

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**  
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор  
по учебной работе  
\_\_\_\_\_ Э.Ю. Майкова  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений  
Блока 1 «Дисциплины (модули)»  
**«Контроллинг»**

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика  
Направленность (профиль) – Экономика фирмы.  
Типы задач профессиональной деятельности: организационно-  
управленческий.

Форма обучения – очная и очно-заочная

Факультет управления и социальных коммуникаций  
Кафедра «Менеджмент»

Тверь 2021

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки магистров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы: к.х.н., доц.

Н.М.Перепелица

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент»  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021г., протокол № \_\_\_\_.

Заведующий кафедрой

О.П. Разинькова

Согласовано  
Начальник учебно-методического  
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела  
комплектования  
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

## **1. Цели и задачи дисциплины**

**Целью** изучения дисциплины «Контроллинг» является изучение теоретических и практических основ контроллинга – современной концепции управления деятельностью предприятия, координирующей и интегрирующей процессы планирования, регулирования и контроля..

**Задачами дисциплины** являются:

Изучение теоретических понятий, отражающих систему контроллинга на предприятии;

Освоение принципов, форм и методов контроллинга;

Изучение отличий контроллинга от традиционного управления;

Понимание места контроллинга в системе управления организацией.

## **2. Место дисциплины в образовательной программе**

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)».

Освоение дисциплины опирается на теоретические знания, полученные магистрантом на предыдущем уровне высшего образования, а также дисциплин «Актуальные проблемы бюджетирования на предприятии», «Микро и макроэкономика», «Планирование и управление производственными ресурсами предприятия» и др.

Приобретенные знания в рамках дисциплины необходимы для формирования наряду с другими изучаемыми дисциплинами целостного представления о направлении «Менеджмент», а также при написании магистерской диссертации.

## **3. Планируемые результаты обучения по дисциплине**

### **3.1. Планируемые результаты обучения по дисциплине**

#### **Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:**

ПК-1. Способен организовывать разработку внутренних регламентов, определяющих работу самостоятельного специального подразделения внутреннего контроля с учетом требований нормативной базы экономического субъекта.

#### **Индикаторы компетенций, закрепленных за дисциплиной в ОХОП:**

ИПК-1.1. Разрабатывает внутренние регламенты, определяющие работу самостоятельного специального подразделения внутреннего контроля с учетом требований нормативной базы экономического субъекта;

ИПК-1.2. Разрабатывает внутренние стандарты профессиональной деятельности, требования профессиональной этики.

### **Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций**

ИПК-1.1. Разрабатывает внутренние регламенты, определяющие работу самостоятельного специального подразделения внутреннего контроля с учетом требований нормативной базы экономического субъекта;

#### **Знать:**

31.1. Концепции и инструменты контроллинга, основные задачи, место контроллинга среди инструментов менеджмента.

#### **Уметь:**

У1.1. Выявлять основные направления и резервы повышения эффективности деятельности корпораций при внедрении контроллинга.

#### **Иметь опыт практической подготовки:**

ПП1.1. Иметь опыт определения частных и общих отклонений фактических затрат от нормативных.

ИПК-1.2. Разрабатывает внутренние стандарты профессиональной деятельности, требования профессиональной этики.

#### **Знать:**

32.1. Финансовую структуру бизнеса, систему учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, технологии системы бюджетирования.

#### **Уметь:**

У2.1. Принимать управленческие решения на основе использования данных управленческого учета и элементов контроллинга.

#### **Иметь опыт практической подготовки:**

ПП2.1. Иметь опыт разработки операционного и финансового бюджета корпорации.

### **3.2. Технологии, обеспечивающие формирования компетенций**

Проведение лекционных и практических работ.

## **4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы**

### **ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ**

Таблица 1а. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

<b>Вид учебной работы</b>	<b>Зачетные единицы</b>	<b>Академические часы</b>
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	3	108
<b>Аудиторные занятия, всего</b>		26
В том числе:		
Лекции		13
Практические занятия (ПЗ)		13
Лабораторный практикум (ЛР)		Не предусмотрен
<b>Самостоятельная работа обучающегося (всего)</b>		82
В том числе:		

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		не предусмотрена
Другие виды самостоятельной работы: • подготовка к практическим работам и к их защите		40
Контроль текущий и промежуточный (балльно-рейтинговый, зачет)		42
<b>Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)</b>		<b>13</b>
Практические занятия (ПЗ)		13
Лабораторный практикум (ЛР)		Не предусмотрен
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		не предусмотрена

### ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 16. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	3	108
<b>Аудиторные занятия, всего</b>		18
В том числе :		
Лекции		8
Практические занятия (ПЗ)		10
Лабораторный практикум (ЛР)		Не предусмотрен
<b>Самостоятельная работа обучающегося (всего)</b>		90
В том числе:		
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		не предусмотрена
Другие виды самостоятельной работы: • подготовка к практическим работам и к их защите		40
Контроль текущий и промежуточный (балльно-рейтинговый, зачет)		50
<b>Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)</b>		<b>10</b>
Практические занятия (ПЗ)		10
Лабораторный практикум (ЛР)		Не предусмотрен
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		не предусмотрена

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1. Структура дисциплины

#### ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

Наименование модуля	Труд-ть	Лекции	Практич. занятия	Лаб. работы	Сам. работа
1. Концепция и основные направления контроллинга	11	1	1	—	9
2. Контроллинг в системе управления	11	1	1	—	9
3. Контроллинг внешней среда	11	1	1	—	9
4. Контроллинг маркетинга	11	1	1	—	9
5. Контроллинг обеспечения ресурсами	11	1	1	—	9
6. Финансовый контроллинг. Контроллинг инвестиций.	13	2	2	—	9
7. Контроллинг персонала	13	2	2	—	9
8. Инструментальные аспекты контроллинга. Цифровизация в системе контроллинга.	13	2	2	—	9
9. Организация службы контроллинга на предприятии.	14	2	2	—	10
Всего на дисциплину	108	13	13	—	82

#### ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2б. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

Наименование модуля	Труд-ть	Лекции	Практич. занятия	Лаб. работы	Сам. работа
1. Концепция и основные направления контроллинга	11,5	0,5	1	—	10
2. Контроллинг в системе управления	11,5	0,5	1	—	10
3. Контроллинг внешней среда	12	1	1	—	10
4. Контроллинг маркетинга	12	1	1	—	10
5. Контроллинг обеспечения ресурсами	12	1	1	—	10
6. Финансовый контроллинг. Контроллинг инвестиций.	13	1	2	—	10
7. Контроллинг персонала	12	1	1	—	10
8. Инструментальные аспекты контроллинга.	12	1	1	—	10

Наименование модуля	Труд-ть	Лекции	Практич. занятия	Лаб. работы	Сам. работа
Цифровизация в системе контроллинга.					
9. Организация службы контроллинга на предприятии.	12	1	1	—	10
Всего на дисциплину	108	8	10	—	90

## 5.2. Содержание дисциплины

### МОДУЛЬ 1 «Концепция и основные направления контроллинга»

Сущность понятия контроллинга. Взаимосвязь контроллинга с другими управленческими дисциплинами. Характеристика концепции контроллинга: философия доходности; разбиение задач контроллинга на циклы. Модели контроллинга. Процедуры предварительного контроля. Текущий контроль. Процедуры заключительного контроля. Внутренний контроль. Характеристика пирамиды контроллинга на предприятии. Цели, задачи и функции контроллинга в областях: учета, планирования, контроля и регулирования, информационно-аналитического обеспечения. Социальные функции и задачи контроллинга.

### МОДУЛЬ 2 «Контроллинг в системе управления»

Сущность стратегического и оперативного контроллинга в системе управления: определение, черты различий, цели и задачи, функции. Процесс стратегического контроля: формирование контролируемых величин, проведение контрольной оценки, принятие решений по результатам стратегического контроля. Инструментарий стратегического контроллинга: метод стратегических балансов, концепция системы сбалансированных показателей. Особенности реализации оперативного контроллинга на предприятии на базе процессов оперативного планирования, контроля, учета и отчетности. Участие службы контроллинга в стратегическом и оперативном менеджменте.

### МОДУЛЬ 3 «Контроллинг внешней среды»

Понятие и факторы внешней среды предприятия. Характеристика, цели и инструментарий объектов контроллинга на предприятии. Анализ факторов, событий и отклонений. Функционально-стоимостной анализ, бенчмаркинг. Методика проведения SWOT-анализа. Методика проведения PEST-анализа. Методы прогнозирования; диагностика по слабым сигналам; мониторинг; сценарии; система раннего предупреждения.

#### **МОДУЛЬ 4 «Контроллинг маркетинга»**

Задачи контроллинга маркетинга. Основные инструменты контроллинга маркетинга. Участие контроллера в реализации задач менеджмента в сфере маркетинга. Инструментарий контроллинга маркетинга и сбыта. Расчет маржинальной прибыли. Сравнительные расчеты.

#### **МОДУЛЬ 5 «Контроллинг обеспечения ресурсами»**

Инструментарий контроллинга обеспечения ресурсами. ABC-анализ, исследование рынков закупаемых товаров и анализ поставщиков, анализ возможных ситуаций прерывания процесса производства, определение верхних границ цен, контроль за экономической деятельностью службы закупок.

#### **МОДУЛЬ 6 «Финансовый контроллинг. Контроллинг инвестиций»**

Инструментарий финансового контроллинга: анализ потоков платежей, анализ работающего капитала, финансовая «паутина»; баланс движения средств и финансовый план.

Инструментарий контроллинга инвестиций: статистические методы инвестиционных расчетов (сравнение издержек и результатов, сравнение уровней рентабельности, статистическое сравнение сроков окупаемости), динамические методы (метод приведенной величины доходов, метод внутренней нормы доходности, метод аннуитета, метод динамического срока окупаемости).

#### **МОДУЛЬ 7 «Контроллинг персонала»**

Методы оценки кадрового потенциала организации. Анализ численности и состава работников. Оценка состояния дисциплины труда, текучести кадров и абсентеизм. Анализ трудовых показателей. Анализ производительности труда. Исследование мотивации труда.

#### **МОДУЛЬ 8 «Инструментальные аспекты контроллинга. Цифровизация в системе контроллинга»**

Формирование системы бизнеса, способствующей повышению эффективности деятельности предприятия на основе контроллинга: центры ответственности, центры инвестиций, центры прибыли и выручки; место возникновения затрат, профит-центр, сервис-центр. Характеристика системы управленческого учета. Принципы системы управленческого учета. Элементы системы учета затрат. Классификация затрат для целей управления. Виды систем учета затрат (от объекта затрат, полноты включения в себестоимость, происхождения данных, целей учета, типа производства). Этапы создания системы управленческого учета предприятия. Описание системы показателей оценки деятельности предприятия и его подразделений; требования к показателям, систематизация показателей по

экономической сущности. Планирование и бюджетирование в системе контроллинга: принципы построения, уровни, виды. Анализ отклонений в системе контроллинга. Виды отклонений: абсолютные, относительные, селективные, кумулятивные, временные, план-факт. Оценка отклонений – по допустимым пределам, по прибыли. Выявление причин отклонений.

### **МОДУЛЬ 9 «Организация службы контроллинга на предприятии»**

Организация подразделения контроллинга на предприятии – положительные и отрицательные стороны. Варианты построения структуры управления службой контроллинга. Профессиональные и личностные качества контроллера. Дополнительные требования к стратегическому контроллеру. Функции контроллера: как «продавец» планов, как координатор в информационной системе предприятия, как консультант руководства предприятия.

#### **5.3. Лабораторный практикум**

Лабораторный практикум учебным планом не предусмотрен.

#### **5.4. Практические занятия**

### **ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ**

Таблица 3а. Тематика, форма практических занятий (ПЗ) и их трудоемкость

<b>Модули. Цели ПЗ</b>	<b>Примерная тематика занятий и форма их проведений</b>	<b>Трудоем- кость в часах</b>
<b>Модуль 1</b> Цель: изучение концепции и основных направлений контроллинга	1. Отличия и сравнительные преимущества американской и немецкой моделей контроллинга 2. Заслушивание и обсуждение рефератов	1
<b>Модуль 2</b> Цель: ознакомление с ролью контроллинга в системе управления	1. Особенности реализации оперативного и стратегического контроллинга на предприятии 2. Заслушивание и обсуждение рефератов	1
<b>Модуль 3</b> Цель: изучение контроллинга внешней среды	1. Диагностика по слабым сигналам: мониторинг, сценарии 2. Заслушивание и обсуждение рефератов	1
<b>Модуль 4</b> Цель: ознакомление с контроллингом маркетинга	1. Портфолио-анализ 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 5</b>	1. Инструментарий	1

<b>Модули. Цели ПЗ</b>	<b>Примерная тематика занятий и форма их проведений</b>	<b>Трудоем- кость в часах</b>
<b>Цель:</b> рассмотрение проблем контроллинга обеспечения ресурсами	контроллинга обеспечения ресурсами 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	
<b>Модуль 6</b> <b>Цель:</b> изучение методов финансового контроллинга и контроллинга инвестиций	1. Инструментарий контроллинга инвестиций: статистические и динамические методы инвестиционных расчетов 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
<b>Модуль 7</b> <b>Цель:</b> ознакомление с контроллингом персонала	1. Методы оценки кадрового потенциала организации 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
<b>Модуль 8</b> <b>Цель:</b> изучение инструментальных аспектов контроллинга и проблем цифровизации в системе контроллинга	1. Проблемы цифровизации в системе контроллинга 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
<b>Модуль 9</b> <b>Цель:</b> рассмотрение проблем организации службы контроллинга на предприятии	Заслушивание рефератов и их обсуждение	2

### ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3б. Тематика, форма практических занятий (ПЗ) и их трудоемкость

<b>Модули. Цели ПЗ</b>	<b>Примерная тематика занятий и форма их проведений</b>	<b>Трудоем- кость в часах</b>
<b>Модуль 1</b> <b>Цель:</b> изучение концепции и основных направлений контроллинга	3. Отличия и сравнительные преимущества американской и немецкой моделей контроллинга 4. Заслушивание и обсуждение рефератов	1
<b>Модуль 2</b> <b>Цель:</b> ознакомление с ролью контроллинга в системе управления	3. Особенности реализации оперативного и стратегического контроллинга на предприятии 4. Заслушивание и обсуждение рефератов	1
<b>Модуль 3</b> <b>Цель:</b> изучение контроллинга внешней	3. Диагностика по слабым сигналам: мониторинг,	1

<b>Модули. Цели ПЗ</b>	<b>Примерная тематика занятий и форма их проведений</b>	<b>Трудоем- кость в часах</b>
среды	сценарии 4. Заслушивание и обсуждение рефератов	
<b>Модуль 4</b> <b>Цель:</b> ознакомление с контроллингом маркетинга	3. Портфолио-анализ 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 5</b> <b>Цель:</b> рассмотрение проблем контроллинга обеспечения ресурсами	3. Инструментарий контроллинга обеспечения ресурсами 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 6</b> <b>Цель:</b> изучение методов финансового контроллинга и контроллинга инвестиций	3. Инструментарий контроллинга инвестиций: статистические и динамические методы инвестиционных расчетов 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
<b>Модуль 7</b> <b>Цель:</b> ознакомление с контроллингом персонала	3. Методы оценки кадрового потенциала организации 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 8</b> <b>Цель:</b> изучение инструментальных аспектов контроллинга и проблем цифровизации в системе контроллинга	3. Проблемы цифровизации в системе контроллинга 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 9</b> <b>Цель:</b> рассмотрение проблем организации службы контроллинга на предприятии	Заслушивание рефератов и их обсуждение	1

## **6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль успеваемости**

### **6.1. Цели самостоятельной работы**

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску источников, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

## 6.2. Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемым им источникам, в подготовке к практическим занятиям, текущему контролю успеваемости, зачету.

Предусмотрено 10 практических занятий, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех практических работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

Таблица 4. Темы реферата

№ п/п	Модули	Возможная тематика реферата
1	Модуль 1	Компоненты концепции контроллинга: философия доходности; разбиение задач контроллинга на циклы; создание информационной системы, адекватной задачам целевого управления
		История развития контроллинга
		Американская и немецкая модели контроллинга
2	Модуль 2	Развитие контроллинга в России и за рубежом
		Метод стратегических балансов
		Концепция системы сбалансированных показателей
3	Модуль 3	Анализ факторов, событий и отклонений
		Методы прогнозирования
		Система раннего предупреждения
4	Модуль 4	GAP-анализ
		Инструментарий контроллинга маркетинга и сбыта
		Участие контроллера в реализации задач менеджмента в сфере маркетинга
5	Модуль 5	Инструменты контроллинга обеспечения ресурсами
		Основные стоимостные показатели контроллинга промышленных корпораций
		Формирование структуры корпоративного бизнеса
		Сбалансированная система показателей как средство управления корпорацией

№ п/п	Модули	Возможная тематика реферата
6	Модуль 6	Инструментарий финансового контроллинга: анализ потоков платежей; анализ работающего капитала; финансовая «паутина»; баланс движения средств и финансовый план
		Статические методы инвестиционных расчетов: сравнение издержек и результатов, сравнение уровней рентабельности, статическое сравнение сроков окупаемости
		Динамические методы инвестиционных расчетов: метод приведенной величины доходов, метод внутренней нормы доходности, метод аннуитета, метод динамического срока окупаемости
7	Модуль 7	Технология анализа численности и состава работников
		Механизм оценки состояния дисциплины труда, текучести кадров и абсентеизм
		Механизм процесса исследования мотивации труда
8	Модуль 8	Принципы реинжиниринга системы контроллинга
		Классификация источников и потоков информации в системе контроллинга
		Основные функции систем поддержки принятия решений в контроллинге
9	Модуль 9	Инструменты стратегического контроллинга
		Организация подразделения контроллинга на предприятии
		Российский опыт поддержки контроллинга

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 7.1. Основная литература по дисциплине

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для вузов / С. В. Осипов [и др.] ; под общей редакцией С. В. Осипова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 145 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08402-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511229> (дата обращения: 04.01.2023). - (ID=152931-0)

2. Шляго, Н. Н. Контроллинг. Теория и практика: учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 197 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10870-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517767> (дата обращения: 04.01.2023). - (ID=152932-0)

3. Шляго, Н. Н. Контроллинг: учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 277 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9030-0. — Текст : электронный //

Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512972> (дата обращения: 04.01.2023). - (ID=152933-0)

### **7.1. Дополнительная литература по дисциплине**

1. Аудиторские ведомости : журнал. - Внешний сервер. - Текст : непосредственный. - Текст : электронный. - 484-00. - URL: <http://sroapr.ru/apr/work/avjournal.php> . - (ID=96399-25)

2. Бородулин, А.Н. Контроллинг : учеб. пособие / А.Н. Бородулин, А.С. Коновалова; Тверской гос. техн. ун-т. - 1-е изд. - Тверь : ТвГТУ, 2009. - ил. - Библиогр. : с. 173 - 174. - **Сервер**. - Текст : электронный. - ISBN 978-5-7995-0470-0 : 0-00. - (ID=79843-2)

3. Бородулин, А.Н. Контроллинг : учеб. пособие / А.Н. Бородулин, А.С. Коновалова; Тверской гос. техн. ун-т. - 1-е изд. - Тверь : ТвГТУ, 2009. - 175 с. : ил. - Библиогр.: с. 173 - 174. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-7995-0470-0 : 108 р. 60 к. - (ID=79233-124)

4. Контроллинг в банке : учеб. пособие для вузов по направлению "Экономика" по профилю "Финансы и кредит", "Бух. учет, анали и аудит" / А.М. Карминский [и др.]. - М. : Форум : ИНФРА-М, 2013. - 286 с. - (Высшее образование). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-8199-0556-2 : 530 р. - (ID=98726-2)

5. Контроллинг : учебник для вузов по напр. 220700 "Организация и управление наукоемкими производствами", спец. 220701 "Менеджмент высоких технологий" : в составе учебно-методического комплекса / А.М. Карминский [и др.]. - М. : Форум : Инфра-М, 2013. - 335 с. - (Высшее образование). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-8189-0529-6 : 310 р. - (ID=74473-4)

6. Левкин, Г. Г. Контроллинг логистических систем : учебное пособие для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07787-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514241> (дата обращения: 04.01.2023).

7. Мелихов, В.А. Учебно-методическое пособие по изучению дисциплины «Управление затратами и контроллинг» для бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» / В.А. Мелихов; Волгоградский государственный аграрный университет. - Волгоград : Волгоградский государственный аграрный университет, 2015. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 01.12.2022. - URL: <https://e.lanbook.com/book/76637> . - (ID=152222-0)

8. Скворцова, Н.К. Производственный аудит и контроллинг затрат в промышленности : учебное пособие / Н.К. Скворцова, Л.А. Филимонова, А.Е. Сбитнев. - Тюмень : Тюменский индустриальный университет, 2022. - ЦОР IPR SMART. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата

обращения: 01.12.2022. - ISBN 978-5-9961-2828-0. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/122403.html> . - (ID=152224-0)

9. Управление затратами и контроллинг: учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492941> (дата обращения: 04.01.2023). - (ID=152934-0)

10. Шигаев, А.И. Контроллинг стратегии развития предприятия : учеб. пособие для студентов и магистрантов вузов / А.И. Шигаев. - М. : ЮНИТИ, 2008. - 351 с. - Библиогр. : с. 333 - 336. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-238-01442-5 : 216 p. - (ID=74068-6)

## **7.2. Методические материалы**

1. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Управление затратами и контроллинг" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-П). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121340> . - (ID=121340-0)

2. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме заданий для дополнительного итогового контрольного испытания по дисциплине "Управление затратами и контроллинг" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Э). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=121345-0)

3. Тезисы лекций по дисциплине "Управление затратами и контроллинг" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Л). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121339> . - (ID=121339-0)

4. Тестовые задания по дисциплине "Управление затратами и контроллинг" Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-В). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/121341> . - (ID=121341-0)

5. Учебно-методический комплекс дисциплины "Контроллинг" Направление подготовки 38.04.01 Экономика. Направленность (профиль): Экономика фирмы : ФГОС 3++ / Каф. Менеджмент ; разработ.:

Н.М.Перепелица. - 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/152930> . - (ID=152930-0)

### **7.3. Программное обеспечение по дисциплине**

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

### **7.4. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, процессиональные порталы в Интернет**

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭКТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление): [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНИПы и др.]. Диск 1,2,3,4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/152930>

### **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

При изучении дисциплины «Контроллинг» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы. Возможна демонстрация практических заданий с помощью мультипроектора.

### **9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации**

#### **9.1. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена**

Учебным планом экзамен по дисциплине не предусмотрен.

## **9.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме зачета**

1. Шкала оценивания промежуточной аттестации — «зачтено», «не зачтено».

2. Вид промежуточной аттестации в форме зачета: по результатам текущего контроля знаний, обучающегося без дополнительных контрольных испытаний.

3. Критерии проставления зачета.

Оценка «зачтено» выставляется обучающемуся при условии выполнения им всех контрольных мероприятий, предусмотренных в Программе (при выполнении и защите практических работ, рефератов).

## **9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсового проекта**

Учебным планом курсовой проект не предусмотрен

## **10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины**

Студенты очной формы обучения перед началом изучения дисциплины должны быть ознакомлены с возможностью получения экзаменационной оценки по результатам текущей успеваемости, с формами защиты выполненных лабораторных работ, а также планом выполнения курсовой работы.

В учебном процесс рекомендуется внедрение субъект-субъектной педагогической технологии, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закреплённому за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению лабораторных работ, к выполнению курсовой работы, а также всех видов самостоятельной работы.

## **11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины**

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.