

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)



**ПРОГРАММА
ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ
(МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОГО ЭКЗАМЕНА)
И ПОРЯДОК ЕГО ПРОВЕДЕНИЯ**

для поступающих в магистратуру

по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль)
Антикризисное управление и риск-менеджмент

Направленность (профиль)
Экономика и управление в строительстве

Вступительное испытание экзамен проводится **письменно**

Тверь 2021

Программа включает сведения об организации и проведении вступительного испытания, требования к оценке результатов вступительного испытания, методические рекомендации, тематические разделы, литературы для подготовки к вступительному испытанию. Программа предназначена для абитуриентов и приемной комиссии Тверского государственного технического университет.

Программа вступительного испытания обсуждена и одобрена на заседании кафедры Экономика и управление производством (протокол № 3 от 08.10.2021г.).

Составители:

д.э.н., профессор _____

А.В. Бойкова

к.т.н., профессор _____

В.А. Никольская

к.э.н., доцент _____

С.В. Розова

Научный руководитель образовательной Программы магистерской подготовки «Антикризисное управление и риск-менеджмент», к.т.н, профессор

В.А.

В.А. Никольская

Научный руководитель образовательной Программы магистерской подготовки «Экономика и управление в строительстве», д.э.н., профессор

А.В.

А.В. Бойкова

Зав. кафедрой ЭУП

И.В.

И.В. Вякина

Согласовано:

Отдел магистратуры

Начальник УМУ

Т.В. Мисникова
М.А. Коротков

Т.В. Мисникова

М.А. Коротков

1.ДИСЦИПЛИНЫ, ВКЛЮЧЁННЫЕ В ПРОГРАММУ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ В МАГИСТРАТУРУ

- 1.1. Экономика организации (предприятия)
- 1.2. Управление предприятием
- 1.3. Управление рисками
- 1.4. Управление проектами

2.СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНЫХ ДИСЦИПЛИН

2.1. «Экономика организации (предприятия)»

Темы:

1. Основной и оборотный капитал
2. Финансовые результаты деятельности предприятия
3. Оценка финансового состояния предприятия
4. Управление персоналом

Литература для подготовки:

1. Горфинкель, В.Я. Экономика фирмы (организации, предприятия): учебник / Горфинкель, В.Я., Попадюк, Т.Г. ; под ред. Б.Н. Чернышева, В.Я. Горфинкеля - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - (111824-1)

2. Чайников, В.В. Экономика предприятия (организации): учебное пособие / Чайников, В.В., [др.] - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - (111836-1).

2.2. «Управление предприятием»

Темы:

1. Промышленное предприятие как система
2. Основные функции управления
3. Управление организационными изменениями
4. Инструменты бережливого производства

Литература для подготовки:

1. Бережливое производство: Учебник / А.К. Казанцев, В.В. Кобзев, В.М. Макаров. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013.

2. Операционный (производственный) менеджмент: Учеб. пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. – М.: ИНФРА-М, 2012.

3. Вейдер М. Инструменты бережливого производства: Мини руководство по внедрению методик бережливого производства /М. Вейдер. - М. : Альпина Бизнес Букс, 2012. – 102 с.

4. Джордж М.Л. Бережливое производство плюс шесть сигм в сфере услуг. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2011. - 464 с.
5. Производственный менеджмент: Учебник / Под ред. А.Н. Романова, В.Я. Горфинкель, М.М. Максимцова. – М.: Проспект, 2012.
6. Ефимов, В. В. Основы бережливого производства: учебное пособие / В. В. Ефимов. - Ульяновск: УлГТУ, 2011. - 160 с.
7. Манн, Д. Бережливое управление бережливым производством [Текст] / пер. с англ. А.Н. Стерляжникова - М.: Стандарты и качество, 2009. - 204, [3] с. - (80297-1)

2.3. «Управление рисками»

Темы:

1. Теоретические основы управления рисками
2. Управление рисками как система менеджмента
3. Анализ и контроллинг рисков

Литература для подготовки:

1. Управление финансовыми рисками. Практикум, учебное пособие для вузов / И.П. Хоминич и др.; под редакцией И.П. Хоминич – Москва: Юрайт, 2021. – (Высшее образование). – ЭБС Юрайт. – Текст: электронный. 978-5-534-00375-8. - (ID=106296-0)
2. Касьяненко Т.Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе: учебник и практикум для вузов: в составе учебно-методического комплекса/Т.Г. Касьяненко, Г.А. Маховикова – 2-е изд.; перераб. И доп. – Москва: Юрайт, 2020 – (Высшее образование) (УМК-У) – ЭБС Юрайт
3. Управление финансовыми рисками. Практикум : учебное пособие для вузов / И.П. Хоминич [и др.]; под редакцией И.П. Хоминич. - Москва : Юрайт, 2021. - (Высшее образование). - ЭБС Юрайт. - Текст : электронный. - ISBN 978-5-534-13920-4. - (ID=138944-0)URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-finansovymi-riskami-praktikum-467233>Ссылка на веб-ресурс:<https://urait.ru/book/upravlenie-finansovymi-riskami-praktikum-467233>Авторы:Хоминич, И.П., Архипов, А.П., Пешанская, И.В., [и др.]
4. Управление финансовыми рисками : учебник и практикум для вузов / И.П. Хоминич [и др.]; под редакцией И.П. Хоминич. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2021. - (Высшее образование). - ЭБС Юрайт. - Текст : электронный. - ISBN 978-5-534-13380-6. - (ID=138996-0)URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-finansovymi-riskami-458713> Ссылка на веб-ресурс:<https://urait.ru/book/upravlenie-finansovymi-riskami-458713> Авторы:Хоминич, И.П., Архипов, А.П., Пешанская, И.В., [и др.]
5. Головина, Л.А. Экономический анализ : учебник для вузов по специальностям "Финансы и кредит" и "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / Л.А. Головина, О.А. Жигунова. - М. : КноРус, 2010. - 395, [1] с. : ил., табл. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-406-00469-2 : 240 p. - (ID=88496-2)

2.4. «Управление проектами»

Темы:

1. Управление работами по проекту
2. Менеджмент качества проекта

3. Управление ресурсами проекта

Литература для подготовки:

1. Управление проектами : учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / И. И. Мазур [и др.] ; под общ. ред. И. И. Мазура и В. Д. Шапиро. — 6_е изд., стер. — М. : Издательство «Омега_Л», 2010. — 960 с. : ил.,табл. — (Современное бизнес образование). ISBN 978_5_370_01058_3

2. Троцкий, М. Управление проектами [Электронный ресурс] / Троцкий, М., Груча, Б., Огонек, К. - М.: Финансы и статистика, 2011. - ЭБС Лань. - (111399-1)

3. ПРИМЕР ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО БИЛЕТА

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Тверской государственный технический университет»

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № _____

вступительных испытаний для абитуриентов направления подготовки
магистров 38.04.02 Менеджмент, профиль подготовки (специализация) -
Антикризисное управление и риск-менеджмент
БЛОК I

1. ВЫБЕРИТЕ ОДИН ПРАВИЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ОТВЕТА

Какой элемент производственных фондов включается в состав нормируемых оборотных средств:

- | | | | |
|---|----------------------------|---|---|
| A | производственные запасы | B | измерительные приборы |
| B | незавершенное производство | Г | продукция отгруженная, но не оплаченная |

2. ВЫБЕРИТЕ ОДИН ПРАВИЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ОТВЕТА

Рентабельность продукции определяется отношением:

- | | | | |
|---|--|---|--|
| A | балансовой прибыли к объему реализованной продукции | B | балансовой прибыли к средней стоимости производственных фондов предприятия |
| B | прибыли от реализации к себестоимости предприятия на ее производство | Г | прибыли от реализации к выручке |

3. ВЫБЕРИТЕ ОДИН ПРАВИЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ОТВЕТА

Классификация затрат по статьям калькуляции необходима для:

- | | | | |
|---|---|---|--|
| A | составления сметы затрат | B | расчета себестоимости единицы конкретного вида продукции |
| B | определения затрат на сырье и материалы | Г | установления цены изделия |

4. ВЫБЕРИТЕ ОДИН ПРАВИЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ОТВЕТА

Коэффициент использования производственной мощности предприятия может принимать значение:

- | | | | |
|---|---------------------------|---|----------------|
| A | равное или больше единицы | B | больше единицы |
| B | меньше или равное единице | | |

5. ВЫБЕРИТЕ ОДИН ПРАВИЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ОТВЕТА

В практике менеджмента кадровая служба предприятия при разработке и реализации кадровой политики руководствуется:

- | | | | |
|---|----------------------|---|---------------------------------------|
| A | типичными методами и | B | локальными интересами кадровой службы |
|---|----------------------|---|---------------------------------------|

- принципами
- Б нормами трудового законодательства Г интересами организации

6. ВЫБЕРИТЕ ОДИН ПРАВИЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ОТВЕТА

Процесс дисконтирования представляет собой...

- А Приведение денежного потока инвестиционного проекта к единому моменту времени В Определение ожидаемых поступлений от предполагаемого проекта
- Б Исчисление суммы дохода при вложении средств в инвестиционный проект Г Нарращение денежного потока инвестиционного проекта к будущему моменту времени

7. ВЫБЕРИТЕ ОДИН ПРАВИЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ОТВЕТА

Основная функция бизнес-плана заключается в....:

- А контроле за процессом развития предприятия В оперативном управлении предприятием
- Б привлечении денежных средств Г координации и регулировании

8. ВЫБЕРИТЕ ОДИН ПРАВИЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ОТВЕТА

Анализ чувствительности бизнес -проекта является одним из инструментов:

- А анализа рынка потребителей В анализ рисков
- Б оценки конкурентоспособности Г оценки ликвидности

9. ВЫБЕРИТЕ ОДИН ПРАВИЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ОТВЕТА

Расставьте в правильном порядке этапы реализации управленческого решения:

- А принятие решения В реализация решения
- Б доведение информации о решении до исполнителей Г установление обратной связи

10. ВЫБЕРИТЕ ОДИН ПРАВИЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ОТВЕТА

«Muda» в системе «бережливого производства» означает...?

- А. потери
Б. затраты
В. ценность
Г. перегрузку

БЛОК 2

11. ДАЙТЕ ОПРЕДЕЛЕНИЕ

Маржинальный доход – это _____

Процесс начисления амортизации - _____

12. Перечислите основные нормативно-правовые акты, регламентирующие деятельность предприятия
13. Перечислите основные функции управления предприятием
14. Перечислите методы управления рисками

БЛОК 3

15. Составить смету затрат на производство, исходя из следующих данных:

- годовой объем производства: 1 вариант – 1200 тыс. руб.;
- материалоемкость продукции – 0,6 руб./руб.;
- топливо и энергоемкость – 0,07 руб./руб.;
- фондоемкость продукции – 0,8 руб./руб.;
- фондовооруженность труда – 30000 руб./чел.;
- среднегодовая заработная плата с отчислениями на социальные нужды (ЕЧН) – 20000 руб.;
- средняя норма амортизации – 8%;
- прочие денежные расходы: 1 вариант - 19,2 тыс. руб.;

16. Фирма производит товары пяти ассортиментных групп. Переменные затраты на одно изделие ассортиментной группы «В» составляет 27,0 тыс. руб. Фирма прогнозирует объем продаж данного изделия в количестве 500 штук в месяц. Величина общеширменных издержек за месяц 6000,0 тыс. руб., из них 20% отнесено на все изделия ассортиментной группы «В». Определить продажную цену единицы товара по принципу безубыточности.

Вопросы первого блока оцениваются однозначно 0 или 4 балла в зависимости от правильности ответа, записанного в бланк.

Вопросы второго блока оцениваются в зависимости от полноты ответа:

- 0 баллов – неверный или неполный (менее 50 %) ответ;
- 4 балла – неполный (50 – 75 %) ответ;
- 6 баллов – при наличии в ответе или решении несущественных погрешностей;
- 8 баллов – дан полный развернутый ответ.

Вопросы третьего блока оцениваются в зависимости от полноты ответа и(или) решения:

- 0 баллов – неверный или неполный (менее 50 %) ответ;
- 5 баллов – неполный (50 – 75 %) ответ;
- 10 баллов – при наличии в ответе или решении несущественных погрешностей;
- 14 баллов – дан полный развернутый ответ.

Научный руководитель образовательной
Программы магистерской подготовки
«Антикризисное управление
и риск-менеджмент», к.т.н, профессор

В.А. Никольская

Научный руководитель образовательной
Программы магистерской подготовки
«Экономика и управление в строительстве»,
д.э.н., профессор

А.В. Бойкова

Бланк ответов блока 1:

№ вопроса	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ответ										
Балл (Выставляется членом экзаменационной комиссии)										

Бланк ответов блока 2:

№ вопроса	11	12	13	14
Ответ				
Балл (Выставляется членом экзаменационной комиссии)				
Примечание				

Бланк ответов блока 3:

№ вопроса	15	16
Ответ		
Балл (Выставляется членом экзаменационной комиссии)		
Примечание		