

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**  
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор  
по учебной работе

\_\_\_\_\_ Э.Ю. Майкова  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019 \_\_ г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины обязательной части Блока 1 «Дисциплины (модули)»  
**«Управление производственной деятельностью»**

Направление подготовки магистров – 08.04.01 Строительство

Направленность (профиль) – Технология и организация строительства

Типы задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий

Форма обучения – очная и заочная

Инженерно-строительный факультет

Кафедра «Конструкции и сооружения»

Тверь 2019

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки магистров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы: доцент кафедры КиС

Ю.Н.Москвина

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры КиС  
«28 \_\_» \_\_\_\_ 05 \_\_\_\_ 2019 \_\_ г., протокол № \_\_ 8 \_\_.

Заведующий кафедрой

Т.Р. Баркая

Согласовано  
Начальник учебно-методического  
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела  
комплектования  
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

## 1. Цели и задачи дисциплины

**Целью** изучения дисциплины «Управление производственной деятельностью» является изучение магистрантами направления подготовки 08.04.01 Строительство, направленности «Технология и организация строительства» научных положений по управлению производственной деятельностью.

**Задачами дисциплины** являются:

- выработка понимания научно-теоретических положений управления производством, в том числе применяемых при решении задач организации и технологии строительства промышленных, гражданских объектов и иных инженерных сооружений;
- формирования знаний о содержании процесса управления на производственных предприятиях и навыков по его организации.

## 2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к обязательной части Блока 1 «Дисциплины (модули)». Для изучения курса требуются знания дисциплин «Основы организации, планирования и управления в строительной отрасли», «Организация и планирование в строительстве», «Организация производственной деятельности».

Приобретенные знания в рамках данной дисциплины помимо их самостоятельного значения необходимы в дальнейшем при изучении дисциплин, ориентированных на организационные и технологические виды заданий, связанных с проектированием строительства промышленных, гражданских объектов и иных инженерных сооружений, и при выполнении выпускной квалификационной работы.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

### 3.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине

**Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:**

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла:

**Индикаторы компетенции, закрепленной за дисциплиной в ОХОП:**

ИУК-2.1. Участвует в формировании структуры (стадий и этапов) жизненного цикла изделия.

ИУК-2.2. Осуществляет эффективное управление проектом на всех этапах жизненного цикла для достижения конечного результата.

**Показатели оценивания индикаторов достижения компетенции**

**ИУК-2.1**

**Знать:**

3.1. Методы управления, применяемые при формировании структуры (стадий и этапов) жизненного цикла изделия.

**Уметь:**

У.1. Обосновывать решения, применяемые при формировании структуры (стадий и этапов) жизненного цикла проекта.

**ИУК-2.2**

**Знать:**

3.1. Методы, технологию и организацию управления, применяемые для эффективного управления проектом на всех этапах жизненного цикла для достижения конечного результата.

**Уметь:**

У.1. Применять методы, технологию и организацию управления на всех этапах жизненного цикла для достижения конечного результата.

**Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:**

УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.

**Индикатор компетенции, закрепленной за дисциплиной в ОХОП:**

ИУК-4.3. Использует современные информационно-коммуникативные технологии и средства для коммуникации.

**Показатели оценивания индикаторов достижения компетенции****Знать:**

3.1. Современные коммуникативные технологии в процессе управления производственной деятельностью.

**Уметь:**

У.1. Применять современные коммуникативные технологии в процессе управления производственной деятельностью.

**Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:**

ОПК-7. Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее производственную деятельность.

**Индикатор компетенции, закрепленной за дисциплиной в ОХОП:**

ИОПК-7.1. Демонстрирует применение организационно-управленческих и/или технологических решений для осуществления и оптимизации производственной деятельности организации.

**Показатели оценивания индикаторов достижения компетенции****Знать:**

3.1. Организацию, методологию и технологию для осуществления и оптимизации производственной деятельности организации в строительной отрасли.

**Уметь:**

У.1. Применять теоретические знания по организации, методологии и технологии для осуществления и оптимизации производственной деятельности организации в строительной отрасли.

**3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций**

Проведение лекционных занятий, практических занятий, лабораторных занятий; выполнение курсовой работы.

#### 4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы

##### ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1а. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
<b>Трудоемкость дисциплины</b>	4	144
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>		28
В том числе:		
Лекции		14
Практические занятия (ПЗ)		14
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрена
<b>Самостоятельная работа обучающихся (всего)</b>		80+36 (экз)
В том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		14
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Реферат		не предусмотрен
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим занятиям		54
Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация (экзамен)		12+36 (экз)
<b>Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)</b>		0

##### ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1б. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
<b>Трудоемкость дисциплины</b>	4	144
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>		16
В том числе:		
Лекции		8
Практические занятия (ПЗ)		8
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрена
<b>Самостоятельная работа обучающихся (всего)</b>		119+9 (экз)
В том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		14
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Реферат		не предусмотрен
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим занятиям		93
Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация (экзамен)		12+9 (экз)
<b>Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)</b>		0

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1. Структура дисциплины

#### ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

№	Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. работы	Сам. работа
1	Организация управления	26	2	2		16+6 (экз)
2	Методология управления	28	4	2		16+6 (экз)
3	Технология управления	26	2	2		16+6 (экз)
4	Управление производственными ресурсами	64	6	8		32+18 (экз)
	<b>Всего на дисциплину</b>	<b>144</b>	<b>14</b>	<b>14</b>		<b>80+36(экз)</b>

#### ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2б. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

№	Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. работы	Сам. работа
1	Организация управления	23	1	1		20+1(экз)
2	Методология управления	31	2	2		25+2 (экз)
3	Технология управления	25	2	2		20+1 (экз)
4	Управление производственными ресурсами	65	3	3		54+5(экз)
	<b>Всего на дисциплину</b>	<b>144</b>	<b>8</b>	<b>8</b>		<b>119+9(экз)</b>

### 5.2. Содержание дисциплины

#### МОДУЛЬ 1 «Организация управления»

Функции управления предприятием. Общие и специальные функции. Понятие и требования к организационным структурам управления. Виды организационных структур управления. Линейная, линейно-штабная, линейно-функциональная, матричная структура управления. Структуры управления строительными организациями.

#### МОДУЛЬ 2 «Методология управления»

Понятие метода управления. Виды методов управления, их содержание и взаимосвязь. Экономические, организационно-распорядительные, социально-психологические методы управления.

### **МОДУЛЬ 3 «Технология управления»**

Понятие управленческого решения. Требования к управленческим решениям. Методы принятия решений: системный подход; формальные, формально-логические, матричные, экспертные методы принятий решений, моделирование.

### **МОДУЛЬ 4 «Управление производственными ресурсами»**

Управление материально-технической базой предприятия. Основные средства, их структура и классификация. Учет стоимости основных средств. Износ и амортизация основных средств. Способы начисления амортизации основных средств. Показатели движения и использования основных средств.

Оборотные средства. Состав, структура и классификация оборотных средств. Кругооборот оборотных средств, показатели оборачиваемости. Методы определения потребности в оборотных средствах.

Трудовые ресурсы предприятия. Состав и структура кадров. Показатели производительности труда. Методы управления трудовыми ресурсами. Оценка эффективности управления трудовыми ресурсами.

### **5.3. Лабораторные работы**

Учебным планом лабораторные работы не предусмотрены.

### **5.4. Практические занятия**

#### **ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ**

Таблица 4а. Тематика, форма практических занятий (ПЗ) и их трудоемкость

<b>Модули. Цели ПЗ</b>	<b>Примерная тематика занятий и форма их проведений</b>	<b>Трудоемкость в часах</b>
<b>Модуль 1</b> <b>Цель:</b> изучение организационных структур управления строительными организациями	Организационные структуры управления	2
<b>Модуль 2</b> <b>Цель:</b> изучение методологии управления	Социально-психологических методов управления	2
<b>Модуль 3</b> <b>Цель:</b> изучение технология управления	Методы принятия решений в строительстве	2
<b>Модуль 4</b> <b>Цель:</b> изучение методологии управления производственными ресурсами	Показатели использования и управления производственными ресурсами.	8
<b>Всего</b>		<b>14</b>

## ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 4б. Тематика, форма практических занятий (ПЗ) и их трудоемкость

Модули. Цели ПЗ	Примерная тематика занятий и форма их проведений	Трудоемкость в часах
<b>Модуль 1</b> Цель: изучение организационных структур управления строительными организациями	Организационные структуры управления	1
<b>Модуль 2</b> Цель: изучение методологии управления	Социально-психологических методов управления	2
<b>Модуль 3</b> Цель: изучение технология управления	Методы принятия решений в строительстве	2
<b>Модуль 4</b> Цель: изучение методологии управления производственными ресурсами	Показатели использования и управления производственными ресурсами.	3
<b>Всего</b>		<b>8</b>

### 6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль их успеваемости

#### 6.1. Цели самостоятельной работы

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

#### 6.2. Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемой им учебной литературе, в подготовке к практическим работам, к текущему контролю успеваемости, в выполнении курсового проекта, подготовке к экзамену.

В каждом семестре после вводных лекций, в которых обозначается содержание дисциплины, ее проблематика и практическая значимость, студентам выдается задание на курсовой проект. Варианты исходных данных выдаются преподавателем в соответствии с индивидуальным заданием для каждого студента академической группы. Курсовой проект выполняется в соответствии с методическими указаниями по выполнению курсового проекта, разработанными на кафедре КиС.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в следующей таблице:

Таблица 4. Темы рефератов

№ п/п	Модули	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1.	Модуль 1	Функции управления.
		Организационные структуры управления.
2.	Модуль 2	Методы управления предприятием.
3.	Модуль 3	Понятие управленческого решения. Требования к управленческим решениям.
		Методы принятия решений.
4.	Модуль 4	Управление основными фондами предприятия.
		Управление оборотными средствами предприятия.
		Управление трудовыми ресурсами предприятия.

Оценивание в этом случае осуществляется путем устного опроса по содержанию и качеству выполненного реферата.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 7.1. Основная литература по дисциплине

1. Воробьева, И.П. Экономика и управление производством : учебное пособие для вузов / И.П. Воробьева, О.С. Селевич. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-00380-2. - URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-i-upravlenie-proizvodstvom-490332> . - (ID=82640-0)
2. Русецкая, О.В. Теория организации : учебник для вузов / О.В. Русецкая, Л.А. Трофимова, Е.В. Песоцкая. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-9916-8402-6. - URL: <https://urait.ru/book/teoriya-organizacii-488693> . - (ID=109412-0)
3. Никифорова, Н.А. Управленческий анализ : учебник для вузов / Н.А. Никифорова, В.Н. Тафинцева. - 3-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-07697-4. - URL: <https://urait.ru/book/upravlencheskiy-analiz-488850> . - (ID=109526-0)
4. Бусов, В.И. Управленческие решения : учебник для вузов : в составе учебно-методического комплекса / В.И. Бусов. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-01436-5. - URL: <https://urait.ru/bcode/488770> . - (ID=109519-0)
5. Васин, С.Г. Управление качеством. Всеобщий подход : учебник для бакалавриата и магистратуры / С.Г. Васин. - Москва : Юрайт, 2022. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст

: электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-9916-3739-8. - URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-kachestvom-vseobschiy-podhod-508140> . - (ID=106153-0)

## 7.2. Дополнительная литература по дисциплине

1. Алексеев, В.Н. Формирование инвестиционного проекта и оценка его эффективности : учебно-практическое. пособие / В.Н. Алексеев, Н.Н. Шарков. - 5-изд. - Москва : Дашков и К, 2022. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 12.09.2022. - ISBN 978-5-394-04718-3. - URL: <https://e.lanbook.com/book/230012> . - (ID=106932-0)
2. Королев, Л.М. Психология управления : учебное пособие : в составе учебно-методического комплекса / Л.М. Королев. - 10-е изд. - Москва : Дашков и К, 2022. - (УМК-У). - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 10.08.2022. - ISBN 978-5-394-04732-9. - URL: <https://e.lanbook.com/book/229691> . - (ID=107047-0)
3. Балдин, К.В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия : учебное пособие для вузов / К.В. Балдин, И.И. Передеряев, Р.С. Голов. - 5-е изд. ; стер. - Москва : Дашков и К, 2021. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 12.09.2022. - ISBN <https://e.lanbook.com/book/171857> . - (ID=74507-0)
4. Маслова, Е.Л. Теория менеджмента : практикум : в составе учебно-методического комплекса / Е.Л. Маслова. - 4-е изд. ; стер. - Москва : Дашков и К, 2021. - (Учебные издания для бакалавров) (УМК-У). - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 19.07.2022. - ISBN 978-5-394-04342-0. - URL: <https://e.lanbook.com/book/229844> . - (ID=108156-0)
5. Пименов, В.Г. Численные методы: учебное пособие для вузов: в 2 частях. Часть 2 / В.Г. Пименов, А.Б. Ложников. - Москва: Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст: электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 01.11.2022. - ISBN 978-5-534-10891-0. - URL: <https://urait.ru/book/chislennyye-metody-v-2-ch-ch-2-492873> . - (ID=151667-0)
6. Ертсыбаева, Л.А. Управление организацией. История, теория, проблемы и перспективы развития : учеб. пособие для вузов / Л.А. Ертсыбаева, Е.А. Свердликова; Моск. гос. ун-т им. М.В. Ломоносова, Социол. фак. - Москва : КДУ : Университетская книга, 2017. - 128 с. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-91304-697-0 : 198 p. - (ID=131846-3)

## 7.3. Методические материалы

1. Учебно-методический комплекс дисциплины "Управление производственной деятельностью" направления подготовки 08.04.01 Строительство. Направленность

- (профиль): Технология и организация строительства : ФГОС 3++ / Каф. Конструкции и сооружения. - 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/154097>. - (ID=154097-0)
2. Оценочные средства промежуточной аттестации: экзамен по дисциплине "Менеджмент качества в строительстве" направления подготовки 08.04.01 Строительство. Профиль: Технология и организация строительства. : в составе учебно-методического комплекса / Каф. Конструкции и сооружения ; разработ. В.И. Гулятьев. - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-В). - Сервер. - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/126675> . - (ID=126675-0)
  3. Оценочные средства промежуточной аттестации: экзамен дисциплины "Экономика строительства" Направление подготовки 08.04.01 Строительство. Профиль: Технология и организация строительства : в составе учебно-методического комплекса / Каф. Менеджмент ; разработ. С.Ю. Осипов. - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-Э). - Сервер. - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/133713> . - (ID=133713-0)
  4. Оценочные средства промежуточной аттестации: курсовая работа дисциплины "Экономика строительства" Направление подготовки 08.04.01 Строительство. Профиль: Технология и организация строительства : в составе учебно-методического комплекса / Каф. Менеджмент ; разработ. С.Ю. Осипов. - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-КП). - Сервер. - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/133712> . - (ID=133712-0)

#### **7.4. Программное обеспечение по дисциплине**

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

#### **7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет**

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭКТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС «Лань»: <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС «Университетская библиотека онлайн»: <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система «ТЕХНОРМАТИВ». Конфигурация «МАКСИМУМ»: сетевая версия (годовое обновление): [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНИПы и др.). Диск 1,2,3,4. - М.: Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст: электронный. - 119600 р. – (105501-1)

9. База данных учебно-методических комплексов:  
<https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/154097>

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Кафедра «Конструкций и сооружений» имеет аудитории для проведения лекций и лабораторных занятий по дисциплине.

Для проведения лабораторных работ имеются компьютерные классы с лицензионным программным обеспечением.

## **9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации**

### **9.1. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена**

1. Экзаменационный билет соответствует форме, утвержденной Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих федеральным государственным образовательным стандартам высшего образования с учетом профессиональных стандартов. Типовой образец экзаменационного билета приведен в Приложении. Обучающемуся даётся право выбора заданий из числа, содержащихся в билете, принимая во внимание оценку, на которую он претендует.

Число экзаменационных билетов – 20. Число вопросов (заданий) в экзаменационном билете – 3 (1 вопрос для категории «знать» и 2 вопроса для категории «уметь»).

Продолжительность экзамена – 60 минут.

2. Шкала оценивания промежуточной аттестации в форме экзамена – «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

3. Критерии оценки за экзамен:

для категории «знать»:

выше базового – 2;

базовый – 1;

ниже базового – 0.

Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

отсутствие умения – 0 балл;

наличие умения – 2 балла.

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

4. Вид экзамена – письменный экзамен.

5. База заданий, предъявляемая обучающимся на экзамене.

1. Функции управления предприятием.
2. Общие и специальные функции управления.
3. Понятие и требования к организационным структурам управления.
4. Виды организационных структур управления.
5. Структуры управления строительными организациями.
6. Понятие метода управления.
7. Виды методов управления, их содержание и взаимосвязь.
8. Экономические методы управления.
9. Организационно-распорядительные методы управления.
10. Социально-психологические методы управления.
11. Понятие управленческого решения. Требования к управленческим решениям.
12. Методы принятия решений: системный подход.
13. Методы принятия решений: формальные, формально-логические, матричные.
14. Методы принятия решений: экспертные методы принятий решений, моделирование.
15. Управление материально-технической базой предприятия. Основные средства, их структура и классификация.
16. Учет стоимости основных средств.
17. Износ и амортизация основных средств.
18. Способы начисления амортизации основных средств.
19. Показатели движения и использования основных средств.
20. Оборотные средства. Состав, структура и классификация оборотных средств.
21. Кругооборот оборотных средств, показатели оборачиваемости.
22. Методы определения потребности в оборотных средствах.
23. Трудовые ресурсы предприятия. Состав и структура кадров.
24. Показатели производительности труда. Методы управления трудовыми ресурсами.
25. Оценка эффективности управления трудовыми ресурсами.

Пользование различными техническими устройствами не допускается. При желании студента покинуть пределы аудитории во время экзамена экзаменационный билет после его возвращения заменяется.

Преподаватель имеет право после проверки письменных ответов на экзаменационные вопросы задавать студенту в устной форме уточняющие вопросы в рамках содержания экзаменационного билета, выданного студенту.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

## **9.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме зачета**

Учебным планом зачет по дисциплине не предусмотрен.

### 9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсового проекта или курсовой работы

#### Курсовой проект

1. Шкала оценивания курсовой работы – «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

2. Тема курсовой работы: «Организация и технология управления строительной организацией».

3. Критерии итоговой оценки за курсовую работу:

Таблица 5. Оцениваемые показатели для проведения промежуточной аттестации в форме курсовой работы

№ раздела	Наименование раздела	Баллы по шкале уровня
1	Формулировка цели и задач курсовой работы	Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0
2	Изучение организационно-правовой формы предприятия (организации)	Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0
3	Изучение организационной структуры управления предприятия (организации)	Выше базового – 6 Базовый – 3 Ниже базового – 0
4	Изучение методов управления	Выше базового – 4 Базовый – 2 Ниже базового – 0
5	Анализ стиля управления	Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0
5	Заключение по курсовой работе	Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0
6	Список использованных источников	Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0

«отлично» – при сумме баллов от 18 до 20;

«хорошо» – при сумме баллов от 14 до 17;

«удовлетворительно» – при сумме баллов от 10 до 13;

«неудовлетворительно» – при сумме баллов менее 10, а также при любой другой сумме, если по какому-либо разделу работа имеет 0 баллов.

4. В процессе выполнения обучающимся курсовой работы руководитель осуществляет систематическое консультирование.

5. Дополнительные процедурные сведения:

- вариант задания для курсовой работы выдается студенту преподавателем индивидуально в течение двух первых недель обучения;

- проверку и оценку работы осуществляет руководитель, который доводит до сведения обучающего достоинства и недостатки курсовой работы, и ее оценку. Оценка проставляется в зачетную книжку обучающегося и ведомость для курсовой работы. Если обучающийся не согласен с оценкой руководителя, проводится защита работы перед комиссией, которую назначает заведующий кафедрой;

- защита курсовой работы проводится в течение двух последних недель семестра и выполняется в форме устной защиты в виде доклада на 5-7 минут с последующим ответом на поставленные вопросы, в ходе которых выясняется глубина знаний студента и самостоятельность выполнения работы;

- работа не подлежит обязательному внешнему рецензированию;

- курсовые работы хранятся на кафедре в течение трех лет.

## **10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины**

Студенты перед началом изучения дисциплины должны быть ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки.

Студенты, изучающие дисциплину, обеспечиваются электронными изданиями или доступом к ним, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению всех видов самостоятельной работы.

В учебный процесс рекомендуется внедрение субъект-субъектной педагогической технологии, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

## **11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины**

Протоколами заседаний кафедры ежегодно обновляется содержание рабочих программ дисциплин, по утвержденной «Положением о рабочих программах дисциплин» форме.

## Приложение

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 08.04.01 Строительство  
Направленность (профиль) – Технология и организация строительства  
Кафедра «Конструкции и сооружения»  
Дисциплина «Управление производственной деятельностью»  
Семестр 2

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Функции управления предприятием.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:

**Виды организационных структур управления.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:

**Определите среднегодовую стоимость основных средств различными способами по заданным условиям.**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: доцент кафедры КиС \_\_\_\_\_ Ю.Н.Москвина

Заведующий кафедрой КиС \_\_\_\_\_ Т.Р. Баркая