

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебно-
воспитательной работе
_____ Э.Ю. Майкова
« _____ » _____ 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины части, формируемой участниками
образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)»
«Теория и практика финансового оздоровления предприятия»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 « Менеджмент»
Направленность (профиль) – «Антикризисное управление и риск – менеджмент»

Типы задач профессиональной деятельности: научно-исследовательский;
организационно-управленческий
Форма обучения – очная.

Факультет управления и социальных коммуникаций
Кафедра «Экономики и управления производством»

Тверь 2021

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки магистров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы:

Дюжилова О.М.

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры ЭУП «28» декабря 2021г., протокол № 5.

Заведующий кафедрой ЭУП

Вякина И.В.

Согласовано

Начальник учебно-методического
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела
комплектования
зональной научной библиотеки

Жмыхова О.Ф.

1. Цель и задачи дисциплины

Объектами изучения в дисциплине является совокупность факторов приводящих к кризисной ситуации в хозяйственной деятельности предприятий (организации, бизнесе, фирме).

Предметная область дисциплины включает тотальное изучение: методологии диагностирования, прогнозирования и профилактики кризисного развития предприятия, и проведения определенных корректирующих мероприятий, позволяющих стабилизировать ситуацию и использовать позитивные аспекты возникшего на предприятии (организации, фирмы, бизнеса) кризиса.

Основной целью дисциплины «Теория и практика финансового оздоровления предприятия» является изучение принципов разработки программ финансового оздоровления предприятия (организации, бизнеса, фирмы), а также инструментариев по их реализации, и рассмотрение различных аспектов методологии управления кризисными ситуациями в совокупности с конкретными направлениями и способами финансового оздоровления предприятий, что будет способствовать у магистрантов специальности 38.04.02 Менеджмент в дальнейшем принятию адекватных, рациональных хозяйственных решений.

Задачами дисциплины являются:

- заложить фундаментальные знания современных концепций в области финансового оздоровления предприятий (организаций, компаний, бизнеса) и научить магистрантов использовать источники для принятия оптимальных решений на уровне хозяйствующего субъекта.
- привить навыки самостоятельной оценки экономических явлений с позиции рационализации хозяйственных процессов в целях максимизации выгод и минимизации потерь.
- научить использовать существующие методы проведения финансового оздоровления бизнеса с учетом имеющихся рисков.

2. Место дисциплины в структуре ОП.

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)». Для изучения курса требуются знания дисциплин «Современные парадигмы эволюции менеджмента», «Управление рисками: теория и практика», «Экономико-правовое регулирование банкротства», «Теория антикризисного управления», «Анализ финансовой отчетности».

Приобретенные знания в рамках данной дисциплины необходимы при определении темы научных исследований, а также в практической работе и при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1. Перечень компетенций, закреплённых за дисциплиной в ОХОП

Компетенции, закреплённые за дисциплиной в ОХОП:

ПК-5. Способен разработать методическое сопровождение в сфере управления рисками и меры по снижению рисков, направленные на восстановление платежеспособности и социально-экономическое оздоровление организации

Индикаторы компетенции, закреплённых за дисциплиной в ОХОП:

ИПК-5.1 Формирует принципы разработки программ финансового оздоровления организации на основе различных аспектов методологии управления кризисными ситуациями в совокупности с конкретными направлениями и способами финансового оздоровления.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

31.1. Знать методику составления плана финансового оздоровления и модели финансового оздоровления предприятий (организаций, бизнеса, фирм).

Уметь:

У1.1. Уметь контролировать финансовые потоки неплатежеспособного предприятия в профессиональной сфере.

Иметь опыт практической подготовки

ПП1. Подготовки плана финансового оздоровления

Индикаторы компетенции, закреплённых за дисциплиной в ОХОП:

ИПК-5.2 Разрабатывает практические материалы, локальные нормативные акты по управлению рисками, формулирует рекомендации по оптимизации процесса управления рисками и обеспечивает его документирование.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

32.1. Знать различные способы диагностики состояния предприятия (организации, бизнеса, фирмы) и характеристику полученных результатов.

32.2. Знать законодательную и методологическую базу финансового оздоровления предприятия в предметной области дисциплины при решении профессиональных задач.

Уметь:

У2.1. Уметь проводить диагностику финансового состояния предприятия (организации, бизнеса, фирмы).

У2.2. Уметь оптимизировать управление оборотными средствами предприятия, его денежными средствами, управлять структурой выпускаемой продукции.

Иметь опыт практической подготовки

ПП2. Подготовки рекомендаций процедуры финансового оздоровления

3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций

Проведение лекционных и практических занятий.

4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы

Таблица 1. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетных единиц	Академических часов
Общая трудоемкость дисциплины	2	72
Аудиторные занятия (всего)		26
В том числе:		
Лекции		13
Практические занятия (ПЗ)		13
Семинары (С)		не предусмотрены
Лабораторный практикум (ЛР)		не предусмотрены
Самостоятельная работа (всего)		46
В том числе:		
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Реферат		не предусмотрен
Курсовой проект / Курсовая работа		не предусмотрен(а)
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим занятиям		43
Контроль текущий и промежуточный (балльно-рейтинговый, зачет)		3
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		13
Практические занятия (ПЗ)		13
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен

5. Структура и содержание дисциплины

Структура и содержание дисциплины построены по модульно-блочному принципу. Под модулем дисциплины понимается укрупненная логико-понятийная тема, характеризующаяся общностью использованного понятийно-терминологического аппарата.

5.1. Структура дисциплины

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

№	Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич занятия	Сам. работа
1	Теоретические основы функционирования и развития предприятий (организаций, фирм, бизнеса).	40	8	8	24

2	Практическое овладение алгоритмами разработки мероприятий финансового оздоровления	32	5	5	22
Всего на дисциплину		72	13	13	46

5.2. Содержание дисциплины

Модуль 1 «Теоретические основы функционирования и развития предприятий (организаций, фирм, бизнеса)».

Тема: Неплатежеспособность и проблемы ее анализа на предприятии.

1. Понятия «неплатежеспособность» и «финансовое оздоровление» предприятия (организации, фирмы, бизнеса).
2. Характеристика основных проблем анализа неплатежеспособности на предприятии (организации, фирмы, бизнеса).
3. Основные проблемы диагностики предприятия, законы функционирования предприятия.

Тема: Диагностика экономического состояния неплатежеспособного предприятия.

1. Выявление действительного уровня прибылей (убытков) и рентабельности предприятия.
2. Выявление деловых и финансовых рисков предприятия во взаимосвязи с уровнем рентабельности.
3. Выявление направлений финансового оздоровления с использованием формулы Дюпона.
4. Критические уровни рентабельности предприятия (ROE, ROA).
5. Анализ условий безубыточности предприятия и первоочередные меры по увеличению его прибылей.
6. Операционный и финансовый риски предприятия.

Тема: Формирование системы анализа и мониторинга неплатежеспособными предприятиями.

1. Общая постановка задачи распознавания кризиса.
2. Порядок диагностики кризисной ситуации.
3. Классификация финансовой устойчивости предприятий.
4. Методологические рекомендации ФСФО России.
5. Зарубежные методики диагностики банкротства.
6. Современные российские методики определения вероятности банкротства предприятия.

Тема: Правовое содержание процедур финансового оздоровления предприятий.

1. Понятие «Финансовое оздоровление» в соответствии с ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» РФ.
2. Практические цели финансового оздоровления предприятия.
3. Процесс финансового оздоровления предприятия.

Тема: Методологическая база финансового оздоровления предприятий

Тема: Государственное регулирование процессов финансового оздоровления

Тема: Анализ неплатежеспособности крупных и социально-значимых организаций.

Тема: Финансовая отчетность как источник информации для анализа и контроля процедуры финансового оздоровления.

Модуль 2 «Практическое овладение алгоритмами разработки мероприятий финансового оздоровления».

Тема: Экспресс-диагностика.

Тема: Особенности управления активами неплатежеспособного предприятия.

Тема: Управление оборотными средствами.

Тема: Управление денежными средствами предприятия.

Тема: Оптимизация структуры выпускаемой продукции.

Тема: Досудебная санация предприятий.

1. Порядок проведения санации в соответствии с ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

2. Классическая модель санации предприятий.

Тема: Разработка стратегии финансового оздоровления.

1. Ключевые параметры развития кризисов.

2. Концептуальная модель антикризисного менеджмента.

3. Анализ финансового результата обеспеченности собственными оборотными средствами как этап формирования программы финансового оздоровления.

4. Механизмы финансовой стабилизации, восстановления финансовой устойчивости, обеспечения финансового равновесия в долгосрочном периоде.

5. Экономическое обоснование допустимых стратегий развития и реорганизационных политик: вывод предельных соотношений по структуре и составу средств предприятий, выбор эффективных мероприятий антикризиса.

6. Влияние налоговой политики на преодоление кризисного состояния предприятия.

Тема: Методика составления плана финансового оздоровления.

1. Формирование бизнес-плана финансового оздоровления.

2. Оценка возможности финансового оздоровления предприятия.

Тема: Контроль финансовых потоков неплатежеспособного предприятия.

Тема: Структура и содержание плана финансового оздоровления.

Тема: Модели финансового оздоровления предприятий.

1. Базовые модели процедур финансового оздоровления.

2. Построение модели антикризисного управления предприятием на основе взаимосвязанных показателей-индикаторов развития фирмы.

3. Модели оптимального антикризисного управления предприятием.

4. Прогнозные модели результатов деятельности предприятия в рамках антикризисного управления.

Тема: Зарубежный опыт финансового оздоровления предприятий.

1. Методические подходы к финансовому оздоровлению за рубежом.

2. Экономический механизм возникновения кризисного состояния предприятия.

3. Экспресс-диагностика состояния предприятия, программа стабилизации.

4. Анализ хозяйственной деятельности (бизнеса), определение необходимости и возможности перепрофилирования предприятия.
5. Анализ финансового состояния предприятия.
6. Оценка руководства.
7. Агрегирование, консолидация информации и оценка результатов.
8. Бизнес-план.
9. Стратегия перепрофилирования.
10. Отчеты и мониторинг.

5.3. Лабораторные работы

Учебным планом лабораторные работы не предусмотрены.

5.4. Практические занятия.

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3. Тематика, форма практических занятий (ПЗ) и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цели практических занятий	Наименование практических занятий	Трудоемкость в часах
Модуль 1 Цель: рассмотреть основные проблемы при диагностике; привить навыки выявления кризисных ситуаций.	1. Проблемы диагностики неплатежеспособности на предприятиях. 2. Диагностика экономического состояния неплатежеспособного предприятия. 3. Формирование системы анализа и мониторинга неплатежеспособными предприятиями. 4. Правовое содержание процедур финансового оздоровления предприятий. 5. Методологическая база финансового оздоровления предприятий. 6. Государственное регулирование процессов финансового оздоровления. 7. Анализ неплатежеспособности крупных экономически и социально-значимых организаций. 8. Финансовая отчетность как источник информации для анализа и контроля процедуры финансового оздоровления	8
Модуль 2 Цель: формирование умения подготовки и обработки финансовой документации при решении поставленных профессиональных задач и овладение методами разработки алгоритмов и рекомендаций по их внедрению при проведении фин. оздоровления на предприятии (организации, бизнесе, фирме).	1. Экспресс-диагностика. 2. Особенности управления активами неплатежеспособного предприятия. 3. Управление оборотными средствами. 4. Управление денежными средствами предприятия. 5. Оптимизация структуры выпускаемой продукции. 6. Досудебная санация предприятий. 7. Разработка стратегии финансового оздоровления. 8. Методика составления плана финансового оздоровления. 9. Контроль финансовых потоков неплатежеспособного предприятия.	5

	10. Структура и содержание плана финансового оздоровления. 11. Модели финансового оздоровления предприятий. 12. Зарубежный опыт финансового оздоровления предприятий.	
--	---	--

6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль успеваемости.

6.1. Цели самостоятельной работы

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, комплексному пониманию принципов и методов финансового оздоровления хозяйствующих субъектов, направленного на обеспечение баланса интересов компании, ее контрагентов, работников, общества и государства, к поиску решений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий, проработка и закрепление теоретических знаний и практических навыков, приобретенных на занятиях.

6.2. Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемой им учебной литературе, в подготовке к практическим работам, к текущему контролю успеваемости и промежуточной аттестации – «зачет», сразу после первых аудиторных занятий, в которых обозначается содержание дисциплины, ее проблематика и практическая значимость.

В рамках дисциплины проводятся практические занятия, которые защищаются посредством тестирования или устным опросом (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за каждую выполненную практическую работу – 5 баллов, минимальная – 3 балла.

Выполнение практических работ обязательно. В случае неявки на практические занятия по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат, по согласованной с преподавателем теме по модулю, по которому пропущено практическое занятие. Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

Таблица 4. Темы рефератов

№ п/п	Модули	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1.	Модуль 1	Внешние и внутренние условия финансового оздоровления российских предприятий.
		Законодательная база финансового оздоровления в РФ.
		Особенности финансового анализа для целей финансового оздоровления предприятия.

2.	Модуль 2	Управление денежными средствами при осуществлении финансового оздоровления предприятия.
		Контроль финансовых потоков неплатежеспособного предприятия.
		Управление оборотными средствами в целях финансового оздоровления предприятия.
		Зарубежный опыт финансового оздоровления предприятий.

Оценивание в этом случае осуществляется путем устного опроса по содержанию и качеству выполненной реферативной работы.

При отрицательных результатах по формам текущего контроля и (или) наличии пропусков преподаватель проводит с обучающимся индивидуальную работу по ликвидации задолженности.

Текущий контроль успеваемости осуществляется с использованием модульно-рейтинговой системы обучения и оценки текущей успеваемости обучающихся.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1. Основная литература

1. Финансовый менеджмент: проблемы и решения : учебник для вузов : в 2 частях. Ч. 1 / А.З. Бобылева [и др.]; ответственный редактор А.З. Бобылева. - 3-е изд. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-10101-0. - ISBN 978-5-534-10102-7. - URL: <https://urait.ru/bcode/512841> . - (ID=130267-0)
2. Финансовый менеджмент: проблемы и решения : учебник для вузов : в 2 частях. Ч. 2 / А.З. Бобылева [и др.]; под редакцией А.З. Бобылевой. - 3-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-10159-1. - ISBN 978-5-534-10102-7. - URL: <https://urait.ru/bcode/490819> . - (ID=130510-0)
3. Ковалев, А.И. Диагностика качества функционирования предприятия : монография / А.И. Ковалев. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2019. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-9729-0328-3. - URL: <https://e.lanbook.com/book/124663> . - (ID=147325-0)
4. Кузьмина, Е.Е. Комплексный анализ хозяйственной деятельности : учебник и практикум для вузов : в 2 частях. Часть 2 / Е.Е. Кузьмина, Л.П. Кузьмина; под общей редакцией Е.Е. Кузьминой. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 02.05.2023. - ISBN 978-5-534-04475-1. - URL: <https://urait.ru/book/kompleksnyy-analiz-hozyaystvennoy-deyatelnosti-v-2-ch-chast-2-515106> . - (ID=153755-0)
5. Кузьмина, Е.Е. Комплексный анализ хозяйственной деятельности : учебник и практикум для вузов : в 2 частях. Часть 1 / Е.Е. Кузьмина, Л.П. Кузьмина; под общей редакцией Е.Е. Кузьминой. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее

- образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 02.05.2023. - ISBN 978-5-9916-9203-8. - URL: <https://urait.ru/book/kompleksnyy-analiz-hozyaystvennoy-deyatelnosti-v-2-ch-chast-1-511362> . - (ID=153754-0)
6. Банкротство и финансовое оздоровление субъектов экономики : монография / А.Н. Ряховская [и др.]; под редакцией А.Н. Ряховской. - Москва : Юрайт, 2023. - (Актуальные монографии). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-11475-1. - URL: <https://urait.ru/bcode/516160> . - (ID=134416-0)
7. Теория и практика финансового оздоровления предприятия : учебное пособие / О. Б. Федорова, О. В. Ленкова, Ю. Е. Бешенцев, Е. А. Королева. — Тюмень : ТюмГНГУ, 2009. — 156 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/39459> (дата обращения: 28.09.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей. - (ID=157027-0)

7.2. Дополнительная литература

1. Агапитова, Н. Н. Теория и практика финансового оздоровления предприятия: Электронное учебное пособие : учебное пособие / Н. Н. Агапитова. — Санкт-Петербург : ИЭО СПбУТУиЭ, 2008. — 144 с. — ISBN 978-5-94047-657-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/63795> (дата обращения: 28.09.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей. - (ID=157028-0)
2. Антикризисное управление : учебник / под редакцией И. К. Ларионова. — 4-е изд. — Москва : Дашков и К, 2022. — 380 с. — ISBN 978-5-394-04027-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/277178> (дата обращения: 28.09.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей. - (ID=157026-0)
3. Балдин, К.В. Управление инвестициями : учебник для вузов по направлению подгот. "Менеджмент" (квалификация (степень) "бакалавр") / К.В. Балдин, Е.Л. Макриденко. - Москва : Дашков и К, 2021. - (Учебные издания для бакалавров). - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-394-04045-0. - URL: <https://e.lanbook.com/book/229931> . - (ID=113581-0)
4. Газалиев, М.М. Экономика предприятия : учеб. пособие : в составе учебно-методического комплекса / М.М. Газалиев, В.А. Осипов. - Москва : Дашков и К, 2015. - (УМК-У). - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-394-02571-6. - URL: https://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=70605 . - (ID=112653-0)
5. Ковалев, В.В. Финансовый менеджмент. Конспект лекций с задачами и тестами : учеб. пособие для экон. вузов / В.В. Ковалев, В.В. Ковалев. - Москва : Проспект, 2017. - 508 с. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-392-23295-6 : 500 p. - (ID=86542-2)

6. Ковалев, В.В. Управление активами фирмы : учебно-практ. пособие / В.В. Ковалев. - Москва : Проспект, 2007. - 388 с. - Библиогр. : с. 379 - 384. - Текст : непосредственный. - ISBN 5-482-01164-X : 152 p. - (ID=60805-2)
7. Нешитой, А.С. Финансы, денежное обращение и кредит : учебник для экономических вузов по группе специальностей "Экономика и управление" : в составе учебно-методического комплекса / А.С. Нешитой. - 4-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Дашков и К, 2017. - (Учебные издания для бакалавров). - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 27.07.2022. - ISBN 978-5-394-01394-2. - URL: <https://e.lanbook.com/book/93424> . - (ID=112861-0)
8. Попондопуло, В.Ф. Банкротство. Правовое регулирование : науч.-практ. пособие для юрид. и экон. вузов : в составе учебно-методического комплекса / В.Ф. Попондопуло. - 2-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Проспект, 2016. - 431 с. - (УМК-У). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-392-20128-0 : 450 p. - (ID=72447-2)
9. Погодина, Т.В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов : в составе учебно-методического комплекса / Т.В. Погодина. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-03375-5. - URL: <https://urait.ru/bcode/489484> . - (ID=109528-0)
10. Фомин, Я.А. Диагностика кризисного состояния предприятия : учеб. пособие для вузов по спец. 061700 "Статистика", 351000 "Антикризисное упр." и др. экон. спец. / Я.А. Фомин. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2003. - 349 с. - Библиогр. : с. 345 - 346. - ISBN 5-238-00458-3 : 149 p. 65 к. - (ID=11276-27)
11. Шепеленко, Г.И. Антикризисное управление производством и персоналом : учеб. пособие для вузов по напр. техн. и гум. профиля / Г.И. Шепеленко, Ю.Г. Чернышева. - Ростов н/Д : Феникс, 2015. - 238 с. - (Высшее образование). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-222-24382-4 : 432 p. 60 к. - (ID=113104-10)
12. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для вузов : в 2 частях. Часть 2 / А.З. Бобылева [и др.]; под общей редакцией А.З. Бобылевой. - 2-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 13.09.2022. - ISBN 978-5-534-08676-8. - URL: <https://urait.ru/bcode/517056> . - (ID=149500-0)
13. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для вузов : в 2 частях. Часть 1 / А.З. Бобылева [и др.]; под общей редакцией А.З. Бобылевой. - 2-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 13.09.2022. - ISBN 978-5-534-08675-1. - URL: <https://urait.ru/bcode/517055> . - (ID=149499-0)

7.3. Методические материалы

1. Учебно-методический комплекс дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 "Дисциплины (модули)" "Теория и практика финансового оздоровления предприятия". Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент. Направленность (профиль) – "Антикризисное управление и риск – менеджмент" : ФГОС 3++ / Кафедра "Экономика и управление производством" ; составитель Дюжилова О.М. - 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/157025> . - (ID=157025-0)
2. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзамена по дисциплине "Теория и практика финансового оздоровления предприятия" специальность 38.05.01 Экономическая безопасность. Направленность (специализация): Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности : в составе учебно-методического комплекса / Каф. Экономика и управление производством ; разработ. О.М. Дюжилова . - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-В). - Сервер. - Текст : электронный. - (ID=127159-0)
3. Сборник задач по дисциплине "Теория и практика финансового оздоровления предприятия" для студентов специальности 351000 "Антикризисное управление" / сост. А.В. Бойкова ; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. ЭУП. - Тверь : ТвГТУ, 2008. - 33 с. - Библиогр. : с. 33. - Текст : непосредственный. - [б. ц.]. - (ID=74170-7)
4. Сборник задач по дисциплине "Теория и практика финансового оздоровления предприятия" для студентов специальности 351000 "Антикризисное управление" / сост. А.В. Бойкова ; Тверской гос. техн. ун-т. - Тверь : ТвГТУ, 2007. - Дискета. - Сервер. - Текст : электронный. - [б. ц.]. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/64795> . - (ID=64795-1)

7.4. Программное обеспечение по дисциплине

1. Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).
2. Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭКТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление): [нормативно-

- технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНиПы и др.]. Диск 1,2,3,4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/157025>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

8. Материально-техническое обеспечение

При изучении дисциплины «Теория и практика финансового оздоровления предприятия» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью проектора.

9. Фонд оценочных средств промежуточной аттестации

9.1. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена

Учебным планом экзамен по дисциплине не предусмотрен.

9.2. Фонд оценочных средств промежуточной аттестации в форме зачета

1. Вид промежуточной аттестации в форме зачета.

Вид промежуточной аттестации устанавливается преподавателем:

по результатам текущего контроля знаний и умений, обучающегося без дополнительных контрольных испытаний;

по результатам выполнения дополнительного итогового контрольного испытания при наличии у студентов задолженностей по текущему контролю.

2. При промежуточной аттестации без выполнения дополнительного итогового контрольного испытания студенту в обязательном порядке описываются критерии проставления зачёта:

«зачтено» - выставляется обучающемуся при условии выполнения им всех контрольных мероприятий: посещение лекций в объеме не менее 80% контактной работы с преподавателем, выполнения и защиты лабораторных и контрольных работ.

При промежуточной аттестации с выполнением заданий дополнительного итогового контрольного испытания студенту выдается билет с вопросами и задачами.

Число заданий для дополнительного итогового контрольного испытания - 15.

Число вопросов – 3 (2 вопроса для категории «знать» и 1 вопрос для категории «уметь»).

Продолжительность – 60 минут.

3. Шкала оценивания промежуточной аттестации – «зачтено», «не зачтено».

4. Критерии выполнения контрольного испытания и условия проставления зачёта:

для категории «знать» (бинарный критерий):

ниже базового - 0 балл;

базовый уровень – 1 балла;

критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

отсутствие умения – 0 балл;

наличие умения – 1 балла.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 1.

5. Для дополнительного итогового контрольного испытания студенту в обязательном порядке предоставляется:

база заданий, предназначенных для предъявления обучающемуся на дополнительном итоговом контрольном испытании (типовой образец задания приведен в Приложении);

методические материалы, определяющие процедуру проведения дополнительного итогового испытания и проставления зачёта.

6. Задание выполняется письменно.

Преподаватель имеет право после проверки письменных ответов вопросы задавать студенту в устной форме уточняющие вопросы в рамках задания, выданного студенту.

Перечень вопросов дополнительного итогового контрольного испытания:

- 1 Методы оценки объектов антикризисного управления.
- 2 Меры по восстановлению платежеспособности должника и их характеристика.
- 3 Методы учета и оценки основных фондов организации.
- 4 Показатели, характеризующие эффективность использования фондов.
- 5 Основные направления улучшения использования фондов.
- 6 Система механизмов и мероприятий по финансовой стабилизации.
- 7 Этапы разработки плана антикризисной программы.
- 8 Показатели и пути улучшения использования средств организации.
- 9 Продажа предприятия должника как мера по восстановлению платежеспособности, сущность и порядок.
- 10 Инвентаризация имущества должника и финансовых обязательств как мера (цель, виды, документы инвентаризации).
- 11 Сущность определения рентабельности при процедуре финансового оздоровления.
- 12 Первоочередные меры восстановления платёжеспособности.
- 13 Финансовые инструменты восстановления платежеспособности.
- 14 Организационно-методический механизм финансового оздоровления организации (стадии).
- 15 Методика оценки достаточности денежных ресурсов организации для погашения имеющихся обязательств.

9.3. Фонд оценочных средств для аттестации в форме курсового проекта или курсовой работы

Учебным планом по дисциплине курсовая работа и/или курсовой проект не предусмотрены.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины.

Магистранты перед началом изучения дисциплины должны быть ознакомлены с системами оценки, которые должны быть опубликованы и размещены на сайте вуза или кафедры.

В учебном процесс рекомендуется внедрение субъект-субъектной педагогической технологии, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций магистрантов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить магистрантов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания для практических занятий и всех видов самостоятельной работы.

11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний кафедры, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Антикризисное управление и риск -менеджмент
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Теория и практика финансового оздоровления предприятия»
Семестр 3

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО
КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 1**

1. Задание для проверки уровня «знать» – 0 или 1 балл:
Этапы и порядок финансового оздоровления (санации).
2. Задание для проверки уровня «уметь» – 0 или 1 балл:
Экономическое обоснование допустимых стратегий финансового оздоровления.
3. Задание для проверки уровня «уметь» – 0 или 1 балл:
Особенности финансового оздоровления в процедурах несостоятельности.

Критерии итоговой оценки за зачет:
«зачтено» - при сумме баллов 2 или 3;
«не зачтено» - при сумме баллов 1 или 0.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП _____ О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н., профессор _____ И.В. Вякина