

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор
по учебной работе

_____ Э.Ю. Майкова
« _____ » _____ 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины части, формируемой участниками
образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)»
«Теория антикризисного управления»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 « Менеджмент»

Направленность (профиль) – «Антикризисное управление и риск – менеджмент»

Типы задач профессиональной деятельности: научно-исследовательский;
организационно-управленческий

Форма обучения – очная.

Факультет управления и социальных коммуникаций
Кафедра «Экономики и управления производством»

Тверь 2022

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки магистров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы: профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры ЭУП
« ___ » _____ 2022 г., протокол № ____.

Заведующий кафедрой

И.В. Вякина

Согласовано

Начальник учебно-методического
отдела УМУ

Е.Э. Наумова

Начальник отдела
комплектования
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

1. Цель и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины «Теория антикризисного управления» является получение системы знаний в области антикризисного управления; формировании прочных теоретических и практических навыков, экономического мышления у магистрантов специальности 38.04.02 «Антикризисное управление и риск-менеджмент», что будет способствовать в дальнейшем принятию адекватных, рациональных хозяйственных решений, обеспечивающих долгосрочное функционирование организаций.

Задачами дисциплины являются:

- формирование системного экономического мышления у магистрантов.
- формирование и закрепление навыков самостоятельно содержательно интерпретировать полученные результаты необходимые для решения поставленных задач в профессиональной деятельности.
- изложение современных концепций в области антикризисного управления предприятием
- научить магистрантов использовать современные концепции в области антикризисного управления предприятием для принятия оптимальных решений на уровне фирмы (предприятия, бизнеса).
- привить навыки самостоятельной оценки состояния предприятия, выявления кризисной ситуации и определения путей выхода из кризиса.
- научить использовать специальные методы и приемы антикризисного управления для решения задач по совершенствованию фирменной структуры и организации производства, улучшению ее финансово-хозяйственной деятельности, формированию антикризисной стратегии.

2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 ОП ВО. Для изучения курса требуются знания дисциплин «Управление рисками: теория и практика», «Управленческая экономика», «Управление проектами», «Экономико-правовое регулирование банкротства».

Приобретенные знания в рамках данной дисциплины помимо их самостоятельного значения необходимы в дальнейшем при изучении дисциплин «Современный стратегический анализ», «Учет и анализ банкротства» «Управление проектами», при определении темы научных исследований и выполнении выпускной квалификационной работы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Индикаторы компетенции, закрепленных за дисциплиной в ОХОП:

ПК-1. Способен планировать и координировать деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации и совершенствовать культуру управления корпоративными рисками.

Индикаторы компетенции, закреплённых за дисциплиной в ОХОП:

ИПК-1.1. Вырабатывает рекомендации по принятию решений в сфере управления рисками с учетом стратегических и оперативных целей и задач.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций:

Знать:

31.1. Знать предпосылки возникновения кризисного развития предприятий.

31.2. Знать особенности формирования антикризисной стратегии и тактики на различных стадиях жизненного цикла предприятия.

31.3. Знать законодательство о несостоятельности (банкротстве) России и других стран.

Уметь:

У1.1. Уметь моделировать поведение предприятия в экономическом пространстве.

У1.2. Уметь распознавать кризисную ситуацию на предприятии.

У1.3. Уметь характеризовать различные виды банкротства.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП.1.1 Владеть навыками самостоятельной исследовательской работы.

ПК-3. Способен разработать и внедрить интегрированную корпоративную систему управления рисками с учетом специфики бизнес-процессов, отраслевых стандартов и особенностей

Индикаторы компетенции, закреплённых за дисциплиной в ОХОП:

ИПК-3.3 Идентифицирует возможные варианты развития кризисных ситуаций и их последствия и использует современные технологии антикризисного управления.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций:

32.1 Знать нюансы разработки антикризисной финансовой стратегии, маркетинговой стратегии, инвестиционной стратегии, стратегии управления персоналом кризисного предприятия и прочих сопутствующих стратегий, необходимых и достаточных для решения профессиональных задач.

32.2 Знать особенности деятельности антикризисного управляющего.

32.3 Знать различные виды банкротства.

Уметь:

У2.1. Уметь использовать существующие методики преодоления кризисных ситуаций

У2.2. Уметь формировать антикризисную финансовую стратегию, маркетинговую стратегию, инвестиционную стратегию, стратегию управления персоналом кризисного предприятия в зависимости от вида деятельности и ситуации.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП2.1 Владеть методами анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования.

ПП2.2 Владеть методами антикризисного управления.

3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций

Проведение лекционных занятий, практических занятий.

4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы

Таблица 1. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

| Вид учебной работы | Зачетных единиц | Академических часов |
|---|-----------------|---------------------|
| Общая трудоемкость дисциплины | 3 | 108 |
| Аудиторные занятия (всего) | | 28 |
| В том числе: | | |
| Лекции | | 14 |
| Практические занятия (ПЗ) | | 14 |
| Лабораторные работы (ЛР) | | не предусмотрены |
| Самостоятельная работа (всего) | | 44+36(экз) |
| В том числе: | | |
| Расчетно-графические работы | | не предусмотрены |
| Реферат | | не предусмотрен |
| Курсовая работа | | не предусмотрена |
| Курсовой проект | | не предусмотрена |
| Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим занятиям | | 44 |
| Контроль текущий и промежуточный (экзамен) | | 36(экз) |
| Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего) | | 14 |
| Курсовая работа | | не предусмотрена |
| Курсовой проект | | не предусмотрена |
| Практические занятия (ПЗ) | | 14 |
| Лабораторные работы (ЛР) | | не предусмотрены |

Структура и содержание дисциплины

Структура и содержание дисциплины построены по модульно-блочному принципу. Под модулем дисциплины понимается укрупненная логико-понятийная тема, характеризующаяся общностью использованного понятийно-терминологического аппарата.

5.1. Структура дисциплины

Таблица 2. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

| № | Наименование модуля | Труд-ть часы | Лекции | Практич. занятия | Сам. работа |
|----------------------------|-----------------------------|--------------|-----------|------------------|-------------------|
| 1 | Антикризисное регулирование | 57 | 7 | 10 | 22+18(экз) |
| 2 | Антикризисное управление | 51 | 7 | 4 | 22+18(экз) |
| Всего на дисциплину | | 108 | 14 | 14 | 44+36(экз) |

5.2. Содержание дисциплины

Модуль 1 « Антикризисное регулирование».

Тема: Антикризисное управление в России: институциональные, правовые и финансовые механизмы обеспечения.

Тема: Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий.

1. Цикличность в развитии экономики и предприятий.
2. Взгляды на кризисные явления в экономике (теории Сэя, Рикардо, Сисмонди, Кейнса и др.).
3. Теории циклического развития экономики (разновидности циклов: циклы Кондратьева, Кузнеца, Джанглера, Китчина и др.).
4. Модель жизненного цикла предприятия и организационное развитие.
5. Факторы, влияющие на развитие предприятия (классификация факторов и их содержание).
6. Антикризисное управление и антикризисное регулирование.
7. Кризисные ситуации в развитии предприятия, адаптация к изменениям.

Тема: Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства).

1. Российское законодательство о несостоятельности (банкротстве).

Тема: Банкротство как институт рыночного хозяйства и его реализация в странах с развитой рыночной экономикой.

1. Система несостоятельности в Германии.
2. Система банкротства в США.
3. Несостоятельность в Канаде.
4. Британская система несостоятельности.
5. Система несостоятельности в Нидерландах и др.

Тема: Антикризисное управление в рамках несудебных и судебных процедур.

1. Досудебная санация предприятия.
2. Финансовое оздоровление предприятия.
3. Конкурсное производство.
4. Мировое соглашение.
5. Наблюдение.

Тема: Антикризисное управление на разных стадиях жизненного цикла предприятия.

1. Жизненный цикл предприятия как основа антикризисного управления.
2. Профилактика и прогнозирование кризиса.

Тема: Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса.

1. Анализ стратегии и тактики антикризисного управления.
2. Практический выбор антикризисной стратегии на предприятии.
3. Методика выбора антикризисной стратегии.
4. Оптимизация управления предприятием в состоянии кризиса.

Тема: Формирование антикризисной маркетинговой стратегии.

1. Маркетинговая стратегия и тактика предприятия в период осуществления финансового оздоровления.
2. Планирование ассортимента продукции.
3. Планирования товародвижения и сбыта продукции.
4. Ценовая политика предприятия.

Тема: Антикризисная инвестиционная политика.

1. Инвестиционная стратегия в системе стратегического планирования.
2. Основные принципы разработки инвестиционной стратегии в условиях кризиса.
3. Базовые правила принятия инвестиционных решений, критерии оценки инвестиционных проектов.

Модуль 2 «Антикризисное управление».

Тема: Финансовое оздоровление предприятий.

Тема: Несостоятельность и неплатежеспособность: причины, определение и предупреждение.

Тема: Финансовая политика неплатежеспособного предприятия.

1. Рациональная организация финансовой службы предприятия.
2. Управление текущими денежными потоками в период финансового оздоровления предприятия.
3. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью.
4. Налоговое планирование.

Тема: Организационно-производственный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.

1. Основные элементы антикризисного организационного менеджмента.
2. Организационные механизмы оздоровления предприятия и повышения его устойчивости.
3. Конструкторско-технологические решения и научно-технологическая политика в рамках антикризисного управления производством.
4. Снижение материальных запасов на производстве предприятия-должника.

Тема: Политика управления персоналом в условиях смены стратегии развития предприятия.

1. Персональный менеджмент и его место в системе управления предприятием.
2. Система управления персоналом и особенности ее организации на кризисном предприятии.
3. Планирование персонала на кризисном предприятии.
4. Организация труда персонала кризисного предприятия.
5. Оплата труда и социально-экономическая поддержка персонала кризисного предприятия.
6. Психологическая поддержка персонала кризисного предприятия.

Тема: Банкротство как метод структурной реорганизации экономики.

Тема: Организационные аспекты деятельности арбитражного управляющего и членов его команды.

Тема: Международный опыт банкротства и санации предприятий.

5.3. Лабораторные работы

Учебным планом лабораторные работы не предусмотрены.

5.4. Практические занятия

Общая цель проведения практических занятий – закрепление теоретических знаний, помощь в успешном освоении наиболее важных в практическом отношении вопросов курса. Практические занятия направлены на систематизацию знаний полученных на лекциях, и выработке практических навыков по выявлению кризисных ситуаций и разработке мероприятий, способствующих решению проблем по предотвращению кризисных ситуаций в своей профессиональной деятельности. Вопросы, выносимые на практические занятия, раскрывают рассматриваемую тему, дают детальное представление об изучаемой проблеме. Магистрант на основе полученных и/или собранных исходных данных и проведенного анализа должен уметь аргументированно изложить своё мнение и разрешить практическую ситуацию.

Таблица 3. Практические занятия и их трудоемкость

| Порядковый номер модуля. Цели практических занятий | Наименование практических занятий | Трудоем- кость в часах |
|---|--|---------------------------------------|
| Модуль 1 Цель: рассмотреть основные теории возникновения кризисных ситуаций и раскрыть сущность кризиса; привить навыки выявления кризисных ситуаций при проведении финансового анализа; овладеть методами разработки эффективных антикризисных стратегий, что является основным инструментом обеспечения экономической безопасности различных объектов. | 1. Введение в антикризисное управление. 2. Причины кризисов, их роль в развитии. 3. Государственное антикризисное регулирование. 4. Экономический и правовой механизмы антикризисного управления. 5. Методические основы антикризисного управления. 6. Подходы к выводу предприятия из кризиса. 7. Разработка антикризисных стратегий. 8. Управление изменениями: на примере реструктуризации кризисного предприятия. 9. Социальные факторы антикризисного управления. | 10 |
| Модуль 2 Цель: формирование умения подготовки и обработки финансовой документации при решении поставленных профессиональных задач и овладеть методами составления плана финансового оздоровления предприятия и процессом его реализации. | 1.Методики оценки необходимости и возможности финансового оздоровления предприятия. 2.Структура плана финансового оздоровления предприятия. 3.Программа финансового оздоровления и особенности ее реализации. | 4 |

6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль успеваемости.

6.1. Цели самостоятельной работы

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, комплексному пониманию принципов и методов антикризисного управления, направленного на обеспечение баланса интересов компании, ее контрагентов, работников, общества и государства и поиску решений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий, проработка и закрепление теоретических знаний и практических навыков, приобретенных на занятиях.

6.2. Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемой им учебной литературе, в подготовке к практическим работам, к текущему контролю успеваемости и промежуточной аттестации – «экзамен».

В рамках дисциплины проводятся практические занятия, которые защищаются посредством устного опроса. Максимальная оценка за каждую выполненную практическую работу – 5 баллов, минимальная – 3 балла. Выполнение практических работ обязательно. В случае неявки на практические занятия по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат, по согласованной с преподавателем теме по модулю, по которому пропущено практическое занятие. Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

Таблица 4. Темы рефератов

| № п/п | Модули | Возможная тематика самостоятельной реферативной работы |
|-------|----------|---|
| 1. | Модуль 1 | Антикризисное управление предприятием на различных стадиях его жизненного цикла. |
| | | Сравнительная характеристика кризисных фаз: по Финку, по Кристеку и по Евсееву. |
| | | Банкротство в развитых странах, признаки банкротства в Великобритании, США, Германии и Франции. |
| | | Эффективность антикризисного управления. |
| | | Типы антикризисного управления в зависимости от организационной стратегии. |
| 2. | Модуль 2 | Подходы к организации и ограничения при осуществлении финансового оздоровления. |
| | | Особенности финансового оздоровления различных субъектов хозяйствования. |
| | | Организация деятельности антикризисного управляющего. |
| | | Корпоративная реструктуризация. |

Оценивание в этом случае осуществляется путем устного опроса по содержанию и качеству выполненной реферативной работы.

При отрицательных результатах по формам текущего контроля и (или) наличии пропусков преподаватель проводит с обучающимся индивидуальную работу по ликвидации задолженности.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1. Основная литература по дисциплине

1. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для вузов : в 2 частях. Часть 1 / А.З. Бобылева [и др.]; под общей редакцией А.З. Бобылевой. - 2-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 13.09.2022. - ISBN 978-5-534-08675-1. - URL: <https://urait.ru/bcode/517055> . - (ID=149499-0)

2. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для вузов : в 2 частях. Часть 2 / А.З. Бобылева [и др.]; под общей редакцией А.З. Бобылевой. - 2-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 13.09.2022. - ISBN 978-5-534-08676-8. - URL: <https://urait.ru/bcode/517056> . - (ID=149500-0)

3. Хоружий, Л.И. Учет, отчетность и диагностика банкротства организаций : учебное пособие для вузов / Л.И. Хоружий, И.Н. Турчаева, Н.А. Кокорев. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 12.07.2022. - ISBN 978-5-534-15404-7. - URL: <https://urait.ru/bcode/520489> . - (ID=148229-0)

4. Кочеткова, А.И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А.И. Кочеткова, Н.П. Кочетков. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 13.09.2022. - ISBN 978-5-534-01617-8. - URL: <https://urait.ru/bcode/512864> . - (ID=149503-0)

5. Сальникова, Л.С. Репутационный менеджмент. Современные подходы и технологии : учебник для вузов / Л.С. Сальникова. - 4-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-14592-2. - URL: <https://urait.ru/book/reputacionnyy-menedzhment-sovremennye-podhody-i-tehnologii-488936> . - (ID=106258-0)

7.2. Дополнительная литература по дисциплине

1. Дюжилова, О.М. Антикризисное управление предприятием: теория и методология : монография / О.М. Дюжилова; Тверской гос. техн. ун-т. - Тверь : ТвГТУ, 2015. - Сервер. - Текст : электронный. - ISBN 978-5-7995-0760-2 : 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/107793> . - (ID=107793-1)

2. Дюжилова, О.М. Антикризисное управление предприятием: теория и методология : монография / О.М. Дюжилова; Тверской гос. техн. ун-т. - Тверь : ТвГТУ, 2015. - 147 с. : ил. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-7995-0760-2 : [б. ц.]. - (ID=109239-55)

3. Коротков, Э.М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488675> (дата обращения: 10.08.2022). - (ID=106158-0)

4. Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 459 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14956-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489493> (дата обращения: 10.08.2022) . - (ID=149498-0)

5. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00539-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489131> (дата обращения: 10.08.2022). - (ID=149501-0)

6. Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 343 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3179-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/508831> (дата обращения: 10.08.2022). - (ID=149502-0)

7. Банкротство и финансовое оздоровление субъектов экономики : монография / А.Н. Ряховская [и др.]; под редакцией А.Н. Ряховской. - Москва : Юрайт, 2023. - (Актуальные монографии). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-11475-1. - URL: <https://urait.ru/bcode/516160> . - (ID=134416-0)

8. Караев, А.К. Финансовая неустойчивость и макроэкономическая нестабильность: агентно ориентированное моделирование : монография / А.К. Караев, М.В. Мельничук; Финансовый ун-т при Правительстве Российской Федерации. - Москва : Дашков и К, 2014. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-394-02475-7. - URL: https://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=70597 . - (ID=112659-0)

7.3. Методические материалы

1. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзамена по дисциплине "Теория антикризисного управления" специальность 38.05.01 Экономическая безопасность. Направленность (специализация): Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности. (Прием 2013 и 2014 г) : в составе учебно-методического комплекса / Каф. Экономика и управление производством ; разработ. О.М. Дюжилова . - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-В). -

Сервер. - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/127538> . - (ID=127538-0)

2. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме курсовой работы по дисциплине «Теория антикризисного управления» специальность 38.05.01 Экономическая безопасность. Направленность (специализация): Экономика-правовое обеспечение экономической безопасности. (Прием 2013 г.) : в составе учебно-методического комплекса / Каф. Экономика и управление производством ; разработ. О.М. Дюжилова . - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-В). - Сервер. - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/127545> . - (ID=127545-0)

3. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме курсового проекта по дисциплине «Теория антикризисного управления» специальность 38.05.01 Экономическая безопасность. Направленность (специализация): Экономика-правовое обеспечение экономической безопасности.: в составе учебно-методического комплекса / Каф. Экономика и управление производством ; разработ. О.М. Дюжилова . - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-В). - Сервер. - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/127551> . - (ID=127551-0)

4. Теория антикризисного управления предприятием: примерная тематика курсовых работ студентов и требования к их выполнению и представлению : в составе учебно-методического комплекса / сост. О.М. Дюжилова ; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. ЭУП. - Тверь : ТвГТУ , 2011. - (УМК-КП). - Сервер. - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/96485> . - (ID=96485-1)

5. Теория антикризисного управления предприятием: метод. указ. к написанию курс. работ (для студентов спец. АУП) / сост. О.М. Дюжилова ; Тверской гос. техн. ун-т, Каф. ЭУП. - Тверь : ТвГТУ, 2006. - Сервер. - CD. - Текст : электронный. - [б. ц.]. - (ID=61805-2)

6. Учебно-методический комплекс дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 "Дисциплины (модули)" "Теория антикризисного управления". Направление подготовки 38.04.02 "Менеджмент". Направленность (профиль) – "Антикризисное управление и риск – менеджмент" : ФГОС 3++ / Кафедра "Экономика и управление производством" ; составитель О.М. Дюжилова. - 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/156996> . - (ID=156996-0)

7.4. Программное обеспечение по дисциплине

1. Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

2. Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭКТВГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление): [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНИПы и др.]. Диск 1,2,3,4. - М. : Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/156996>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплине

Кафедра «Экономики и управления производствам» имеет аудитории для проведения лекций и практических занятий по дисциплине. Также имеется техническая возможность демонстрации лекционного материала с помощью мультимедийного проектора.

9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

9.1. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена

1. Экзаменационный билет соответствует форме, утвержденной Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих федеральным государственным образовательным стандартам высшего образования с учетом профессиональных стандартов. Типовой образец экзаменационного билета приведен в Приложении. Обучающемуся даётся право выбора заданий из числа, содержащихся в билете, принимая во внимание оценку, на которую он претендует.

Число экзаменационных билетов – 15. Число вопросов (заданий) в экзаменационном билете – 3 (1 вопрос для категории «знать» и 2 вопроса для категории «уметь»).

Продолжительность экзамена – 60 минут.

2. Шкала оценивания промежуточной аттестации в форме экзамена – «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

3. Критерии оценки за экзамен:

для категории «знать»:

выше базового – 2;

базовый – 1;

ниже базового – 0;

критерии оценки и ее значение для категории «уметь»:

отсутствие умения – 0 баллов;

наличие умения – 2 балла.

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

4. Вид экзамена – письменный экзамен.

5. База заданий, предъявляемая обучающимся на экзамен

Взгляды на кризисные явления в экономике (теории Сэя, Рикардо, Сисмонди, Кейнса и др.). Теории циклического развития экономики (разновидности циклов: циклы Кондратьева, Кузнеца, Джанглера, Китчина и др.).

1. Модель жизненного цикла предприятия и организационное развитие
Факторы, влияющие на развитие предприятия (классификация факторов и их содержание).

2. Антикризисное управление и антикризисное регулирование. Кризисные ситуации в развитии предприятия, адаптация к изменениям.

3. Понимание кризиса в микроэкономике.

4. Последовательность целей и кризисных ситуаций на предприятии по В.Г. Белолипецкому.

5. Стадии кризисного процесса по Кристеку (Quelle: Krystek (1980), S. 64).

6. Кризисные фазы по Финку.

7. Фазы кризиса по З. Айвазяну и В. Кириченко.

8. Фазы кризиса по А. Евсееву.

9. Механизм возникновения кризисного состояния фирмы по Е.М. Кельнер.

10. Механизм возникновения кризисов и характеристика его глубины по Н.В. Смирновой.

11. Понятие «банкротство» и его виды (понятие «банкротство» в ФЗ РФ, виды банкротства, определенные институтом Российского союза промышленников и предпринимателей, виды банкротства, определенные С.Г. Беляевым и В.И. Кошкиным, виды банкротства, предлагаемые Т.Д. Аленичевой, виды банкротства по Н.В. Родионовой).

12. Банкротство в развитых странах, признаки банкротства в Великобритании, США, Германии и Франции.

13. Антикризисное управление предприятием как действующим и развивающимся (финансовая и социальная функции антикризисного управления).

14. Альтернативные концепции антикризисного управления на предприятии.

15. Типы антикризисных процессов и варианты действий в кризисных ситуациях.

16. Концепция антикризисного управления на основе инноваций и виды антикризисных инноваций (процессные инновации, продуктовые инновации, аллокационные инновации).

17. Выведение компании из кризиса по П. Дойлю (краткосрочные и долгосрочные улучшения; фазы консолидации и трансформации).
18. Антикризисное управление по А. Комахе.
19. Типы антикризисного управления.
20. Активное, реактивное и плановое управление предприятием.
21. Антикризисное управление по Э.В. Вергилесу.
22. Законы развития организаций. Парадокс Икара.
23. Типы антикризисного управления в зависимости от организационной стратегии.
24. Три ключевых параметра развития организации по И. Качалову.
25. Рациональный инкрементализм и его противоположность.
26. Развитие организации по Грейнеру и БКГ.
27. Классический менеджмент в антикризисном управлении.
28. Стратегия предотвращения кризиса и ее формирование.
29. Эффективность антикризисного управления.
30. Антикризисное законодательство (российское законодательство о несостоятельности (банкротстве), система несостоятельности в развитых странах).
31. Антикризисное управление предприятием на различных стадиях его жизненного цикла (анализ стратегии и тактики антикризисного управления, жизненный цикл предприятия как основа антикризисного управления, профилактика и прогнозирование кризиса, практический выбор антикризисной стратегии на предприятии, методика выбора антикризисной стратегии, оптимизация управления предприятием в состоянии кризиса).
32. Антикризисный финансовый менеджмент предприятия (рациональная организация финансовой службы предприятия, управление текущими денежными потоками в период финансового оздоровления предприятия, управление дебиторской и кредиторской задолженностью, налоговое планирование).
33. Разработка маркетинговой стратегии антикризисного управления предприятием (маркетинговая стратегия и тактика предприятия в период осуществления финансового оздоровления, планирование ассортимента продукции, планирования товародвижения и сбыта продукции, ценовая политика предприятия).
34. Антикризисный организационно производственный менеджмент (основные элементы антикризисного организационного менеджмента, организационные механизмы оздоровления предприятия и повышения его устойчивости, конструкторско-технологические решения и научно-технологическая политика в рамках антикризисного управления производством, снижение материальных запасов на производстве предприятия-должника).
35. Управление персоналом на кризисном предприятии (персональный менеджмент и его место в системе управления предприятием, система управления персоналом и особенности ее организации на кризисном предприятии, планирование персонала на кризисном предприятии, организация труда персонала кризисного предприятия, оплата труда и социально-экономическая поддержка персонала кризисного предприятия, психологическая поддержка персонала кризисного предприятия).

36. Антикризисная инвестиционная политика (инвестиционная стратегия в системе стратегического планирования, основные принципы разработки инвестиционной стратегии в условиях кризиса, базовые правила принятия инвестиционных решений, критерии оценки инвестиционных проектов).

37. Организация деятельности антикризисного управляющего.

38. Корпоративная реструктуризация.

Пользование различными техническими устройствами не допускается. При желании студента покинуть пределы аудитории во время экзамена экзаменационный билет после его возвращения заменяется.

Преподаватель имеет право после проверки письменных ответов на экзаменационные вопросы и решенных задавать студенту в устной форме уточняющие вопросы в рамках содержания экзаменационного билета, выданного студенту.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

9.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме зачета

Учебным планом зачет по дисциплине не предусмотрен.

9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсовой работы или курсового проекта

Учебным планом курсовой проект/курсовая работа по дисциплине не предусмотрены.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Магистранты перед началом изучения дисциплины ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки.

Магистранты, изучающие дисциплину, обеспечиваются электронными изданиями или доступом к ним, учебно-методическим комплексом по дисциплине и всех видов самостоятельной работы.

В учебный процесс рекомендуется внедрение субъект-субъектной педагогической технологии, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины

Протоколами заседаний кафедры ежегодно обновляется содержание рабочих программ дисциплин, по утвержденной «Положением о рабочих программах дисциплин» (соответствующих ФГОС с последними изменениями и дополнениями) форме.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Антикризисное управление и риск -менеджмент
Кафедра Экономики и управления производством
Дисциплина «Теория антикризисного управления»
Семестр 2

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:

Типы антикризисного управления.

2. Задание для проверки уровня «уметь» – 0 или 2 балла:

Антикризисная инвестиционная политика (инвестиционная стратегия в системе стратегического планирования, основные принципы разработки инвестиционной стратегии в условиях кризиса, базовые правила принятия инвестиционных решений, критерии оценки инвестиционных проектов).

3. Задание для проверки уровня «уметь» – 0 или 2 балла:

Развитие организации по Грейнеру и БКГ.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;
«хорошо» - при сумме баллов 4;
«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;
«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП _____ О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н. _____ И.В. Вякина