

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор
по учебной работе

_____ Э.Ю. Майкова
« _____ » _____ 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины части, формируемой участниками
образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)»
«Теория и практика антикризисного управления»

Направление подготовки специалистов – **38.05.01 Экономическая
безопасность**

Специализация – **Экономико-правовое обеспечение экономической
безопасности**

Типы задач профессиональной деятельности: информационно-
аналитический, организационно-управленческий, научно-
исследовательский

Форма обучения – очная и заочная

Факультет управления и социальных коммуникаций
Кафедра «Экономики и управления производством»

Тверь 2022

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки специалистов в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы: профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры ЭУП

« ___ » _____ 2022 г., протокол № ____.

Заведующий кафедрой

И.В. Вякина

Согласовано

Начальник учебно-методического
отдела УМУ

Е.Э. Наумова

Начальник отдела
комплектования
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

1. Цель и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины «Теория и практика антикризисного управления» является получение системы знаний в области антикризисного управления; формировании прочных теоретических и практических навыков, экономического мышления у студентов специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, что будет способствовать в дальнейшем принятию адекватных, рациональных хозяйственных решений, обеспечивающих экономическую безопасность организаций.

Задачами дисциплины являются:

- формирование системного экономического мышления студентов.
- формирование и закрепление навыков самостоятельно содержательно интерпретировать полученные результаты необходимые для решения поставленных задач в профессиональной деятельности.
- изложение современных концепций в области антикризисного управления предприятием
- научить студентов использовать современные концепции в области антикризисного управления предприятием для принятия оптимальных решений на уровне фирмы (предприятия, бизнеса).
- привить навыки самостоятельной оценки состояния предприятия, выявления кризисной ситуации и определения путей выхода из кризиса.
- научить использовать специальные методы и приемы антикризисного управления для решения задач по совершенствованию фирменной структуры и организации производства, улучшению ее финансово–хозяйственной деятельности, формированию антикризисной стратегии.

2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 ОП ВО. Для изучения курса требуются знания дисциплин «Экономическая теория», «Мировая экономика и международные экономические отношения», «Маркетинг», «Управление организацией (предприятием)», «Экономика организации (предприятия)», «Экономический анализ», «Анализ эффективности инвестиционной деятельности», «Оценка рисков» и ряда других.

Приобретенные знания в рамках данной дисциплины помимо их самостоятельного значения необходимы при определении темы научных исследований, а также в практической работе и при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:

ПК – 2 – Способен разработать, внедрить интегрированную корпоративную систему управления рисками с учетом специфики бизнес-процессов, отраслевых стандартов и особенностей и поддерживать ее устойчивое функционирование.

Индикаторы компетенции, закрепленных за дисциплиной в ОХОП:

ИПК – 2.4 – Идентифицирует возможные варианты развития чрезвычайных и кризисных ситуаций и их последствия, использует современные технологии антикризисного управления.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций:

Знать:

- 31.1. Знать предпосылки возникновения кризисного развития предприятий.
- 31.2. Знать особенности формирования антикризисной стратегии и тактики на различных стадиях жизненного цикла предприятия.
- 31.3. Знать нюансы разработки антикризисной финансовой стратегии, маркетинговой стратегии, инвестиционной стратегии, стратегии управления персоналом кризисного предприятия и прочих сопутствующих стратегий, необходимых и достаточных для решения профессиональных задач.
- 31.4. Знать особенности деятельности антикризисного управляющего.
- 31.5. Знать различные виды банкротства.
- 31.6. Знать законодательство о несостоятельности (банкротстве) России и других стран.

Уметь:

- У1.1. Уметь моделировать поведение предприятия в экономическом пространстве.
- У1.2. Уметь распознавать кризисную ситуацию на предприятии.
- У1.3. Уметь характеризовать различные виды банкротства.
- У1.4. Уметь использовать существующие методики преодоления кризисных ситуаций.
- У1.5. Уметь формировать антикризисную финансовую стратегию, маркетинговую стратегию, инвестиционную стратегию, стратегию управления персоналом кризисного предприятия и другие, применительно к профессиональному виду деятельности.

Иметь опыт практической подготовки:

- ПП.1. Владеть методами анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования.
- ПП.2. Владеть навыками самостоятельной исследовательской работы.

ПП.3. Владеть методами антикризисного управления.

3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций

Проведение лекционных занятий, практических занятий, выполнение курсовой работы.

4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1а. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетных единиц	Академических часов
Общая трудоемкость дисциплины	4	144
Аудиторные занятия (всего)		63
В том числе:		
Лекции		21
Практические занятия (ПЗ)		42
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Самостоятельная работа (всего)		45+36(экз)
В том числе:		
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Реферат		не предусмотрен
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		35
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим занятиям		4
Контроль текущий и промежуточный (экзамен)		6+36(экз)
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		77
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		35
Практические занятия (ПЗ)		42
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1б. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетных единиц	Академических часов
Общая трудоемкость дисциплины	4	144
Аудиторные занятия (всего)		10
В том числе:		
Лекции		4
Практические занятия (ПЗ)		6
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Самостоятельная работа (всего)		125+9(экз)
В том числе:		

Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Реферат		не предусмотрен
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		45
Другие виды самостоятельной работы: - изучение теоретической части дисциплины; - подготовка к практическим занятиям		50
Контроль текущий и промежуточный (экзамен)		30+9(экз)
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		51
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		45
Практические занятия (ПЗ)		6
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены

5. Структура и содержание дисциплины

Структура и содержание дисциплины построены по модульно-блочному принципу. Под модулем дисциплины понимается укрупненная логико-понятийная тема, характеризующаяся общностью использованного понятийно-терминологического аппарата.

5.1. Структура дисциплины

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

№	Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Сам. работа
1	Антикризисное управление	90	14	30	35+18(экз)
2	Финансовое оздоровление	54	7	12	10+18(экз)
Всего на дисциплину		144	21	42	45+36(экз)

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2б. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

№	Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Сам. работа
1	Антикризисное управление	82	3	4	70+5 (экз)
2	Финансовое оздоровление	62	1	2	55+4(экз)
Всего на дисциплину		144	4	6	125+9(экз)

5.2. Содержание дисциплины

Модуль 1 « Антикризисное управление».

Тема: Антикризисное управление в России: институциональные, правовые и финансовые механизмы обеспечения.

Тема: Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий.

1. Цикличность в развитии экономики и предприятий.
2. Взгляды на кризисные явления в экономике (теории Сэя, Рикардо, Сисмонди, Кейнса и др.).
3. Теории циклического развития экономики (разновидности циклов: циклы Кондратьева, Кузнецца, Джанглера, Китчина и др.).
4. Модель жизненного цикла предприятия и организационное развитие.
5. Факторы, влияющие на развитие предприятия (классификация факторов и их содержание).
6. Антикризисное управление и антикризисное регулирование.
7. Кризисные ситуации в развитии предприятия, адаптация к изменениям.

Тема: Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства).

1. Российское законодательство о несостоятельности (банкротстве).

Тема: Банкротство как институт рыночного хозяйства и его реализация в странах с развитой рыночной экономикой.

1. Система несостоятельности в Германии.
2. Система банкротства в США.
3. Несостоятельность в Канаде.
4. Британская система несостоятельности.
5. Система несостоятельности в Нидерландах и др.

Тема: Антикризисное управление в рамках несудебных и судебных процедур.

1. Досудебная санация предприятия.
2. Финансовое оздоровление предприятия.
3. Конкурсное производство.
4. Мировое соглашение.
5. Наблюдение.

Тема: Антикризисное управление на разных стадиях жизненного цикла предприятия.

1. Жизненный цикл предприятия как основа антикризисного управления.
2. Профилактика и прогнозирование кризиса.

Тема: Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса.

1. Анализ стратегии и тактики антикризисного управления.
2. Практический выбор антикризисной стратегии на предприятии.
3. Методика выбора антикризисной стратегии.
4. Оптимизация управления предприятием в состоянии кризиса.

Тема: Формирование антикризисной маркетинговой стратегии.

1. Маркетинговая стратегия и тактика предприятия в период осуществления финансового оздоровления.
2. Планирование ассортимента продукции.
3. Планирования товародвижения и сбыта продукции.
4. Ценовая политика предприятия.

Тема: Антикризисная инвестиционная политика.

1. Инвестиционная стратегия в системе стратегического планирования.
2. Основные принципы разработки инвестиционной стратегии в условиях кризиса.
3. Базовые правила принятия инвестиционных решений, критерии оценки инвестиционных проектов.

Модуль 2 «Финансовое оздоровление».

Тема: Финансовое оздоровление предприятий.

Тема: Несостоятельность и неплатежеспособность: причины, определение и предупреждение.

Тема: Финансовая политика неплатежеспособного предприятия.

1. Рациональная организация финансовой службы предприятия.
2. Управление текущими денежными потоками в период финансового оздоровления предприятия.
3. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью.
4. Налоговое планирование.

Тема: Организационно-производственный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.

1. Основные элементы антикризисного организационного менеджмента.
2. Организационные механизмы оздоровления предприятия и повышения его устойчивости.
3. Конструкторско-технологические решения и научно-технологическая политика в рамках антикризисного управления производством.
4. Снижение материальных запасов на производстве предприятия-должника.

Тема: Политика управления персоналом в условиях смены стратегии развития предприятия.

1. Персональный менеджмент и его место в системе управления предприятием.
2. Система управления персоналом и особенности ее организации на кризисном предприятии.
3. Планирование персонала на кризисном предприятии.
4. Организация труда персонала кризисного предприятия.
5. Оплата труда и социально-экономическая поддержка персонала кризисного предприятия.
6. Психологическая поддержка персонала кризисного предприятия.

Тема: Банкротство как метод структурной реорганизации экономики.

Тема: Организационные аспекты деятельности арбитражного управляющего и членов его команды.

Тема: Международный опыт банкротства и санации предприятий.

5.3. Лабораторные работы

Учебным планом лабораторные работы не предусмотрены.

5.4. Практические занятия

Общая цель проведения практических занятий – закрепление теоретических знаний, помощь в успешном освоении наиболее важных в практическом отношении вопросов курса. Практические занятия направлены на систематизацию знаний полученных на лекциях, и выработке практических навыков по выявлению кризисных ситуаций и разработке мероприятий, способствующих решению проблем безопасности и предотвращению кризисных ситуаций в своей профессиональной деятельности. Вопросы, выносимые на практические занятия, раскрывают рассматриваемую тему, дают детальное представление об изучаемой проблеме. Специалист на основе полученных и/или собранных исходных данных и проведенного анализа должен уметь аргументированно изложить своё мнение и разрешить практическую ситуацию.

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3а. Практические занятия и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цели практических занятий	Наименование практических занятий	Трудоемкость в часах
Модуль 1 Цель: рассмотреть основные теории возникновения кризисных ситуаций и раскрыть сущность кризиса; привить навыки выявления кризисных ситуаций при проведении финансового анализа; овладеть методами разработки эффективных антикризисных стратегий, что является основным инструментом обеспечения экономической безопасности различных объектов.	1. Введение в антикризисное управление. 2. Причины кризисов, их роль в развитии. 3. Государственное антикризисное регулирование. 4. Экономический и правовой механизмы антикризисного управления. 5. Методические основы антикризисного управления. 6. Подходы к выводу предприятия из кризиса. 7. Разработка антикризисных стратегий. 8. Управление изменениями: на примере реструктуризации кризисного предприятия. 9. Социальные факторы антикризисного управления.	30
Модуль 2 Цель: формирование умения подготовки и обработки финансовой документации при решении поставленных профессиональных задач и овладеть методами составления плана финансового оздоровления предприятия и процессом его реализации.	1.Методики оценки необходимости и возможности финансового оздоровления предприятия. 2.Структура плана финансового оздоровления предприятия. 3.Программа финансового оздоровления и особенности ее реализации.	12

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3б. Практические занятия и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цели практических занятий	Наименование практических занятий	Трудоемкость в часах
Модуль 1 Цель: рассмотреть основные теории возникновения кризисных ситуаций и раскрыть сущность кризиса; привить навыки выявления кризисных ситуаций при проведении финансового анализа; овладеть методами разработки эффективных антикризисных стратегий, что является основным инструментом обеспечения экономической безопасности различных объектов.	1. Введение в антикризисное управление. 2. Причины кризисов, их роль в развитии. 3. Государственное антикризисное регулирование. 4. Экономический и правовой механизмы антикризисного управления. 5. Методические основы антикризисного управления. 6. Подходы к выводу предприятия из кризиса. 7. Разработка антикризисных стратегий. 8. Управление изменениями: на примере реструктуризации кризисного предприятия. 9. Социальные факторы антикризисного управления.	4
Модуль 2 Цель: формирование умения подготовки и обработки финансовой документации при решении поставленных профессиональных задач и овладеть методами составления плана финансового оздоровления предприятия и процессом его реализации.	1.Методики оценки необходимости и возможности финансового оздоровления предприятия. 2.Структура плана финансового оздоровления предприятия. 3.Программа финансового оздоровления и особенности ее реализации.	2

6.Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль успеваемости.

6.1. Цели самостоятельной работы

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, комплексному пониманию принципов и методов антикризисного управления, направленного на обеспечение баланса интересов компании, ее контрагентов, работников, общества и государства и поиску решений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий, проработка и закрепление теоретических знаний и практических навыков, приобретенных на занятиях.

6.2. Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемой им учебной литературе, в подготовке к практическим работам, к текущему контролю успеваемости и промежуточной аттестации – «экзамен» и выполнение курсовой работы,

сразу после первых аудиторных занятий, в которых обозначается содержание дисциплины, ее проблематика и практическая значимость.

В рамках дисциплины проводятся практические занятия, которые защищаются посредством устного опроса. Максимальная оценка за каждую выполненную практическую работу – 5 баллов, минимальная – 3 балла. Темы практических занятий указаны в таблице 3.

Выполнение практических работ обязательно. В случае неявки на практические занятия по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат, по согласованной с преподавателем теме по модулю, по которому пропущено практическое занятие. Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в следующей таблице 4.

Таблица 4. Темы рефератов

№ п/п	Модули	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1.	Модуль 1	Антикризисное управление предприятием на различных стадиях его жизненного цикла.
		Сравнительная характеристика кризисных фаз: по Финку, по Кристеку и по Евсееву.
		Банкротство в развитых странах, признаки банкротства в Великобритании, США, Германии и Франции.
		Эффективность антикризисного управления.
		Типы антикризисного управления в зависимости от организационной стратегии.
2.	Модуль 2	Подходы к организации и ограничения при осуществлении финансового оздоровления.
		Особенности финансового оздоровления различных субъектов хозяйствования.
		Организация деятельности антикризисного управляющего.
		Корпоративная реструктуризация.

Оценивание в этом случае осуществляется путем устного опроса по содержанию и качеству выполненной реферативной работы.

При отрицательных результатах по формам текущего контроля и (или) наличии пропусков преподаватель проводит с обучающимся индивидуальную работу по ликвидации задолженности.

Текущий контроль успеваемости осуществляется с использованием модульно-рейтинговой системы обучения и оценки текущей успеваемости обучающихся в соответствии со стандартом университета СТО СМК 02.106-2016.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1. Основная литература по дисциплине

1. Балдин, К.В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень : учеб. пособие для вузов : в составе учебно-методического комплекса / К.В. Балдин, И.И. Передеряев, А.В. Рукосуев. - 6-е изд. ; испр. - М. : Дашков и К, 2013. - 266 с. - (УМК-У). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-394-01607-3 : 187 p. - (ID=97092-16)
2. Балдин, К.В. Управление инвестициями : учебник для вузов по направлению подгот. "Менеджмент" (квалификация (степень) "бакалавр") / К.В. Балдин, Е.Л. Макриденко. - Москва : Дашков и К, 2021. - (Учебные издания для бакалавров). - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-394-04045-0. - URL: <https://e.lanbook.com/book/229931> . - (ID=113581-0)
3. Караев, А.К. Финансовая неустойчивость и макроэкономическая нестабильность: агентно ориентированное моделирование: монография / А.К. Караев, М.В. Мельничук; Финансовый ун-т при Правительстве Российской Федерации. – Москва: Дашков и К, 2014. – ЭБС Лань. – Текст: электронный. – ISBN 978-5-394-02475-7. – URL: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=70597 . – (ID=112659-0)

7.2. Дополнительная литература по дисциплине

1. Антикризисное управление : учеб. пособие / И.К. Ларионов [и др.]. - 6-е изд. ; перераб. и доп. - М. : Дашков и К, 2009. - 289 с. - Библиогр. : с. 288 - 289. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-91131-903-8 : 110 p. - (ID=80248-14)
2. Дюжилова, О.М. Антикризисное управление предприятием: теория и методология: монография / О.М. Дюжилова; Тверской гос. техн. ун-т. – Тверь: ТвГТУ, 2015. – 147 с.: ил. – Текст: непосредственный. – ISBN 978-5-7995-0760-2: [б. ц.]. – (ID=109239-55)
3. Дюжилова, О.М. Антикризисное управление предприятием: теория и методология : монография / О.М. Дюжилова; Тверской гос. техн. ун-т. - Тверь : ТвГТУ, 2015. - Сервер. - Текст : электронный. - ISBN 978-5-7995-0760-2 : 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/107793> . - (ID=107793-1)
4. Шепеленко, Г.И. Антикризисное управление производством и персоналом : учеб. пособие для вузов по напр. техн. и гум. профиля / Г.И. Шепеленко, Ю.Г. Чернышева. – Ростов н/ Д: Феникс, 2015. – 238 с. – (Высшее образование). – Текст: непосредственный. – ISBN 978-5-222-24382-4: 432 p. 60 к. – (ID=113104-10)

5. Згонник, Л.В. Антикризисное управление : учебник для вузов по направлению подгот. "Менеджмент" и специальности "Антикризисное управление" / Л.В. Згонник. - Москва : Дашков и К, 2010. - 207 с. : ил., табл. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-394-00377-6 : 132 p. - (ID=84379-16)
6. Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488675> (дата обращения: 10.08.2022). - (ID=106158-0)
7. Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 459 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14956-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489493> (дата обращения: 10.08.2022) . - (ID=149498-0)
8. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 284 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08675-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/494683> (дата обращения: 10.08.2022).. - (ID=149499-0)
9. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 279 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08676-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/494684> (дата обращения: 10.08.2022) . - (ID=149500-0)
10. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00539-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489131> (дата обращения: 10.08.2022). - (ID=149501-0)
11. Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт,

2022. — 343 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3179-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/508831> (дата обращения: 10.08.2022). - (ID=149502-0)
12. Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490840> (дата обращения: 10.08.2022). - (ID=149503-0)
13. Банкротство и финансовое оздоровление субъектов экономики : монография / А. Н. Ряховская [и др.] ; под редакцией А. Н. Ряховской. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 153 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-11475-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/493889> (дата обращения: 10.08.2022). - (ID=134416-0)
14. Хоружий, Л. И. Учет, отчетность и диагностика банкротства организаций : учебное пособие для вузов / Л. И. Хоружий, И. Н. Турчаева, Н. А. Кокорев. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 189 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15404-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/507965> (дата обращения: 10.08.2022). - (ID=148229-0)

7.3. Методические материалы

1. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзамена по дисциплине "Теория антикризисного управления" специальность 38.05.01 Экономическая безопасность. Направленность (специализация): Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности. (Прием 2013 и 2014 г) : в составе учебно-методического комплекса / Каф. Экономика и управление производством ; разработ. О.М. Дюжилова . - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-В). - Сервер. - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/127538> . - (ID=127538-0)
2. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме курсовой работы по дисциплине «Теория антикризисного управления» специальность 38.05.01 Экономическая безопасность. Направленность (специализация): Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности. (Прием 2013 г.) : в составе учебно-методического

- комплекса / Каф. Экономика и управление производством ; разработ. О.М. Дюжилова . - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-В). - Сервер. - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/127545> . - (ID=127545-0)
3. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме курсового проекта по дисциплине «Теория антикризисного управления» специальность 38.05.01 Экономическая безопасность. Направленность (специализация): Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности. : в составе учебно-методического комплекса / Каф. Экономика и управление производством ; разработ. О.М. Дюжилова . - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-В). - Сервер. - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/127551> . - (ID=127551-0)
4. Теория антикризисного управления предприятием : примерная тематика курсовых работ студентов и требования к их выполнению и представлению : в составе учебно-методического комплекса / сост. О.М. Дюжилова ; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. ЭУП. - Тверь : ТвГТУ , 2011. - (УМК-КП). - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/96485> . - (ID=96485-1)

7.4. Программное обеспечение по дисциплине

1. Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).
2. Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭКТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление): [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНИПы и др.]. Диск 1,2,3,4. - М. : Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 p. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

При изучении дисциплины «Теория и практика антикризисного управления» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью проектора.

9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

9.1. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена

1. Экзаменационный билет соответствует форме, утвержденной Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих федеральным государственным образовательным стандартам высшего образования с учетом профессиональных стандартов. Типовой образец экзаменационного билета приведен в Приложении. Обучающемуся даётся право выбора заданий из числа, содержащихся в билете, принимая во внимание оценку, на которую он претендует.

Число экзаменационных билетов – 20. Число вопросов (заданий) в экзаменационном билете – 3 (1 вопрос для категории «знать» и 2 вопроса для категории «уметь»).

Продолжительность экзамена – 60 минут.

2. Шкала оценивания промежуточной аттестации в форме экзамена – «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

3. Критерии оценки за экзамен:

для категории «знать»:

выше базового – 2;

базовый – 1;

ниже базового – 0;

критерии оценки и ее значение для категории «уметь»:

отсутствие умения – 0 баллов;

наличие умения – 2 балла.

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

4. Вид экзамена – письменный экзамен.

5. База заданий, предъявляемая обучающимся на экзамен

1. Взгляды на кризисные явления в экономике (теории Сэя, Рикардо, Сисмонди, Кейнса и др.). Теории циклического развития экономики (разновидности циклов: циклы Кондратьева, Кузнеца, Джанглера, Китчина и др.).
2. Модель жизненного цикла предприятия и организационное развитие. Факторы, влияющие на развитие предприятия (классификация факторов и их содержание).
3. Антикризисное управление и антикризисное регулирование. Кризисные ситуации в развитии предприятия, адаптация к изменениям.
4. Понимание кризиса в микроэкономике.
5. Последовательность целей и кризисных ситуаций на предприятии по В.Г. Белолипецкому.
6. Стадии кризисного процесса по Кристеку (Quelle: Krystek (1980), S. 64).
7. Кризисные фазы по Финку.
8. Фазы кризиса по З. Айвазяну и В. Кириченко.
9. Фазы кризиса по А. Евсееву.
10. Механизм возникновения кризисного состояния фирмы по Е.М. Кельнер.
11. Механизм возникновения кризисов и характеристика его глубины по Н.В. Смирновой.
12. Понятие «банкротство» и его виды (понятие «банкротство» в ФЗ РФ, виды банкротства, определенные институтом Российского союза промышленников и предпринимателей, виды банкротства, определенные С.Г. Беляевым и В.И. Кошкиным, виды банкротства, предлагаемые Т.Д. Аленичевой, виды банкротства по Н.В. Родионовой).
13. Банкротство в развитых странах, признаки банкротства в Великобритании, США, Германии и Франции.
14. Антикризисное управление предприятием как действующим и развивающимся (финансовая и социальная функции антикризисного управления).
15. Альтернативные концепции антикризисного управления на предприятии.
16. Типы антикризисных процессов и варианты действий в кризисных ситуациях.
17. Концепция антикризисного управления на основе инноваций и виды антикризисных инноваций (процессные инновации, продуктовые инновации, аллокационные инновации).
18. Выведение компании из кризиса по П. Дойлю (краткосрочные и долгосрочные улучшения; фазы консолидации и трансформации).
19. Антикризисное управление по А. Комахе.
20. Типы антикризисного управления.

21. Активное, реактивное и плановое управление предприятием.
22. Антикризисное управление по Э.В. Вергилесу.
23. Законы развития организаций. Парадокс Икара.
24. Типы антикризисного управления в зависимости от организационной стратегии.
25. Три ключевых параметра развития организации по И. Качалову.
26. Рациональный инкрементализм и его противоположность.
27. Развитие организации по Грейнеру и БКГ.
28. Классический менеджмент в антикризисном управлении.
29. Стратегия предотвращения кризиса и ее формирование.
30. Эффективность антикризисного управления.
31. Антикризисное законодательство (российское законодательство о несостоятельности (банкротстве), система несостоятельности в развитых странах).
32. Антикризисное управление предприятием на различных стадиях его жизненного цикла (анализ стратегии и тактики антикризисного управления, жизненный цикл предприятия как основа антикризисного управления, профилактика и прогнозирование кризиса, практический выбор антикризисной стратегии на предприятии, методика выбора антикризисной стратегии, оптимизация управления предприятием в состоянии кризиса).
33. Антикризисный финансовый менеджмент предприятия (рациональная организация финансовой службы предприятия, управление текущими денежными потоками в период финансового оздоровления предприятия, управление дебиторской и кредиторской задолженностью, налоговое планирование).
34. Разработка маркетинговой стратегии антикризисного управления предприятием (маркетинговая стратегия и тактика предприятия в период осуществления финансового оздоровления, планирование ассортимента продукции, планирования товародвижения и сбыта продукции, ценовая политика предприятия).
35. Антикризисный организационно-производственный менеджмент (основные элементы антикризисного организационного менеджмента, организационные механизмы оздоровления предприятия и повышения его устойчивости, конструкторско-технологические решения и научно-технологическая политика в рамках антикризисного управления производством, снижение материальных запасов на производстве предприятия-должника).
36. Управление персоналом на кризисном предприятии (персональный менеджмент и его место в системе управления предприятием, система управления персоналом и особенности ее организации на кризисном предприятии, планирование персонала на кризисном предприятии, организация труда персонала кризисного предприятия, оплата труда и социально-экономическая поддержка персонала кризисного

предприятия, психологическая поддержка персонала кризисного предприятия).

37. Антикризисная инвестиционная политика (инвестиционная стратегия в системе стратегического планирования, основные принципы разработки инвестиционной стратегии в условиях кризиса, базовые правила принятия инвестиционных решений, критерии оценки инвестиционных проектов).
38. Организация деятельности антикризисного управляющего.
39. Корпоративная реструктуризация.

Пользование различными техническими устройствами не допускается. При желании студента покинуть пределы аудитории во время экзамена экзаменационный билет после его возвращения заменяется.

Преподаватель имеет право после проверки письменных ответов на экзаменационные вопросы и решенных задавать студенту в устной форме уточняющие вопросы в рамках содержания экзаменационного билета, выданного студенту.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

9.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме зачета

Учебным планом зачет по дисциплине не предусмотрен.

9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсового проекта

1. Шкала оценивания курсового проекта – «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

2. Примерная тематика курсовых проектов:

1) Повышение конкурентоспособности предприятия как фактор антикризисного управления.

2) Разработка рекомендаций по формированию антикризисной инвестиционной политики организации.

3) Формирование антикризисной маркетинговой стратегии (указать сферу деятельности) организации.

4) Антикризисное управление ассортиментным портфелем организации.

5) Антикризисное управление запасами готовой продукции организации.

6) Антикризисное управление затратами и способы снижения себестоимости.

- 7) Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла организации.
- 8) Антикризисное управление организацией в современных условиях.
- 9) Антикризисное управление персоналом организации.
- 10) Антикризисное управление: проблемы и пути их решения.
- 11) Антикризисное управление: эволюция, сущность, виды и содержание.
- 12) Антикризисные меры в процессе финансового оздоровления компании.
- 13) Повышение финансовой устойчивости предприятия в условиях кризиса.
- 14) Особенности антикризисного управления в организациях (указать сферу деятельности).
- 15) Политика управления персоналом в условиях антикризисного управления.
- 16) Разработка антикризисной инвестиционной политики.
- 17) Разработка антикризисной инновационной политики.
- 18) Разработка бизнес-плана финансового оздоровления организации.
- 19) Разработка и реализация антикризисной стратегии организации.
- 20) Разработка мероприятий по реструктуризации и антикризисному управлению на предприятии.
- 21) Разработка прогноза социально-экономического развития предприятия на перспективу с учетом требований по стабилизации деятельности предприятия.
- 22) Разработка рекомендаций по антикризисному управлению и предупреждению банкротства на предприятии.
- 23) Разработка стратегии по выводу неплатежеспособной организации из состояния кризиса.
- 24) Разработка технологий антикризисного управления.
- 25) Региональное антикризисное управление.
- 26) Реинжиниринг бизнес-процессов в антикризисном менеджменте.
- 27) Формирование антикризисной маркетинговой стратегии организации.
- 28) Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении организацией.
- 29) Формирование системы антикризисного управления в организации и оценка её эффективности.

3. Критерии итоговой оценки за курсовой проект.

Таблица 5. Оцениваемые показатели для проведения промежуточной аттестации в форме курсового проекта

№ раздела	Наименование раздела	Баллы по шкале уровня
	Термины и определения	Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0
	Введение	Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0
1	Общая часть (обзор литературы по выбранной теме курсовой работы)	Выше базового – 6 Базовый – 3 Ниже базового – 0
2	Специальная часть (обоснование необходимости разработки проекта, разработка проекта и оценка эффекта от реализации данного проекта)	Выше базового – 10 Базовый – 6 Ниже базового – 0
	Заключение	Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0
	Список использованных источников	Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0

Критерии итоговой оценки за курсовой проект:

«отлично» – при сумме баллов от 22 до 24;

«хорошо» – при сумме баллов от 17 до 20;

«удовлетворительно» – при сумме баллов от 12 до 16;

«неудовлетворительно» – при сумме баллов менее 11, а также при любой другой сумме, если по разделу «Специальная часть», работа имеет 0 баллов.

4. В процессе выполнения курсового проекта руководитель осуществляет систематическое консультирование.

5. Дополнительные процедурные сведения:

- студенты выбирают тему для курсового проекта самостоятельно из предложенного списка и согласовывают свой выбор с преподавателем в течение двух первых недель обучения;

- проверку и оценку проекта осуществляет руководитель, который доводит до сведения обучающего достоинства и недостатки курсового проекта и его оценку. Оценка проставляется в зачетную книжку обучающегося и ведомость для курсового проекта. Если обучающийся не согласен с оценкой руководителя, проводится защита проекта перед комиссией, которую назначает заведующий кафедрой;

- защита курсового проекта проводится в течение двух последних недель семестра и выполняется в форме устной защиты в виде доклада и презентации на 5-7 минут с последующим ответом на поставленные

вопросы, в ходе которых выясняется глубина знаний студента и самостоятельность выполнения проекта;

- курсовой проект не подлежит обязательному внешнему рецензированию;

- курсовые проекты хранятся на кафедре в течение одного года.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Студенты перед началом изучения дисциплины ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки.

Студенты, изучающие дисциплину, обеспечиваются электронными изданиями или доступом к ним, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению практических курсовых работ, всех видов самостоятельной работы.

В учебный процесс рекомендуется внедрение субъект-субъектной педагогической технологии, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины

Протоколами заседаний кафедры ежегодно обновляется содержание рабочих программ дисциплин, по утвержденной «Положением о рабочих программах дисциплин» форме.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Теория и практика антикризисного управления»
Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:

Типы антикризисного управления.

2. Задание для проверки уровня «уметь» – 0 или 2 балла:

Антикризисная инвестиционная политика (инвестиционная стратегия в системе стратегического планирования, основные принципы разработки инвестиционной стратегии в условиях кризиса, базовые правила принятия инвестиционных решений, критерии оценки инвестиционных проектов).

3. Задание для проверки уровня «уметь» – 0 или 2 балла:

Развитие организации по Грейнеру и БКГ.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП _____

О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н. _____

И.В. Вякина