

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

УТВЕРЖДАЮ:  
Заведующий кафедрой ЭУП  
\_\_\_\_\_ И.В. Вякина  
(подпись)  
«01» « 07 » 2022г.

## **ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА**

**промежуточной аттестации в форме экзамена  
по дисциплине  
«Управление проектами»**

Направление подготовки бакалавров – 01.03.05 Статистика

Направленность (профиль) - Экономическая статистика и анализ данных

Типы задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий; научно-аналитический.

Разработаны в соответствии с

Рабочей программой «Управление проектами»,

утвержденной 2022 г. проректором по УР.

Разработчик: Скворцова Г.Г.

Тверь 2022

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 01.03.05 Статистика  
Направленность программы – Экономическая статистика и анализ данных  
Кафедра «Экономика и управление производством»  
Дисциплина «Управление проектами»  
Семестр 6

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:  
**Классификация типов проектов.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:  
*Исходные данные и постановка задачи.*

Номер	ИСР	Длит. (дн.)	Связанные задачи	Стоимость, у.е.
0	Старт			
1	Выполнить проект		0	<b>2300</b>
1.1	Работа 1.1		0	<b>900</b>
1.1.1	Работа 1.1.1	8	0	600
1.1.2	Работа 1.1.2	6	1.1.1	300
1.2	Работа 1.2		0	<b>1400</b>
1.2.1	Работа 1.2.1	7	0	800
1.2.2	Работа 1.2.2	9	1.2.1	600
2	Финиш			

**Рассчитайте основные показатели освоенного объема проекта на 12-ый день.  
Фактические затраты составили 2100 у.е.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:  
**Обосновать выбор одного варианта ответа.**

Смета проекта -это:

- 1) схема доходов и расходов проекта устанавливаемая на определенный период.
- 2) план доходов и расходов, является основой для контроля.
- 3) перечень расходов структурированный по разделам, но без привязки к календарному плану проекта.

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;  
«хорошо» - при сумме баллов 4;  
«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;  
«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент  
Заведующий кафедрой: д.э.н., проф.

Г.Г. Скворцова  
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 01.03.05 Статистика  
Направленность программы – Экономическая статистика и анализ данных  
Кафедра «Экономика и управление производством»  
Дисциплина «Управление проектами»  
Семестр 6

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 2

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:  
**Дайте определение "управление проектами". Перечислите основные функции управления проектом.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:

**Выполнить расчет показателей выполнения бюджета проекта методом освоенного объема, используя таблицу. Определить индекс освоения затрат проекта на текущую дату. Выполнить прогнозирование затрат по завершении всего проекта. Сделать выводы.**

Таблица. *Исходные данные*

Работа	Плановые затраты PV, тыс. руб.	Освоенный объем EV, тыс. руб.	Фактические затраты AC, тыс. руб.	Отклонение по затратам		Отклонение по расписанию	
				CV, тыс. руб.	CV%	SV, тыс. руб.	SV%
1	20	13	18				
2	12	10	10				
3	7	7	6				
4	23	20	24				
5	68	68	72				
6	63	58	62				
7	64	48	47				
Всего							

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

**Оценка стоимости проекта должна проводиться:**

- 1) только на стадии инициации
- 2) на стадии инициации и планирования
- 3) на стадии инициации, планирования и реализации
- 4) на стадии инициации, планирования, реализации и завершения

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент

Заведующий кафедрой: д.э.н., проф.

Г.Г. Скворцова

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 01.03.05 Статистика  
Направленность программы – Экономическая статистика и анализ данных  
Кафедра «Экономика и управление производством»  
Дисциплина «Управление проектами»  
Семестр 6

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 3

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:  
**Что такое миссия проекта? С какой точки зрения формулируется миссия проекта?**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:

*Исходные данные и постановка задачи.*

Номер	ИСР	Длит. (дн.)	Связанные задачи	Стоимость, у.е.
0	Старт			
1	Выполнить проект		0	<b>900</b>
1.1	Работа 1.1		0	<b>600</b>
1.1.1	Работа 1.1.1	5	0	300
1.1.2	Работа 1.1.2	7	1.1.1	100
1.1.3	Работа 1.1.3	2	1.1.2	200
1.2	Работа 1.2		0	<b>300</b>
1.2.1	Работа 1.2.1	8	0	100
1.2.2	Работа 1.2.2	3	1.2.1	200
2	Финиш			

**Рассчитайте основные показатели освоенного объема проекта на 10-ый день, если работы 1.1.1 и 1.2.1 выполнены на 100%, а работа 1.1.2 на 30%. Фактические затраты составили 650 у.е.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

**Бюджет проекта -это:**

- 1) схема доходов и расходов проекта устанавливаемая на определенный период.
- 2) перечень расходов структурированный по разделам, но без привязки к календарному плану проекта.
- 3) документ, включающий результаты оценки затрат.

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;  
«хорошо» - при сумме баллов 4;  
«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;  
«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент  
Заведующий кафедрой: д.э.н., проф.

Г.Г. Скворцова  
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 01.03.05 Статистика  
Направленность программы – Экономическая статистика и анализ данных  
Кафедра «Экономика и управление производством»  
Дисциплина «Управление проектами»  
Семестр 6

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 4

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Классификация типов проектов.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:

*Исходные данные и постановка задачи.*

Номер	ИСР	Длит. (дн.)	Связанные задачи	Стоимость, у.е.
0	Старт			
1	Выполнить проект		0	<b>2300</b>
1.1	Работа 1.1		0	<b>900</b>
1.1.1	Работа 1.1.1	8	0	600
1.1.2	Работа 1.1.2	6	1.1.1	300
1.2	Работа 1.2		0	<b>1400</b>
1.2.1	Работа 1.2.1	7	0	800
1.2.2	Работа 1.2.2	9	1.2.1	600
2	Финиш			

**Рассчитайте основные показатели освоенного объема проекта на 12-ый день.  
Фактические затраты составили 2100 у.е.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

**Смета проекта -это:**

- 4) схема доходов и расходов проекта устанавливаемая на определенный период.
- 5) план доходов и расходов, является основой для контроля.
- 6) перечень расходов структурированный по разделам, но без привязки к календарному плану проекта.

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент

Заведующий кафедрой: д.э.н., проф.

Г.Г. Скворцова

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 01.03.05 Статистика  
Направленность программы – Экономическая статистика и анализ данных  
Кафедра «Экономика и управление производством»  
Дисциплина «Управление проектами»  
Семестр 6

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 5

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Проектный цикл и его принципиальная структура.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:

**Выполнить расчет показателей выполнения бюджета проекта методом освоенного объема, используя таблицу. Определить индекс освоения затрат проекта на текущую дату. Выполнить прогнозирование затрат по завершении всего проекта. Сделать выводы.**

Таблица. *Исходные данные*

Работа	Плановые затраты PV, тыс. руб.	Освоенный объем EV, тыс. руб.	Фактические затраты AC, тыс. руб.	Отклонение по затратам		Отклонение по расписанию	
				CV, тыс. руб.	CV%	SV, тыс. руб.	SV%
1	18	15	18				
2	12	13	10				
3	7	8	6				
4	23	20	24				
5	68	69	72				
6	63	62	62				
7	62	60	48				
Всего							

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

**Сводная смета проекта -это:**

- 1) схема доходов и расходов проекта устанавливаемая на определенный период.
- 2) план доходов и расходов, является основой для контроля.
- 3) перечень расходов структурированный по разделам, но без привязки к календарному плану проекта.
- 4) документ, включающий результаты оценки затрат.

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент  
Заведующий кафедрой: д.э.н., проф.

Г.Г. Скворцова  
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 01.03.05 Статистика  
Направленность программы – Экономическая статистика и анализ данных  
Кафедра «Экономика и управление производством»  
Дисциплина «Управление проектами»  
Семестр 6

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 6**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:  
**Сущность и основная цель планирования проекта. В чем состоит сущность метода SWOT-анализа?**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:

*Исходные данные и постановка задачи.*

Номер	ИСР	Длит. (дн.)	Связанные задачи	Стоимость, у.е.
0	Старт			
1	Выполнить проект		0	<b>900</b>
1.1	Работа 1.1		0	<b>600</b>
1.1.1	Работа 1.1.1	5	0	300
1.1.2	Работа 1.1.2	7	1.1.1	100
1.1.3	Работа 1.1.3	2	1.1.2	200
1.2	Работа 1.2		0	<b>300</b>
1.2.1	Работа 1.2.1	8	0	100
1.2.2	Работа 1.2.2	2	1.2.1	200
2	Финиш			

**Рассчитайте основные показатели освоенного объема проекта на 12-ый день. Фактические затраты составили 800 у.е.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

**Показатель "сметная стоимость запланированных работ" используется при следующих методах контроля стоимости проекта:**

- 1) традиционный метод,
- 2) метод освоенного объема,
- 3) может использоваться в методах 1 и 2
- 4) не используется для контроля стоимости

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент

Заведующий кафедрой: д.э.н., проф.

Г.Г. Скворцова

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**

Направление подготовки бакалавров – 01.03.05 Статистика  
Направленность программы – Экономическая статистика и анализ данных  
Кафедра «Экономика и управление производством»  
Дисциплина «Управление проектами»  
Семестр 6

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 7**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:  
**Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта и ее предназначение и цели.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:  
**Чему равен индекс выполнения сроков для 3-й недели?  
Чему равен прогноз по завершении (ЕАС) в 4-й неделе?**

*Исходные данные*

Менеджер проекта использует метод отчетности по освоенному объему для управления проектом. В следующей таблице приведены данные, собранные на текущий момент. По плану проект должен закончиться через шесть недель. Отчет по освоенному объему показывает данные, собранные для первых четырех недель проекта. Значения в таблице представлены с нарастающим итогом.

Неделя	PV	AC	EV
1	1000	1000	1000
2	3000	2000	2500
3	5000	5000	6000
4	7000	9000	7000
5	13000		
6	20000		

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

**Показатель "плановая стоимость фактически выполненных работ" используется при следующих методах контроля стоимости проекта:**

- 1) традиционный метод,
- 2) метод освоенного объема,
- 3) может использоваться в методах 1 и 2
- 4) не используется для контроля стоимости

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент

Заведующий кафедрой: д.э.н., проф.

Г.Г. Скворцова

И.В. Вякина



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**

Направление подготовки бакалавров – 01.03.05 Статистика  
Направленность программы – Экономическая статистика и анализ данных  
Кафедра «Экономика и управление производством»  
Дисциплина «Управление проектами»  
Семестр 6

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 8**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 ли 2 балла:  
**Типы СДР и их характеристики. Этапы и правила разработки СДР.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:  
**В течение 5-й недели было обнаружено, что часть работы, которая была представлена в отчете как выполненная во время 2-й недели, не принята заказчиком. Потребуется \$500 для того, чтобы устранить проблему и обеспечить приемку. Выполнение этой работы запланировано на 6-ю неделю. Отчетов о выполнении какой-либо другой работы в течение 5-й недели нет. Чему равно отклонение по срокам во 2-й неделе?**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

**Показатель "фактическая стоимость выполненных работ на текущую дату" используется при следующих методах контроля стоимости проекта:**

- 1) традиционный метод,
- 2) метод освоенного объема,
- 3) может использоваться в методах 1 и 2
- 4) не используется для контроля стоимости

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент  
Заведующий кафедрой: д.э.н., проф.

Г.Г. Скворцова  
И.В. Вязина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 01.03.05 Статистика  
Направленность программы – Экономическая статистика и анализ данных  
Кафедра «Экономика и управление производством»  
Дисциплина «Управление проектами»  
Семестр 6

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 9

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Метод критического пути (СРМ). Ответы на какие вопросы дает использование этого метода?**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:

**Выполнить расчет показателей выполнения бюджета проекта методом освоенного объема, используя таблицу. Определить индекс освоения затрат проекта на текущую дату. Выполнить прогнозирование затрат по завершении всего проекта. Сделать выводы.**

Таблица. *Исходные данные*

Работа	Плановые затраты PV, тыс. руб.	Освоенный объем EV, тыс. руб.	Фактические затраты AC, тыс. руб.	Отклонение по затратам		Отклонение по расписанию	
				CV, тыс. руб.	CV%	SV, тыс. руб.	SV%
1	20	13	18				
2	12	10	10				
3	7	7	6				
4	23	20	24				
5	68	68	72				
6	63	58	62				
7	64	48	47				
Всего							

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

**Освоенный объем - это:**

- 1) плановая стоимость фактически выполненных работ;
- 2) плановая стоимость запланированных работ;
- 3) фактическая стоимость выполненных работ на текущую дату;
- 4) разность между фактическими затратами проекта и плановыми.

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент

Заведующий кафедрой: д.э.н., проф.

Г.Г. Скворцова

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**

Направление подготовки бакалавров – 01.03.05 Статистика  
Направленность программы – Экономическая статистика и анализ данных  
Кафедра «Экономика и управление производством»  
Дисциплина «Управление проектами»  
Семестр 6

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 10**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:  
**Метод оценки и пересмотра планов (PERT). Ответы на какие вопросы дает возможность получить использование этого метода?**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:  
**В течение 5-й недели было обнаружено, что часть работы, которая была представлена в отчете как выполненная во время 2-й недели, не принята заказчиком. Потребуется \$500 для того, чтобы устранить проблему и обеспечить приемку. Выполнение этой работы запланировано на 6-ю неделю. Отчетов о выполнении какой-либо другой работы в течение 5-й недели нет. Чему равен прогноз по завершении (ЕАС) в 4-й неделе?**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

**Отчет по освоенному объему покажет экономию бюджета, если:**

- 1) Индекс освоения затрат больше 1;
- 2) Индекс освоения затрат меньше 1;
- 3) Индекс освоения затрат равен индексу выполнения сроков;
- 4) Критический коэффициент больше 1.

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;  
«хорошо» - при сумме баллов 4;  
«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;  
«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент  
Заведующий кафедрой: д.э.н., проф.

Г.Г. Скворцова  
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 01.03.05 Статистика  
Направленность программы – Экономическая статистика и анализ данных  
Кафедра «Экономика и управление производством»  
Дисциплина «Управление проектами»  
Семестр 6

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 11**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Классификация схем организационных структур проекта.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:

**Чему равно отклонение по стоимости для 4-й недели?**

**Чему равно отклонение по срокам во 2-й неделе?**

*Исходные данные*

Менеджер проекта использует метод отчетности по освоенному объему для управления проектом. В следующей таблице приведены данные, собранные на текущий момент. По плану проект должен закончиться через шесть недель. Отчет по освоенному объему показывает данные, собранные для первых четырех недель проекта. Значения в таблице представлены с нарастающим итогом.

Неделя	PV	AC	EV
1	1000	1000	1000
2	3000	2000	2500
3	5000	5000	6000
4	7000	9000	7000
5	13000		
6	20000		

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

**Отчет по освоенному объему покажет экономию бюджета и опережение графика работ, если:**

- 1) Индекс освоения затрат больше 1 и индекс выполнения сроков больше 1;
- 2) Индекс освоения затрат меньше 1 и индекс выполнения сроков меньше 1;
- 3) Индекс освоения затрат равен индексу выполнения сроков;
- 4) Критический коэффициент больше 1.

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент

Заведующий кафедрой: д.э.н., проф.

Г.Г. Скворцова

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 01.03.05 Статистика  
Направленность программы – Экономическая статистика и анализ данных  
Кафедра «Экономика и управление производством»  
Дисциплина «Управление проектами»  
Семестр 6

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 12

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Основные типы матричных организационных структур.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:

**Выполнить расчет показателей выполнения бюджета проекта методом освоенного объема, используя таблицу. Определить индекс освоения затрат проекта на текущую дату. Выполнить прогнозирование затрат по завершении всего проекта. Сделать выводы.**

Таблица. *Исходные данные*

Работа	Плановые затраты PV, тыс. руб.	Освоенный объем EV, тыс. руб.	Фактические затраты AC, тыс. руб.	Отклонение по затратам		Отклонение по расписанию	
				CV, тыс. руб.	CV%	SV, тыс. руб.	SV%
1	19	15	18				
2	12	12	10				
3	7	7	6				
4	23	20	24				
5	69	68	72				
6	63	61	62				
7	64	57	48				
Всего							

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

**Отчет по освоенному объему покажет перерасход бюджета, если:**

- 1) Индекс освоения затрат больше 1;
- 2) Индекс освоения затрат меньше 1;
- 3) Индекс освоения затрат равен индексу выполнения сроков;
- 4) Критический коэффициент больше 1.

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент

Заведующий кафедрой: д.э.н., проф.

Г.Г. Скворцова

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 01.03.05 Статистика  
Направленность программы – Экономическая статистика и анализ данных  
Кафедра «Экономика и управление производством»  
Дисциплина «Управление проектами»  
Семестр 6

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 13

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Команда проекта и стадии ее существования.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:

*Исходные данные и постановка задачи.*

Номер	ИСР	Длит. (дн.)	Связанные задачи	Стоимость, у.е.
0	Старт			
1	Выполнить проект		0	<b>900</b>
1.1	Работа 1.1		0	<b>600</b>
1.1.1	Работа 1.1.1	5	0	300
1.1.2	Работа 1.1.2	7	1.1.1	100
1.1.3	Работа 1.1.3	2	1.1.2	200
1.2	Работа 1.2		0	<b>300</b>
1.2.1	Работа 1.2.1	8	0	100
1.2.2	Работа 1.2.2	3	1.2.1	200
2	Финиш			

**Рассчитайте основные показатели освоенного объема проекта на 10-ый день, если работы 1.1.1 и 1.2.1 выполнены на 100%, а работа 1.1.2 на 40%. Фактические затраты составили 800 у.е.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

**Метод 0-50-100 используется в проектном менеджменте для оценки:**

- 1) незавершенных работ
- 2) полностью выполненных работ
- 3) для тех работ, которые на дату мониторинга еще не начаты, фактический процент выполнения равен 0%
- 4) незавершенных и еще не начатых работ

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент

Заведующий кафедрой: д.э.н., проф.

Г.Г. Скворцова

И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 01.03.05 Статистика  
Направленность программы – Экономическая статистика и анализ данных  
Кафедра «Экономика и управление производством»  
Дисциплина «Управление проектами»  
Семестр 6

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 14

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:  
**Признаки эффективной команды проекта.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:

*Исходные данные и постановка задачи.*

Номер	ИСР	Длит. (дн.)	Связанные задачи	Стоимость, у.е.
0	Старт			
1	Выполнить проект		0	<b>2300</b>
1.1	Работа 1.1		0	<b>900</b>
1.1.1	Работа 1.1.1	8	0	600
1.1.2	Работа 1.1.2	6	1.1.1	300
1.2	Работа 1.2		0	<b>1400</b>
1.2.1	Работа 1.2.1	7	0	800
1.2.2	Работа 1.2.2	9	1.2.1	600
2	Финиш			

**Рассчитайте основные показатели освоенного объема проекта на 12-ый день.  
Фактические затраты составили 2100 у.е.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

**Метод фиксированных вех используется в проектном менеджменте для оценки:**

- 1) незавершенных работ
- 2) полностью выполненных работ
- 3) для тех работ, которые на дату мониторинга еще не начаты, фактический процент выполнения равен 0%
- 4) незавершенных и еще не начатых работ

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент  
Заведующий кафедрой: д.э.н., проф.

Г.Г. Скворцова  
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 01.03.05 Статистика  
Направленность программы – Экономическая статистика и анализ данных  
Кафедра «Экономика и управление производством»  
Дисциплина «Управление проектами»  
Семестр 6

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 15**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Методы контроля стоимости проекта.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:

**Выполнить расчет показателей выполнения бюджета проекта методом освоенного объема, используя таблицу. Определить индекс освоения затрат проекта на текущую дату. Выполнить прогнозирование затрат по завершении всего проекта. Сделать выводы.**

Таблица. *Исходные данные*

Работа	Плановые затраты PV, тыс. руб.	Освоенный объем EV, тыс. руб.	Фактические затраты AC, тыс. руб.	Отклонение по затратам		Отклонение по расписанию	
				CV, тыс. руб.	CV%	SV, тыс. руб.	SV%
1	18	15	18				
2	12	13	10				
3	7	8	6				
4	23	20	24				
5	68	69	72				
6	63	62	62				
7	62	60	48				
Всего							

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

**Метод фиксированной формулы используется в проектном менеджменте для оценки:**

- 1) незавершенных работ
- 2) полностью выполненных работ
- 3) для тех работ, которые на дату мониторинга еще не начаты, фактический процент выполнения равен 0%
- 4) незавершенных и еще не начатых работ

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент

Заведующий кафедрой: д.э.н., проф.

Г.Г. Скворцова

И.В. Вязина



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 01.03.05 Статистика  
Направленность программы – Экономическая статистика и анализ данных  
Кафедра «Экономика и управление производством»  
Дисциплина «Управление проектами»  
Семестр 6

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 16

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:  
**Процессы управления стоимостью проекта и их характеристики.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:

*Исходные данные и постановка задачи.*

Номер	ИСР	Длит. (дн.)	Связанные задачи	Стоимость, у.е.
0	Старт			
1	Выполнить проект		0	<b>900</b>
1.1	Работа 1.1		0	<b>600</b>
1.1.1	Работа 1.1.1	5	0	300
1.1.2	Работа 1.1.2	7	1.1.1	100
1.1.3	Работа 1.1.3	2	1.1.2	200
1.2	Работа 1.2		0	<b>300</b>
1.2.1	Работа 1.2.1	8	0	100
1.2.2	Работа 1.2.2	2	1.2.1	200
2	Финиш			

**Рассчитайте основные показатели освоенного объема проекта на 12-ый день.  
Фактические затраты составили 800 у.е.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

**В качестве элементов СДР при использовании продуктового подхода выбираются:**

- а. участники проекта
- б. операции технологического цикла производства продукта проекта
- в. конечные и промежуточные результаты проекта
- г. основные фазы жизненного цикла проекта

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент

Заведующий кафедрой: д.э.н., проф.

Г.Г. Скворцова

И.В. Вязина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 01.03.05 Статистика  
Направленность программы – Экономическая статистика и анализ данных  
Кафедра «Экономика и управление производством»  
Дисциплина «Управление проектами»  
Семестр 6

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ Я № 17**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Бюджетирование проекта.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:

**Чему равно отклонение по срокам во 2-й неделе?**

**Чему равен прогноз по завершении (ЕАС) в 4-й неделе?**

*Исходные данные*

Менеджер проекта использует метод отчетности по освоенному объему для управления проектом. В следующей таблице приведены данные, собранные на текущий момент. По плану проект должен закончиться через шесть недель. Отчет по освоенному объему показывает данные, собранные для первых четырех недель проекта. Значения в таблице представлены с нарастающим итогом.

Неделя	PV	AC	EV
1	1000	1000	1000
2	3000	2000	2500
3	5000	5000	6000
4	7000	9000	7000
5	13000		
6	20000		

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

**В качестве элементов СДР при использовании функционального подхода выбираются:**

- участники проекта
- операции технологического цикла производства продукта проекта
- конечные и промежуточные результаты проекта
- основные фазы жизненного цикла проекта

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент

Заведующий кафедрой: д.э.н., проф.

Г.Г. Скворцова

И.В. Вязина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**

Направление подготовки бакалавров – 01.03.05 Статистика  
Направленность программы – Экономическая статистика и анализ данных  
Кафедра «Экономика и управление производством»  
Дисциплина «Управление проектами»  
Семестр 6

### **ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 18**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:  
**Проектные отклонения. Сценарии управления отклонениями.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:  
**В течение 5-й недели было обнаружено, что часть работы, которая была представлена в отчете как выполненная во время 2-й недели, не принята заказчиком. Потребуется \$500 для того, чтобы устранить проблему и обеспечить приемку. Выполнение этой работы запланировано на 6-ю неделю. Отчетов о выполнении какой-либо другой работы в течение 5-й недели нет. Чему равен освоенный объем (EV) для 5-й недели?**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

**В качестве элементов СДР при использовании организационного подхода выбирают:**

- а. участники проекта
- б. операции технологического цикла производства продукта проекта
- в. конечные и промежуточные результаты проекта
- г. основные фазы жизненного цикла проекта

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент  
Заведующий кафедрой: д.э.н., проф.

Г.Г. Скворцова  
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров – 01.03.05 Статистика  
Направленность программы – Экономическая статистика и анализ данных  
Кафедра «Экономика и управление производством»  
Дисциплина «Управление проектами»  
Семестр 6

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 19**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Управление качеством проекта.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:

**Выполнить расчет показателей выполнения бюджета проекта методом освоенного объема, используя таблицу. Определить индекс освоения затрат проекта на текущую дату. Выполнить прогнозирование затрат по завершении всего проекта. Сделать выводы.**

Таблица. *Исходные данные*

Работа	Плановые затраты PV, тыс. руб.	Освоенный объем EV, тыс. руб.	Фактические затраты AC, тыс. руб.	Отклонение по затратам		Отклонение по расписанию	
				CV, тыс. руб.	CV%	SV, тыс. руб.	SV%
1	19	15	18				
2	12	12	10				
3	7	7	6				
4	23	20	24				
5	69	68	72				
6	63	61	62				
7	64	57	48				
Всего							

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла: **Обосновать выбор одного варианта ответа.**

**В качестве элементов СДР при использовании подхода по жизненному циклу выбираются:**

- а. участники проекта
- б. операции технологического цикла производства продукта проекта
- в. конечные и промежуточные результаты проекта
- г. основные фазы жизненного цикла проекта

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент  
Заведующий кафедрой: д.э.н., проф.

Г.Г. Скворцова  
И.В. Вякина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**

Направление подготовки бакалавров – 01.03.05 Статистика  
Направленность программы – Экономическая статистика и анализ данных  
Кафедра «Экономика и управление производством»  
Дисциплина «Управление проектами»  
Семестр 6

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 20**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:  
**Основные типы матричных организационных структур.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла:  
**В течение 5-й недели было обнаружено, что часть работы, которая была представлена в отчете как выполненная во время 2-й недели, не принята заказчиком. Потребуется \$500 для того, чтобы устранить проблему и обеспечить приемку. Выполнение этой работы запланировано на 6-ю неделю. Отчетов о выполнении какой-либо другой работы в течение 5-й недели нет. Чему равно отклонение по стоимости для 4-й недели?**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – 0 или 2 балла: **Обосновать выбор правильных вариантов ответа.**  
**В проектном менеджменте в качестве объекта управления рассматриваются:**  
а. проект  
б. портфель проектов  
в. проектный офис  
г. программа  
д. управленческий аппарат заказчика

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;  
«хорошо» - при сумме баллов 4;  
«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;  
«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент  
Заведующий кафедрой: д.э.н., проф.

Г.Г. Скворцова  
И.В. Вякина