном рынке страны появилось большое количество импортных автомобилей аналогичного класса с более высокими потребительскими характеристиками, спрос на автомобиль «Нева» снизился на 50% и продолжает падать. Завод потерял свое монопольное положение на внутреннем рынке автомобилей. Происходит затоваривание складов готовой продукцией.

Проведете маркетинговое исследование с целью выработки стратегии и тактики выхода из создавшегося положения.

Критерии итоговой оценки за зачет:

- «зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;
- «не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н.

И.В. Вякина