

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ

заведующий кафедрой

Менеджмент

(наименование кафедры)

Разинькова О.П.

(Ф.И.О. зав. кафедрой, подпись)

«___» _____ 2022 г.

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

зачета

(промежуточной аттестации: экзамен, зачет, курсовая работа или курсовой проект; практики: с указанием вида и типа практики; государственного экзамена)

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Наименование дисциплины (для промежуточной аттестации)

направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) – Экономика и управление

Типы задач – организационно-управленческий

Разработаны в соответствии с:

рабочей программой дисциплины/программой практики/ программой государственной итоговой аттестации) _____

рабочей программой дисциплины

утвержденной _____ 2022 г.

Разработчик(и): _____

Белоусов О.А.

Тверь 2022

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент
Профиль – Экономика и управление

Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Корпоративное управление»
Семестр 3

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ №_1__**

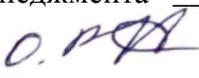
1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:
Понятие корпоративного управления, функции и принципы.

2. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:
Формы корпоративного контроля.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:
Проведите сравнительный анализ деятельности совета директоров на примере двух отечественных компаний. Результат представьте в табличном виде. Прокомментируйте таблицу.

Критерии итоговой оценки за зачет:
«зачтено» - при сумме баллов 4 или 6;
«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент кафедры менеджмента  О.А. Белоусов

Заведующий кафедрой менеджмента  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент
Профиль – Экономика и управление

Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Корпоративное управление»
Семестр 3

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 2**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:

Основные модели корпоративного управления в зарубежных компаниях.

2. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:

Особенности создания и функционирования комитетов совета директоров.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

Решите следующую задачу. Среднесписочная численность в компании 2065 человек. За календарный год уволено по разным причинам 300 человек, в том числе за нарушения трудовой дисциплины – 120 человек. Принято на работу 180 чел. Рассчитайте коэффициенты оборота: по приему, увольнению и коэффициент текучести.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 4 или 6;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент кафедры менеджмента  О.А. Белоусов

Заведующий кафедрой менеджмента  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент
Профиль – Экономика и управление

Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Корпоративное управление»
Семестр 3

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 3**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:
Кодексы корпоративного управления развитых европейских стран.
2. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:
Значение корпоративного управления для субъектов экономики различных организационно-экономических форм.
3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:
Проанализируйте три довода, выдвинутые Р. Оуэном в обращении к правительствам европейских стран, в пользу принятия международных трудовых норм об условиях труда на заводах и фабриках, рудниках и шахтах. Приведите авторскую и личностную аргументацию в пользу их принятия.

Критерии итоговой оценки за зачет:
«зачтено» - при сумме баллов 4 или 6;
«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент кафедры менеджмента  О.А. Белоусов

Заведующий кафедрой менеджмента  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент
Профиль – Экономика и управление

Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Корпоративное управление»
Семестр 3

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 4**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:

Понятие корпоративного контроля: учет и обеспечение сбалансированности корпоративных интересов.

2. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:

Классификация рисков, возможности их уменьшения и предотвращения и необходимость создания эффективной системы управления рисками.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

На основе данных о разных моделях корпоративной социальной ответственности в разных странах Европы определите, что объединяет эти модели и что, по Вашему мнению, составляет специфику каждого подхода.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 4 или 6;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент кафедры менеджмента  О.А. Белоусов

Заведующий кафедрой менеджмента  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент
Профиль – Экономика и управление

Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Корпоративное управление»
Семестр 3

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ №_5__**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:
Англо-американская система корпоративного управления.

2. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:
Стратегия компании: классификация и их характеристика.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:
В настоящее время не существует единого общепризнанного определения корпоративной социальной ответственности. Изучите различные определения корпоративной социальной ответственности, сведите полученную информацию в общую таблицу. В качестве вывода сформулируйте свое определение корпоративной социальной ответственности или приведите то определение корпоративной социальной ответственности, которое считаете наиболее ёмким.

Критерии итоговой оценки за зачет:
«зачтено» - при сумме баллов 4 или 6;
«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент кафедры менеджмента  О.А. Белоусов

Заведующий кафедрой менеджмента  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент
Профиль – Экономика и управление

Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Корпоративное управление»
Семестр 3

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ №_6__**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ»
– 0 или 2 балла:

Корпоративное законодательство в Российской Федерации: федеральное законодательство и другие нормативно-правовые акты и документы.

2. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:

Репутация компании и необходимость создания положительного имиджа корпорации.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ»
- 0 или 2 балла:

На конкретных примерах социально ответственных компаний (как российских, так и западных) проанализируйте потенциальные преимущества и недостатки корпоративной социальной ответственности для бизнеса.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 4 или 6;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент кафедры менеджмента  О.А. Белоусов

Заведующий кафедрой менеджмента  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент
Профиль – Экономика и управление

Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Корпоративное управление»
Семестр 3

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 7**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:
Японская система корпоративного управления.

2. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:
Роль государства в корпоративном управлении.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:
Выберите любую крупную российскую компанию и на основе данных определите, какие виды внутренней и внешней корпоративной социальной ответственности данная организация реализует на практике.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 4 или 6;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент кафедры менеджмента  О.А. Белоусов

Заведующий кафедрой менеджмента  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент
Профиль – Экономика и управление

Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Корпоративное управление»
Семестр 3

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ №_8__**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:

Континентальная (германская) система корпоративного управления.

2. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:

Необходимость соответствия системы корпоративного управления уровню развития экономики и культуры стран.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

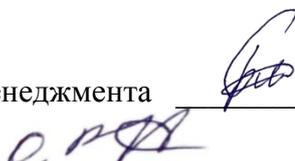
В российском менеджменте в последние годы увеличивается число предприятий с социальной ответственностью как перед собственным персоналом, так и перед обществом. На примере конкретной компании (российской или зарубежной) приведите примеры различных направлений деятельности в сфере корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 4 или 6;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент кафедры менеджмента



О.А. Белоусов

Заведующий кафедрой менеджмента _____ О.П. Разинькова
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент
Профиль – Экономика и управление

Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Корпоративное управление»
Семестр 3

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ №_9__

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:
Общее состояние корпоративного управления в Российской Федерации.
2. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:
Раскройте финансовые и нефинансовые показатели деятельности корпорации.
3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:
Выбрав несколько компаний (российских и/или зарубежных), составьте свой рейтинг социально ответственных компаний (5-8 ед.). Обоснуйте ответ.

Критерии итоговой оценки за зачет:
«зачтено» - при сумме баллов 4 или 6;
«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент кафедры менеджмента _____  О.А. Белоусов

Заведующий кафедрой менеджмента _____  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент
Профиль – Экономика и управление

Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Корпоративное управление»
Семестр 3

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ №_10__**

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:
Пути повышения качества корпоративного управления в России.
2. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:
Особенности планирования и выработки стратегии слияний (поглощений) как элемент стратегии повышения стоимости компании.
3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:
Приведите примеры совместных социальных проектов (группы компаний) в России. Обоснуйте необходимость создания таких проектов. Какая политика проводится в отношении человеческих ресурсов в процессе реализации таких проектов?

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 4 или 6;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент кафедры менеджмента  О.А. Белоусов



Заведующий кафедрой менеджмента _____ О.П. Разинькова
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент
Профиль – Экономика и управление

Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Корпоративное управление»
Семестр 3

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ №_11__

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:
Корпоративное управление в условиях глобализации.
2. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:
Проблемы в области российского корпоративного управления в условиях финансово-экономического кризиса.
3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:
Изучите предложенный кейс. Ответьте на вопросы: 1. Стоит ли ради долгосрочной перспективы снизить уровень социальной ответственности и больше сосредоточиться на прибыли? 2. Как, по Вашему мнению, компенсируют ли предприятия свой отрицательный вклад в экономику, экологию или же скорее создают видимость? 3. На Ваш взгляд, имеет ли бизнес обязанности перед обществом? В чем они состоят?

Критерии итоговой оценки за зачет:
«зачтено» - при сумме баллов 4 или 6;
«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент кафедры менеджмента _____ О.А. Белоусов


О.А.Б

Заведующий кафедрой менеджмента _____ О.П. Разинькова
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент
Профиль – Экономика и управление

Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Корпоративное управление»
Семестр 3

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ №_12__

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:
**Анализ проблем и перспективы дальнейшего развития международного и
российского корпоративного управления.**
2. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:
**Отношение государственных властных структур к слияниям/поглощениям.
Слияния и антимонопольное законодательство.**
3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:
**«Тройная линия ответственности» компании: на примере конкретной
социально-ответственной компании проанализируйте и дайте оценку реальным
мероприятиям по каждому из направлений.**

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 4 или 6;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент кафедры менеджмента _____ О.А. Белоусов



Заведующий кафедрой менеджмента _____ О.П. Разинькова
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент
Профиль – Экономика и управление

Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Корпоративное управление»
Семестр 3

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ №_13__

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:

Совет директоров: основные функции, структура вознаграждения в отечественных и зарубежных компаниях.

2. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:

Проблемы корпоративного управления в России: поиск их решения и дальнейшие перспективы развития.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

Оцените законодательные возможности и текущие/возможные проблемы вмешательства Правительства РФ в деятельность российских корпораций.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 4 или 6;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент кафедры менеджмента _____ О.А. Белоусов



Заведующий кафедрой менеджмента _____ О.П. Разинькова
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент
Профиль – Экономика и управление

Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Корпоративное управление»
Семестр 3

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ №_14__

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:

Взаимосвязь корпоративного управления и стратегического планирования.

2. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:

Роль корпоративного управления в защите прав акционеров.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

Зарубежная практика правительственного вмешательства в деятельность корпораций: анализ и последствия.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 4 или 6;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент кафедры менеджмента _____ О.А. Белоусов



Заведующий кафедрой менеджмента _____ О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент
Профиль – Экономика и управление

Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Корпоративное управление»
Семестр 3

ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ №_15__

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:

Причины возникновения корпоративной культуры и необходимость формирования корпоративной культуры в компаниях.

2. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 2 балла:

Взаимосвязь риска и доходности в процессе образования и функционирования корпорации.

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

Проанализируйте и дайте оценку образованию корпоративных структур в процессе акционирования в России в 90-х гг. XX в.

Критерии итоговой оценки за зачет:

«зачтено» - при сумме баллов 4 или 6;

«не зачтено» - при сумме баллов 0 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент кафедры менеджмента _____ О.А. Белоусов

Заведующий кафедрой менеджмента _____ О.П. Разинькова