

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»  
(ТвГТУ)

**РЕШЕНИЕ УЧЕНОГО СОВЕТА**

**Состояние и перспективы развития  
учебно-методической работы в университете**

Протокол № 10  
от 27.05.2026 г.

Заслушав и обсудив доклад начальника УМУ Барчукова Д.А. «Состояние и перспективы развития учебно-методической работы в университете», ученый совет **отмечает:**

УМУ университета в своей деятельности руководствуется нормативно-правовыми актами – федеральным законодательством, включая документы Минобрнауки РФ, локальными актами университета, распорядительными актами руководства университета и решениями ученого совета университета.

Главной целью УМУ является достижение единства и качества деятельности подразделений университета в области нормативно-правового, организационно-методического и научно-методического обеспечения учебного процесса и его соответствия федеральным государственным образовательным стандартам.

За период с 2022 года по настоящее время содержание образовательных программ высшего образования претерпело существенные изменения и дополнения: увеличена аудиторная нагрузка по дисциплине «История России», введена дисциплина «Основы Российской государственности», добавлен модуль «Основы военной подготовки» в дисциплину «Безопасность жизнедеятельности», реализован проект «Обучение служением» в рамках дисциплины «Правоведение», в отдельные образовательные программы включены элементы модулей по основам проектирования, изготовления и эксплуатации беспилотных авиационных систем.

Проведена корректировка содержания учебных планов по ОП ВО в части унификации отдельных дисциплин в разрезе одного направления и (или) одной УГНС и (или) одного факультета. Результатом явилось увеличение числа лекционных потоков до 315 на 2026/2027 учебный год.

Изменения в федеральном и ведомственном законодательстве являются основанием для соответствующих корректировок в локальных актах университета. Наиболее значимыми из них стали – Положение о переводе с платного обучения на бюджет, Положение об отчислении, Положении о предоставлении академического отпуска обучающимся и др.

Полученный опыт при прохождении процедуры государственной аккредитации (специальность РСК – со второй попытки, отказ от прохождения от процедуры по магистратуре ТТП) позволил определить более четкие критерии и установки по принимаемым решениям при открытии новых образовательных программ.

По результатам прохождения профессионально-общественной аккредитации осенью 2024 и 2025 годов комиссией был сформулирован ряд пожеланий, одним из основных являвшихся вопрос о проработке университетом процедуры участия обучающихся в разработке и корректировке содержания образовательных программ.

Создание Военного учебного центра в университете внесло коррективы в процессы организации учебной деятельности – составление расписания по направлениям подготовки бакалавров на 2 и 3 курса производится с одним свободным от занятий будним днем, заменяя его занятиями в субботу. Осуществляется дополнительный мониторинг текущего контроля успеваемости слушателей ВУЦ, произведена синхронизация календарных учебных графиков на текущий учебный год.

Постановлением Правительства РФ от 8 августа 2023 г. N 1292 установлено право обучающихся - участников СВО на обучение на безвозмездной основе. В этой связи в университете периодически на ученом совете принимаются решения о переводе вакантных бюджетных мест на соответствующее направление подготовки (специальность). За 2,5 года было удовлетворено более 30 заявлений данной категории обучающихся.

Задачи, решаемые в области цифровизации и применения систем ИИ, оказывают непосредственное влияние и на организацию учебного процесса. В соответствии с требованиями федерального законодательства (Постановление Правительства РФ от 29.11.2021 № 2085, Распоряжение Правительства РФ от 21.12.2021 № 3759-р «Об утверждении стратегического направления в области цифровой трансформации науки и высшего образования», Постановление Правительства РФ от 11.10.2023 № 1678) осуществляется передача данных о контингенте обучающихся, движении контингента обучающихся, учебных планах и успеваемости обучающихся, в ГИС «Современная цифровая образовательная среда».

Второй учебный год реализуется образовательная программа по направлению подготовки 09.03.04 Программная инженерия с направленностью (профилем) Разработка систем искусственного интеллекта. Ежегодно НПП университета проходят повышение квалификации по работе в ЭИОС университета. Доля НПП прошедших подобные курсы на конец 2025 года составила 97%.

Одной из важных задач остается обеспечение условий для формирования цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий у обучающихся (в том числе студентов ИТ-направлений) и сотрудников университета за счет реализации образовательных модулей, формирующих базовые цифровые компетенции, и реализации соответствующих дополнительных профессиональных программ;

Кардинально меняется подход к делопроизводству, что нашло отражение в отказе от большого объема документов в бумажной форме (учебные планы, расписание занятий, рабочие учебные планы и пр.) и их применении в работе в электронном виде. На сайте университета в разделе «Образование» оперативно изменяется и дополняется информация о содержании образовательных программ уровней СПО и ВО, включая основные характеристики, учебные планы, рабочие программ дисциплин, практики, итоговой аттестации, оценочные и иные материалы.

В настоящее время происходит переход с бумажных версий студенческих билетов и зачетных книжек на введение данных в соответствующей информационной системе.

В национальном мессенджере МАХ размещается и актуализируется информация для обучающихся, включая расписание занятий и экзаменационных сессий, созданы чаты академических групп обучающихся.

На протяжении 10 лет университет взаимодействует с ИС «Росметод» - специализированным сервисом, который систематизирует и упрощает процесс работы с нормативными документами в сфере СПО и ВО.

Остается на достаточно высоком уровне активность преподавателей по созданию электронных курсов дисциплин для их применения в обучении в дистанционном формате. Около 100 новых электронных курсов ежегодно проходят положительную экспертизу, и их авторы получают соответствующее поощрение в рамках реализации эффективного контракта.

Одним из важных направлений образовательной деятельности в университете является формирования совокупности компетенций обучающихся, значимых для успешного занятия предпринимательством посредством подготовки и/или реализации стартап-проектов на профессиональной основе. Для этого решаются задачи по формированию единой экосистемы, направленной на развитие практик сопровождения обучающихся при подготовке и защите ВКР «Стартап как диплом». В целях достижения целевых показателей

действующей в настоящее время Программы развития университета до 2032 года установлено в рамках эффективного контракта финансовое поощрение преподавателей, являющихся руководителями ВКР, выполненных в виде стартапа.

Действующие на протяжении 7 лет в университете с 2019 года учебные планы в соответствии с ФГОС 3++ стали условием для создания на кафедрах необходимого в количественном измерении перечня методических изданий. Кроме того, отсутствие до 2026 года финансового стимула у преподавателей по изданию учебных пособий (без грифа ФУМО или рекомендаций Минобрнауки РФ таковые не засчитывались в эффективном контракте) привело к снижению количественных показателей по их изданию, как в части перечня наименований ( в том числе и в электронном виде), так и объема в печатных листах (2023 г. – 46 наименований объемом 87,17 п.л.; 2024 г. - 28 наименований объемом 58,05 п.л.; 2025 г. - 19 наименований объемом 39,84 п.л.).

В этой связи с 2026 года публикация первого издания учебника (учебного пособия) с шифром ISBN, объемом не менее 7 печатных листов с указанием ТвГТУ как одного из правообладателей без грифа федерального УМО будет поощряться в размере 2 баллов.

Учебно-методическая деятельность тесным образом связана с вопросами финансового менеджмента университета. В связи с этим, одним из важных вопросов организации учебного процесса остается формирование финансово рентабельных академических групп обучающихся. По состоянию на 01 октября 2025 года средняя наполняемость групп по очной форме составила: бакалавриат и специалитет – 18,63; магистратура – 8,7. Продолжается реализация комплекса мер по дальнейшему улучшению этих показателей:

- формирование заявки КЦП с численностью не менее 20 чел. (Б и С) и 10 человек (М);
- увеличение численности групп в рамках одного направления;
- регулирование платного приема;
- реорганизация академических групп при их малой численности;
- управление движением контингента (восстановление и перевод).

Решение о начале реализации в университет с 2026 года уровня среднего профессионального образования дало старт нормативно-правовой деятельности в части лицензирования образовательных программ и разработки локальных актов. К настоящему времени уже лицензированы 7 образовательных программ и утверждены 23 локальных акта, регламентирующих образовательную деятельность этого уровня образования. Работа в данном направлении продолжается.

Создана учетная запись на информационном ресурсе Института развития профессионального образования Минпросвещения России для участия осенью 2026 года в конкурсе на распределение контрольных цифр приема уровня СПО.

В независимости от года начала действия реформы высшего образования в части утверждения нового перечня специальностей и вступления в силу ФГОС 4, университет будет поставлен в жесткие временные рамки, когда в течение нескольких месяцев будет необходимо подготовить необходимые методические материалы и образовательные программы высшего образования, в т.ч. учебные планы с полностью унифицированными 1 и 2 курсами обучения в разрезе одной УГНС и частью дисциплин на старших курсах.

Необходимо продолжать работу в части установления договорных отношений по реализации сетевой формы обучения, где стороной - участником может быть не только иная образовательная организация, но и представители работодателей, обладающих необходимыми ресурсами. Сетевая форма может способствовать интеграции образовательных систем на международном уровне, обмену опытом и совместным проектам.

Модернизация образовательной деятельности в университете будет направлена на достижение высокого качества организации и реализации образовательного процесса на основе проектного обучения, применения цифровых технологий, индивидуализации образовательных траекторий для удовлетворения потребностей рынка труда Тверской области и других субъектов РФ.

Ученый совет **р е ш и л :**

1. Принять к сведению информацию начальника УМУ Барчукова Д.А. о состоянии и перспективах развития учебно-методической работы в университете.

2. Считать, что:

2.1. Учебно-методическая деятельность в университете проводится в соответствии с федеральным законодательством РФ, нормативными актами Минобрнауки России и локальными актами университета.

2.2. Уровень и качество подготовки обучающихся при реализации образовательных программ высшего образования по всем направлениям подготовки и специальностям соответствует требованиям ФГОС ВО.

3. Начальнику УМУ Барчукову Д.А.:

координировать работу отделов УМУ с учетом актуальных изменений федерального законодательства, нормативных актов Минобрнауки РФ и локальных и распорядительных актов в университете;

продолжить работу по разработке локальных актов университета, регулирующих образовательную деятельность уровня СПО;

осуществлять разработку необходимых методических материалов для работы на выпускающих кафедрах по составлению образовательных программ в соответствии с ФГОС 4 после их опубликования;

организовать консультационную и методическую поддержку НПП кафедр в части выполнения плановых показателей «Стартап как диплом».

4. Проректору по УР Смирнову М.А. осуществлять контроль в части реализации мероприятий по оптимизации численности академических групп обучающихся и улучшения показателей эффективности выпуска обучающихся всех уровней подготовки и форм обучения.

Председатель ученого  
совета университета

А.А. Артемьев

Ученый секретарь

А.Н. Болотов