

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по учебной работе
_____ Э.Ю. Майкова
« ____ » _____ 2021г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Элективной дисциплины части, формируемой участниками образовательных
отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)»
«Стратегическое управление производством»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) – Производственный менеджмент.

Типы задач профессиональной деятельности: организационно-
управленческий.

Форма обучения – очная и очно-заочная

Факультет управления и социальных коммуникаций
Кафедра «Менеджмент»

Тверь 2021

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки магистров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы к.т.н. доцент

С.Ю. Осипов

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмент
«___» _____ 20__ г., протокол № ____.

Заведующий кафедрой

О.П. Разинькова

Согласовано:

Начальник учебно-методического
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела
комплектования
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

1. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины «Стратегическое управление производством» привить магистрам знания в области производственной деятельности предприятия; обеспечить овладение теоретическими основами и практическими навыками стратегического управления производством.

Задачи дисциплины:

- овладение вопросами, связанными с разработкой, использованием и усовершенствованием производственно-технологических систем;
- освоение навыков использования полученных теоретических знаний в области стратегического управления производством при осуществлении будущей профессиональной деятельности магистрантом;
- формирование практических навыков в конкретизации целей развития всей фирмы и каждого подразделения в отдельности на установленный период времени; знаний в определении хозяйственных задач, средств их достижения, сроков и последовательности реализации; знаний по выявлению материальных, трудовых и финансовых ресурсов, необходимых для решения поставленных задач.

2. Место дисциплины в структуре ООП

Элективная дисциплина «Стратегическое управление производством» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)»

. Для освоения дисциплины студенты используют знания, умения и навыки, сформированные в ходе изучения следующих дисциплин: «Стратегическое управление качеством», «Производственный и технологический менеджмент», «Стратегическое планирование и управление трудовым потенциалом на предприятии».

Приобретенные знания в рамках дисциплины необходимы для формирования наряду с другими изучаемыми дисциплинами целостного представления о направлении «Менеджмент», а также при написании магистерской диссертации.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция, закреплённая за дисциплиной в ОХОП:

ПК-2. Способен руководить разработкой системы интегральных показателей производственной, сбытовой, финансовой деятельности машиностроительной организации, корректировкой плановых показателей в ходе координационной работы со службами.

Индикаторы компетенций, закреплённых за дисциплиной в ОХОП:

ИПК-2.1. Определяет ключевые показатели производственной деятельности машиностроительной организации, планирует их уровень и осуществляет корректировку в ходе координационной работы со службами.

ИПК-2.2. Определяет ключевые показатели сбытовой деятельности машиностроительной организации, планирует их уровень и осуществляет корректировку в ходе координационной работы со службами.

ИПК-2.3. Определяет ключевые показатели финансовой деятельности машиностроительной организации, планирует их уровень и осуществляет

корректировку в ходе координационной работы со службами, организует проведение комплексного экономического анализа всех видов деятельности предприятия.

ИПК-2.4. Руководит разработкой системы интегральных показателей деятельности машиностроительной организации и корректирует плановые показатели в ходе координационной работы со службами, организует разработку мероприятий по эффективному использованию капитальных вложений, материальных, трудовых и финансовых ресурсов, повышению конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, повышению рентабельности производства, увеличению прибыли, устранению потерь и непроизводительных расходов.

ИПК-2.1.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

31. Основные методы стратегического анализа производственной деятельности, разработки и осуществления управления предприятием, направленным на обеспечение конкурентоспособности.

Уметь:

У1. Определять ключевые показатели производственной деятельности предприятия.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: Документальное оформление решений в управлении производственной деятельностью предприятия при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

ИПК-2.2.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

32. Основные методы стратегического анализа сбытовой деятельности, разработки и осуществления управления предприятием, направленным на обеспечение конкурентоспособности.

Уметь:

У2. Определять ключевые показатели сбытовой деятельности предприятия.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП2: Документальное оформление решений в управлении сбытовой деятельностью предприятия при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

ИПК-2.3.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

33. Основные методы стратегического анализа финансовой деятельности, разработки и осуществления управления предприятием, направленным на обеспечение конкурентоспособности.

Уметь:

У3. Определять ключевые показатели финансовой деятельности предприятия.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП3: Документальное оформление решений в управлении финансовой деятельностью предприятия при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

ИПК-2.4.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

34. Корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии управления производством на основе ранее разработанных базовых направлений развития.

Уметь:

У4. Осуществлять разработку и анализ стратегических решений в производстве на основе современных методов и передовых научных достижений.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП4: Методы принятия стратегических решений в управлении производственной деятельностью предприятия.

3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций

Проведение лекций, практических и самостоятельных работ.

4. Трудоёмкость дисциплины и виды учебной работы ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1а. Распределение трудоёмкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачётных единиц	Академические часы
Общая трудоёмкость дисциплины	3	108
Аудиторные занятия (всего)		39
в том числе:		
Лекции		13
Практические занятия (ПЗ)		26
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		33 + 36 (экз.)
в том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и к их защите		30
Контроль текущий и промежуточный (бально-рейтинговый, экзамен)		3 + 36 (экз.)
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		26
Практические занятия (ПЗ)		26
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1б. Распределение трудоёмкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачётных единиц	Академические часы
Общая трудоёмкость дисциплины	3	108
Аудиторные занятия (всего)		20
в том числе:		
Лекции		8
Практические занятия (ПЗ)		12
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены

Самостоятельная работа обучающихся (всего)		52 + 36 (экз.)
в том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и к их защите		49
Контроль текущий и промежуточный (бально-рейтинговый, экзамен)		3 + 36 (экз.)
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		12
Практические занятия (ПЗ)		12
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули (разделы) дисциплины, трудоёмкость в часах и виды учебной работы.

Наименование модуля	Труд-ть	Лекц-ии	Прак-тич. занят-ия	Лаб. прак-тикум	Сам. работа
1. Общие стратегические подходы к управлению производством	13,5	1,5	3	-	4,5 + 4,5 (экз.)
2. Стратегия организации производства	13,5	1	3,5	-	4,5 + 4,5 (экз.)
3. Стратегическое управление обслуживанием производства	13,5	1,5	3	-	4,5 + 4,5 (экз.)
4. Стратегическое управление производственной программой	13,5	2	3,5	-	3,5 + 4,5 (экз.)
5. Стратегическое управление материальными ресурсами	13,5	1,5	3	-	4,5 + 4,5 (экз.)
6. Стратегическое управление трудовыми ресурсами	13,5	2	3,5	-	3,5 + 4,5 (экз.)
7. Стратегическое планирование результатов производства	13,5	1,5	3	-	4,5 + 4,5 (экз.)
8. Стратегическое управление экономическими и производственными рисками	13,5	2	3,5	-	3,5 + 4,5 (экз.)
Всего на дисциплину	108	13	26	-	33 + 36 (экз.)

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 26. Модули (разделы) дисциплины, трудоёмкость в часах и виды учебной работы.

Наименование модуля	Труд-ть	Лекц-ии	Прак-тич. занят-ия	Лаб. практ-икум	Сам. работа
1. Общие стратегические подходы к управлению производством	13,5	1	1,5	-	6,5 + 4,5 (экз.)
2. Стратегия организации производства	13,5	1	1,5	-	6,5 + 4,5 (экз.)
3. Стратегическое управление обслуживанием производства	13,5	1	1,5	-	6,5 + 4,5 (экз.)
4. Стратегическое управление производственной программой	13,5	1	1,5	-	6,5 + 4,5 (экз.)
5. Стратегическое управление материальными ресурсами	13,5	1	1,5	-	6,5 + 4,5 (экз.)
6. Стратегическое управление трудовыми ресурсами	13,5	1	1,5	-	6,5 + 4,5 (экз.)
7. Стратегическое планирование результатов производства	13,5	1	1,5	-	6,5 + 4,5 (экз.)
8. Стратегическое управление экономическими и производственными рисками	13,5	1	1,5	-	6,5 + 4,5 (экз.)
Всего на дисциплину	108	8	12	-	52 + 36 (экз.)

5.2 Содержание дисциплины

МОДУЛЬ 1 «Общие стратегические подходы к управлению производством»

Сущность стратегического управления производством. Системное представление производства как объекта управления. Цели и функции стратегического управления производством. Признаки функций управления производством: управляемый объект, вид деятельности, однородность, содержание труда, периодичность принятия решений. Функции организации. Функции нормирования. Функции планирования. Функции координации. Функции мотивации. Функции контроля. Функции регулирования. Процесс стратегического управления производством. Схема цикла управления производством.

МОДУЛЬ 2 «Стратегия организации производства»

Роль производственного менеджмента в стратегическом управлении производством. Размещение производственного предприятия. Стратегия размещения производственного предприятия. Факторы, влияющие на местоположение производственного предприятия. Выбор среди альтернативных вариантов размещения. Рациональное размещение подразделений предприятия. Этапы размещения подразделений предприятия. Подбор производственных

помещений предприятия. Наиболее важные характеристики помещений предприятия. Подбор производственного оборудования предприятия. Процесс принятия решения по выбору производственного оборудования предприятия. Технологическая подготовка производства. Основные этапы технологической подготовки производства. Разработка технологических процессов. Проектирование технологической оснастки нестандартного оборудования. Изготовление средств технологического оснащения. Выверка и отладка запроектированной технологии и изготовленного технологического оснащения. Технологическая документация в технологической подготовке производства. Организационно-экономические пути ускорения технологической подготовки производства.

МОДУЛЬ 3 «Стратегическое управление обслуживанием производства»

Организация и система обслуживания рабочих мест. Планирование рабочих мест на производстве. Основные элементы оснащения рабочего места. Оценка эффективности организации и обслуживания рабочих мест. Роль инструментального хозяйства в техническом обслуживании производства. Состав, значение и задачи инструментального обеспечения на предприятиях отрасли. Способы и источники инструментального обеспечения. Структура и функции управления инструментальным обслуживанием предприятия, ориентированного на маркетинг. Роль ремонтного хозяйства в техническом обслуживании производства. Системы технического обслуживания и ремонта оборудования. Организация и управление ремонтной службой на предприятии. Планирование ремонта оборудования. Совершенствование ремонтного производства. Роль энергетического хозяйства в техническом обслуживании производства. Организация и управление энергоснабжением предприятия. Прогнозирование и планирование энергопотребления. Организация ремонта энергопотребления. Организация ремонта энергетического оборудования. Пути экономии энергоресурсов. Роль транспортного хозяйства в техническом обслуживании производства. Организация и планирование транспортных перевозок. Планирование работы транспорта. Роль складского хозяйства в техническом обслуживании производства. Организация складских операций. Потребность предприятия в площадях под складские помещения. Особенности организации автоматизированных складов.

МОДУЛЬ 4 «Стратегическое управление производственной программой»

Структура производственной программы. Аспекты управления производством, отражающиеся в производственной программе. Методы оптимизации производственной программы. Оптимизационные модели. Статистические модели. Детерминированные модели. Имитационные модели. Сетевые модели. Производственная мощность как стратегическое средство в конкурентной борьбе. План-график производства продукции. Обеспечение производства необходимыми ресурсами. Контроль выполнения производственной программы. Анализ объемов производства продукции. Анализ использования основных производственных фондов.

МОДУЛЬ 5 «Стратегическое управление материальными ресурсами»

Управление компонентами продукции. Проблема выбора: покупать или производить компоненты продукции. Управление политикой поставок. Система

планирования материальных потребностей (MRP). Структура системы планирования материальных потребностей. Усовершенствованные MRP-системы. Управление системой создания запасов. Оперативное управление товародвижением в цепи поставок (снабжение-производство-сбыт). Сущность и цель создания товарно-материальных запасов. Зависимый и независимый спрос. Системы управления запасами. Типы и функции поставок. Управление наличными запасами. Анализ использования материальных ресурсов.

МОДУЛЬ 6 «Стратегическое управление трудовыми ресурсами»

Управление потребностью в трудовых ресурсах. Механизм трудовых отношений на предприятии. Научные направления труда персонала предприятия. Эффективное использование и учет потерь рабочего времени. Рабочее время как фактор организации труда. Управление мотивацией производственного персонала. Характеристика потребностей человека. Основные виды мотивации персонала. Мотивация и эффективность труда. Анализ использования трудовых ресурсов.

МОДУЛЬ 7 «Стратегическое планирование результатов производства»

Управление процессом маркетинговой разработки продукции. Задачи, решаемые в процессе маркетинговой разработки продукции. Осуществление маркетинга нового производственного продукта. Управление жизненным циклом производственного товара. Этапы жизненного цикла производственного товара. Возможности продления жизненного цикла товара. Управление себестоимостью продукции. Анализ себестоимости продукции. Управление ценой продукции. Схема ценообразования.

МОДУЛЬ 8 «Стратегическое управление экономическими и производственными рисками»

Управление внешними рисками. Управление внутренними рисками. Выявление рисков. Управление «риском невостребованности продукции». Влияние факторов производства на «риск невостребованности продукции». Анализ экономических рисков.

5.3 Практические занятия

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3а. Практические занятия и их трудоёмкость.

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Модуль 1 Цель: ознакомление с общими стратегическими подходами к управлению производством	1. Стратегические подходы к управлению производством. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3
Модуль 2 Цель: изучение стратегии организации производства	1. Производственно-технологический процесс как объект стратегического управления производством. 2. Цикл управления производством. 3. Заслушивание рефератов по модулю 6 и их обсуждение	3,5
Модуль 3	1. Стратегическое управление обслуживанием	3

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Цель: изучение стратегического управления производством обслуживанием	производства. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	
Модуль 4 Цель: изучение стратегического управления производственной программой	1. Стратегическое управление производственной программой. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3,5
Модуль 5 Цель: изучение стратегического управления материальными ресурсами	1. Стратегическое управление материальными ресурсами. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3
Модуль 6 Цель: изучение стратегического управления трудовыми ресурсами	1. Стратегическое управление трудовыми ресурсами. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3,5
Модуль 7 Цель: изучение стратегического планирования результатов производства	1. Стратегическое планирование результатов производства. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3
Модуль 8 Цель: изучение стратегического управления экономическими и производственными рисками	1. Стратегическое управление экономическими и производственными рисками. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3,5

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3б. Практические занятия и их трудоёмкость.

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
Модуль 1 Цель: ознакомление с общими стратегическими подходами к управлению производством	1. Стратегические подходы к управлению производством. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 2 Цель: изучение стратегии организации производства	1. Производственно-технологический процесс как объект стратегического управления производством. 2. Цикл управления производством. 3. Заслушивание рефератов по модулю 6 и их обсуждение	1,5
Модуль 3 Цель: изучение стратегического управления производством обслуживанием	1. Стратегическое управление обслуживанием производства. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 4 Цель: изучение стратегического управления производственной программой	1. Стратегическое управление производственной программой. 2. Заслушивание рефератов и их	1,5

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоем- кость, ч
программой	обсуждение	
Модуль 5 Цель: изучение стратегического управления материальными ресурсами	1. Стратегическое управление материальными ресурсами. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 6 Цель: изучение стратегического управления трудовыми ресурсами	1. Стратегическое управление трудовыми ресурсами. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 7 Цель: изучение стратегического планирования результатов производства	1. Стратегическое планирование результатов производства. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5
Модуль 8 Цель: изучение стратегического управления экономическими и производственными рисками	1. Стратегическое управление экономическими и производственными рисками. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1,5

6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль успеваемости

6.1 Цели самостоятельной работы

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

6.2 Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемым им источникам, в подготовке к практическим занятиям, текущему контролю успеваемости, экзамену.

Предусмотрено 8 практических занятий, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех практических работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

Таблица 4

Темы рефератов

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
-------	--------	--

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1	Модуль 1	Необходимость стратегического управления производством
		Проблемы и трудности стратегического управления производством
		Функции стратегического управления производством
		Особенности стратегии управления производством малых фирм
		Особенности стратегии управления производством средних фирм
		Особенности стратегии управления производством крупных фирм
		Стратегическое управление производством как совокупность взаимосвязанных управленческих процессов
2	Модуль 2	Анализ и выбор стратегии поведения как основа стратегического управления производством
		Основные стадии выполнения стратегии управления производством
		Определение миссий и целей стратегического управления производством
		Критерии размещения производственных объектов и их подразделений
3	Модуль 3	Стратегическое управление инструментальным хозяйством предприятия
		Стратегическое управление ремонтным хозяйством предприятия
		Стратегическое управление транспортным хозяйством предприятия
		Стратегическое управление складским хозяйством предприятия
		Стратегическое управление энергетическим хозяйством предприятия
		Формулирование миссии стратегического управления производством для функциональных служб
4	Модуль 4	Стратегическое управление производством как непрерывный процесс
		Производственная программа, порядок разработки и внедрения
		Методы оптимизации производственной программы
5	Модуль 5	Управление материальными ресурсами и запасами
		Управление снабжением и сбытом продукции
6	Модуль 6	Цели фирмы как способ объединения людей и важнейшая задача стратегического управления производством
		Определяющая роль высшего руководства в стратегическом управлении производством
7	Модуль 7	Схема включения маркетинга в стратегическое управление производством
		Оценка и контроль выполнения стратегии в управлении производством
		Роль организационной структуры с позиции стратегического

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
		управления производством
		Лидерство в минимизации издержек производства
8	Модуль 8	Стратегическое управление экономическими и производственными рисками
		Основная концепция формирования стратегии управления производством на каждом организационном уровне
		Необходимость проведения анализа среды при стратегическом управлении производством

Оценивание реферата по содержанию и качеству выполнения осуществляется путем устного опроса.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1 Основная литература

1. Воробьева, И.П. Экономика и управление производством : учебное пособие для вузов / И.П. Воробьева, О.С. Селевич. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-00380-2. - URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-i-upravlenie-proizvodstvom-490332>. - (ID=82640-0)

2. Производственный менеджмент. Теория и практика : учебник для вузов : в 2 частях : в составе учебно-методического комплекса. Часть 1 / И.Н. Иванов [и др.]; под редакцией И.Н. Иванова. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-15029-2.- URL: <https://urait.ru/bcode/492375>. - (ID=119007-0)

3. Чертыковцев, В.К. Производственный и операционный менеджмент : учебное пособие для вузов / В.К. Чертыковцев. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-14319-5. - URL: <https://urait.ru/bcode/496938>. - (ID=140789-0)

7.2 Дополнительная литература

1. Козленко, Н.Н. Маркетинг : учебное пособие (в схемах) / Н.Н. Козленко, Г.В. Ларионов. - Москва : Дашков и К, 2014. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-394-02505-1. - URL: https://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=70539. - (ID=112677-0)

2. Рыжко, А.Л. Информационные системы управления производственной компанией : учебник для вузов / А.Л. Рыжко, А.И. Рыбников, Н.А. Рыжко. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения:

07.07.2022. - ISBN 978-5-534-00623-0.- URL: <https://urait.ru/bcode/511205> . - (ID=142654-0)

3. Аникин, Б.А. Логистика производства: теория и практика : учебник и практикум для вузов / Б.А. Аникин, Р.В. Серышев, В.А. Волочиенко. - Москва : Юрайт, 2023. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-15849-6. - URL: <https://urait.ru/bcode/509874> . - (ID=153096-0)

4. Чертовской, В.Д. Моделирование процессов адаптивного автоматизированного управления производством : монография / В.Д. Чертовской. - Санкт-Петербург [и др.] : Лань, 2022. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 25.08.2022. - ISBN 978-5-8114-3668-2. - URL: <https://e.lanbook.com/book/206690> . - (ID=145246-0)

7.3 Методические материалы

1. Вопросы для подготовки к зачету по дисциплине "Стратегическое управление производством". Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. С.Ю. Осипов. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-В). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122662> . - (ID=122662-0)

2. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Стратегическое управление производством". Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. С.Ю. Осипов. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-П). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122660> . - (ID=122660-0)

3. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме зачета по дисциплине "Стратегическое управление производством". Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. С.Ю. Осипов. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Э). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=122663-0)

4. Тезисы лекций по дисциплине "Стратегическое управление производством". Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. С.Ю. Осипов. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Л). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122658> . - (ID=122658-0)

5. Учебно-методический комплекс дисциплины "Стратегическое управление производством". Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент. Направленность (профиль): Производственный менеджмент : ФГОС 3++ / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; сост. С.Ю. Осипов. - 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/115457> . - (ID=115457-1)

7.4 Программное обеспечение по дисциплине

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭК ТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление) : [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНиПы и др.). Диск 1, 2, 3, 4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/115457>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

При изучении дисциплины «Стратегическое управление производства» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью оверхед-проектора (кодоскопа) и мультипроектора.

9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

9.1 Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзамена

Шкала оценивания промежуточной аттестации в форме экзамена — «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

1.Критерии оценки и ее значения для категории «знать» (количественный критерий):

Ниже базового - 0 баллов.

Базовый уровень (репродуктивные знания) - 1 балл.

Повышенный уровень (продуктивные знания) - 2 балла.

Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие умения - 0 баллов.

Наличие умения - 1 балл.

Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие умения - 0 баллов.

Наличие умения - 2 балла.

«отлично» — при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» — при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» — при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0, 1 или 2.

3. Вид экзамена - устный.

4. Экзаменационный билет соответствует утвержденной Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО, форме. Типовой образец экзаменационного билета приведен в Приложении. Обучающемуся даётся право выбора заданий из числа, содержащихся в билете, принимая во внимание оценку, на которую он претендует.

Число экзаменационных билетов - 20. Число вопросов (заданий) в экзаменационном билете - 4.

Продолжительность экзамена - 60 минут.

5. База заданий, предназначенных для обучающихся на экзамене.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЭКЗАМЕНУ

1. Сущность стратегического управления производством.
2. Системное представление производства как объекта управления.
3. Цели и функции стратегического управления производством.
4. Процесс стратегического управления производством.
5. Роль производственного менеджмента в стратегическом управлении производством.
6. Размещение производственных предприятий.
7. Рациональное размещение подразделений предприятия.
8. Подбор производственного оборудования предприятия.
9. Технологическая подготовка производства.
10. Организация и система обслуживания рабочих мест.
11. Роль инструментального хозяйства в техническом обслуживании производства.
12. Роль ремонтного хозяйства в техническом обслуживании производства.
13. Роль энергетического хозяйства в техническом обслуживании производства.
14. Роль транспортного хозяйства в техническом обслуживании производства.
15. Роль складского хозяйства в техническом обслуживании производства.
16. Структура производственной программы.
17. Производственная мощность как стратегическое средство в конкурентной борьбе.
18. План-график производства продукции.
19. Обеспечение производства необходимыми ресурсами.

20. Контроль выполнения производственной программы.
21. Анализ объемов производства продукции и использования основных производственных фондов.
22. Управление политикой поставок.
23. Управление системой создания запасов.
24. Типы и функции поставок.
25. Управление наличными запасами и анализ использования материальных ресурсов.
26. Управление потребностью в трудовых ресурсах.
27. Эффективное использование и учет потерь рабочего времени.
28. Управление мотивацией производственного персонала.
29. Анализ использования трудовых ресурсов.
30. Управление процессом маркетинговой разработки продукции.
31. Управление жизненным циклом производственного товара.
32. Управление себестоимостью продукции. Анализ себестоимости продукции.
33. Управление ценой продукции.
34. Управление внешними и внутренними рисками.
35. Управление «риском невостребованности продукции».
36. Анализ экономических рисков.

При ответе на вопросы экзамена допускается использование справочными данными, ГОСТами, методическими указаниями по выполнению лабораторных работ в рамках данной дисциплины.

Пользование различными техническими устройствами не допускается. При желании студента покинуть пределы аудитории во время экзамена экзаменационный билет после его возвращения заменяется.

Преподаватель имеет право после проверки письменных ответов на экзаменационные вопросы задавать студенту в устной форме уточняющие вопросы в рамках содержания экзаменационного билета, выданного студенту.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

9.2. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме зачёта

Учебным планом зачет по дисциплине не предусмотрен.

9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсовой работы

Учебным планом курсовой проект и курсовая работа не предусмотрены.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Студенты перед началом изучения дисциплины ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки, которые опубликованы и размещены на сайте вуза или кафедры.

В учебный процесс внедрена субъект-субъектная педагогическая технология, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению практических работ, а также всех видов самостоятельной работы.

11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

Направление подготовки магистров 38.04.02 Менеджмент

Профиль — Производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Стратегическое управление производством»

Семестр 3

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 или 2 балла:

Сущность стратегического управления производством

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Контроль выполнения производственной программы

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Управление внешними и внутренними рисками.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание

Организационная система управления производством – это:

система научных знаний;

метод управления производством;

функция организованных систем различной природы;

функция, обеспечивающая программное регулирование;

состав, взаимосвязи и соподчиненность работ по руководству производством.

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент _____ С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой: к.э.н., доцент _____ О.П. Разинькова