

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор
по учебной работе

_____ Э.Ю. Майкова
« ____ » _____ 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений
Блока 1 «Дисциплины (модули)»
«Управленческий учет и анализ»

Направление подготовки бакалавров – 38.03.01 «Экономика»

Направленность (профиль) – Бухгалтерский учет, анализ и аудит

Типы задач профессиональной деятельности: финансовый, расчетно-экономический.

Форма обучения – очная.

Факультет управления и социальных коммуникаций
Кафедра «Бухгалтерский учет и финансы»

Тверь 2021

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки бакалавров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы: к.э.н., доцент

Самылина Ю.Н.

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Бухгалтерского учета и финансов

« ____ » _____ 2021 г., протокол № ____.

Заведующий кафедрой

В.Н. Кузнецов

Согласовано:

Начальник учебно-методического
отдела УМО

Д.А. Барчуков

Начальник отдела
комплектования
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

1. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины «Управленческий учет и анализ» формирование теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации управленческого учета в организациях различных форм собственности, а также по использованию внутренней учетной информации для принятия управленческих решений, их оценки с целью улучшения результатов деятельности предприятия.

Задачами дисциплины являются:

рассмотрение управленческого учета как одной из функций предпринимательской деятельности, направленной на повышение благосостояния собственников организации;

изучение современных подходов к ведению управленческого учета в условиях изменения внешней и внутренней среды деятельности организаций;

приобретение навыков использования информации учета для принятия соответствующих управленческих решений;

формирование представления об использовании внутренней учетной информации в целях оценки эффективности деятельности экономического субъекта и его управляющих;

формирование умения разрабатывать и оценивать управленческие решения с целью улучшения финансово-хозяйственных результатов деятельности предприятий.

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)». Для изучения курса требуются знания, умения и навыки, полученные в процессе изучения дисциплин «Основы экономики организации», «Бухгалтерский учет», «Бухгалтерский финансовый учет» и «Экономический анализ».

Приобретенные знания в рамках данной дисциплины помимо их самостоятельного значения являются основой для изучения курсов «Учет в отраслях», «Аудит», а также при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:

ПК-1. *Способен организовать и осуществлять контроль ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта*

Индикаторы компетенции, закреплённых за дисциплиной в ОХОП:

***ИПК-1.1.** Организует и обеспечивает функционирование системы бухгалтерского (финансового и/или управленческого) учета экономического субъекта.*

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

31.1. Роль и значение управленческого учета в системе управления организацией, его предмет, метод, объекты;

31.2. Сущность системы управленческого учета, способы учета затрат и методы калькуляции себестоимости

Уметь:

У1.1. Уценить объем информационных потоков организации и оптимальную структуру обмена учетной информацией; особенности внедрения системы управленческого учета в организации, исходя из специфики ее деятельности;

У1.2. Построить систему классификации затрат организации по статьям калькуляции, исходя из потребностей принятия управленческих и финансовых решений в организации; проанализировать исходный материал и выбрать систему калькуляции себестоимости продукции (работ, услуг), исходя из целей калькуляции.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1. Калькуляции себестоимости продукции

Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:

***ПК-3.** Способен проводить анализ финансового состояния и выполнять работы по организации бюджетирования в экономическом субъекте.*

Индикаторы компетенции, закреплённых за дисциплиной в ОХОП:

***ИПК-3.2.** Организует систему бюджетирования и разрабатывает обоснованные решения в сфере управления деятельностью экономического субъекта*

Знать:

32.1. Знать принципы бюджетирования в коммерческой организации; принципы принятия управленческих решений на основе релевантной информации;

32.2. Основные направления управленческого анализа, последовательность его проведения; направления использования результатов управленческого анализа;

Уметь:

У2.1. Провести необходимые расчеты показателей управленческого учета, необходимых для формирования бюджетов организации;

У2.2. Проводить комплексный анализ затрат, прибыли от продаж; анализировать отчеты об исполнении смет по уровням ответственности; проводить анализ безубыточности различными методами; проводить сегментарный анализ.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП2. Проведения анализа затрат и безубыточности производства.

3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций

Проведение лекционных занятий, лабораторных работ, выполнение курсовой работы.

4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1а. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Общая трудоемкость дисциплины	7	252
Аудиторные занятия (всего)		138
В том числе:		
Лекции		56
Практические занятия (ПЗ)		не предусмотрены
Лабораторные работы (ЛР)		82
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		114
В том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		20
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к защите лабораторных работ		85
Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация (зачет)		9
Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация (экзамен)		0
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		102
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		20
Практические занятия (ПЗ)		не предусмотрены
Лабораторные работы (ЛР)		82

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

№	Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. работы	Сам. работа
7 семестр						
1	Сущность управленческого учета. Классификация и контроль издержек	36	12		8	16
2	Модели учета затрат и методы исчисления	54	14		16	24

	себестоимости					
3	Учет и исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности	18	4		6	8
Итого за семестр		108	30		30	48
8 семестр						
4	Понятие и информационное обеспечение управленческого анализа	38	6		10	22
5	Анализ технико-организационного уровня и других условий производства	22	4		8	10
6	Анализ затрат и планирование себестоимости продукции	62	12		26	24
7	Анализ как метод обоснования управленческих решений	22	4		8	10
Итого за семестр		144	26		52	66
Всего на дисциплину		252	56		82	114

5.2. Содержание дисциплины

МОДУЛЬ 1 «Сущность управленческого учета. Классификация и контроль издержек»

Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета. Цели и задачи управленческого учета. Основные положения управленческого учета. Сравнение систем финансового и управленческого учета. Терминологические особенности: управленческий учет, производственный учет как составная часть управленческого учета, контроллинг. Управленческий учет и принятие управленческих решений. Управленческий учет в структуре управления организацией. Внешняя и внутренняя бизнес-среда. Пользователи информации, формируемой в рамках учетных процедур.

Концепции и терминология классификации издержек. Сущность и содержание понятий: издержки, затраты, расходы, доходы. Различия между ними. Результаты финансовой деятельности организации. Концепции и терминология классификации издержек. Понятия: «место возникновения затрат», «носитель затрат», «центр ответственности». Центр ответственности как объект управления затратами. Центры расходов, прибыли, ответственности и бюджетирования.

Классификация затрат: по экономическому содержанию, по способу включения в себестоимость продукции, по отношению к объему производства продукции, по отношению к данному управленческому решению, для целей контроля и регулирования. Понятия условно-переменных (условно-постоянных) затрат или смешанных затрат. Методы деления затрат на переменные и постоянные части. Коэффициент реагирования затрат.

Анализ безубыточности. Критическая точка безубыточности, методы определения. Зоны убытков и прибылей. Маржинальный доход и методы списания постоянных расходов. Кромка безопасности.

Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов. Материальные затраты: исчисление, варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора.

Учет затрат на оплату труда персонала. Виды, формы и системы оплаты труда. Расходы на социальные нужды: обязательные, добровольные и косвенные, их отражение в учете затрат на производство.

Методы начисления амортизации основных средств: линейный, дегрессивный, прогрессивный, списание стоимости пропорционально объему произведенной продукции.

Вмененные расходы, их отражение, особенности исчисления и учета. Назначение калькуляционных затрат.

МОДУЛЬ 2 «Модели учета затрат и методы исчисления себестоимости»

Основные модели учета затрат. Выбор и проектирование систем учета и контроля затрат в организациях; учет и калькулирование фактической себестоимости продукции на базе реальных затрат: достоинства и недостатки. Учет и калькулирование фактической себестоимости продукции на базе средних затрат: достоинства и недостатки. Исчисление фактических издержек производства на базе нормативных затрат.

Учет затрат и исчисление полной и неполной (сокращенной) себестоимости продукции. Организация и методология учета полных издержек производства.

Методы калькулирования как базы ценообразования. Система счетов бухгалтерского учета затрат на производство при учете затрат на основе полной и неполной себестоимости продукции.

Учет и распределение затрат по объектам калькулирования. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции: особенности и область применения. Виды калькуляций.

Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции: особенности и область применения. Метод условных единиц*. Сводный учет затрат на производство.

Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции: особенности исчисления себестоимости продукции. Учет и распределение накладных расходов.

Система «директ-костинг». Система «директ-костинг»: сущность, особенности, преимущества, недостатки. Простой и развитой директ-костинг. Использование данных системы «директ-костинг» для обоснования

управленческих решений. Директ-костинг по местам формирования и объектам калькулирования.

Нормативный учет затрат и система «стандарт-кост». Нормативный учет затрат: общая характеристика, цели, задачи. Принципы калькулирования нормативной себестоимости продукции. Учет отклонений и изменений норм при нормативном методе.

Система «стандарт-кост»: понятие, история возникновения. Учет отклонений в системе «стандарт-кост». Общее и различия нормативного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции и системы «стандарт-кост». Использование данных системы «стандарт-кост» и нормативного учета для управления организацией.

МОДУЛЬ 3 «Учет и исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности»

Центры ответственности и места формирования затрат: понятие, критерии их обособления. Поле, сфера, место и центр расходов предприятия. Центры ответственности организации как основа бюджетирования.

Центры затрат, центры прибыли, центры дохода, центры инвестиций.

Бюджетирование как форма краткосрочного планирования. Цели и задачи бюджетирования. Организация бюджетирования на предприятиях. Виды бюджетов. Генеральный и частные бюджеты. Операционный и финансовый бюджеты. Гибкий и статический бюджеты. Цели и концепции систем подготовки смет; виды сметных систем, фиксированные и гибкие системы, нулевые и приростные сметы, периодические и непрерывные сметы.

МОДУЛЬ 4 «Понятие и информационное обеспечение управленческого анализа»

Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа. Сущность и цель управленческого анализа: организация планирования и контроль, обоснование управленческого решения, определение и оценка затрат.

Управленческий анализ как функция управления. Особенности направлений и организации управленческого анализа в функциональных отделах управления. Особенности организации управленческого анализа в производственных подразделениях. Организационно-производственная и организационно-управленческая структуры как факторы организации управленческого анализа.

Принципы организации управленческого анализа: точность, информативность, простота и доступность, превентивность, вариантность.

Особенности организации управленческого анализа в субъектах хозяйствования разного типа. Влияние организационно-производственной структуры на организацию управленческого анализа. Взаимосвязь производственного цикла и управленческого анализа; особенности организации управленческого анализа в условиях разных типов производства.

Организация управленческого анализа в корпоративных структурах: холдингах, концернах, акционерных обществах. Управленческий анализ в малых структурах.

Организация управленческого анализа в функциональных подразделениях системы управления: в подразделениях маркетинга, в службах материально-технического снабжения, в финансово-бухгалтерских подразделениях; в управлении кадрами и социальных подразделениях. Особенности организации управленческого анализа в производственных звеньях: заготовительном, сборочном, отделочном производстве; на стадии научно-исследовательских, проектно-конструкторских работ и подготовки производства. Логистика и управленческий анализ.

Информационное обеспечение управленческого анализа. Качественная и количественная информация в управленческом анализе. Внутренняя и внешняя информация, их роль и взаимосвязь при решении задач управленческого анализа.

Требования к информации для управленческого анализа: постоянство, точность, уместность, полезность, понятность, своевременность, релевантность.

Роль первичных документов в информационном обеспечении управленческого анализа. Методы контроля за производством (объем производства, загрузка оборудования, расход материалов, особенно в аппаратном производстве, качество продукции и т.п.) как источник информации. Регистры бухгалтерского учета и их роль в информационном обеспечении управленческого анализа. Управленческий учет - основа информационной базы управленческого анализа.

Система данных о договорах на поставку продукции и закупку товарно-материальных ценностей. Систематизация и учет услуг, оказываемых специализированными организациями.

МОДУЛЬ 5 «Анализ технико-организационного уровня и других условий производства»

Анализ организации производственного процесса и технического развития предприятия.

Анализ эффективности системы управления.

Анализ организационной структуры предприятия, ее рациональности и эффективности функционирования.

Анализ внешнеэкономической деятельности организации.

Анализ социальных условий и использования трудового потенциала.

Анализ качественных показателей использования производственных ресурсов.

МОДУЛЬ 6 «Анализ затрат и планирование себестоимости продукции»

Методы учета и анализа затрат на производство. Понятие калькуляции затрат. Цели калькуляции: планирование и контроль затрат; оценка запасов; принятие решений по изменению основных элементов, технологии и организации производства.

Теория калькулирования затрат. Виды себестоимости и состав затрат по стадиям воспроизводственного цикла. Классификация затрат по экономическому содержанию. Разновидности смет, применяемых в организации. Принципы калькулирования.

Объекты калькулирования: продукты, операции, процессы. Особенности калькулирования при совместном производстве продукции (аналитические процессы), основные и побочные продукты. Оценка отходов и потерь, брака. Учет затрат на непроизводственные операции.

Понятие единицы затрат, центра затрат. Особенности центров затрат в хозяйствующих субъектах разного вида.

Классификация затрат: постоянные и переменные, прямые и косвенные. Переменные и прямые затраты, постоянные и косвенные затраты.

Производственные и непроизводственные косвенные затраты. Накладные расходы, особенности их формирования.

Понятие релевантности затрат и его использование в управленческом анализе.

Объекты калькулирования и их роль в управленческом анализе. Принципы калькулирования прямых затрат. Особенности и методы формирования цены материалов. Анализ и контроль за использованием материальных ресурсов. Анализ и калькулирование материальных затрат.

Анализ численности работников. Анализ использования рабочего времени. Виды норм затрат рабочего времени и их использование в анализе. Методы анализа рабочего времени. Методы расчета и анализа фонда заработной платы. Калькулирование затрат на заработную плату.

Состав накладных расходов. Центры затрат и накладные расходы. Методы распределения накладных расходов. Понятие коэффициента поглощения. Перераспределение накладных расходов. Выявление остаточных (не полностью поглощенных) и избыточных накладных расходов.

Методы калькулирования ограниченной себестоимости. Значение и использование ограниченной себестоимости в управлении.

Этапы калькулирования: сбор данных о затратах, распределение прямых затрат, распределение косвенных расходов по центрам затрат и перераспределение производственных накладных расходов на единицы затрат.

Особенности позаказного (предметного) калькулирования себестоимости. Методы планирования и анализа расхода материалов. Определение затрат на заработную плату. Особенности распределения общепроизводственных и управленческих затрат. Методы корректировки не полностью списанных или излишне списанных общепроизводственных и управленческих затрат. Анализ соотношения затрат на произведенную и реализованную готовую продукцию.

Особенности попроцессного (попередельного) метода калькулирования себестоимости. Методы планирования и анализа расхода материалов. Определение затрат на заработную плату. Условная единица продукции и ее использование в калькулировании себестоимости продукции. Особенности распределения общепроизводственных затрат".

Особенности калькулирования затрат в массовом и крупно-серийном производстве.

Методы контроля, анализа и планирования себестоимости. Сметный контроль и планирование. Метод составления сметы с нуля для центров произвольных затрат. Методы оценки эффективности смет центров произвольных затрат. Поведенческие аспекты составления сметы. Виды смет производственного предприятия. Особенности смет торговой фирмы. Взаимосвязь в процессе составления смет. Использование современных информационных технологий для составления смет.

Бюджетное планирование и функции бюджета. Финансовый и оперативный бюджет. Бюджетное планирование и области его применения. Смета денежных средств. Особенности планирования объема продаж. Анализ отклонений при контроле за исполнением сметы.

Понятие и особенности составления гибкой сметы.

Нормативный метод учета затрат. Понятие нормативных затрат основных материалов, затрат труда и общепроизводственных расходов. Использование нормативов затрат при анализе себестоимости продукции. Анализ и оценка отклонений, выявление причин и учет отклонений при планировании себестоимости. Дисперсионный анализ (анализ отклонений). Использование системы «стандарт - кост» в анализе и планировании себестоимости.

Калькулирование по предельным затратам, анализ безубыточности и планирование объема производства. Анализ «затраты - объем - прибыль». Маржинальная концепция анализа себестоимости. Сравнительный анализ альтернатив поведения - изменения состава затрат. Ассортиментные программы и анализ себестоимости.

Релевантность затрат, факторы и условия изменения себестоимости. Резервы снижения себестоимости. Комплексность оценки резервов снижения себестоимости. Внутренняя отчетность фирмы и принципы ее формирования. Направление использования информации о затратах в системе управления.

МОДУЛЬ 7 «Анализ как метод обоснования управленческих решений»

Состав решений, принимаемых на основе анализа издержек, объема производства и прибыли. Лимитирующие факторы и их учет в принятии решений. Релевантные затраты на разных уровнях принятия решений, особенности анализа и обоснования решений в производственных и управленческих звеньях.

Оценка и методы резервов снижения прямых затрат в производственных подразделениях. Факторы оптимизации прямых затрат, «цена» фактора изменения себестоимости.

Анализ накладных расходов. Обоснование решения по развитию собственного производства и использованию услуг сторонних организаций. Оптимизация мощностей вспомогательных и обслуживающих производств.

Особенности обоснования затрат по подразделениям. Задачи и особенности учета затрат по центрам ответственности. Особенности оценки результатов деятельности подразделений организации. «Дисфункциональное» поведение

подразделений компании. Метод калькулирования затрат как база обоснования цены. Ценообразование при внутрихозяйственной передаче. «Анализ затрат - результатов» как основа оценки эффективности вариантов управленческих решений. Риск и неопределенность при принятии решений. Финансовое моделирование на основе анализа «издержки - производство -прибыль».

5.3. Лабораторные работы

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3а. Лабораторные работы и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цели лабораторных работ	Примерная тематика занятий и форма их проведения	Трудоемк ость в часах
Модуль 1 Сущность управленческого учета. Классификация и контроль издержек Цель: изучение метода управленческого учета, классификации издержек, учета и контроля затрат	Тема 1.1 Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета.	2
	Тема 1.2 Концепции и терминология классификации издержек	2
	Тема 1.3 Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов	4
Модуль 2 Модели учета затрат и методы исчисления себестоимости Цель: изучение способов учета затрат и методов исчисления себестоимости	Тема 2.1 Основные модели учета затрат	4
	Тема 2.2 Учет и распределение затрат по объектам калькулирования	4
	Тема 2.3 Система «директ-костинг»	4
	Тема 2.4 Нормативный учет затрат и система «стандарт-кост»	4
Модуль 3 Учет и исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности Цель: изучение основных подходов по учету затрат и исчислению себестоимости продукции	Тема 3.1 Учет и исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования	6
Модуль 4 Понятие и информационное обеспечение управленческого анализа Цель: изучение методики управленческого анализа, его информационного обеспечения	Тема 4.1 Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа	2
	Тема 4.2 Особенности организации управленческого анализа в субъектах хозяйствования разного типа	4
	Тема 4.3 Информационное обеспечение управленческого анализа	4
Модуль 5 Анализ технико-организационного уровня и других условий производства Цель: изучение методики анализа технико-организационного уровня и других условий производства	Тема 5.1 Анализ технико-организационного уровня и других условий производства	8
Модуль 6 Анализ затрат и планирование себестоимости	Тема 6.1 Методы учета и анализа затрат на производство	10

продукции Цель: изучение методики анализа затрат и планирования себестоимости продукции	Тема 6.2 Объекты калькулирования и их роль в управленческом анализе	8
	Тема 6.3 Методы контроля, анализа и планирования себестоимости	8
Модуль 7 Анализ как метод обоснования управленческих решений Цель: изучение методики принятия и обоснования управленческих решений	Тема 7.1 Анализ как метод обоснования управленческих решений	8

5.4. Практические занятия

Учебным планом практические занятия по дисциплине не предусмотрены.

6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль их успеваемости

6.1. Цели самостоятельной работы

Понимание организационно-технических особенностей отдельных сегментов бизнеса и их учет; умение организовать управленческий учет и провести управленческий анализ, направленный на обоснование оперативных, текущих и стратегических решений в основных подразделениях аппарата управления предприятия.

6.2. Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемой им учебной литературе, в подготовке к лабораторным работам, к текущему контролю успеваемости, дифференцированному зачету, в выполнении курсового проекта.

После вводных лекционных занятий и лабораторных работ, в которых обозначается содержание дисциплины, ее проблематика и практическая значимость, студентам выдается задание на курсовой проект.

В рамках дисциплины выполняется лабораторных работ, которые защищаются посредством устного опроса. Выполнение всех работ обязательно.

В случае невыполнения лабораторной работы по уважительной причине студент должен выполнить пропущенные лабораторные работы в часы, отведенные на консультирование с преподавателем.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1. Основная литература по дисциплине

1. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет : учебник для вузов по направлениям подготовки "Экономика" и "Менеджмент" (уровень бакалавриата) : в составе учебно-методического комплекса / В.Э. Керимов. - 10-е изд. ; перераб. - Москва : Дашков и К, 2017. - (УМК-У). - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 26.07.2022. - ISBN 978-5-394-02539-6. - URL: <https://e.lanbook.com/book/93359> . - (ID=101804-0)
2. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет : практикум / В.Э. Керимов. - 12-е изд. - Москва : Дашков и К, 2022. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 11.08.2022. - ISBN 978-5-394-04692-6. - URL: <https://e.lanbook.com/book/229202> . - (ID=108080-0)
3. Никифорова, Н.А. Управленческий анализ: учебник для вузов / Н.А. Никифорова, В.Н. Тафинцева. - 3-е изд. - Москва: Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст: электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-07697-4. - URL: <https://urait.ru/book/upravlencheskiy-analiz-488850> . - (ID=109526-0)

7.2. Дополнительная литература по дисциплине

1. Румянцева, Е.Е. Экономический анализ: учебник и практикум для вузов / Е. Е. Румянцева. - Москва: Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст: электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-12670-9. - URL: <https://urait.ru/book/ekonomicheskij-analiz-489652> . - (ID=106103-0)
2. Толпегина, О.А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник и практикум для вузов / О.А. Толпегина. - 4-е изд.; доп. и перераб. - Москва: Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст: электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-14212-9. - URL: <https://urait.ru/book/kompleksnyy-ekonomicheskij-analiz-hozyaystvennoy-deyatelnosti-496886> . - (ID=106173-0)
3. Шадрина, Г.В. Экономический анализ: учебник и практикум для вузов по экономическим направлениям / Г.В. Шадрина. - 3-е изд.; доп. и перераб. - Москва: Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст: электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-14381-2. - URL: <https://urait.ru/bcode/489068> . - (ID=106160-0)

4. Полковский, Л.М. Бухгалтерский управленческий учет : учебник для вузов по направлениям подготовки "Экономика" и "Менеджмент" (уровень бакалавриата) : в составе учебно-методического комплекса / Л.М. Полковский. - 2-е изд. ; стер. - Москва : Дашков и К, 2020. - (Учебные издания для бакалавров). - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 11.08.2022. - ISBN 978-5-394-03944-7. - URL: <https://e.lanbook.com/book/229205> . - (ID=113649-0)
5. Васильева, Л.С. Бухгалтерский управленческий учет : учеб. пособие для вузов по спец. "Бух. учет, анализ и аудит" / Л.С. Васильева, Д.И. Ряховский, М.В. Петровская. - 2-е изд. - М. : Эксмо, 2009. - 541 с. - (Высшее экономическое образование). - ISBN 978-5-699-25731-7 : 292 р. 60 к. - (ID=84759-12)
6. Бороненкова, С.А. Управленческий анализ : учеб. пособие по спец. "Бух. учет, анализ и аудит" / С.А. Бороненкова. - Москва : Финансы и статистика, 2002. - 384 с. : ил. - Библиогр. : с. 376 - 379. - ISBN 5-279-02377-9 : 85 р. - (ID=10000-22)
7. Сидорова, М. И. Экономико-математические модели в управленческом учете и анализе : монография / М. И. Сидорова, А. И. Мастеров. — Москва : Дашков и К, 2013. — 229 с. — ISBN 978-5-394-02330-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/70606> (дата обращения: 21.12.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей. - (ID=152720-0)

7.3. Методические материалы

1. Учебно-методический комплекс дисциплины "Управленческий учет и анализ" направления подготовки 38.03.01 Экономика. Направленность (профиль): Бухгалтерский учет, анализ и аудит : ФГОС 3++ / Каф. Бухгалтерский учет и финансы ; сост. Ю.Н. Самылина. - 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/116577> . - (ID=116577-0)
2. Организация самостоятельной работы студентов по дисциплине специализации "Управленческий анализ в отраслях" для специальности 080109.65 "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. БУАиА ; сост. В.Н. Кузнецов. - Тверь, 2011. - С. 219-221. - (УМК-СР). - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - (ID=96131-1)
3. Конспект лекций по дисциплине специализации "Управленческий анализ в отраслях" для специальности 080109.65 "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. БУАиА ; сост. В.Н. Кузнецов. - Тверь, 2011. - С. 19-217. - (УМК-Л). - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - (ID=96102-1)

7.4. Программное обеспечение по дисциплине

1. Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).
2. Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет *(не меняем)*

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭКТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление): [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНИПы и др.). Диск 1,2,3,4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/116577>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

При изучении дисциплины «Управленческий учёт и анализ» используются современные средства обучения, возможна демонстрация лекционного материала с помощью мультимедийного комплекса. Аудитория для проведения практических занятий оснащена современной компьютерной и офисной техникой, необходимым программным обеспечением, электронными учебными пособиями и законодательно-правовой поисковой системой, имеющий безлимитный выход в глобальную сеть.

9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

9.1. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена

9.1. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена

1. Экзаменационный билет соответствует форме, утвержденной Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих федеральным государственным образовательным стандартам высшего образования с учетом профессиональных стандартов. Типовой образец экзаменационного билета приведен в Приложении. Обучающемуся даётся право выбора заданий из числа, содержащихся в билете, принимая во внимание оценку, на которую он претендует.

Число экзаменационных билетов – 20. Число вопросов (заданий) в экзаменационном билете – 3 (1 вопрос для категории «знать» и 2 вопроса для категории «уметь»).

Продолжительность экзамена – 60 минут.

2. Шкала оценивания промежуточной аттестации в форме экзамена – «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

3. Критерии оценки за экзамен:

для категории «знать»:

выше базового – 2;

базовый – 1;

ниже базового – 0;

критерии оценки и ее значение для категории «уметь»:

отсутствие умения – 0 баллов;

наличие умения – 2 балла.

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

4. Вид экзамена – письменный экзамен, включающий решение задач.

5. База заданий, предъявляемая обучающимся на экзамене

1. Сущность и значение управленческого учета.
2. Объекты управленческого учета.
3. Метод и способы управленческого учета.
4. Принципы управленческого учета.
5. Функции управленческого учета.
6. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
7. Классификация затрат для принятия решений и планирования.
8. Анализ «затраты-объем-прибыль».
9. Порядок учет по элементам затрат.
10. Учет по статьям калькуляции.
11. Материальные затраты: исчисление, варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора.
12. Учет трудовых затрат.
13. Учет расходов на подготовку и освоение производства.

14. Учет расходов по организации производства и управлению и методы их распределения по объектам учета.
15. Учет потерь от брака и порядок их включения в себестоимость продукции.
16. Учет потерь от простоев и порядок их включения в себестоимость продукции
17. Структура вспомогательных производств и особенности учета затрат на производство продукции и выполнение работ и услуг.
18. Распределение затрат по потребителям продукции.
19. Незавершенное производство: понятие, оценка и инвентаризация.
20. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
21. Способы исчисления себестоимости продукции.
22. Понятие и принципы попроцессного метода сфера его применения. Последовательность учета затрат при попроцессном методе.
23. Сущность и принципы попередельного метода учета затрат. Последовательность учета затрат при попередельном методе.
24. Сущность и принципы позаказного метода. Последовательность учета затрат при позаказном методе.
25. Сущность и принципы нормативного метода учета и калькулирования. Калькулирование нормативной себестоимости.
26. Учет изменения норм и отклонений от норм.
27. Калькулирование фактической себестоимости готовой продукции.
28. Система «стандарт-кост» как продолжение нормативного метода учета затрат.
29. Методы учета полных и переменных затрат для принятия управленческих решений.
30. Бюджетное планирование. Функции бюджета.
31. Операционный бюджет: понятие, структура, практическое применение.
32. Финансовый бюджет: понятие, структура, практическое применение.
33. Бюджет денежных средств: структура и задачи.
34. Места и центры затрат: понятие, классификация.
35. Центры ответственности: понятие, виды.
36. Цель и задачи управленческого анализа.
37. Виды управленческого анализа.
38. Управленческий анализ как функция управления предприятием.
39. Роль анализа в разработке и принятии управленческих решений.
40. Организация управленческого анализа на предприятии. Управленческий анализ в
41. Взаимосвязь производственного цикла и управленческого анализа.
42. Организация управленческого анализа в функциональных подразделениях системы управления.
43. Качественная и количественная информация в управленческом анализе.
44. Значение и задачи анализа организационно-технического уровня.
45. Характеристика технологии, техники и организации производства.
46. Анализ показателей уровня техники, технологии и организации производства.

47. Анализ качественных показателей использования производственных ресурсов.
48. Анализ использования рабочего времени. Нормы затрат рабочего времени.
49. Методы расчета и анализа фонда заработной платы. Калькулирование затрат на зарплату.
50. Методика анализа прямых материальных затрат.
51. Методы контроля и анализа расхода материалов и зарплат.
52. Состав накладных расходов. Методика анализа накладных расходов.
53. Нормативный метод учета затрат. Анализ и оценка отклонений от норм.
54. Анализ взаимосвязи объема продаж, себестоимости и прибыли: графическая и функциональная модель.

При промежуточной аттестации с выполнением заданий дополнительного итогового контрольного испытания студенту выдается билет с вопросами и задачами.

Пользование различными техническими устройствами не допускается.

Преподаватель имеет право после проверки письменных ответов на экзамене ионные вопросы задавать студенту в устной форме уточняющие вопросы в рамках содержания экзаменационного билета, выданного студенту.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

9.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме зачета

1. Шкала оценивания промежуточной аттестации – «зачтено», «не зачтено».
2. Вид промежуточной аттестации в форме зачета: по результатам текущего контроля знаний и умений обучающегося без дополнительных контрольных испытаний.
3. Критерии проставления зачета: посещение лекций в объеме не менее 80% контактной работы с преподавателем, выполнение и защита практических работ.

9.3. Фонд оценочных средств промежуточной аттестации в форме курсового проекта или курсовой работы

1. Шкала оценивания курсовой работы (проекта) – «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».
2. Тема курсового проекта: *«Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции»*.
3. Критерии итоговой оценки за курсовой проект.

Таблица 5. Оцениваемые показатели для проведения промежуточной аттестации в форме курсовой работы

№ раздела	Наименование раздела	Баллы по шкале уровня
	Термины и определения	Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0
	Введение	Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0
1	Общая часть (обзор литературы по выбранной теме курсовой работы)	Выше базового – 6 Базовый – 3 Ниже базового – 0
2	Специальная часть	Выше базового – 10 Базовый – 6 Ниже базового – 0
	Заключение	Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0
	Список использованных источников	Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0

Критерии итоговой оценки за курсовую работу (проект):

«отлично» – при сумме баллов от 22 до 24;

«хорошо» – при сумме баллов от 17 до 20;

«удовлетворительно» – при сумме баллов от 12 до 16;

«неудовлетворительно» – при сумме баллов менее 11, а также при любой другой сумме, если по разделу «Специальная часть», работа имеет 0 баллов.

4. В процессе выполнения курсовой работы руководитель осуществляет систематическое консультирование.

5. Дополнительные процедурные сведения:

- студенты выбирают тему для курсовой работы самостоятельно из предложенного списка и согласовывают свой выбор с преподавателем в течение двух первых недель обучения;

- проверку и оценку работы осуществляет руководитель, который доводит до сведения обучающего достоинства и недостатки курсовой работы и ее оценку. Оценка проставляется в зачетную книжку обучающегося и ведомость для курсовой работы. Если обучающийся не согласен с оценкой руководителя, проводится защита работы перед комиссией, которую назначает заведующий кафедрой;

- защита курсовой работы проводится в течение двух последних недель семестра и выполняется в форме устной защиты в виде доклада и презентации на 5-7 минут с последующим ответом на поставленные вопросы, в ходе которых выясняется глубина знаний студента и самостоятельность выполнения работы;

- работа не подлежит обязательному внешнему рецензированию;

- курсовые работы хранятся на кафедре в течение трех лет.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Студенты перед началом изучения дисциплины ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки.

Студенты, изучающие дисциплину, обеспечиваются электронными изданиями или доступом к ним, учебно-методическим комплексом по дисциплине.

11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины

Содержание рабочих программ дисциплин ежегодно обновляется протоколами заседаний кафедры по утвержденной «Положением о структуре, содержании и оформлении рабочих программ дисциплин по образовательным программам, соответствующим ФГОС ВО с учетом профессиональных стандартов» форме.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров–38.03.01 «Экономика»

Направленность (профиль)– Финансы и кредит, Бухгалтерский учет, анализ и аудит

Кафедра «Бухгалтерского учета и финансов»

Дисциплина «Управленческий учет и анализ»

Семестр 9

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

Качественная и количественная информация в управленческом анализе

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» по разделу «Налогообложение физических лиц» - отсутствие умения – 0 балл; наличие умения – 2 балла.

Раскройте порядок учета материальных затрат

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» – отсутствие умения – 0 балл; наличие умения – 2 балла.

Компания производит одно изделие при продажной цене 30 руб. и переменных издержках 20 руб. Постоянные издержки — 60 000 руб. в год.

Проведите расчет:

1) какое количество единиц продукции требуется продать для получения прибыли в 20 000 руб. в год?

2) в связи с инфляцией переменные издержки увеличатся до 36 руб. и постоянные издержки — до 70 000 руб. в год. Продажная цена не может быть повышена. Какое количество единиц продукции теперь потребуется продать для поддержания прибыли в 20 000 руб. в год?

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2 балла;

Составитель: к.э.н., доцент _____ Самылина Ю.Н.

Заведующий кафедрой: д.т.н., профессор _____ Кузнецов В.Н.