

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по учебной работе
Э.Ю. Майкова
« _____ » _____ 2021г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплина части, формируемой участниками образовательных отношений
Блока 1 «Дисциплины (модули)»
«Производственный менеджмент»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Экономика и управление.
Типы задач профессиональной деятельности: организационно-
управленческий.

Форма обучения – очная и очно-заочная

Факультет управления и социальных коммуникаций
Кафедра «Менеджмент»

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки бакалавров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы: к.т.н., доцент

С.Ю. Осипов

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент»
« ____ » _____ 2021г., протокол № ____.

Заведующий кафедрой

О.П. Разинькова

Согласовано
Начальник учебно-методического
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела
комплектования
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

1. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины «Производственный менеджмент» является овладение студентами теоретическими знаниями и практическими навыками в области принятия управленческих решений, связанных с производственной деятельностью предприятий.

Задачами дисциплины являются:

Подготовка специалистов, владеющих системой знаний в области теории и практики производственного менеджмента, усвоивших его основные механизмы, разбирающихся в проблемах организации предприятия, способных к принятию ответственных и эффективных решений с целью достижения конкурентоспособности организации.

2. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений «Блока 1 Дисциплины (модули)». Освоение дисциплины опирается на теоретические знания дисциплин «Теория менеджмента», «Экономика предприятия», «Методы принятия управленческих решений», «Маркетинг», «Стратегический менеджмент», «Экономика отрасли», «Экономические модели в управлении», «Управление человеческими ресурсами», «Бизнес-планирование», «Управление качеством» и др.

Приобретенные знания в рамках дисциплины необходимы для формирования наряду с другими изучаемыми дисциплинами целостного представления о направлении «Менеджмент», а также при написании выпускной квалификационной работы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:

ПК-3: способность анализировать внутреннее (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации.

Индикаторы компетенций, закрепленных за дисциплиной в ОХОП:

ИПК-3.1. Выявляет внутренние и внешние факторы, оказывающие влияние на деятельность организации.

ИПК-3.2. Определяет взаимосвязь внутренних и внешних факторов, влияющих на деятельность организации.

ИПК-3.3. Анализирует уровень влияния внутренних и внешних факторов, влияющих на деятельность организации.

ИПК-3.1.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

31. Принципы развития и закономерности взаимосвязей между функциональными стратегиями предприятия.

Уметь:

У1. Анализировать внутренние и внешние стратегии предприятия и оценивать их влияние на производственный процесс.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: Ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций менеджера на производстве.

ИПК-3.2.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

31. Принципы развития и закономерности производственного предприятия.

Уметь:

У1. Использовать методы реализации основных управленческих функций в производственном менеджменте (принятие решений, организация, мотивирование и контроль).

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: Реализации основных управленческих функций в производственном менеджменте (принятие решений, организация, мотивирование и контроль).

ИПК-3.3.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

31. Правила работы и стандарты предприятия; планирование управления рисками в сфере требований безопасности труда; методы оценивания вариантов принимаемых решений.

Уметь:

У1. Анализировать внутреннюю и внешнюю среду производственного предприятия, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: Использования широкого спектра методов и средств принятия решений в области производственного менеджмента.

3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций

Проведение лекционных занятий, выполнение практических работ.

4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1а. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Общая трудоемкость дисциплины	3	108
Аудиторные занятия, всего		45
В том числе:		
Лекции		15
Практические занятия (ПЗ)		30
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		27 + 36 (экз.)
В том числе:		
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		Не предусмотрена
Расчетно-графические работы		Не предусмотрены
Реферат		Не предусмотрен
Другие виды самостоятельной работы:		
- подготовка к защите практических работ		24
- подготовка к защите лабораторных работ		0
Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация (экзамен)		3 + 36 (экз.)
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		30

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1б. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Общая трудоемкость дисциплины	3	108
Аудиторные занятия, всего		28
В том числе:		
Лекции		10
Практические занятия (ПЗ)		18
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		44 + 36 (экз.)
В том числе:		
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		Не предусмотрена
Расчетно-графические работы		Не предусмотрены
Реферат		Не предусмотрен

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Другие виды самостоятельной работы:		
- подготовка к защите практических работ		41
- подготовка к защите лабораторных работ		0
Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация (экзамен)		3+ 36 (экз.)
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		18

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам. работа
1. Сущность понятия «производственный менеджмент»	9	1	2,5	—	2,5 + 3 (экз.)
2. Совокупность научных подходов к менеджменту	9	1,5	2,5	—	2 + 3 (экз.)
3. Структура и содержание системы производственного менеджмента	9	1	2,5	—	2,5 + 3 (экз.)
4. Процесс принятия управленческих решений в производственном менеджменте	9	1,5	2,5	—	2 + 3 (экз.)
5. Личность и коллектив в производственном менеджменте	9	1	2,5	—	2,5 + 3 (экз.)
6. Планирование деятельности предприятия	9	1,5	2,5	—	2 + 3 (экз.)
7. Организация подготовки производства новой продукции и формирование политики развития предприятия	9	1	2,5	—	2,5 + 3 (экз.)
8. Организационная структура предприятия и факторы ее	9	1,5	2,5	—	2 + 3 (экз.)

Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам. работа
развития					
9. Оперативное управление производством	9	1	2,5	—	2,5 + 3 (ЭКЗ.)
10. Управление экономическими и производственными рисками	9	1,5	2,5	—	2 + 3 (ЭКЗ.)
11. Организация материально-технического обеспечения производства	9	1	2,5	—	2,5 + 3 (ЭКЗ.)
12. Реализация стратегии маркетинга	9	1,5	2,5	—	2 + 3 (ЭКЗ.)
Всего на дисциплину	108	15	30	—	27 + 36 (ЭКЗ.)

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2б. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы.

Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам. работа
1. Сущность понятия «производственный менеджмент»	9	1	1,5	—	3,5 + 3 (ЭКЗ.)
2. Совокупность научных подходов к менеджменту	9	0,5	1,5	—	4 + 3 (ЭКЗ.)
3. Структура и содержание системы производственного менеджмента	9	1	1,5	—	3,5 + 3 (ЭКЗ.)
4. Процесс принятия управленческих решений в производственном менеджменте	9	0,5	1,5	—	4 + 3 (ЭКЗ.)
5. Личность и коллектив в производственном менеджменте	9	1	1,5	—	3,5 + 3 (ЭКЗ.)
6. Планирование деятельности предприятия	9	0,5	1,5	—	4 + 3 (ЭКЗ.)
7. Организация подготовки производства новой продукции	9	1	1,5	—	3,5 + 3 (ЭКЗ.)

Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам. работа
и формирование политики развития предприятия					
8. Организационная структура предприятия и факторы ее развития	9	0,5	1,5	—	4 + 3 (экз.)
9. Оперативное управление производством	9	1	1,5	—	3,5 + 3 (экз.)
10. Управление экономическими и производственными рисками	9	1	1,5	—	3,5 + 3 (экз.)
11. Организация материально-технического обеспечения производства	9	1	1,5	—	3,5 + 3 (экз.)
12. Реализация стратегии маркетинга	9	1	1,5	—	3,5 + 3 (экз.)
Всего на дисциплину	108	10	18	—	44 + 36 (экз.)

5.2. Содержание дисциплины

МОДУЛЬ 1 «Сущность понятия «производственный менеджмент»

Определение производственного менеджмента. Его характерные черты. Производственный менеджмент в системе понятий рыночной экономики. Виды и уровни производственного менеджмента. Школы менеджмента и их роль в формировании менеджеров на производстве. Функции менеджера.

МОДУЛЬ 2 «Совокупность научных подходов к менеджменту

Системный подход. Основные системные принципы. Элементы принципа «черный ящик» системного подхода. Структура дерева показателей эффективности товара. Воспроизводственный подход. Применение опережающей базы сравнения при планировании обновления объекта. Трактовка закона экономии времени как экономии суммы прошлого, живого и будущего труда за жизненный объект на единицу его полезного эффекта. Комплексный, структурный, интеграционный, маркетинговый, функциональный, динамический, процессный, нормативный, оптимизационный, директивный, поведенческий, ситуационный подходы. Их характерные особенности.

МОДУЛЬ 3 «Структура и содержание системы производственного менеджмента»

Структура и содержание системы производственного менеджмента. Содержание целевой подсистемы системы производственного менеджмента (СПМ). Конкурентоспособность. Основные факторы достижения выпуска конкурентоспособных объектов. Условия обеспечения конкурентоспособности. Система показателей качества товара. Показатели ресурсоемкости отдельных видов товаров. Содержание обеспечивающей подсистемы СПМ. Нормативно-методические документы. Ресурсное обеспечение. Информационное обеспечение. Правовое обеспечение. Содержание управляемой подсистемы СПМ. Компоненты управляемой подсистемы СПМ: планирование деятельности организации, НИОКР, ОТПП, организация производства, тактический маркетинг, сервис товаров у потребителей, регулирование. Содержание управляющей подсистемы СПМ. Компоненты управляющей подсистемы СПМ: управление персоналом, разработка управленческого решения, оперативное управление реализацией решений. Внешняя среда СПМ. Макросреда. Инфраструктура региона. Связи фирмы с внешней средой. Показатели и факторы микросреды фирмы.

МОДУЛЬ 4 «Процесс принятия управленческих решений в производственном менеджменте»

Классификация управленческих решений. Признаки классификации. Технология принятия управленческих решений. Этапы и операции процесса принятия решения. Параметры и условия достижения качества и эффективности управленческих решений. Качество управленческого решения. Обеспечение сопоставимости альтернативных вариантов организационно-экономических управленческих решений. Основные правила обеспечения сопоставимости. Факторы, влияющие на технологию обеспечения сопоставимости вариантов управленческих решений. Анализ управленческих решений. Специфические принципы анализа. Классификация методов и приемов анализа и область их применения. Прогнозирование управленческих решений. Цель прогнозирования, этапы, задачи. Основные принципы научно-технического прогнозирования. Характеристика методов прогнозирования управленческих решений. Организация работ по прогнозированию. Экономическое обоснование управленческих решений. Принципы экономического обоснования. Методы управления в принятии и реализации решений. Характеристика методов управления. Методы принуждения. Методы побуждения. Методы убеждения. Сетевые методы.

МОДУЛЬ 5 «Личность и коллектив в производственном менеджменте»

Принципы управления персоналом. Психологический портрет личности. Компоненты ее оценки. Оценка деловых качеств менеджера. Роль менеджера в управлении. Квалификационные требования к менеджерам. Основы формирования коллектива. Коллективный подход. Процессы создания

формального и неформального коллектива. Важнейшие признаки благоприятного морально-психологического климата. Социальные аспекты менеджмента. Мотивация достижения целей. Матрица и иерархия потребностей. Стили руководства: авторитарный, демократический, либеральный. Параметры взаимодействия руководителя с подчиненными. Управление конфликтами и стрессами. Типы и причины конфликтов. Функциональные и дисфункциональные последствия конфликта. Структурные методы и межличностные стили разрешения конфликтов. Методика разрешения конфликта. Модели стрессовой реакции. Причины стресса, управление для понижения уровня стресса. Научная организация труда (НОТ). Задачи НОТ. Направления НОТ. Методы нормирования труда.

МОДУЛЬ 6 «Планирование деятельности предприятия»

Принципы планирования. Стратегический маркетинг как инструмент планирования. Схема реализации концепции маркетинга по ориентации деятельности на потребителя. Классификация видов маркетинга. Формирование политики цен фирмы. Виды цен, характерные для условий рыночных отношений. Обязательные этапы определения цен. Формирование рыночной стратегии предприятия. Конъюнктура. Стратегия поведения фирмы на рынке. Определение стратегии охвата рынка. Формирование стратегии разработок новых товаров, ресурсной стратегии, стратегии ценообразования, стратегии выбора методов и способов распространения товара, стратегии стимулирования сбыта, стратегии рекламы товара, стратегии роста фирмы. Основные стратегические альтернативы. Содержание и порядок разработки стратегических планов предприятия. Типовые операции и процедуры принятия решения в области стратегического планирования. Содержание бизнес-плана предприятия. Функции и состав бизнес-плана. Нормирование ресурсов. Нормы расхода и нормативы. Методы разработки норм: расчетно-аналитический, опытный, отчетно-статистический, экономико-математический.

МОДУЛЬ 7 «Организация подготовки производства новой продукции и формирование политики развития предприятия»

Анализ факторов эффективности нововведений. Нововведение, его составляющие. Уровень риска. Факторы, влияющие на уровень риска: рыночный риск, технологический риск, стратегический риск. Инновация. Новшество. Инвестиции. Инвестор. Основы формирования технической и социальной политики предприятия. Политика фирмы. Техническая политика фирмы, этапы разработки и воплощения в жизнь. Стратегия, принципы, факторы, методы ресурсосбережения. Социальная политика фирмы, ее обязательные показатели. Организация научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР). Важнейшие направления НТП. Совершенствование технологических процессов. Формы организации

инновационных процессов. Типы научно-технических организаций. Этапы создания и реализации проекта. Применение научных подходов к менеджменту на стадии НИОКР. Организационно-техническая подготовка производства (ОТПП). Цель и задачи ОТПП. Технологическая подготовка производства (ТПП). Единая система технической подготовки производства (ЕСТПП). Цель и назначение ЕСТПП. Стадии ЕСТПП. Единая система технологической документации (ЕСТД). Типизация технологических процессов. Анализ и прогнозирование организационно-технического уровня производства (ОТУП). Прогнозирование ОТУП. Факторы, влияющие на технический уровень производства. Факторы, влияющие на организационный уровень производства.

МОДУЛЬ 8 «Организационная структура предприятия и факторы ее развития»

Основные факторы, определяющие сложность и иерархичность организационной структуры. Бюрократическая, матричная, бригадная структура управления. Требования, предъявляемые организационной структуре фирмы. Этапы разработки организационной структуры фирмы. Факторы развития организационной структуры предприятия. Основные принципы формирования проблемно-целевой организационной структуры предприятия.

МОДУЛЬ 9 «Оперативное управление производством»

Разработка и выполнение оперативно-календарных планов (ОКП) производства новой продукции. Выбор наиболее рационального варианта ОКП запуска-выпуска деталей. Основные положения по организации учета, контроля и регулирования (диспетчеризация) хода производства. Комплексная автоматизированная система оперативного учета на предприятии. Система диспетчерского регулирования. Функции службы главного диспетчера. Информационное обеспечение оперативным управлением производства.

МОДУЛЬ 10 «Управление экономическими и производственными рисками»

Понятие экономического и производственного рисков с точки зрения возможности несения потерь вследствие случайного характера результатов принимаемых хозяйственных решений или совершаемых действий. Классификация рисков. Управление рисками на основе результатов экономического анализа.

МОДУЛЬ 11 «Организация материально-технического обеспечения производства»

Изменения в системе материально-технического обеспечения, происшедшие в последние годы. Состав материально-технических ресурсов. Цели материально-технического обеспечения производством. Работы, выполняемые для достижения этих целей. Структура отдела материально-технического обеспечения производства. Планирование материально-технического обеспечения производства. Факторы улучшения использования ресурсов. Формы обеспечения ресурсами.

МОДУЛЬ 12 «Реализация стратегии маркетинга»

Функции и структура службы маркетинга предприятия. Задачи службы маркетинга. Сегментация рынка. Этапы микросегментации для потребительских товаров. Социально-демографическая сегментация. Сегментация по выгодам. Поведенческая сегментация. Социально-культурная сегментация. Выбор целевых сегментов. Позиционирование товаров в каждом сегменте. Организация рекламы товара. Цель рекламы. Формы (типы) рекламы. Условия повышения эффективности рекламы. Три группы рекламы: имидж рекламы, стимулирующая реклама, реклама стабильности. Принципы эффективной рекламы. Ненадлежащая реклама, контрреклама, социальная реклама. Организация и стимулирование сбыта товара. Экономическая роль каналов сбыта. Функции сбыта. Коммерческие потоки распределения. Вертикальная структура сбытового канала. Стратегия охвата рынка. Коммуникационные стратегии в канале сбыта. Стимулирование сбыта.

5.3. Практические занятия

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3а. Практические работы и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Модуль 1 Цель: ознакомление с сущностью понятия «производственный менеджмент»	1. Современная интерпретация производственного менеджмента. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2,5
Модуль 2 Цель: ознакомление с совокупностью научных подходов к менеджменту	1. Применение научных подходов к менеджменту. 2. Моделирование ситуаций по применению научных подходов к менеджменту. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2,5

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Модуль 3 Цель: изучение структуры и содержания системы производственного менеджмента	<ol style="list-style-type: none"> 1. Целевая, обеспечивающая и функциональная подсистемы системы производственного менеджмента. 2. Экономический эффект от повышения качества компонентов системы. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение 	2,5
Модуль 4 Цель: изучение процесса принятия управленческих решений в производственном менеджменте	<ol style="list-style-type: none"> 1. Факторы, влияющие на альтернативные варианты управленческих решений. 2. Приемы анализа управленческих решений. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение 	2,5
Модуль 5 Цель: рассмотрение личности и коллектива в производственном менеджменте	<ol style="list-style-type: none"> 1. Роль менеджера в управлении. 2. Научная организация труда (НОТ). 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение 	2,5
Модуль 6 Цель: ознакомление с планированием деятельности предприятия	<ol style="list-style-type: none"> 1. Формирование рыночной стратегии предприятия. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение 	2,5
Модуль 7 Цель: изучение организации подготовки производства новой продукции и формирование политики развития предприятия	<ol style="list-style-type: none"> 1. Анализ факторов эффективности нововведений. 2. Формирование технической и социальной политики предприятия. 3. Организация научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение 	2,5
Модуль 8 Цель: ознакомление с организационной структурой предприятия и факторами ее развития	<ol style="list-style-type: none"> 1. Основные факторы, определяющие сложность и иерархичность организационной структуры предприятия. 2. Виды организационной структуры в сравнении. 3. Заслушивание рефератов и их 	2,5

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
	обсуждение	
Модуль 9 Цель: рассмотрение оперативного управления производством	1. Разработка и выполнение оперативно-календарных планов производства новой продукции. 2. Рассмотрение основных положений по организации учета, контроля и регулирования хода производства. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2,5
Модуль 10 Цель: ознакомление с управлением экономическими и производственными рисками	1. Управление рисками на основе результатов экономического анализа. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2,5
Модуль 11 Цель: ознакомление с организацией материально-технического обеспечения производства	1. Планирование материально-технического обеспечения производства. 2. Анализ факторов улучшения использования ресурсов. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2,5
Модуль 12 Цель: рассмотрение реализации стратегии маркетинга	1. Реализация стратегии маркетинга. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2,5

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3б. Практические работы и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Модуль 1 Цель: ознакомление с сущностью понятия «производственный менеджмент»	1. Современная интерпретация производственного менеджмента. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 2	1. Применение научных подходов к	1,5

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Цель: ознакомление с совокупностью научных подходов к менеджменту	менеджменту. 2. Моделирование ситуаций по применению научных подходов к менеджменту. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	
Модуль 3 Цель: изучение структуры и содержания системы производственного менеджмента	1. Целевая, обеспечивающая и функциональная подсистемы системы производственного менеджмента. 2. Экономический эффект от повышения качества компонентов системы. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 4 Цель: изучение процесса принятия управленческих решений в производственном менеджменте	1. Факторы, влияющие на альтернативные варианты управленческих решений. 2. Приемы анализа управленческих решений. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 5 Цель: рассмотрение личности и коллектива в производственном менеджменте	1. Роль менеджера в управлении. 2. Научная организация труда (НОТ). 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 6 Цель: ознакомление с планированием деятельности предприятия	1. Формирование рыночной стратегии предприятия. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 7 Цель: изучение организации подготовки производства новой продукции и формирование политики развития предприятия	1. Анализ факторов эффективности нововведений. 2. Формирование технической и социальной политики предприятия. 3. Организация научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Модуль 8 Цель: ознакомление с организационной структурой предприятия и факторами ее развития	1. Основные факторы, определяющие сложность и иерархичность организационной структуры предприятия. 2. Виды организационной структуры в сравнении. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 9 Цель: рассмотрение оперативного управления производством	1. Разработка и выполнение оперативно-календарных планов производства новой продукции. 2. Рассмотрение основных положений по организации учета, контроля и регулирования хода производства. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 10 Цель: ознакомление с управлением экономическими и производственными рисками	1. Управление рисками на основе результатов экономического анализа. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 11 Цель: ознакомление с организацией материально-технического обеспечения производства	1. Планирование материально-технического обеспечения производства. 2. Анализ факторов улучшения использования ресурсов. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 12 Цель: рассмотрение реализации стратегии маркетинга	1. Реализация стратегии маркетинга. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5

6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль их успеваемости

6.1. Цели самостоятельной работы

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

6.2. Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемым им источникам, в подготовке к практическим занятиям, текущему контролю успеваемости, экзамену.

Предусмотрено 33 практических занятия, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая или лабораторная работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1	Модуль 1	Место и роль современного производственного менеджмента в российской экономики
2	Модуль 2	Системный подход в производственном менеджменте
		Совокупность научных подходов к производственному менеджменту
		Процессный подход в производственном менеджменте
3	Модуль 3	Структура системы производственного менеджмента и ее компоненты
4	Модуль 4	Технологии принятия сбалансированных управленческих решений
		Проведение сопоставимости альтернативных вариантов организационно-экономических управленческих решений
		Экономическое обоснование сбалансированных управленческих решений, обеспечивающих взаимосвязь между функциональными стратегиями предприятия
		Полномочия и их делегирование как часть управленческой деятельности производственного менеджмента
5	Модуль 5	Значение мотивации в современном производственном менеджменте
		Динамика группы и лидерство в системе производственного менеджмента
		Руководитель в системе производственного менеджмента
		Конфликтность в менеджменте: классификация и методы

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
		решения конфликтов
6	Модуль 6	Стратегии организации: виды и порядок их разработки
		Содержание и порядок разработки сбалансированных стратегических планов предприятия
		Цель, содержание и порядок разработки бизнес-плана предприятия
7	Модуль 7	Роль инновационной деятельности в производственном менеджменте
		Организация научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР)
		Организационно-техническая подготовка производства (ОТПП)
8	Модуль 8	Этапы разработки организационной структуры предприятия с учетом взаимосвязи между функциональными стратегиями предприятия
		Основные принципы формирования проблемно-целевой организационной структуры предприятия
9	Модуль 9	Разработка и выполнение оперативно-календарных планов (ОКП) производства новой продукции
		Система диспетчерского регулирования хода производства
10	Модуль 10	Управление рисками в системе производственного менеджмента
11	Модуль 11	Организация материально-технического обеспечения производства с целью подготовки сбалансированных управленческих решений между функциональными стратегиями предприятия
		Ресурсосбережение как компонент целевой подсистемы системы производственного менеджмента
12	Модуль 12	Роль и место маркетинга в организации производственного процесса
		Разработка маркетинговой программы (на конкретном примере)
		Служба маркетинга на предприятии и ее взаимосвязь с функциональными стратегиями предприятия
		Организация рекламы продукции с учетом

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
		функциональных стратегий предприятия

Оценивание в этом случае осуществляется путем устного опроса проводится по содержанию и качеству выполненного реферата.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1. Основная литература по дисциплине

1. Малюк В.И. Производственный менеджмент : учебник для вузов / В.И. Малюк. - 2-е изд. ; испр. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 03.10.2022. - ISBN 978-5-534-07364-5. - URL: <https://urait.ru/book/proizvodstvennyy-menedzhment-492198> . - (ID=150825-0)

2. Петрова В.В. Организация производства и производственный менеджмент. Производственная система менеджмента «Кайдзен» : учебное пособие для вузов / В.В. Петрова. - Москва : Московский ин-т стали и сплавов, 2009. - 56 с. - ЦОР IPR SMART. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/56240.html> . - (ID=137068-0)

3. Производственный менеджмент. Теория и практика : учебник для вузов : в 2 частях. Часть 2 / И.Н. Иванов [и др.]; под редакцией И.Н. Иванова. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-15090-2. - URL: <https://urait.ru/bcode/492374> . - (ID=122167-0)

4. Производственный менеджмент. Теория и практика : учебник для вузов : в 2 частях : в составе учебно-методического комплекса. Часть 1 / И.Н. Иванов [и др.]; под редакцией И.Н. Иванова. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-15029-2. - URL: <https://urait.ru/bcode/492375> . - (ID=119007-0)

5. Чертыковцев В.К. Производственный и операционный менеджмент : учебное пособие для вузов / В.К. Чертыковцев. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-14319-5. - URL: <https://urait.ru/bcode/496938> . - (ID=140789-0)

7.2. Дополнительная литература дисциплине

1. Горелик О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие для вузов по специальности 351400 "Прикладная информатика (по обл.)" и др. междисциплинар. специальностям / О.М. Горелик. - 2-е изд. ; стер. - М. : КноРус, 2011. - 269, [1] с. : граф., табл. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-406-00986-4 : 168 p. - (ID=86150-10)

2. Первушина Т.Л. Организация производства и менеджмент : учебное пособие для бакалавров по направлению подготовки 15.03.02 "Технологические машины и оборудование" всех форм обучения / Т.Л. Первушина; Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева. - Красноярск : Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева, 2019. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - URL: <https://e.lanbook.com/book/147457> . - (ID=143820-0)

3. Производственный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Л.С. Леонтьева [и др.]; под редакцией: Л.С. Леонтьевой, В.И. Кузнецова. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-02469-2. - URL: <https://urait.ru/book/proizvodstvennyy-menedzhment-489059> . - (ID=109428-0)

4. Стерлигова А.Н. Операционный (производственный) менеджмент : учеб. пособие для вузов по спец. "Менеджмент организации" и напр. "Менеджмент" / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. - М. : ИНФРА-М, 2009. - 186 с. - (Высшее образование). - Библиогр. в конце гл. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-16-003469-0 : 144 p. - (ID=76053-21)

7.3. Методические материалы

1. Вопросы для подготовки к зачету по дисциплине "Производственный и технологический менеджмент". Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. С.Ю. Осипов. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-В). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122494> . - (ID=122494-0)

2. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Производственный менеджмент". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. С.Ю. Осипов. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-П). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121496> . - (ID=121496-0)

3. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме зачета по дисциплине "Производственный менеджмент". Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Каф. Менеджмент ; разработ. С.Ю. Осипов. - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-Э). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=132464-0)

4. Приложение к рабочей программе дисциплины вариативной части Блока 1 "Производственный менеджмент". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент. (заочная форма обучения), Курс 3 : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. С.Ю. Осипов. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-ПП). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/128502> . - (ID=128502-0)

5. Производственный менеджмент: метод. указ. для выполнения практ. работ и решения задач для студ. очной формы обуч. спец. "Менеджмент орг." и "Экономика и упр. на предприятии" гуманит. фак. / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; сост. С.Ю. Осипов. - Тверь : ТвГТУ, 2008. - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/73340> . - (ID=73340-1)

6. Производственный менеджмент: метод. указ. для выполнения практ. работ и решения задач для студ. очной формы обуч. спец. "Менеджмент орг." и "Экономика и упр. на предприятии" гуманит. фак. / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; сост. С.Ю. Осипов. - Тверь : ТвГТУ, 2008. - 15 с. - Библиогр. : с. 15. - Текст : непосредственный. - 9 р. - (ID=73025-90)

7. Тезисы лекций по дисциплине "Производственный менеджмент". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. С.Ю. Осипов. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Л). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121494> . - (ID=121494-0)

7.4. Программное обеспечение по дисциплине

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭКТВГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление): [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНИПы и др.]. Диск 1,2,3,4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/115446>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

При изучении дисциплины «Производственный менеджмент» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью оверхед-проектора (кодоскопа) и мультипроектора.

9.Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

9.1.Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена

1. Шкала оценивания промежуточной аттестации в форме экзамена — «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

2.Критерии оценки и ее значения для категории «знать» (количественный критерий):

Ниже базового - 0 баллов.

Базовый уровень (репродуктивные знания) - 1 балл.

Повышенный уровень (продуктивные знания) - 2 балла.

Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие умения - 0 баллов.

Наличие умения - 1 балл.

Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие умения - 0 баллов.

Наличие умения - 2 балла.

«отлично» — при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» — при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» — при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0, 1 или 2.

3. Вид экзамена - устный.

4. Экзаменационный билет соответствует утвержденной Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО, форме. Типовой образец экзаменационного билета приведен в Приложении. Обучающемуся даётся право выбора заданий из числа, содержащихся в билете, принимая во внимание оценку, на которую он претендует.

Число экзаменационных билетов - 20. Число вопросов (заданий) в экзаменационном билете - 4.

Продолжительность экзамена - 60 минут.

5. База заданий, предназначенных обучающимся на экзамене.

При ответе на вопросы экзамена допускается использование справочными данными, ГОСТами, методическими указаниями по выполнению лабораторных работ в рамках данной дисциплины.

Пользование различными техническими устройствами не допускается. При желании студента покинуть пределы аудитории во время экзамена экзаменационный билет после его возвращения заменяется.

Преподаватель имеет право после проверки письменных ответов на экзаменационные вопросы задавать студенту в устной форме уточняющие вопросы в рамках содержания экзаменационного билета, выданного студенту.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

9.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме зачета

Учебным планом зачет по дисциплине не предусмотрен.

9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсового проекта или курсовой работы

Учебным планом курсовые работы и курсовые проекты по дисциплине не предусмотрены.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины.

Студенты перед началом изучения дисциплины ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки, которые опубликованы и размещены на сайте вуза или кафедры.

В учебный процесс внедрена субъект-субъектная педагогическая технология, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению лабораторных и практических работ, а также всех видов самостоятельной работы.

11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент
Профиль — Экономика и управление

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Производственный менеджмент»

Семестр 6

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 или 2 балла:

Система «техника и система «производство».

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Разработать алгоритм организации опытно-конструкторских работ.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Разработать алгоритм организация научно-исследовательских работ.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балл:

Ситуационное задание

Динамический научный подход к производственному менеджменту предполагает:

1) ориентацию управляющей подсистемы при решении любых задач на потребителя

2) что должны учитываться технические, экологические, экономические, организационные, социальные, психологические, при необходимости и другие (например, политические, демографические) аспекты менеджмента и их взаимосвязи

3) исследование и усиление взаимосвязей: а) между отдельными подсистемами и элементами системы менеджмента, б) между стадиями жизненного цикла объекта управления, в) между уровнями управления по вертикали, г) между субъектами управления по горизонтали

4) рассмотрение объекта управления в диалектическом развитии, в причинно-следственных связях и соподчиненности, проведение ретроспективный анализ за 5–10 и более прошлых лет и перспективный анализ (прогноз)

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент _____ С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой: к.э.н., доцент _____ О.П. Разинькова