

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»  
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ  
Ректор  
А.В. Твардовский  
«27» марта 2024 г.



# ОТЧЕТ О ВЫПОЛНЕНИИ В 2023 ГОДУ

ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Тверской государственный  
технический университет»  
на 2023–2032 годы

Тверь, 2024

# РАЗДЕЛ 1. РЕАЛИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ ТвГТУ

## 1. Образовательная политика

ТвГТУ является единственным многопрофильным техническим университетом в Тверской области, реализующим около 100 образовательных программ высшего образования по 18 укрупненным группам направлений подготовки и специальностям.

В ТвГТУ в результате многолетней работы сформирована модель образовательной преемственности, обеспечивающая подготовку в полном цикле: среднее общее (профессиональное) образование – трехуровневое высшее образование – дополнительное профессиональное образование. В связи с этим важным направлением развития представляется оптимальное управление образовательными программами на основе формирования индивидуальных траекторий обучения студентов и аспирантов и использования гибких стратегий для получения обучающимся дополнительных (к основной образовательной программе) компетенций по запросу с учетом его достижений.

Модернизация образовательной деятельности в университете направлена на достижение высокого качества организации и реализации образовательного процесса на основе проектного обучения, применения цифровых технологий, индивидуализации образовательных траекторий для удовлетворения потребностей рынка труда Тверской области и других субъектов РФ.

Модернизация образовательной деятельности университета в 2023 включала следующие мероприятия:

расширение и обновление спектра реализуемых образовательных программ высшего образования с учетом мнения представителей работодателей, востребованности программ абитуриентами и возможности для освоения социальных, общекультурных, цифровых и предпринимательских компетенций. Начата реализация новых образовательных программ высшего образования 08.03.01 Строительство, направленность (профиль) Управление жизненным циклом объектов недвижимости, 09.03.01 Информатика и вычислительная техника, направленность (профиль) Промышленная информатика и новое направление подготовки магистров 23.03.01 Технология транспортных процессов с направленностью (профилем) Организация перевозок и управление на автомобильном транспорте.

внесение изменений в учебные планы уровней бакалавриата и специалитета по всем формам обучения в части увеличения аудиторной нагрузки по дисциплине «История России», добавления модуля «Основы военной подготовки в состав дисциплины «Безопасность жизнедеятельности и добавления дисциплины «Основы российской государственности»;

формирование экосистемы, направленной на развитие практик сопровождения обучающихся при подготовке и защите ВКР «Стартап как диплом»;

обеспечение фиксации хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения программ бакалавриата, специалитета, магистратуры и программ подготовки кадров высшей квалификации в Единой кампусной информационной системе (ЕКИС) «Цифровой университет» в модуле «Ведомости». Обеспечена печать новых бланков ведомостей ЕКИС. В соответствии с соглашением об информационном взаимодействии с Минобрком РФ обеспечена передача данных о контингенте, движении контингента, учебных планах и успеваемости обучающихся в государственную информационную систему «Современная цифровая образовательная среда»;

обеспечение учебного процесса лицензионными и свободно распространяемыми программными продуктами, в том числе отечественного производства: САПР КОМПАС-3D v18, офисные пакеты (МойОфис Стандартный, WPS Office, Libre Office, r7 офис), справочно-информационная система «Консультант Плюс», система управления электронными учебными курсами Moodle, лицензия Matlab R2013B;

заключение соглашения о сотрудничестве с компанией РедСофт, в рамках которого предоставляются лицензии на использование программного обеспечения отечественного производства в учебных целях, в том числе операционных систем, СУБД, систем виртуализации и другого ПО;

согласование мест проведения практик с Правительством Тверской области (40 студентов). 927 организаций являются базами практик студентов. В настоящее время действуют договора о сотрудничестве с 52 организациями;

реализация 7 мероприятий с привлечением работодателей (встречи, участие в конкурсах, совещаниях). «Ярмарка вакансий 2023» проводилась в очном формате: были проведены 3 секции;

организация совместно с работодателями 49 мероприятий (экскурсии на предприятия, встречи на факультетах), посвященных Дню карьеры;

проведение 33 экскурсий на предприятия и организации Тверской области (ООО «Тверьстроймаш», ООО «Транскон», «Хитачи», Холдинг «Афанасий», ООО «КСК Металлкомплект», АО «ХС Наука», АО «ГК ВСК» и др.);

актуализация базы данных актуальных вакансий в социальных сетях и на сайте ТвГТУ. За 11 месяцев 2023 года поступило 1185 вакансии постоянного трудоустройства от 162 работодателей, 148 вакансий временного трудоустройства от 23 работодателей. Вакансии размещаются в Группе ЦСТВ в социальной сети ВКонтакте (на 1 декабря подписано 1 508 человека). Реализуется информационная поддержка региональных и федеральных мероприятий, направленных на содействие трудоустройству выпускников (размещена информация о 37 мероприятиях);

проведение профориентационных встреч с учащимися школ и их родителями. ТвГТУ принял участие во всех выездных профориентационных мероприятиях организованных Советом ректоров вузов и Министерством образования Тверской области, а также ярмарках образовательных услуг Центров занятости населения региона. Проводились профориентационные мероприятия совместно с Региональным центром выявления, развития и поддержки способностей и талантов у детей и молодежи Тверской области «Орион». В течение 2023 года проведено 32 профориентационных мероприятия;

организация 15 Дней открытых дверей (общеуниверситетские и факультетские, очно и дистанционно);

организация профориентационных встреч со слушателями подготовительных курсов (130 чел.) и их родителями;

профессиональное информирование и привлечение на учебу соотечественников из-за рубежа (число соотечественников, поступивших в ТвГТУ в 2023 году составило 50 чел.). В течение 2023 года и в период приемной кампании были организованы профориентационные экскурсии по всем факультетам. Регулярно профориентационные мероприятия проводились на базе Военного учебного центра, Музеев ТвГТУ и Центра инновационного технологического развития «Технополис». Были организованы олимпиады профориентационной направленности для учащихся общеобразовательных школ и колледжей по информатике, производственному менеджменту, сварочному производству.

участие ТвГТУ в сетевой электронной библиотеке технических вузов (СЭБ) на основе заключенного с ЭБС «Лань» договора. Доступ к фондам Сетевой электронной библиотеки осуществляется через сайт ЭБС «Лань». Общее число подписчиков ресурсов ТвГТУ (вузов и колледжей) – 357. На 01.12.2023 года число просмотров электронных ресурсов ТвГТУ составило 5321, что в 2 раза больше, чем в 2022 г. Основное преимущество СЭБ – безвозмездный доступ к контенту других участников Сетевой электронной библиотеки (получен доступ к более 70 000 электронных документов более 300 вузов), чем активно пользуются преподаватели ТвГТУ, как показал анализ библиографических списков к рабочим программам;

формирование комплексной инфраструктуры современного учебного процесса, частью которой является Электронно-библиотечная система (ЭБС) ТвГТУ. Электронные документы составляют около 95% от общего числа документов, поступающих в фонд университета. Общий фонд ЭД ТвГТУ составляет 313843 экз.;

заключение договоров с традиционными для ТвГТУ электронно-библиотечными системами ЛАНЬ, IPRSmart, ЮРАЙТ, ЭБ Grebennikon, Университетская библиотека онлайн. Число пользователей ЭБС в 2023 году – 6912 человек;

обучение по обязательным программам повышения квалификации: «Организационные и психолого-педагогические основы инклюзивного высшего образования» (85 чел.); «Профилактика и противодействие

идеологии терроризма, ксенофобии и экстремизма в образовательных учреждениях» (73 чел.); «Работа преподавателя в электронно-информационной среде образовательной организации высшего образования» (29 чел.); «Основы профилактики коррупции» (112 чел.);

обучение по программам повышения квалификации: «Психологические технологии в деятельности руководителей образовательной организации» (23 чел.); «Нормативно-правовые аспекты приемной кампании в учреждении высшего образования» (37 чел.). В конце декабря 2023 года планируется завершение следующих программ профессиональной переподготовки: «Прикладная информатика в экономике» (9 чел.); «Техносферная безопасность. Охрана труда» (1 чел.); «Организация проектной деятельности в вузе» (24 чел.). Во внешних организациях по программам повышения квалификации обучены 4 сотрудника вуза.

## **2. Политика в области научно-исследовательской деятельности и инноваций в ТвГТУ**

*Подпрограмма 1.* Выполнение научных исследований и разработок в рамках госзадания, национальных проектов, региональных программ, грантов, договоров на проведение научных исследований и оказание научно-технических услуг.

Основные выполняемые и подлежащие реализации проекты в рамках подпрограммы:

1. Разработка научных основ технологии полной комплексной переработки золошлаковых отходов угольных электростанций с получением ценных продуктов, востребованных в различных отраслях промышленности.

2. Комплексная (термическая и каталитическая) переработка отходов агропроизводства.

3. Разработка основ комплексного использования лигноцеллюлозной биомассы в качестве источника продуктов с высокой добавленной стоимостью и наноструктурированных углеродных материалов.

4. Разработка фундаментальных основ кинетических закономерностей и механизмов реакций селективного окисления ароматических соединений и сахаров с использованием биокатализаторов, в том числе магнитоотделяемых.

5. Разработка многофункциональных хитозановых наночастиц для применения в: (1) производстве экологически безопасной биodeградируемой пищевой упаковки; (2) синтезе катализаторов для производства биотоплива.

6. Технологические процессы сварки: режимы, материалы, оборудование, контроль качества сварных соединений.

7. Определение закономерностей структурообразования и установление взаимосвязи структуры и свойств сплавов железа, никеля, титана при лазерных технологиях резки, наплавки и термоупрочнения.

8. Разработка составов экономичных цементобетонов ремонтного назначения улучшенного качества с использованием местного сырья Тверской области.

9. Разработка технологии производства армированных гипсовых панелей – элементов, предназначенных для промышленного производства элементов негорючих фальшполов с целью импортозамещения плиты «Knauf Integral DB alpha».

10. Интеллектуальные модели и методы совместного использования оптических и акустических систем обнаружения и распознавания беспилотных летательных аппаратов для повышения безопасности потенциально опасных промышленных объектов.

11. Разработка теоретических моделей электрофрикционных соединений с учетом масштабного фактора и молекулярного взаимодействия поверхностей.

12. Разработка принципов создания автоматизированной системы проектирования и управления технологических процессов.

13. Развитие теории теплообмена и устройства дуговых сталеплавильных печей, топков паровых котлов, камер сгорания газотурбинных установок электростанций.

14. Научные технологии, машины и оборудование торфяного производства и местных сырьевых ресурсов

15. Экспериментальное исследование деформирования и нагружения металлов за пределом упругости при нормальных температурах.

16. Инженерия трибосопряжений.

17. Современные тенденции развития регионального социума.

18. Формирование благоприятного инвестиционного климата в аспекте устойчивого и безопасного развития национальной экономики.

Результат – формирование конкурентоспособного сектора научных исследований и разработок, обеспечение организационной и ресурсной поддержки проектов, повышение заинтересованности НПК в участии в НИОКР, разработка новых технологий и их коммерциализация.

В 2023 году в ТвГТУ выполнялись научные исследования в по следующим направлениям: химия, химические технологии и биотехнологии, энергетика и энергосбережение, рациональное природопользование, машины и оборудование торфяного производства, информационные технологии, материало- и энергосберегающие технологии в машиностроении, механика твердого деформируемого тела, механика и физика контактного взаимодействия, производство новых строительных материалов; разработка технологий строительных работ, развитие потенциала местного самоуправления. Основная часть НИР выполнена по приоритетным направлениям развития науки и технологий РФ, а именно, «Индустрия наносистем» «Энергоэффективность, энергосбережение, ядерная энергетика», «Информационно-телекоммуникационные системы», «Рациональное природопользование».

Общий объем финансирования научных исследований в 2023 г. с учетом научно-технических услуг составил 73873,8 тыс. руб.

В отчетном периоде в рамках государственного задания научные работы не выполнялись, однако в рамках гранта Минобрнауки России в области науки в форме субсидий из федерального бюджета на обеспечение проведения научных исследований российскими научными организациями и (или) образовательными организациями высшего образования совместно с организациями стран БРИКС в рамках обеспечения реализации программы двух- и многостороннего научно-технологического взаимодействия реализуется НИР «Разработка многофункциональных хитозановых наночастиц для применения в синтезе биотоплив и производства пищевой упаковки» на сумму 5000,0 тыс. руб. в 2023 г.

В 2023 г. НИР ВУЗа выполнялась 1 НИР, финансируемая в рамках гранта Президента РФ для государственной поддержки научных исследований, проводимых молодыми российскими учеными - кандидатами наук и докторами наук на сумму 600 тыс. руб.

В 2023 году 9 проектов на сумму 57000,00 тыс. руб. выполнялись за счет средств Российского научного фонда. Все работы в рамках грантов РФ выполняются по приоритетным направлениям развития науки и технологий РФ, а именно «Информационно-телекоммуникационные системы», «Индустрия наносистем», «Энергоэффективность, энергосбережение, ядерная энергетика», «Рациональное природопользование».

В 2023 г. научно-исследовательские работы не финансировались из средств зарубежных источников.

Выполнение научных исследований и разработок из средств российских хозяйствующих субъектов проводилось по 88 проектам в объеме 11273,8 тыс. руб., включая научно-технические услуги на сумму 375,0 тыс. руб.

В 2023 году ТвГТУ заключил договора на производство научно-технической продукции, научно-техническую экспертизу, а также оказание научно-исследовательских услуг со следующими организациями: ФГБОУ ВО «ИГХТУ», ООО «Л.И.А.Н.», МИРЭА, ООО «Адыча», АО «Вышневолоцкий леспромхоз», ООО «Болби», ООО БХ «Сахалин Добыча», ООО «Витострой», ООО «ВКЗ», ООО «Гамма», ООО «ГИПЕРГЛОБУС», ООО ГК «ВСК», АО «Гланит», ООО «Грилькофф», ЗАО «Хлеб», АО «ЗЭМЗ», «Институт регионального развития», ООО «Креадом Тверь», Министерство молодежной политики Тверской области, ООО «Новый Посад», ООО «Парижская коммуна», ООО «СЗНМ», ООО НПО «Биомедицинские инновационные технологии», ООО «Тверской центр социологических и маркетинговых исследований», ООО ПК «Техинком-центр», ООО «Полипласт северо-запад», ЗАО «Самарский гипсовый комбинат», ООО «Созекс-глобал», ООО «Спектр строй», ООО «Специализированный застройщик Новый город», ООО «Специализированный застройщик Объединенные строители», ООО «Стекольный завод им. Луначарского»,

ООО «Стройинвест», ООО «Стройтехнология», ООО ТД «ОПС», ООО «Транскон», ФРП Тверской области, ООО «Экотех» и рядом др.

Подпрограмма 2. Создание условий для повышения публикационной деятельности НПП университета.

Основные мероприятия: Содействие НПП и обучающимся в подготовке и размещении публикаций в изданиях, включенных в международные и национальные базы данных; организация функционирования научных изданий ВУЗа; организация функционирования периодических научных изданий ВУЗа.

Основные потребители:

внешние – научное сообщество, предприятия и организации реального сектора экономики, широкая общественность;

внутренние – НПП, обучающиеся, аспиранты и докторанты.

Результат – рост публикаций НПП, в том числе в изданиях с высокими индексами цитируемости, повышение цитируемости публикаций ученых, рост публикаций НПП в периодических изданиях ВУЗа, повышение индекса цитируемости периодических изданий ВУЗа, повышение узнаваемости университета на национальном и международном уровнях.

В 2023 г. НПП университета сохранили высокие показатели публикационной активности не только в отечественных изданиях, но и в изданиях, входящих в международные информационно-аналитические базы данных научных публикаций. Так в 2023 г. количество публикаций в БД Web of Science и Scopus в расчете на 100 штатных ставок НПП составили плановые значения 13 и 34 соответственно, в дальнейшем данные значения будут скорректированы в большую сторону с учетом постепенной индексации в указанных БД публикаций за 2023 г. в течении 2024 г.

Показатели цитируемости публикаций НПП ТвГТУ проиндексированных в БД Web of Science и Scopus за последние 5 лет в расчете на 100 штатных ставок так же достигли плановых значений в 290 и 445 соответственно.

Традиционно НПП ТвГТУ сохраняют высокий уровень публикационной активности в изданиях, входящих национальную БД РИНЦ. Так в 2023 г. количество публикаций в БД РИНЦ в расчете на 100 штатных ставок НПП достигли планового значения 460, а количество цитирований публикаций, изданных за последние 5 лет в системе РИНЦ в расчете на 100 штатных ставок – 1975 соответственно.

Также в 2023 г. Министерство образования и науки Российской Федерации на основании рекомендации Высшей аттестационной комиссии с 22.05.2023 г. включило научное издание «Вестник Тверского государственного технического университета. Серия «Строительство. Электротехника и химические технологии» в перечень рецензируемых научных изданий №748, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата



наук, на соискание ученой степени доктора наук по научным специальностям:

2.1.5. Строительные материалы и изделия (технические науки),

2.4.4. Электротехнология и электрофизика (технические науки),

2.6.10. Технология органических веществ (технические науки)

Таким образом в ТвГТУ 2 из 4х издаваемых журналов входят в список рецензируемых изданий ВАК.

Подпрограмма 3. Обеспечение подготовки кадров высшей квалификации.

Основные мероприятия: подготовка кадров высшей квалификации; совершенствование нормативно-методического обеспечения процесса подготовки кадров высшей квалификации.

Основные потребители: структурные подразделения ТвГТУ, органы власти и местного самоуправления, научно-исследовательские организации, предприятия реального сектора экономики.

Результат – развитие кадрового потенциала университета, проведение новых актуальных направлений научных исследований, способствующих решению задач образовательной политики и укреплению лидирующего положения университета в области образования России. Удовлетворение потребности учреждений высшего образования, органов власти и местного самоуправления, научно-исследовательских организаций, предприятий реального сектора экономики в кадрах высшей квалификации.

В 2023 г. аспирантуру ТвГТУ закончили 22 человека (в 2022 г. – 20), из них очно – 6. Закончили аспирантуру с защитой кандидатской диссертации 4 человека. Поступили в аспирантуру на места на договорной основе – 51 человек.

Защищено кандидатских диссертаций – 10.

Подпрограмма 4. Создание условий для активизации научной деятельности обучающихся и молодых ученых.

Основные мероприятия: развитие деятельности СНО и СМУ университета; активизация грантовой и проектной деятельности обучающихся и молодых ученых; организация мероприятий, проводимых для обучающихся и молодых ученых и при их активном участии.

Основные потребители: обучающиеся, аспиранты и докторанты, НПР университета, сотрудники подразделений обеспечивающие и осуществляющие НИР и ОКР.

Результат – активизация деятельности обучающихся и молодых ученых; обеспечение организационной, ресурсной поддержки молодежной науки и преемственности в развитии научных школ университета.

В Тверском государственном техническом университете в 2023 г. студенты, аспиранты и молодые ученые при поддержке СНО и СМУ принимали активное участие в перспективных научно-исследовательских разработках и проектах университета, было проведено более 20 мероприятий.

В 2023 г. на выполнение научно-исследовательских работ и оценку перспектив коммерческого использования их результатов Фонд содействия инновациям выделил гранты в размере 500 тысяч рублей 5 обучающимся Тверского государственного технического университета. В прошедшем году студенты успешно отчитались и продолжили работу над проектами, поддержанными в прошлом году. Эффективность участия в программах Фонда содействия инновациям в том числе обоснована отелльным вниманием, уделяемым СНО и СМО и помощь обучающимся в обеспечении их проектов реальной финансовой поддержкой, в том числе традиционные мастер-классы по получению финансовой поддержки на научные и инновационные проекты с привлечением ведущих экспертов региона, получателей грантов не только Фонда содействия инновациям, но и Минобрнауки, России, Российского научного фонда.

Двое молодых ученых университета, членов СМУ являются получателями стипендий Президента Российской Федерации для молодых ученых и аспирантов, осуществляющих перспективные научные исследования и разработки по приоритетным направлениям модернизации российской экономики на сумму

Также В 2023 в ТвГТУ прошла масштабная акселерационная программа по поддержке развития студенческих технологических стартапов «Техностарт» в рамках федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства» госпрограммы «Научно-технологическое развитие Российской Федерации» в организации и проведении которой также активное участие приняли члены СНО и СМУ. «Техностарт» собрал боле 50 команд с проектами по таким направлениям как Нейронет, Технет, EduNet, всего участниками акселерационной программы стали более 500 обучающихся из разных регионов России.

Подпрограмма 5. Выполнение научно-исследовательской и научно-методической работы в области интеллектуальной собственности.

Основные мероприятия: проведение патентных исследований по научно-исследовательским работам; заявки на регистрацию объектов интеллектуальной собственности.

Основные потребители: обучающиеся, аспиранты, НПР ВУЗа, предприятия реального сектора экономики.

Результат – повышение эффективности научно-исследовательской и научно-методической работы в области интеллектуальной собственности. Продвижение на рынке объектов интеллектуальной собственности.

По итогам 2023 года ТвГТУ достиг следующих результатов в области интеллектуальной собственности:

- подано заявок на объекты интеллектуальной собственности - 64, в том числе:

- на изобретения — 20, из них с участием аспирантов 2/2, с участием студентов 9/13

- на полезные модели — 5, из них с участием аспирантов 0, с участием студентов 0

- на программы для ЭВМ и базы данных – 39, из них с участием аспирантов 3/4, с участием студентов 31/44

Получено 68 охранных документа, из них:

- патентов на изобретение — 24, из них с участием аспирантов 3/3, с участием студентов 5/8

- патентов на полезные модели — 5, из них с участием аспирантов 0, с участием студентов 0

-свидетельств на программы для ЭВМ и БД — 39, из них с участием аспирантов 3/4, с участием студентов 31/44

Патенты в 2023г. поддерживаются в силе - 37.

Проведено экспертиз по материалам, направляемым для открытой публикации — 120, из них статьи - 52, учебные пособия – 4, монографии – 6, тезисы докладов – 23, сборники – 26, авторефераты диссертаций – 4, диссертации – 4, презентация проекта - 1.

Также в 2023 году ТвГТУ принимал участие в проведении комплекса мероприятий в сфере изобретательской и инновационной деятельности, с целью пропаганды и популяризации вопросов, связанных с правовой охраной и использованием результатов интеллектуальной деятельности, таких как:

Международные выставки - 2, представлены 5 проектов;

Всероссийские и Региональные выставки - 8, представлены 28 проектов;

Всероссийские и Региональные конкурсы - 3, представлены 7 проектов;

Просветительские проекты - 4,

Кроме того, были получены 2 общественные награды «За вклад в развитие интеллектуальной собственности», в номинации «Лучший молодой изобретатель».

Был продлен Договор о сотрудничестве между ТвГТУ в качестве Центра поддержки технологий и инноваций (ЦПТИ) 2-го уровня и Федеральной службой по интеллектуальной собственности.

Подпрограмма 6. Создание благоприятных условий для дальнейшего развития молодежного инновационного творчества.

Основные мероприятия: дальнейшее укомплектование деятельности ЦИТР (Технополис) необходимым оборудованием для предоставления обучающимся возможности прототипирования и реализации инженерных идей и проектов; подготовка проектов для участия молодых ученых и обучающихся во всероссийских и международных научно-практических мероприятиях; проведение мероприятий научно-практического и профориентационного характера.

Основные потребители: обучающиеся школ, колледжей, вузов, молодые ученые, НПР.

Результат – активизация научно-технической и инновационной деятельности среди обучающихся. Формирование команд для участия в

проектах и конкурсах по различным направлениям. Популяризация инженерных специальностей.

На сегодня для достижения целей, указанных в программе и Национальной технологической инициативе (НТИ) в «Центре инновационного технологического развития «Технополис» на базе ФГБОУ ВО «ТвГТУ» на постоянной основе функционируют следующие кружки для студентов: «Инженерная графика», «Схемотехника», «Робототехника». Количество обучающихся в кружках составит 41 человек. Стоит отметить, что кружки посещают также учащиеся колледжей и выпускники университета. Также в центре действует кружок по робототехнике для детей школьного возраста (кружок посещают три группы детей по 3-6 человек, за год проходят обучение 28 школьников).

В 2023 г. на площадке ЦИТР «Технополис» были проведены:

- две серии мастер-классов, на которых присутствовало 58 школьников;
- олимпиада по робототехнике, присутствовало 24 школьника;
- три экскурсии, посетили мероприятие в общей сложности 43 человека;
- викторина, посетили мероприятие 24 школьника из школ №4, 38 и 30;
- региональные соревнования «Автошкола», 35 школьников 10-14 лет;
- профессиональная переподготовка и повышение квалификации на базе центра с экскурсией и лекцией на тему «аддитивные технологии в сварочном производстве», 72 человека, инженерно-технические работники (СПб, Тверь, Чашниково, Рузаевка, Симферополь, АО «Рузхиммаш» (Саранск), АО «ПКФ «Промтехсервис» (Москва), ООО «Камоцци-пневматика» (Симферополь, Москва), Санкт Петербург (ОАО ПФ «КМТ» Ломоносовский опытный завод), ООО «МЗ Зенит» (Москва), ООО "Уральские локомотивы", ООО "УЗМК", ООО "Горизонт", ООО "Электротяжмаш-Привод");
- семинар «Применение аддитивных технологий», 5 студентов;
- встреча с представителями Тверского вагоностроительного завода», 16 студентов.

В общей сложности за год ЦИТР «Технополис» посетило 298 человек, из которых 145 были учащиеся региональных школ, 69 студентов вузов, 93 представителя различных организаций и производств.

### **3. Молодежная политика**

Реализация раздела 3.3. «Молодежная политика» начата в формате трех треков: «Студент.Патриот», «Студент.Профессионал» и «Студент.Созидатель»

В треке «Студент.Патриот» ведется работа по улучшению деятельности студенческого патриотического клуба "Я горжусь" им. П.Ф. Анисимова. Проводятся выставки в рамках зональной научной библиотеки. Начата работа по трансформации студенческого спортивного клуба (проработка методических материалов Минобрнауки России). В 2023 году усилена работа по организации киберспортивных турниров, достигнут первый весомый результат: вхождение в ТОП-10 команд по ЦФО (в одной из

дисциплин). Прорабатывается вопрос с БК «Тверь» о создании института болельщиков, проработка бонусной программы и усиление информационного взаимодействия. Продолжаются традиционные экскурсии по музеям университета (Музей истории, музей торфяной промышленности, музей геологии и природных ресурсов Тверской области, «Дом туриста», студенческий музей и студенческое музейное пространство военного учебного центра).

В треке «Студент.Профессионал» усиливается работа по взаимодействию с региональным отделением «Российских студенческих отрядов», закреплен кабинет в учебном корпусе для штаба РСО в ТвГТУ. Проведена акселерационная программа «Техностарт», в которой приняли участие более 500 студентов.

В треке «Студент.Созидатель» продолжается работа творческих коллективов университета (как результат деятельности – победы в многочисленных конкурсах и фестивалях, в том числе фестивале «Студенческая весна»). Развивается волонтерское движение: экологическое, донорское, социальное направления.

В рамках подтрека «Студент.Защитник» проходят дополнительные мероприятия с курсантами военного учебного центра (Спартакиада ВУЦ, соревнования по стрельбе, кураторство работы сводного юнармейского отряда им. С.Х. Горобца, помощь бойцам СВО – плетение сетей, творческие мероприятия в госпиталях, сбор средств для покупки оборудования и многое другое).

В 2024 году продолжится реализация программы, планируется донастройка системы студенческих мероприятий, распределение приоритетных направлений деятельности молодежной политики и воспитательной деятельности.

#### **4. Политика по развитию человеческого капитала**

Основная цель политики по развитию человеческого капитала – создание внутренней системы развития кадров для реализации стратегии управления человеческим капиталом университета, проведения долгосрочной кадровой политики ТвГТУ в условиях соблюдения требований Министерства науки и высшего образования Российской Федерации; развитие академической мобильности и повышение конкурентоспособности, обеспечение психологической поддержки сотрудников и студентов, включая лиц с ОВЗ и инвалидов.

Человеческий капитал – это персонифицированные способности, знания, опыт, автономия личности, которые обусловлены конфигурацией ценностных установок, раскрытие личностного потенциала, формированием профессионального этоса и влияют на личное и социальное благополучие человека и его качество жизни. Так понимаемый человеческий капитал ориентирован на сохранение культурного и этнонационального кода России, на признание духовно-нравственной ценности человека и личности, репродуцирующей чувство доброжелательства, человеколюбие, любовь и

долг перед Отечеством, патриотизм, справедливость, честный труд, достоинство.

Для реализации программы по развитию человеческого капитала в 2023 году были поставлены следующие задачи: разработка принципов функционирования внутренней системы развития кадров – наставничество, ротация персонала, передача опыта наиболее квалифицированных работников молодому кадровому резерву; «закрепление персонала» в образовательной организации, повышение его лояльности к университету; организация работы по использованию организационных и финансовых механизмов повышения мотивации работников университета; обеспечение психологической поддержки студентов и сотрудников, в том числе участие в формировании культуры общения, развития личности, творческого потенциала, повышение эффективности общеуниверситетской программы по формированию здорового образа жизни; обеспечение условий развития личности студентов из числа лиц с ОВЗ и инвалидностью, качества их профессиональной подготовки и дальнейшей конкурентоспособности на рынке труда; координация мероприятий по аттестации НПР университета.

Тверской государственный технический университет формирует кадровую политику, направленную на повышение авторитета и имиджа образовательной организации, его конкурентоспособности на рынке образовательных- услуг. Для достижения основных целей Программы развития в 2023 году были приняты комплексные меры по сохранению, укреплению, развитию квалифицированного, высокопроизводительного кадрового состава:

1. Осуществлена активная кадровая политика, направленная на привлечение квалифицированных кадров.
  - 1.1. Сформирован привлекательный и эффективный HR-бренд университета за счет открытости и доступности информации о карьерных возможностях.
  - 1.2. Внедрены эффективные механизмы отбора и обновления профессиональных кадров.
  - 1.3. Привлечены и отобраны педагогические кадры на основе конкурса.
  - 1.4. Повышена мотивация и вовлеченность персонала (проведение профессионального отбора кадров, включая его психологический статус, внедрение новых систем оплаты труда, установление заработной платы, конкурентоспособной на местных рынках труда).
  - 1.5. Развиты механизмы закрепления на рабочих местах молодых специалистов (стартовая целевая поддержка научных исследований, социально-психологическая поддержка).
2. Обеспечено воспроизводство высококвалифицированных кадров в соответствии с требованиями к уровню квалификации и профессиональным компетенциям.
  - 2.1. Установлены объективные критерии для оценки квалификации сотрудников и условий их труда.
  - 2.2. Развита академическая мобильность НПР.

- 2.3. Созданы условия для раскрытия потенциала и профессионального развития работников.
- 2.4. Выявлены сотрудники с высоким потенциалом и внедрены инструменты развития их педагогических, научно-исследовательских и управленческих компетенций.
3. Обеспечена возможность компетентностного роста кадрового состава в соответствии с актуальными проблемами социокультурного развития.
  - 3.1. Повышение квалификации по программе «Противодействие идеологии терроризма и экстремизма».
  - 3.2. Разработаны и реализованы внутривузовские программы повышения квалификации «Отечественная историография как фундамент для преподавания базовых дисциплин гуманитарного, управленческого и экономического профилей».
4. Сформирован кадровый резерв руководящего, научно-педагогического, административно-хозяйственного состава работников образовательной организации.
  - 4.1. Мобилизованы внутренние кадровые ресурсы, в том числе путем формирования нематериальной мотивации персонала.
  - 4.2. Эффективно делегированы полномочия, улучшена командная работа.
  - 4.3. Проведены организационно-штатные мероприятия, направленные на повышение эффективности работы подразделений.
  - 4.4. Привлечены молодые ученые, преподаватели, специалисты из сторонних организаций для подготовки по программам повышения квалификации и дальнейшего вовлечения в реализацию исследовательских и управленческих проектов на базе университета.

## **5. Политика по развитию инфраструктуры**

В рамках текущего и капитального ремонта учебных корпусов отремонтированы аудитории общей площадью: 600 кв.м. – корпус «У», 400 кв.м. – корпус «Ц», 215 кв.м. – корпус «ХТ».

Произведен ремонт кровли спортивного зала корпуса «Л».

В учебно-опытных мастерских произведен ремонт коридоров.

На учебном полигоне произведен ремонт фасада и отмостков двухэтажного учебного корпуса, выполнен капитальный ремонт двух автомобильных боксов для дальнейшего использования ВУЦ ТвГТУ.

Во исполнение Постановления Правительства РФ № 1421 от 07.11.2019 г. «Об утверждении требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий) Минобрнауки РФ...», приказом ректора № 57-а от 23.05.2023 г. создана межведомственная комиссия по обследованию и категорированию объектов ТвГТУ по результатам работы которой, в июле 2023 года проведена актуализация паспортов безопасности объектов и организационно-распорядительная документация для всех объектов университета.

Из 13 категорированных объектов с 2023 года: 6 – являются объектами первой категории безопасности, остальные – второй категории. Проведены конкурсные мероприятия по заключению контракта с ЧОП на 2024 год по следующим объектам университета: учебных корпусов «Центральный», «Учебный», «Химико-технологический», «Лабораторный»; общежитий №№ 3, 6.

Приказами ректора № 24-а от 22.03.2023 г. и №100-а от 01.09.2022 г. назначены должностные лица, ответственные за проведение антитеррористической работы в университете с преподавательским составом и обучающимися лицами, обеспечению антитеррористической защищенности объектов университета и взаимодействию с правоохранительными органами, противодействию идеологии терроризма.

В сентябре 2023 г. прошли тренировки по действиям должностных лиц, ответственных за обеспечение антитеррористической защищенности объектов (территорий) университета, дежурных администраторов, персонала и обучающихся лиц университета по сигналу «Угроза вооруженного нападения» и «Угроза взрыва» на объектах образования ТвГТУ.

Реализации комплекса мероприятий по направлению «Пожарная безопасность»:

произведена закупка первичных средств пожаротушения (огнетушителей) в количестве 160 шт., взамен непригодных к эксплуатации;

проведена огнезащитная обработка деревянных конструкций чердачных помещений общежитий № 1,5; учебных корпусов «Химико-технологический», «Лабораторный», «Вычислительный центр»;

выполнены монтажные работы по вводу в эксплуатацию обновленная система автоматической пожарной сигнализации в учебном корпусе «Технологический»;

в целях обеспечения автоматического дублирования сигналов автоматической пожарной сигнализации в подразделения пожарной охраны с использованием системы передачи извещений о пожаре, введено в эксплуатацию оборудование «Стрелец-мониторинг» во всех общежитиях университета и учебном корпусе «Лабораторный».

## **6. Политика в области цифровой трансформации**

Реализация политик Программы стратегического развития ФГБОУ ВО «Тверской государственной технической университет» в области цифровой трансформации ведется по нескольким основным направлениям, включающих в себя ряд соответствующих мероприятий.

Структура указанных направлений имеет определенную приоритетность. Так, при разработке Программы наивысший приоритет был присвоен мероприятиям, направленным на развитие инфраструктуры, цифровых сервисов и информационных систем, а также повышению цифровых компетенций участников образовательного процесса в связи с тем, что данные направления являются основой, без которой невозможна реализация остальных проектов в области цифровой трансформации.



Далее представлены основные мероприятия, проводившиеся в рамках указанных направлений в 2023 г.

Мероприятия в направлении развития информационно-телекоммуникационной инфраструктуры:

*Серверное и сетевое оборудование.* Проводились плановые работы по обслуживанию и модернизации серверного и сетевого оборудования. В рамках запланированного в 2023 году развития защищенного отказоустойчивого высокопроизводительного серверного кластера выполнялся перенос серверов информационных систем в виртуальную среду, развернутую в центре обработки и хранения данных. Осуществлялось расширение корпоративной локальной вычислительной сети для организации доступа к Интернет и цифровым сервисам университета в учебных аудиториях, Военном учебном центре, в том числе за счет организации беспроводных сетей связи.

*Автоматизированные рабочие места.* В соответствии с планом осуществлялось приобретение новой вычислительной техники, а также, при необходимости, модернизация имеющихся АРМ.

*Мультимедийные оборудование.* В отчетный период выполнялись планомерные работы по оборудованию новых учебных аудиторий, а также по замене установленного технически и морально устаревшего мультимедийного и презентационного оборудования на актуальное.

Мероприятия в направлении развития цифровых сервисов и информационных систем;

*Официальный сайт ТвГТУ – <https://tstu.tver.ru>.* Обеспечено соответствие сайта ТвГТУ требованиям нормативов Рособнадзора. На 01.12.2023 г. выполнение показателей сайта при проведении мониторинга - 98.44%.

*Среда электронного обучения, построенная на базе LMS Moodle.* Обеспечивалось надёжное и постоянное функционирование и сопровождение. Достигнуто значительное увеличение количества курсов и преподаваемых дисциплин с использованием технологий электронного и дистанционного обучения. Существенно увеличилось количество электронных портфолио обучающихся. Обеспечивалось функционирование платформы для проведения видеоконференций, брифингов, презентаций и вебинаров на базе BigBlueButton. Получены значимые результаты по развитию личных кабинетов эффективного контракта научно-педагогических работников, как в отношении их количества, так и в отношении качества функционала.

*Информационная система для планирования и управления образовательным процессом.* Обеспечивалось надёжное и постоянное функционирование и сопровождение системы. Выполнялись работы по развитию системы, в частности расширение и модификация модулей по заявкам пользователей системы, а также для обеспечения соответствия требованиям Минобрнауки РФ, Рособнадзора, ФИС/ГИС, нормативным документам прочих ведомств.

*Электронно-библиотечная система.* Выполнялись работы по поддержке функционирования и сопровождению ЭБС. Осуществлялось систематическое пополнение электронного каталога документами, учебно-методическими комплексами. Обеспечивались интеграция и доступ через Интернет к другим ЭБС.

*Работа с федеральными информационными системами.* Осуществлялась плановая поддержка взаимодействия с федеральными информационными системами: соблюдение действующего законодательства, организация проверки АРМ и других регламентных процедур, осуществление связи с разработчиками, помощь пользователям (ГИС СЦОС, Суперсервис «Поступление в ВУЗ онлайн», ЕГИСМ/ГНА, ФИС ГИА, ФРДО, ГИИС «Электронный бюджет» и др.). По мероприятию интеграции информационной системы планирования и управления образовательным процессом с ГИС СЦОС в 2023 году реализована корректная передача в полном объеме данных о контингенте обучающихся.

*Кадровое развитие.* Осуществлялось плановое повышение квалификации и переподготовка сотрудников университета в области цифровых технологий. Степень использования преподавателями электронного обучения и цифровых образовательных технологий (ЭОиДОТ) в учебном процессе университета существенно возросла. Значительно увеличилась доля ППС, разработавших собственные онлайн-курсы. Осуществляется стимулирование к применению цифровых образовательных технологий. Доля ППС, получивших стимулирующие выплаты за применение ЭО и ДОТ в год – 10 %.

В целом, выполнение запланированных мероприятий можно признать удовлетворительным. Выполнение показателей в области цифровой трансформации - соответствующим критериям эффективности, согласно имеющейся методики. Уровень цифровой зрелости за 2023 г. составляет 28 баллов.

## **7. Система управления ТвГТУ**

В соответствии с приказом ректора от 29 марта 2023 г 28-а «Об утверждении организационной структуры управления ФГБОУ ВО «ТвГТУ» утверждена и введена в действие усовершенствованная организационная структура университета. Совершенствование системы управления направлено на обеспечение эффективного функционирования университета в условиях стимулирования генерации новых знаний и создания инновационных продуктов и технологий, а также гибкости взаимодействия с научно-технологическими партнерами в рамках создаваемых консорциумов.

Структура управления университетом состоит из трех уровней: стратегического, оперативного и проектного.

На стратегическом уровне управления университетом действуют Ученый совет университета и ректор. На оперативном уровне координацию текущей работы и контроль за реализацией деятельности по направлениям развития университета осуществляет управляющий центр, возглавляемый

председателем – ректором университета. Ректор назначает ответственных лиц из состава проректоров по каждому направлению (политике) деятельности университета.

В университете функционирует внутривузовская система оценки качества образования – система сбора, обработки, анализа, хранения и распространения информации об образовательной системе и ее отдельных элементах, которая ориентирована на информационное обеспечение управления качеством образования и позволяет судить о состоянии системы и обеспечить возможность прогнозирования ее развития.

## **8. Социальная миссия ТвГТУ**

На базе ТвГТУ с 2023 года располагается региональное отделение российского общества «Знание», также ТвГТУ стал победителем грантового конкурса «Росмолодежь.Гранты» (4 проекта, в том числе всероссийские проекты «Медиаолимп» и «Центр притяжения»).

В рамках профориентационной работы проведен ряд выездов в муниципалитеты, где при поддержке студентов-амбассадоров проведена презентация вуза.

Продолжается материальная и социальная поддержка студентов, в том числе в рамках работы службы психологической поддержки.

## **9. Международная деятельность**

Основной целью деятельности является повышение привлекательности и конкурентоспособности ТвГТУ на международном рынке образовательных услуг (в рамках реализации Федерального проекта «Экспорт образования», национального проекта «Образование») и усиление интеграции ТвГТУ в международное образовательное пространство.

Основные результаты деятельности вуза в области международной деятельности в 2023 году являлись:

1. Протоколом № 5-пр/4 от 07.03.2023 заседания комиссии по отбору государственных образовательных организаций, на подготовительных отделениях, подготовительных факультетах которых иностранные граждане и лица без гражданства, поступающие на обучение в пределах квоты на образования ИГ и ЛБГ в РФ, установленной Правительством РФ за счет ассигнований федерального бюджета, на 2024-2025 учебный год, ТвГТУ утвержден в приложении перечня государственных вузов, реализующих данное государственное задание (стр. 23, графа 196);

2. Заключен новый международный договор с целью развития двустороннего научно-исследовательской, воспитательной и общественно-культурной деятельности с Учреждением образования «Барановичский государственный университет» (Беларусь) 21.04.2023, а 17.05.2023 получено заключение Минобрнауки России;

3. В рамках исходящей академической мобильности организовано обучение магистранта направления 09.04.01 в Оснабрюкском университете прикладных наук (Германия) в 2023/24 учебном году на основании

входящего приглашения от 21.04.2023 по Международной программе компьютерных наук (ICSP);

4. Разработаны новые информационные и презентационные материалы для единой информационно-коммуникационной платформы для иностранных студентов России Ассоциации иностранных студентов (<https://fsa.rudn.ru/ru>) 20.04.2023;

5. Актуализирован план Международных мероприятий на 2023 год с размещением на официальном сайте университета 21.04.2023;

6. Осуществлен прием делегации из Республики Бенин во главе с Чрезвычайным и Полномочным послом государства в РФ Акамби Андре Окуллола-Биау с целью укрепления сотрудничества в подготовке кадров и обсуждения перспективы заключения меморандума о сотрудничестве с вузами Республики Бенин. 27.04.2023 (<https://www.afanasy.biz/news/science/210138>);

7. 25 апреля 2023 г. успешно проведена Международная научная конференция, посвященная 100-летию ТвГТУ с изданием сборника трудов. Материалы конференции «Современные тенденции и инновации в обучении иностранных граждан в ВУЗе и на этапе довузовской подготовки» доступны в РИНЦ по ссылке - <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54687363&selid=54687365>;

8. В соответствии с письмом от 22.04.2023 направлен отчет об успешной реализации исполнения плана реализации исполнительными органами государственной власти Тверской области и структурными подразделениями аппарата Правительства Тверской области Комплексного плана противодействия идеологии терроризма в Российской Федерации на 2019-2023 годы на территории Тверской области в 2023 году;

9. Принято участие в содействии требований письма от 10.04.2023 по проведению референдума по принятию Конституции Республики Узбекистан;

10. Проведены занятия по решению пожарно-тактических задач в ночное время на объекте с массовым пребыванием людей: Общежитие ТГТУ №5 (Письмо от 10.04.2023);

11. В соответствии с запросом МВД по Новым территориям, ТвГТУ оказал содействие в пополнении кадрового резерва МВД для реализации поставленной задачи;

12. Подготовлены сведения для проекта «Лучший выпускник 2023» от 26.01.2023 г.;

13. Осуществлен комплекс мероприятий на правленых на осуществление приема и перевода граждан Украины в ТвГТУ;

14. 24.05.2023 г. студентом ФМАС получен диплом финалиста конкурса 2022-2023 «Без срока давности»;

15. С целью развития кадрового потенциала ППС проводилось обучение по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки на базе РУДН, по программам:

- Система приема иностранных граждан в российские образовательные организации высшего образования 28-30 июня 2023 (18 часов);
  - Признание иностранного образования в контексте геополитических вызовов 23-25 августа 2023 (18 часов);
  - Основные тренды международной деятельности вузов в современных условиях 16-20 октября 2023 (36 часов);
  - Международная деятельность вуза: составляющие успеха (72 часа).
16. Принято участие в совещаниях:
- Экспертного совета по вопросам международного образовательного и научного сотрудничества Комитета Государственной Думы по науке и высшему образованию, 05.07.2023;
  - Оперативное совещание проректоров российских вузов по международной деятельности «Международная деятельность российских вузов: вызовы и перспективы», 10.07.2023;
  - Совещания проректоров по международной деятельности российских вузов «Международная деятельность российских вузов – инструмент гуманитарного влияния Российской Федерации», 15.11.2023 г.
17. При содействии Минэкономразвития Тверской области обеспечено присутствие ТвГТУ на II саммите Россия-Африка, 10.07.2023;
18. Продлен срок Меморандума о сотрудничестве с Оснабрюкским университетом прикладных наук (Заявка ID 20110, 92-19-103 исх от 22.09.2023) заключено новое Соглашение о студенческом обмене (Заявка ID 20127, 92-19-106 исх от 26.09.2023). Документам в реестре Минобрнауки присвоены индексы: МС-2023/3625 от 26.09.2023 и МС-2023/3626 от 26.09.2023;
19. Принято участие в мастер-классе "Международный протокол: нормы и правила", который состоялся 26.09.2023;
20. 08.11.2023 принято участие в работе круглого стола «Приближение между арабскими странами и Российской Федерацией в свете новых событий на международной арене и их роль в новом мировом порядке», Москва;
21. Принято участие в работе 7-ой международной научной и практической конференции «SPORT IS THE ROAD TO PEACE BETWEEN NATIONS», Москва, 07-10.11.2023;
22. 15.11.2023 организовано и осуществлено взаимодействие ТвГТУ с World Education Services (WES - <https://www.wes.org/>) по вопросам международной оценки академических дипломов;
23. 21.11.2023 принято участие в следующем Рейтинге университетов мира издательства Times Higher Education - Опрос глобальной академической репутации THE's 2024 Global Academic Reputation Survey;
24. 24.11.2023 принято участие в конференции «Послы российского образования и науки»;
25. 30.11.2023 актуализированы презентационные и видео материалы о ТвГТУ, и направлены Советнику руководителя аппарата Россотрудничества с целью обеспечения присутствия вуза на запланированных к проведению мероприятиях на базе представительств Россотрудничества за рубежом;

26. 02.12.2023 на базе НОС: наука, образование, студенчество принято участие в вебинарах: «Социокультурная адаптация иностранцев с помощью ресурсов социальных медиа» и «Съемка и монтаж видео на телефоне»;

27. На базе федерального государственного бюджетного учреждения «Центр развития образования и международной деятельности («Интеробразование») принято участие в вебинарах, посвященных вопросам обучения, стажировки и повышения квалификации российских граждан в китайских и вьетнамских университетах в рамках стипендиальных программах Правительства Китайской Народной Республики (05.12.2023 г.) и Правительства Социалистической Республики Вьетнам (07.12.2023 г.);

28. 12.12.2023 по инициативе немецких партнеров продлен срок обучения магистранта ТвГТУ на летний семестр 2024 (01.03.2024-31.08.2024) с целью подготовки и защиты магистерской диссертации на базе лабораторий Faculty of Engineering and Computer Sciences.

29. По программе входящей академической мобильности с 14.12.2023 г. в рамках Соглашения о студенческом обмене с Оснабрюкским университетом прикладных наук ведется работа по подготовке к приему в магистратуру ТвГТУ на летний семестр (01.02.2024-31.08.2024) магистранта OUAS, программы Computer Science – Distributed and Mobile Applications (M.Sc.) с целью завершения научного проекта в объеме 15 баллов ECTS.

## **10. Деятельность военного учебного центра ТвГТУ**

Военный учебный центр осуществляет обучение граждан РФ, обучающихся в вузе по очной форме обучения по программам военной подготовки сержантов и солдат запаса, в соответствии с программой развития ФГБОУ ВО «Тверской государственной технической университет» на 2023-2032 годы.

Для этого ВУЦ своевременно решает следующие задачи:

осуществляет качественный отбор граждан для обучения по программам военной подготовки;

реализует программы военной подготовки по ВУС;

участвует в проведении воспитательной работы среди граждан и работы по военно-профессиональной ориентации молодежи;

повышает квалификацию ППС ВУЦ;

создает для работников ВУЦ условия для реализации их умственного и творческого потенциала, занятия спортом и отдыха;

реализует политику руководства ТвГТУ в области качества образования в рамках компетенции ВУЦ.

Кроме этого, ВУЦ систематически развивает и совершенствует учебно-материальную базу.

## **РАЗДЕЛ 2. АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**

### **1. Анализ выполнения мероприятий, внесенных в план, включая анализ актуальности мероприятий, в том числе в части вклада университета в достижение национальных целей развития и реализацию приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации**

Максимальная эффективность (100%) выполнения показателей достигнута в разделах 2, 8 – 10. Имеются сложности при реализации мероприятий, нацеленных на формирование экосистемы, направленной на развитие практик сопровождения обучающихся при подготовке и защите ВКР «Стартап как диплом» прежде всего по причине низкой активности выпускающих кафедр в части мотивации обучающихся к реализации ВКР в виде стартапов.

Не удалось осуществить модернизацию системы отопления путем монтажа индивидуальных тепловых узлов с погодным регулированием и монтаж светодиодного освещения в наиболее часто используемых помещениях.

### **2. Анализ достижения предусмотренных в Программе целевых показателей (индикаторов) в 2023 году, а также сведения о результатах достижения плановых значений показателей (индикаторов) Программы, включая анализ отклонений (при их наличии), с указанием причин их возникновения и мер, способствующих достижению плановых значений показателей (индикаторов)**

Максимальная эффективность (100%) достижения показателей достигнута в разделах 3, 7, 8 и 9. Нулевая эффективность показана в разделе «5. Показатели развития инфраструктуры» по причине недостаточного финансирования на реализацию программы ресурсосбережения и энергоэффективности двух объектов инфраструктуры и переориентированию части внебюджетных средств на оперативный запуск деятельности в ТвГТУ частного охранного предприятия.

### **3. Анализ использования финансового обеспечения мероприятий по реализации задач Программы в соответствии с подразделом 2 «Финансово-экономическая модель» раздела 4 «Управление реализацией программы развития» и приложением № 3 к Программе.**

По всем наименованиям источников средств финансирования реализации Программы фактические значения в отчетном году превысили плановые, в первую очередь, за счет средств, выделенных на выполнение государственного задания в 2023 году, грантовые поступления на внеучебную деятельность.

#### **4. Предложения по включению в Программу новых мероприятий в соответствии с национальными целями развития и приоритетами научно-технологического развития Российской Федерации, а также предложения по корректировке неактуальных мероприятий Программы**

По результатам анализа выполнения мероприятий, достижения целевых показателей за первый год реализации программы, в настоящее время нет необходимости в ее корректировке.

#### **5. Оценка эффективности реализации программы**

Оценка эффективности реализации программы осуществляется ежегодно на основании отчета о реализации программы в соответствии с интегральным показателем эффективности  $I$ , рассчитываемым по формуле

$$I = ((M + P + R) / 3) \times 100 \%,$$

где  $M$  – оценка эффективности выполнения мероприятий программы развития;  $P$  – оценка эффективности достижения целевых показателей программы развития;  $R$  – оценка эффективности использования ресурсов, запланированных на реализацию Программы.

Значение интегрального показателя эффективности  $I$ : более 75 % – соответствует высокой эффективности реализации Программы; от 50 до 75 % (включая оба значения) – соответствует эффективной реализации Программы; менее 50 % – не соответствует эффективной реализации Программы.

Оценка эффективности выполнения мероприятий программы развития  $M$  рассчитывается на основании выполнения мероприятий плана реализации мероприятий программы развития по формуле

$$M = \sum m_i / 10,$$

где  $m_i$  – оценка эффективности выполнения мероприятий  $i$ -го раздела плана. Оценка эффективности выполнения мероприятий  $i$ -го раздела плана  $m_i$  рассчитывается по формуле

$$m_i = \sum_j k_j^i / \max_j,$$

где  $i$  – номер раздела плана;  $j$  – номер мероприятия  $i$ -го раздела плана;  $k_j^i$  – значение показателя, равное: 1 – если  $j$ -е мероприятие  $i$ -го раздела плана реализовано в соответствии с планом; 0,5 – если  $j$ -е мероприятие  $i$ -го раздела плана реализуется в соответствии с планом; 0,25 – если  $j$ -е мероприятие  $i$ -го раздела плана реализуется с отклонением от плана; 0 – если  $j$ -е мероприятие  $i$ -го раздела плана не реализуется в соответствии с планом.

Оценка эффективности достижения целевых показателей Программы развития  $P$  рассчитывается на основании достижения плановых значений, предусмотренных Приложением № 1 к программе развития целевых показателей, по формуле

$$P = \sum p_i / 10,$$

где  $p_i$  – оценка эффективности достижения целевых показателей, предусмотренных  $i$ -м разделом Приложения № 1 к Программе.

Оценка эффективности достижения целевых показателей,



предусмотренных  $i$ -м разделом Приложения № 1 к Программе ( $p_i$ ), рассчитывается по формуле

$$p_i = \sum p_j^i / \max_j$$

где  $i$  – номер раздела плана;  $j$  – номер целевого показателя реализации программы развития  $i$ -го раздела плана;  $p_j^i$  – значение показателя, равное: 1 – если  $j$ -й показатель  $i$ -го раздела, предусмотренного Приложением № 1 к Программе, достигнут в соответствии с плановым значением; 0,75 – если  $j$ -й показатель  $i$ -го раздела, предусмотренного Приложением № 1 к Программе, отклонился от планового значения не более чем на 10 %; 0,5 – если  $j$ -й показатель  $i$ -го раздела, предусмотренного Приложением № 1 к Программе, отклонился от планового значения не более чем на 25 %; 0,25 – если  $j$ -й показатель  $i$ -го раздела, предусмотренного Приложением № 1 к программе, отклонился от планового значения не более чем на 50 %; 0 – если  $j$ -й показатель  $i$ -го раздела, предусмотренного Приложением № 1 к программе, отклонился от планового значения более чем на 50 %.

Оценка эффективности использования ресурсов, запланированных на реализацию Программы  $R$ , рассчитывается на основании достижения плановых значений финансовых показателей Программы в соответствии с подразделом 2 «Финансово-экономическая модель» раздела 4 «Управление реализацией программы развития» и Приложением № 3 к Программе, по формуле:

$$R = (r_1 + r_2) / 2,$$

где  $r_1$  и  $r_2$  – оценка эффективности выполнения показателей доли бюджетных и внебюджетных доходов по реализации программы развития в соответствии с Приложением № 3 к Программе. Показатели могут принимать следующие значения: 1 – если показатель достигнут в соответствии с плановым значением; 0,75 – если показатель отклонился от планового значения не более чем на 10 %; 0,5 – если показатель отклонился от планового значения не более чем на 25 %; 0,25 – если показатель отклонился от планового значения не более чем на 50 %; 0 – если показатель отклонился от планового значения более чем на 50 %.

### **5.1. Оценка эффективности выполнения мероприятий программы развития**

#### **1. Образовательная политика**

$$m_1 = (1+1+1+1+1+1+1+0,5+0,25+0,25)/10 = 0,8.$$

#### **2. Политика в области научно-исследовательской деятельности и инноваций**

$$m_2 = (1+1+1+1+1+1+1+1+1+1)/10 = 1,0$$

#### **3. Молодежная политика**

$$m_3 = (1+1+1+1+1+1+1+0,5+0,25+0,25)/10 = 0,8.$$

#### **4. Политика по развитию человеческого капитала**

$$m_4 = (1+1+1+1+0,5)/5 = 0,9.$$

### 5. Показатели развития инфраструктуры

$$m_5 = (0,5+0)/2 = 0,25.$$

### 6. Политика в области цифровой трансформации

$$m_6 = (1+1+1+0,5+0,5+0,5)/6 = 0,75.$$

### 7. Система управления ТвГТУ

$$m_7 = (0,5+0,5)/2 = 0,5.$$

### 8. Социальная миссия ТвГТУ

$$m_8 = (1+1)/2 = 1,0.$$

### 9. Международная деятельность

$$m_9 = (1+1+1)/3 = 1,0.$$

### 10. Деятельность военного учебного центра ТвГТУ

$$m_{10} = (1+1)/2 = 1,0.$$

Оценка эффективности выполнения мероприятий программы развития М составляет:

$$M = \sum m_i / 10 = (0,8+1+0,8+0,9+0,25+0,75+0,5+1+1+1)/10 = \mathbf{0,80}$$

## 5.2. Оценка эффективности достижения целевых показателей программы развития

### 1. Образовательная политика

Целевой показатель «Объём доходов образовательной организации от приносящей доход деятельности в расчёте на 1 НПП» из категории «А» привязан к разделу 1 «Образовательная политика», поскольку основной объём доходов формируется за счёт субсидий на выполнение государственного задания по реализации образовательных программ высшего образования.

$$P_1 = (1+1+1+1+0,5+1+1+1+1+1+1+0,75+0)/13 = 0,942.$$

### 2. Политика в области научно-исследовательской деятельности и инноваций

$$P_2 = (0,75+1+1+1+1+1+1+1+1+1+1+0,25+1+1+1+1+1+1+1)/22 = 0,955.$$

### 3. Молодежная политика

$$P_3 = (1+1+1+1+1+1+1+1)/9 = 1,0.$$

### 4. Политика по развитию человеческого капитала

$$P_4 = (1+1+1+0,75)/4 = 0,938.$$

5. Показатели развития инфраструктуры

$$P_5 = 0/1 = 0.$$

6. Политика в области цифровой трансформации

$$P_6 = (1+1+1+1+0,5+1+1+1+1+1+0+0+0)/12 = 0,708.$$

7. Система управления ТвГТУ

$$P_7 = 1/1 = 1,0.$$

8. Социальная миссия ТвГТУ

$$P_8 = 1/1 = 1,0.$$

9. Международная деятельность

$$P_9 = 1+1/2 = 1,0.$$

10. Деятельность военного учебного центра ТвГТУ

$$P_{10} = 0,75/1 = 0,75.$$

Оценка эффективности достижения целевых показателей Программы развития  $P$  составляет:

$$P = \sum ip_i / 10 = (0,942+0,955+1+0,938+0+0,708+1+1+1+0,75)/10 = \mathbf{0,7585}.$$

**5.3. Оценка эффективности использования ресурсов, запланированных на реализацию программы развития**

Оценка эффективности использования ресурсов, запланированных на реализацию Программы  $R$  составляет:

$$R = (r_1 + r_2) / 2 = (1+1)/2 = \mathbf{1,0}.$$

**5.4. Оценка эффективности реализации программы**

Интегральный показатель реализации программы в 2023 году составляет:

$$I = ((M + P + R) / 3) \times 100 \% = (0,8+0,7585+1)/3 \times 100 \% = \mathbf{85,28 \%}.$$

Это соответствует высокой эффективности реализации программы.

Отчет рассмотрен и принят на заседании ученого совета университета 27 марта 2024 г., протокол № 7.

Ученый секретарь  
ученого совета университета



А.Н. Болотов

Координатор Программы,  
начальник УМУ



Д.А. Барчуков

**ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**  
**(индикаторы) реализации программы развития и их значения**  
**федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования**  
**«Тверской государственной технической университет»**  
**на 2023 год**

| Наименование целевого показателя   | Единица измерения | Блок мероприятий                                | 2023 |       | Ответственный за реализацию                                   |
|--|-------------------|---|------|-------|---|
|  |                   |   | План | Факт  |   |
| 1  | 2                 | 3   | 4    | 5     | 6   |
| <b>Категория «А»</b>   |                   |   |      |       |   |
| Объём доходов образовательной организации от приносящей доход деятельности в расчёте на 1 НПП  | миллионов рублей  | Блок 1<br>Блок 2<br>Блок 3<br>Блок 9<br>Блок 10 | 2,9  | 3,28  | Ректор  |
| Объём средств от исследований, разработок, научно-технических услуг и/или реализации творческих проектов по договорам с организациями реального сектора экономики и за счёт средства бюджета субъекта РФ и местных бюджетов на 1 НПП | тысяч рублей      | 2.1 – 2.11                                      | 280  | 279,7 | Проректор по научной и инновационной деятельности             |
| Доля иностранных граждан и лиц без гражданства в общей численности обучающихся   | процентов         | 9.2   | 5    | 5     | Декан факультета международного академического сотрудничества |
| Доля ППС в возрасте до 39 лет  | процентов         | 4.1   | 16   | 15,3  | Проректор по развитию персонала                               |

|   |           |           |    |      |   |
|---|-----------|-----------|----|------|---|
| Интегральный показатель «Цифровая зрелость университета»  | баллов    | 6.1- 6.15 | 28 | 28   | Начальник управления цифровой трансформации                           |
| <b>Категория «Б»</b>  |           |           |    |      |   |
| <b>1. Образовательная политика</b>  |           |           |    |      |   |
| Доля научно-педагогических работников по обязательной дополнительной профессиональной программе в сферах инклюзивного высшего образования и информационно-коммуникационных технологий                         | процентов | 1.3       | 80 | 98   | Начальник отдела переподготовки и повышения квалификации специалистов |
| Доля НПР по дополнительной профессиональной программе в сфере противодействия коррупции и в сфере профилактики и противодействия идеологии терроризма, ксенофобии и экстремизма в образовательных учреждениях | процентов | 1.3       | 50 | 55,4 | Начальник отдела переподготовки и повышения квалификации специалистов |
| Количество дополнительных профессиональных программ в онлайн формате и смешанном формате  | единицы   | 1.4       | 8  | 15   | Начальник отдела переподготовки и повышения квалификации специалистов |
| Количество корпоративных заказчиков по реализации дополнительных профессиональных программ  | единиц    | 1.4       | 18 | 14   | Начальник отдела переподготовки и повышения квалификации специалистов |

|   |           |     |     |       |  |
|---|-----------|-----|-----|-------|--|
| Количество ОП ВО с новыми направленностями (профилями)  | единиц    | 1.5 | 2   | 3     | Проректор по учебной работе                            |
| Количество работодателей, принявших участие в профориентационных мероприятиях совместно с университетом   | единиц    | 1.6 | 50  | 61    | Директор центра содействия трудоустройства выпускников |
| Доля трудоустроенных выпускников, окончивших университет в году, предшествующем отчетному   | процентов | 1.6 | 90  | 93,6  | Директор центра содействия трудоустройства выпускников |
| Количество актуальных вакансий, размещенных на цифровых ресурсах университета   | единиц    | 1.6 | 400 | 593   | Директор центра содействия трудоустройства выпускников |
| Количество сетевых взаимодействий с участием зональной научной библиотеки   | единиц    | 1.7 | 1   | 1     | Директор зональной научной библиотеки                  |
| Доля муниципалитетов Тверской области, принявших участие в мероприятии «Техническое образование – будущее России»   | процентов | 1.8 | 70  | 80    | Ответственный секретарь приемной комиссии ТвГТУ        |
| Средний балл ЕГЭ студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы Российской Федерации и с оплатой стоимости затрат на обучение физическими и юридическими лицами | баллов    | 1.8 | 64  | 62,07 | Ответственный секретарь приемной комиссии ТвГТУ        |

|   |           |                       |      |      |   |
|---|-----------|-----------------------|------|------|---|
| Количество выпускных квалификационных работ обучающихся в рамках программы «Стартап как диплом»   | единиц    | 1.9;<br>1.10;<br>1.11 | 1    | 0    | Проректор по учебной работе   |
| <b>2. Политика в области научно-исследовательской деятельности и инноваций</b>  |           |                       |      |      |   |
| Объем НИОКР, выполненных собственными силами  | процентов | 2.1                   | > 80 | > 90 | Проректор по научной и инновационной деятельности                       |
| Количество цитирований за 5 лет публикаций, изданных за последние 5 лет, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science Core Collection в расчете на 100 НПП | единиц    | 2.3                   | 290  | 291  | Проректор по научной и инновационной деятельности, заведующие кафедрами |
| Количество цитирований за 5 лет публикаций, изданных за последние 5 лет, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Scopus в расчете на 100 НПП                         | единиц    | 2.3                   | 445  | 453  | Проректор по научной и инновационной деятельности, заведующие кафедрами |
| Количество цитирований за 5 лет публикаций, изданных за последние 5 лет, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования РИНЦ в расчете на 100 НПП                           | единиц    | 2.3                   | 1975 | 2006 | Проректор по научной и инновационной деятельности, заведующие кафедрами |
| Количество публикаций в научной периодике, индексируемой в системе цитирования Web of Science, в расчете на 100 научно-педагогических работников  | единиц    | 2.3                   | 13   | 14,7 | Проректор по научной и инновационной деятельности, заведующие кафедрами |

|  |         |     |     |     |   |
|--|---------|-----|-----|-----|---|
| Количество публикаций в научной периодике, индексируемой в системе цитирования Scopus, в расчете на 100 научно-педагогических работников | единиц  | 2.3 | 34  | 38  | Проректор по научной и инновационной деятельности, заведующие кафедрами                             |
| Количество публикаций в научной периодике, индексируемой в системе цитирования РИНЦ, в расчете на 100 научно-педагогических работников   | единиц  | 2.3 | 460 | 462 | Проректор по научной и инновационной деятельности, заведующие кафедрами                             |
| Количество обучающихся, принятых в аспирантуру и докторантуру  | человек | 2.5 | 17  | 51  | Начальник отдела аспирантуры и докторантуры   |
| Количество действующих диссертационных советов   | единиц  | 2.5 | 2   | 3   | Проректор по научной и инновационной деятельности, председатели и секретари диссертационных советов |
| Количество защит диссертаций в диссертационных советах сторонних вузов   | единиц  | 2.5 | 3   | 6   | Проректор по научной и инновационной деятельности, научные руководители                             |
| Количество защит диссертаций в диссертационных советах ТвГТУ   | единиц  | 2.5 | 3   | 4   | Председатели диссертационных советов  |
| Количество аспирантов ТвГТУ, защитившихся в диссертационных советах ТвГТУ  | единиц  | 2.5 | 2   | 1   | Председатели диссертационных советов, научные руководители  |



|  |        |            |      |      |   |
|--|--------|------------|------|------|---|
| Количество проектов обучающихся, поданных на конкурсы грантов и стипендий  | единиц | 2.6; 2.7   | 30   | 31   | Проректор по научной и инновационной деятельности                       |
| Количество научных публикаций обучающихся в изданиях, индексируемых в системе цитирования РИНЦ, в расчете на 100 обучающихся очной формы | единиц | 2.6; 2.7   | 13,5 | 13,7 | Проректор по научной и инновационной деятельности, заведующие кафедрами |
| Количество заявок на объекты интеллектуальной собственности  | единиц | 2.8; 2.9   | 64   | 64   | Заведующие кафедрами, руководители проектов                             |
| Количество заявок на гранты по коммерциализации объектов интеллектуальной собственности  | единиц | 2.8; 2.9   | 8    | 9    | Проректор по научной и инновационной деятельности, заведующие кафедрами |
| Количество экскурсий и мастер-классов на базе ЦИТР «Технополис» для обучающихся школ и колледжей по различным направлениям               | единиц | 2.10; 2.11 | 4    | 5    | Руководитель центра инженерного технологического развития «Технополис»  |
| Количество учащихся школ, участвующих в кружковой деятельности ЦИТР «Технополис» по робототехнике и программированию                     | единиц | 2.10; 2.11 | 25   | 28   | Руководитель центра инженерного технологического развития «Технополис»  |
| Количество студентов, участвующих в кружковой деятельности ЦИТР «Технополис» по робототехнике, схемотехнике и инженерной графике         | единиц | 2.10; 2.11 | 40   | 41   | Руководитель центра инженерного технологического развития «Технополис»  |

|   |           |            |     |     |  |
|---|-----------|------------|-----|-----|--|
| Количество региональных соревнований школьников по различным направлениям на базе ЦИТР «Технополис»     | единиц    | 2.10; 2.11 | 2   | 2   | Руководитель центра инженерного технологического развития «Технополис» |
| Количество команд университета для участия в соревнованиях, олимпиадах, конкурсах                       | единиц    | 2.10; 2.11 | 10  | 12  | Руководитель центра инженерного технологического развития «Технополис» |
| <b>3. Молодежная политика</b>   |           |            |     |     |  |
| Доля обучающихся, вовлеченных в клубное студенческое движение (студенческие объединения)                | процентов | 3.1        | 60  | 60  | Проректор по воспитательной и социальной работе                        |
| Доля обучающихся, вовлеченных в систему патриотического воспитания                                      | процентов | 3.2        | 50  | 51  | Проректор по воспитательной и социальной работе                        |
| Доля обучающихся, систематически занимающихся физической культурой и спортом                            | процентов | 3.3        | 90  | 91  | Проректор по воспитательной и социальной работе                        |
| Количество мероприятий, направленных на развитие компетенций студентов (согласно трекам раздела)        | единиц    | 3.4        | 100 | 102 | Проректор по воспитательной и социальной работе                        |
| Количество студентов, вовлеченных в работу студенческого проектного офиса                               | человек   | 3.5        | 10  | 10  | Проректор по воспитательной и социальной работе                        |
| Количество новых инновационных проектов, позволяющих поддерживать стартап-проектирование в университете | единиц    | 3.6        | 1   | 1   | Проректор по воспитательной и социальной работе                        |

|  |               |     |     |       |   |
|--|---------------|-----|-----|-------|---|
| Количество основных профессиональных образовательных программ, в рамках которых осуществляется сопровождение, подготовка и дальнейшая защита ВКР «Стартап как диплом», включая дисциплины (модули)/практики формирующие компетенции проектной деятельности и предпринимательского мышления | единиц        | 3.7 | 1   | 1     | Проректор по учебной работе                     |
| Кол-во обучающихся, прошедших обучение предпринимательским компетенциям по программам формирования и функционирования экосистемы молодежного предпринимательства   | человек       | 3.8 | 8   | 500   | Проректор по воспитательной и социальной работе |
| Количество обучающихся, подавших заявки на участие в конкурсах/грантах для молодых предпринимателей в текущем календарном году   | человек       | 3.8 | 2   | 10    | Проректор по воспитательной и социальной работе |
| <b>4. Политика по развитию человеческого капитала</b>  |               |     |     |       |   |
| Количество обучающихся и работников университета, участвовавших в мониторинге психоэмоционального состояния  | тысяч человек | 4.2 | 1,5 | 1,984 | Проректор по развитию персонала                 |
| Количество студентов из числа лиц с ОВЗ и инвалидностью, которым оказано психологическое сопровождение   | человек       | 4.3 | 44  | 45    | Проректор по развитию персонала                 |
| Количество слушателей, прошедших обучение по образовательным программам дополнительного изучения иностранных языков  | человек       | 4.4 | 20  | 20    | Проректор по развитию персонала                 |

| 5. Показатели развития инфраструктуры   |           |               |    |    |   |
|---|-----------|---------------|----|----|---|
| Количество объектов инфраструктуры, в которых реализованы программы ресурсосбережения и энергоэффективности   | единиц    | 5.2           | 2  | 0  | Проректор по инвестиционному развитию и управлению федеральным имуществом |
| 6. Политика в области цифровой трансформации  |           |               |    |    |   |
| Доля сотрудников, обладающих цифровыми компетенциями  | процентов | 6.12;<br>6.13 | 76 | 76 | Начальник управления цифровой трансформации                               |
| Доля дополнительных профессиональных образовательных программ, реализуемых с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий | процентов | 6.10          | 8  | 12 | Начальник управления цифровой трансформации                               |
| Доля объема НИОКР, реализуемых в сфере цифровых технологий  | процентов | 6.10          | 3  | 3  | Начальник управления цифровой трансформации                               |
| Доля научных работников, зарегистрированных на ЦПИ  | процентов | 6.10          | 28 | 28 | Начальник управления цифровой трансформации                               |
| Доля научных работников организации, которые используют сервисы домена «Наука и инновации»  | процентов | 6.13          | 31 | 31 | Начальник управления цифровой трансформации                               |
| Уровень интеграции информационной системы ООВО с ГИС СЦОС   | процентов | 6.14          | 19 | 15 | Начальник управления цифровой трансформации                               |

|   |           |      |    |    |   |
|---|-----------|------|----|----|---|
| Доля обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры для которых обеспечена корректная загрузка сведений (без ошибок) и отображение цифровых студенческих билетов в ГИС СЦОС | процентов | 6.14 | 75 | 90 | Начальник управления цифровой трансформации     |
| Доля профессорско-преподавательского состава, по которым осуществлена выгрузка сведений в ГИС СЦОС в соответствии с АРІ ГИС СЦОС  | процентов | 6.14 | 25 | 0  | Начальник управления цифровой трансформации     |
| Доля аспирантов, по которым осуществлена выгрузка сведений в ГИС СЦОС в соответствии с АРІ ГИС СЦОС   | процентов | 6.14 | 80 | 90 | Начальник управления цифровой трансформации     |
| Доля онлайн-курсов, размещенных в ГИС СЦОС  | процентов | 6.14 | 25 | 0  | Начальник УЦТ                                   |
| Доля дополнительных профессиональных образовательных программ (ДПО) ООВО, размещенных в ГИС СЦОС  | процентов | 6.14 | 20 | 0  | Начальник управления цифровой трансформации     |
| <b>7. Система управления ТвГТУ</b>  |           |      |    |    |   |
| Присутствие ТвГТУ в Международном рейтинге ТНЕ  | да/нет    | 7.1  | да | да | Директор центра менеджмента качества            |
| <b>8. Социальная миссия ТвГТУ</b>   |           |      |    |    |   |
| Количество внешних культурно-просветительских проектов университета   | единиц    | 8.1  | 1  | 1  | Проректор по воспитательной и социальной работе |

| 9. Международная деятельность   |         |            |     |     |   |
|---|---------|------------|-----|-----|---|
| Количество действующих международных договоров и меморандумов о сотрудничестве с иностранными научными и образовательными организациями | единиц  | 9.1        | 12  | 12  | Декан факультета международного академического сотрудничества |
| Количество стран, граждане которых являются обучающимися университета   | единиц  | 9.3        | 35  | 35  | Декан факультета международного академического сотрудничества |
| 10. Деятельность военного учебного центра ТвГТУ   |         |            |     |     |   |
| Количество обучающихся в военном учебном центре   | человек | 10.1; 10.2 | 180 | 177 | Начальник военного учебного центра                            |

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»  
на 2023 год**

| № п/п                              | Наименование мероприятия  | Основные результаты  | Сроки реализации | Реализация мероприятия в отчетном год<br><i>(оставить нужное)</i> |
|------------------------------------|---|--|------------------|---|
| 1                                  | 2   | 3  | 4                | 5   |
| <b>1. Образовательная политика</b> |   |  |                  |   |
| 1.1                                | Разработка нормативного и учебно-методического обеспечения образовательной деятельности | Разработка новых и внесение изменений и дополнений в локальные акты университета   | 2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом                           |
| 1.3                                | Дополнительное профессиональное образование научно-педагогических работников ТвГТУ      | Обучение 100% научно-педагогических работников по обязательной дополнительной профессиональной программе в сферах инклюзивного высшего образования и информационно-коммуникационных технологий | 2023 – 2024 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом                           |
|                                    |   | Обучение 100% научно-педагогических работников по дополнительной профессиональной программе в сфере противодействия  | 2023 – 2027 годы |   |

|     |  |   |  |   |
|-----|--|---|--|---|
|     |  | коррупции и в сфере профилактики и противодействия идеологии терроризма, ксенофобии и экстремизма в образовательных учреждениях   |  |   |
| 1.4 | Развитие реализации дополнительных профессиональных программ для работников предприятий и организаций Тверской области | Увеличение количества дополнительных профессиональных программ в онлайн формате и смешанном формате<br><br>Расширение базы корпоративных заказчиков                         | 2023 – 2032 годы<br><br>2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом |
| 1.5 | Реализация новых образовательных программ высшего образования в соответствии с запросами рынка труда                   | Разработка и реализация новых направленностей (профилей) по ОП ВО   | 2023 – 2025 годы                         | 1 - Реализовано в соответствии с планом |
| 1.6 | Развитие карьерных траекторий выпускников университета   | Расширение перечня работодателей, участвующих в ярмарках вакансий ТвГТУ<br><br>Развитие цифровой платформы карьерных сервисов (вакансии, резюме, презентации работодателей) | 2023 – 2032 годы<br><br>2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом |



|     |   |  |  |   |
|-----|---|--|--|---|
| 1.7 | Расширения функциональных возможностей электронной библиотечной системы (ЭБС) и создания новых сетевых взаимодействий с потенциальными партнерами зональной научной библиотеки (ЗНБ) ТвГТУ  | Переход на новый технологический уровень предоставления услуг в ЭБС<br><br>Организация новых сетевых взаимодействий с библиотеками, организациями, учреждениями образования и культуры                       | 2023 – 2032 годы<br><br>2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом   |
| 1.8 | Реализация профессионально ориентированного мероприятия «Техническое образование – будущее России»  | Информирование выпускников средних общеобразовательных школ и образовательных организаций СПО города Твери и Тверской области о возможностях и преимуществах получения профессионального образования в ТвГТУ | 2023 – 2032 годы                         | 1 - Реализовано в соответствии с планом   |
| 1.9 | Включение в учебный план дисциплин (модулей), направленных на формирование компетенций, необходимых для развития предпринимательского и проектного мышления и навыков бизнес-проектирования, реализуемых для разработки и реализации стартап-проектов | Сопровождение обучающихся при подготовке и защите ВКР «Стартап как диплом» в рамках образовательного процесса  | 2023 – 2032 годы                         | 0,5 – Реализуется в соответствии с планом |

|  |  |  |                  |   |
|--|--|--|------------------|---|
| 1.10   | Формирование партнерской сети, вовлечение в образовательный процесс и реализацию предпринимательских инициатив всех возможных стейкхолдеров, выстраивание устойчивых взаимовыгодных отношений, формирование университетского предпринимательского сообщества | Формирование экосистемы, направленной на развитие практик сопровождения обучающихся при подготовке и защите ВКР «Стартап как диплом»                       | 2023 – 2032 годы | 0,25 – Реализуется с отклонением от плана |
| 1.11   | Подготовка и сопровождение деятельности преподавателей, реализующих сопровождение разработки и реализации стартап-проектов, включая обучение, консультирование, супервизию   | Формирование экосистемы, направленной на развитие практик сопровождения обучающихся при подготовке и защите ВКР «Стартап как диплом»                       | 2023 – 2032 годы | 0,25 – Реализуется с отклонением от плана |
| <b>2. Политика в области научно-исследовательской деятельности и инноваций</b> |  |  |                  |   |
| 2.1  | Выполнение научных исследований  | Формирование конкурентоспособного сектора научных исследований и разработок, обеспечение организацион-ной и ресурсной поддержки проектов                   | 2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом   |
| 2.3  | Содействие НПР и обучающимся в подготовке и размещении публикаций в изданиях, включенных в международные и национальные базы данных  | Рост публикаций НПР, в том числе в изданиях с высокими индексами цитируемости, повышение узнаваемости университета на национальном и международном уровнях | 2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом   |

|     |   |   |                  |   |
|-----|---|---|------------------|---|
| 2.4 | Организация функционирования периодических научных изданий ВУЗа   | Рост публикаций НПР в периодических изданиях ВУЗа, повышение индекса цитируемости периодических изданий ВУЗа  | 2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом |
| 2.5 | Подготовка кадров высшей квалификации   | Развитие кадрового потенциала университета, проведение новых актуальных направлений научных исследований, способствующих решению задач образовательной политики и укреплению лидирующего положения университета в области образования России. Удовлетворение потребности учреждений высшего образования, научно-исследовательских организаций, предприятий реального сектора экономики, органов власти и местного самоуправления в кадрах высшей квалификации | 2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом |
| 2.6 | Развитие деятельности СНО и СМУ университета; активизация грантовой и проектной деятельности обучающихся и молодых ученых | Обеспечение организационной, ресурсной поддержки молодежной науки и преемственности в развитии научных школ университета  | 2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом |

|      |  |  |                  |   |
|------|--|--|------------------|---|
| 2.7  | Организация мероприятий, проводимых для обучающихся и молодых ученых и при их активном участии   | Активизация деятельности обучающихся и молодых ученых  | 2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом |
| 2.8  | Проведение патентных исследований по научно-исследовательским работам  | Повышение эффективности научно-исследовательской и научно-методической работы в области интеллектуальной собственности | 2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом |
| 2.9  | Заявки на регистрацию объектов интеллектуальной собственности  | Регистрация объектов интеллектуальной собственности, продвижение на рынке объектов интеллектуальной собственности      | 2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом |
| 2.10 | Обеспечение деятельности ЦИТР «Технополис» необходимым оборудованием для возможности прототипирования и реализации инженерных идей и проектов обучающимися; подготовка проектов для участия молодых ученых и обучающихся во всероссийских и международных научно-практических мероприятиях | Активизация научно-технической и инновационной деятельности среди обучающихся  | 2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом |

|                               |  |   |  |   |
|-------------------------------|--|---|--|---|
| 2.11                          | Проведение мероприятий научно-практического и профориентационного характера  | Формирование команд для участия в проектах и конкурсах по различным направлениям. Популяризация инженерных специальностей   | 2023 – 2032 годы                         | 1 - Реализовано в соответствии с планом |
| <b>3. Молодежная политика</b> |  |   |  |   |
| 3.1                           | Совершенствование системы студенческого самоуправления, создание единого сервиса для работы студенческих объединений | Увеличение доли обучающихся, вовлеченных в студенческое самоуправление и студенческие объединения<br><br>Увеличение доли обучающихся, вовлеченных в Федеральную повестку реализации государственной молодежной политики | 2023 – 2032 годы<br><br>2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом |
| 3.2                           | Проведение патриотических мероприятий на базе студенческого патриотического клуба «Я горжусь» им. П.Ф. Анисимова     | Увеличение доли обучающихся, вовлеченных в систему патриотического воспитания   | 2023 – 2032 годы                         | 1 - Реализовано в соответствии с планом |
| 3.3                           | Создание ресурсного центра по физической культуре и спорту на базе спортивного клуба                                 | Увеличение доли обучающихся, систематически занимающихся физической культурой и спортом   | 2023 – 2032 годы                         | 1 - Реализовано в соответствии с планом |
| 3.4                           | Создание студенческого центра безопасности   | Увеличение количества мероприятий, направленных на развитие компетенций студентов (согласно трекам раздела)   | 2023 – 2032 годы                         | 1 - Реализовано в соответствии с планом |

|     |   |  |                  |   |
|-----|---|--|------------------|---|
| 3.5 | Реализация образовательных траекторий, направленных на разработку и сопровождение студенческих проектов   | Увеличение количества студентов, вовлеченных в работу студенческого проектного офиса   | 2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом   |
| 3.6 | Создание инфраструктуры, позволяющей поддерживать стартап-проектирование в университете (бизнес-инкубаторы, ситуационные центры, лаборатории, акселераторы, стартап-студии, платформы для получения финансирования под стартап-проект и/или поиска партнеров) | Формирование экосистемы, направленной на развитие практик сопровождения обучающихся при подготовке и защите ВКР «Стартап как диплом» | 2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом   |
| 3.7 | Развитие практик подготовки и защиты выпускных квалификационных работ в формате «Стартап как диплом»  | Увеличение количества студентов, вовлеченных в экосистему молодежного предпринимательства  | 2023 – 2032 годы | 0,5 – Реализуется в соответствии с планом |
| 3.8 | Создание условий для развития студенческого предпринимательства   | Увеличение количества студентов, вовлеченных в экосистему молодежного предпринимательства  | 2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом   |
| 3.9 | Организация участия выпускников в качестве экспертов с целью поддержания университетских функций (участие в работе совещательных и консультативных органов)   | Создание условий для взаимодействия с выпускниками образовательной организации высшего образования                                   | 2023 – 2032 годы | 0,25 – Реализуется с отклонением от плана |

|   |  |   |                  |   |
|---|--|---|------------------|---|
| 3.10  | Организация мероприятий с целью передачи опыта от более старшего поколения в адрес молодого                          | Создание условий для взаимодействия с выпускниками образовательной организации высшего образования  | 2023 – 2032 годы | 0,25 – Реализуется с отклонением от плана |
| <b>4. Политика по развитию человеческого капитала</b> |  |   |                  |   |
| 4.1   | Развитие кадрового потенциала НПР  | Снижение среднего возраста ППС  | 2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом   |
| 4.2   | Анализ психоэмоционального состояния студентов и сотрудников ТвГТУ, склонности к аддикциям (динамический мониторинг) | Оказание психологической помощи студентам-первокурсникам в целях психокоррекции и психопрофилактики, адаптации к обучению   | 2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом   |
| 4.3   | Психологическое сопровождение инклюзивного образования   | Адаптация к обучению, активное включение в жизнедеятельность ТвГТУ. Выявление индивидуальных и типологических особенностей, образовательных потребностей и запросов | 2023 – 2032 годы | 0,5 – Реализуется в соответствии с планом |

|     |   |   |   |   |
|-----|---|---|---|---|
| 4.4 | Расширения функциональных возможностей лингвоцентра   | <p>Повышение конкурентоспособности преподавателей, работников и студентов университета посредством дополнительного и более глубокого изучения иностранных языков</p> <p>Реализация дополнительных образовательных, переводческих, экскурсионных, консалтинговых и иных услуг, связанных с применением русского и иностранных языков</p> | <p>2023 – 2032 годы</p> <p>2023 – 2032 годы</p> | 1 - Реализовано в соответствии с планом |
| 4.5 | Создание регионального Координационного центра по вопросам формирования у молодежи активной гражданской позиции, предупреждения межнациональных и межконфессиональных конфликтов, противодействия идеологии терроризма и профилактики экстремизма | Снижение рисков вовлечения обучающихся университета в экстремистскую и террористическую деятельность  | 2023 год  | 1 - Реализовано в соответствии с планом |



| 5. Политика по развитию инфраструктуры |   |   |                  |  |
|--|---|---|------------------|--|
| 5.1                                    | Капитальный ремонт объектов недвижимости университета   | Проведение социальных и спортивных объектов университета в нормативное состояние. Обеспечение комфортных условий проживания и беспрепятственного доступа, развитие безбарьерной инклюзивной среды для обучающихся и сотрудников                                       | 2023 – 2032 годы | 0,5 – Реализуется в соответствии с планом  |
| 5.2                                    | Реализация программы ресурсосбережения и повышения энергоэффективности объектов инфраструктуры университета | Модернизация системы отопления путем монтажа индивидуальных тепловых узлов с погодным регулированием. Монтаж светодиодного освещения в наиболее часто используемых помещениях. Увеличение реальной экономии средств за счет эффективного использования энергоресурсов | 2023 – 2025 годы | 0 – Не реализуется в соответствии с планом |

## 6. Политика в области цифровой трансформации

|     |   |   |                  |   |
|-----|---|---|------------------|---|
| 6.1 | <p>Модернизация кабельной сети университета за счет создания (развития) структурированных кабельных систем, модернизации сетевого и коммуникационного оборудования, использования ПО для администрирования сетей. Развитие сетей беспроводного широкополосного доступа (WiFi-сетей) в учебных корпусах. Создание WiFi-сетей в общежитиях университета</p> | <p>Повышение степени управляемости университетской ЛВС, надежности ее функционирования. Повышение скорости доступа пользователей к цифровым платформам. Обеспечение беспроводного доступа обучающихся и сотрудников университета к цифровым ресурсам и сервисам с мобильных устройств. Создание условий для применения мобильных технологий</p> | 2023 – 2032 годы | 0,5 – Реализуется в соответствии с планом |
| 6.2 | <p>Модернизация аппаратно-технологической цифровой платформы (серверное оборудование, десктопные и мобильные компьютеры, периферийные устройства, системное и прикладное ПО) преимущественно за счет электронной продукции и ПО российского происхождения</p>   | <p>Поддержка технически актуального состояния аппаратно-технологической платформы, обеспечивающей реализацию задач цифровой трансформации университета</p>  | 2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом   |

|      |   |  |                  |   |
|------|---|--|------------------|---|
| 6.3  | Создание и дальнейшее развитие защищенного отказоустойчивого высокопроизводительного серверного кластера. Повышение мощности и эксплуатационных характеристик СХД | Обеспечения потребностей в долговременном надежном хранении большого объема данных. Создание условий для оперативной обработки и анализа больших данных (технологии Big DATA) для реализации процессного управления на основе данных | 2023 – 2032 годы | 0,5 – Реализуется в соответствии с планом |
| 6.4  | Повышение оснащенности учебных аудиторий современным мультимедийным оборудованием, замена морально и технически устаревшего мультимедийного оборудования          | Повышение эффективности передачи мультимедийного учебного контента обучающимся   | 2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом   |
| 6.13 | Проведение курсов повышения квалификации, направленных на развитие цифровых компетенций   | Прохождение преподавателями и сотрудниками курсов повышения квалификации не реже, чем раз в 3 года. 86% охват ППС и сотрудников к 2032 г.  | 2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом   |
| 6.14 | Интеграция с федеральными и государственными информационными системами, платформами и базами данных   | Полная интеграция с ГИС СЦОС. Интеграция через API с ФИС ФРДО  | 2023 – 2025 годы | 0,5 – Реализуется в соответствии с планом |

| 7. Система управления ТвГТУ |                               |   |                  |   |
|-----------------------------|-------------------------------|---|------------------|---|
| 7.2                         | Реинжиниринг бизнес-процессов | <p>1. Разработка будущего образа университета – спецификация целей университета, исходя из стратегий развития и потребностей в специалистах сферы образования, конъюнктуры целевых отраслей трудоустройства выпускников университета и заказов на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, а также из текущего состояния университета</p> <p>2. Создание функциональной модели университета.</p> <p>3. Перепроектирование основных бизнес-процессов.</p> <p>4. Детальная проработка бизнес-процессов университета.</p> <p>5. Разработка поддерживающих корпоративных информационных и информационно-управляющих систем (КИС и КИУС).</p> | 2023 – 2032 годы | 0,5 – Реализуется в соответствии с планом |

|                                   |   |   |  |   |
|-----------------------------------|---|---|--|---|
|                                   |   | 6. Внедрение перепроектированных процессов. Интеграция и тестирование разработанных процессов и информационно-управляющей системы, обучение сотрудников, установка информационно-управляющей системы, переход к новой работе университета |  |   |
| 7.3                               | Перераспределение ответственности руководителей структурных подразделений и ответственных исполнителей  | Создание новых положений о структурных подразделениях и должностных инструкций сотрудников  | 2023 – 2032 годы                         | 0,5 – Реализуется в соответствии с планом |
| <b>8. Социальная миссия ТвГТУ</b> |   |   |  |   |
| 8.1                               | Проведение внешних культурно-просветительских мероприятий, расширение партнерской сети с государственными учреждениями культуры, образования, молодежной политики | Увеличение количества внешних культурно-просветительских проектов университета<br>Увеличение количества организаций-партнеров университета  | 2023 – 2032 годы<br><br>2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом   |
| 8.2                               | Принятие ряда программ социальной поддержки различных целевых аудиторий университета (молодые семьи, ветераны и т.п)  | Увеличение доли обучающихся и сотрудников, удовлетворенных деятельностью университета   | 2023 – 2024 годы                         | 1 - Реализовано в соответствии с планом   |

| 9. Международная деятельность |  |   |   |   |
|-------------------------------|--|---|---|---|
| 9.1                           | Прием представителей иностранных делегаций | <p>Заключение новых международных договоров и меморандумов о сотрудничестве в научно-технической и образовательной сферах с целью расширения географии партнерства вуза и укрепления его позиций в международном образовательном пространстве</p> <p>Организация мероприятий направленных на популяризацию русского языка и культуры за рубежом, а также формирование положительного имиджа вуза, региона и страны в целом, уважения к ее истории и культуре, в соответствии с утвержденной Указом президента № 611 от 5 сентября 2022 г. Концепцией гуманитарной политики Российской Федерации</p> | <p>2023 – 2032 годы</p> <p>2023 – 2032 годы</p> | 1 - Реализовано в соответствии с планом |

|     |   |  |   |   |
|-----|---|--|---|---|
| 9.2 | <p>Осуществление мероприятий по привлечению иностранных студентов для обучения в университете в т.ч. совместно с Министерством иностранных дел России и с Федеральным агентством по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству</p> | <p>Увеличение численности иностранных обучающихся в абсолютном и долевым значении</p>  | 2023 – 2032 годы  | 1 - Реализовано в соответствии с планом |
| 9.3 | <p>Повышение привлекательности и конкурентоспособности реализуемых в университете образовательных программ</p>  | <p>Расширение перечня образовательных услуг, экспортируемых ТвГТУ</p> <p>Реализация информационной поддержки международной деятельности и образовательных услуг университета через загранпредставительства России, СМИ, на сайте вуза и факультета, в социальных сетях и мультимедийных каналах.</p> <p>Активизация сообщества иностранных выпускников Университета, в том числе в сотрудничестве с Ассоциацией выпускников Университета</p> | <p>2023 – 2032 годы</p> <p>2023 – 2032 годы</p> <p>2023 – 2032 годы</p> | 1 - Реализовано в соответствии с планом |

| 10. Деятельность военного учебного центра ТвГТУ |  |   |                  |   |
|---|--|---|------------------|---|
| 10.1  | Проведение военно-просветительских мероприятий, организация встреч обучающихся с представителями ВС РФ | Увеличение числа обучающихся в военном учебном центре | 2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом |
| 10.2  | Совершенствование учебно-материальной базы для военной подготовки обучающихся                          | Увеличение числа обучающихся в военном учебном центре | 2023 – 2032 годы | 1 - Реализовано в соответствии с планом |



Таблица 3

**ОБЪЕМЫ И ИСТОЧНИКИ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ  
ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**

**федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования**

**«Тверской государственный технический университет»**

**на 2023 год**

**(млн. руб.)**

| Наименование источника средств   | КОД                  | 2023 |       |
|--|----------------------|------|-------|
|  |                      | План | Факт  |
| 1  | 2                    | 3    | 4     |
| <b>1. Образовательная политика</b>   |                      |      |       |
| Федеральный бюджет   | 07507064740490059611 | 3,3  | 4,71  |
| Бюджет субъекта Российской Федерации   |                      | -    | -     |
| Местный бюджет   |                      | -    | -     |
| Средства от иной приносящей доход деятельности                                 | 07507060000000000130 | 2,1  | 3,46  |
| <b>2. Политика в области научно-исследовательской деятельности и инноваций</b> |                      |      |       |
| Федеральный бюджет   | 07507064740490059613 | 5,0  | 5,0   |
| Бюджет субъекта Российской Федерации   |                      | -    | -     |
| Местный бюджет   |                      | -    | -     |
| Средства от иной приносящей доход деятельности                                 | 07507060000000000150 | 59,0 | 68,87 |
| <b>3. Молодежная политика</b>  |                      |      |       |
| Федеральный бюджет   | 07507064740490059611 | 5,2  | 5,2   |
| Бюджет субъекта Российской Федерации   |                      | -    | -     |
| Местный бюджет   |                      | -    | -     |
| Средства от иной приносящей доход деятельности                                 | 07507060000000000130 | 3,1  | 21,3  |

|  |                      |     |       |
|--|----------------------|-----|-------|
| 4. Политика по развитию человеческого капитала |                      |     |       |
| Федеральный бюджет                             | 07507064740490059611 | -   | 2,0   |
| Бюджет субъекта Российской Федерации           |                      | -   | -     |
| Местный бюджет                                 |                      | -   | -     |
| Средства от иной приносящей доход деятельности | 07507060000000000130 | 2,1 | 0,721 |
| 5. Политика по развитию инфраструктуры         |                      |     |       |
| Федеральный бюджет                             | 07507064740490059612 | -   | -     |
| Бюджет субъекта Российской Федерации           |                      | -   | -     |
| Местный бюджет                                 |                      | -   | -     |
| Средства от иной приносящей доход деятельности | 07507060000000000130 | 3,0 | 3,0   |
| 6. Политика в области цифровой трансформации   |                      |     |       |
| Федеральный бюджет                             | 07507064740490059611 | 0,5 | 0,5   |
| Бюджет субъекта Российской Федерации           |                      | -   | -     |
| Местный бюджет                                 |                      | -   | -     |
| Средства от иной приносящей доход деятельности | 07507060000000000130 | 3,0 | 3,8   |
| 7. Система управления ТвГТУ                    |                      |     |       |
| Федеральный бюджет                             |                      | -   | -     |
| Бюджет субъекта Российской Федерации           |                      | -   | -     |
| Местный бюджет                                 |                      | -   | -     |
| Средства от иной приносящей доход деятельности | 07507060000000000130 | 1,5 | 0,7   |

| 8. Социальная миссия ТвГТУ                      |                      |      |       |
|---|----------------------|------|-------|
| Федеральный бюджет                              |                      | -    | -     |
| Бюджет субъекта Российской Федерации            |                      | -    | -     |
| Местный бюджет                                  |                      | -    | -     |
| Средства от иной приносящей доход деятельности  | 0750706000000000130  | 1,5  | 1,5   |
| 9. Международная деятельность                   |                      |      |       |
| Федеральный бюджет                              |                      | -    | -     |
| Бюджет субъекта Российской Федерации            |                      | -    | -     |
| Местный бюджет                                  |                      | -    | -     |
| Средства от иной приносящей доход деятельности  | 0750706000000000130  | 0,1  | 0,1   |
| 10. Деятельность военного учебного центра ТвГТУ |                      |      |       |
| Федеральный бюджет                              | 07507064740490059611 | 1,0  | 1,2   |
| Бюджет субъекта Российской Федерации            |                      | -    | -     |
| Местный бюджет                                  |                      | -    | -     |
| Средства от иной приносящей доход деятельности  |                      | -    | -     |
| Итого по программе развития                     |                      |      |       |
| Федеральный бюджет                              | 07507064740490059611 | 10,0 | 13,61 |
| Федеральный бюджет                              | 07507064740490059612 | -    | -     |
| Федеральный бюджет                              | 07507064740490059613 | 5,0  | 5,0   |
| Бюджет субъекта Российской Федерации            |                      | -    | -     |
| Местный бюджет                                  |                      | -    | -     |
| Средства от иной приносящей доход деятельности  | 0750706000000000130  | 16,4 | 34,58 |
| Средства от иной приносящей доход деятельности  | 0750706000000000150  | 59,0 | 68,87 |