

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»  
(ТвГТУ)

**ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА**

**ЭКЗАМЕН**

(промежуточной аттестации: экзамен, зачет, курсовая работа или курсовой проект; практики: с указанием вида и типа практики; государственного экзамена)

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ  
ЦИФРОВИЗАЦИИ**

Наименование дисциплины (для промежуточной аттестации)

Направление подготовки – 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) – Производственный менеджмент

Типы задач – организационно-управленческий

Разработаны в соответствии с:

рабочей программой дисциплины/программой практики/ программой государственной итоговой аттестации) рабочей программой дисциплины

утвержденной 30 сентября 2021 года г.

Разработчик(и): Осипов С.Ю.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент

Профиль: производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Организация планирования и управления проектами цифровизации»

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Планирование как функция управления предприятием.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Особенности планирования себестоимости продукции, работ и услуг производственным цехам массового, серийного и единичного производств.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Ресурсная оптимизация проекта.**

4. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Имеются два альтернативных проекта для инвестирования с одинаковыми капитальными вложениями. Величина планируемого дохода (млн. руб.) неопределенна и приведена в виде распределения вероятностей (табл.).**

Проект А		Проект В	
Доход	Вероятность	Доход	Вероятность
2,4	0,1	1,5	0,1
3,5	0,2	2,5	0,15
5	0,4	4	0,3
6	0,2	7	0,35
7	0,1	9	0,1

**Какой из двух проектов предпочтителен?**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент  С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой:  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент  
Профиль: производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Организация планирования и управления проектами цифровизации»

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 2

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Методы, функции и принципы планирования.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Планирование затрат вспомогательных служб предприятия.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Бюджет и бюджетирование проекта.**

4. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Имеются два альтернативных проекта для инвестирования с одинаковыми капитальными вложениями. Величина планируемого дохода (млн. руб.) неопределенна и приведена в виде распределения вероятностей (табл.).**

Проект А		Проект В	
Доход	Вероятность	Доход	Вероятность
2,5	0,1	3,5	0,15
6	0,25	3	0,2
4	0,35	7	0,4
7	0,2	2	0,1
0,5	0,1	1	0,15

**Какой из двух проектов предпочтителен?**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент  С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой:  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Тверской государственной технической университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент

Профиль: производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Организация планирования и управления проектами цифровизации»

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 3

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Содержание планов предприятия.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Планирование прибыли и рентабельности, цен на продукцию и услуги.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Участники проекта и формирование команды участников проекта.**

4. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Предприятие получило инвестиции на развитие производства. Оно рассматривает целесообразность приобретения новой технологической линии, стоимость которой составляет 100 млн. руб. Выручка от реализации продукции прогнозируется по годам в следующих объемах (млн. руб.): 68, 75, 60, 59, 49. Цена капитала  $r = 18\%$ . Определить: чистый приведенный эффект (NPV), индекс рентабельности инвестиции (PI), срок окупаемости инвестиции (PP).**

### Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент  С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой:  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент

Профиль: производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Организация планирования и управления проектами цифровизации»

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 4

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Процесс стратегического планирования, его функции.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Бюджет и баланс предприятия.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Матрица ответственности и оценка деятельности команды проекта.**

4. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Предприятие получило инвестиции на развитие производства. Оно рассматривает целесообразность приобретения новой технологической линии, стоимость которой составляет 100 млн. руб. Выручка от реализации продукции прогнозируется по годам в следующих объемах (млн. руб.): 60, 40, 50, 70, 20. Цена капитала  $r = 17\%$ . Определить: чистый приведенный эффект (NPV), индекс рентабельности инвестиции (PI), срок окупаемости инвестиции (PP).**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент  С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой:  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Тверской государственной технической университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент

Профиль: производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Организация планирования и управления проектами цифровизации»

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 5

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Планирование развития потенциала предприятия. Основные источники инвестиций.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Нормы и нормативы при разработке бюджетов предприятия.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Окружение проектной деятельности.**

4. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Предприятие рассматривает целесообразность принятия проекта к реализации с денежным потоком (млн. руб.): 15, 10, 10, 40, 30. Цена капитала  $r = 16\%$ . Инвестиции в проект составят 50 млн. руб. Как правило, проекты со сроком погашения, превышающим 4 года, предприятием не принимаются. Анализ необходимо сделать с помощью критериев, обыкновенного и дисконтированного сроков окупаемости инвестиции (PP и DPP).**

### **Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент  С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой:  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент

Профиль: производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Организация планирования и управления проектами цифровизации»

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 6

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Содержание и функции тактического планирования.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Форма и содержание бизнес-плана.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Процессы управления проектами.**

4. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Проект имеет следующий денежный поток (млн. руб.): - 12, - 8, 9, 10, 12, 8.**

**Цена источника финансирования проекта  $r = 11\%$ . Требуется рассчитать значения критериев чистого приведенного эффекта (NPV) и модифицированной внутренней нормы прибыли инвестиции (MIRR).**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент  С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой:  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Тверской государственной технической университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент

Профиль: производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Организация планирования и управления проектами цифровизации»

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 7

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Оперативно-производственное планирование на предприятии.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Определение понятия «проект» и «управление проектами» и их классификация, общие положения.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Статические методы оценки эффективности проекта.**

4. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Имеются два независимых проекта со следующими характеристиками (млн. руб.): А: - 10, 12 и В - 10, 3, 4, 6. Цена капитала  $r = 10\%$ . Требуется ранжировать их по степени приоритетности, используя метод цепного повтора в рамках общего срока действия проектов.**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент  С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой:  О.П. Разинькова



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент

Профиль: производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Организация планирования и управления проектами цифровизации»

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 8

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Стратегии производственного планирования.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Области применения проектного менеджмента и функции проектного менеджмента.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Динамические методы оценки эффективности проекта.**

4. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Имеются два независимых проекта со следующими характеристиками (млн. руб.): А: - 10, 5, 7 и В - 10, 3, 4, 6. Цена капитала  $r = 10\%$ . Требуется ранжировать их по степени приоритетности, используя метод бесконечного цепного повтора в рамках общего срока действия проектов.**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент  С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой:  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент

Профиль: производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Организация планирования и управления проектами цифровизации»

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 9

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**План маркетинга предприятия.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Жизненный цикл проекта и группы процессов управления проектами.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Понятие, сущность и организация управления инновационным проектом.**

4. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Имеются два независимых проекта со следующими характеристиками (млн. руб.): А: - 10, 5, 7 и В - 10, 3, 4, 6. Цена капитала  $r = 10\%$ . Требуется ранжировать их по степени приоритетности, используя метод эквивалентного аннуитета.**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент  С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой:  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент

Профиль: производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Организация планирования и управления проектами цифровизации»

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 10

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Основные показатели плана производства.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Функциональная и проектная организационная структура.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Управление реализацией и рисками инновационных проектов.**

4. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**На территории муниципального образования необходимо реализовать проект, связанный с охраной окружающей среды, альтернативные варианты которого представлены в виде следующих характеристик (млн. руб.): - 100, 30, 32, 33, 35, 37 и – 100, 21, 22, 23, 24, 25. Необходимо выбрать один из альтернативных вариантов, если цена капитала  $r = 10\%$ .**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент  С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой:  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Тверской государственной технической университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент

Профиль: производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Организация планирования и управления проектами цифровизации»

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 11

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Составление плана продаж продукции и оказания услуг.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Упрощенная матричная, сбалансированная матричная и усиленная матричная структура.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Особенности управления проектами с технологической доминантой.**

4. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Организация имеет возможность инвестировать до 60 млн. руб., при этом цена источника финансирования цена капитала  $r = 10\%$ . Требуется составить оптимальный инвестиционный портфель (проекты поддаются дроблению), если имеются следующие альтернативные проекты (млн. руб.): А: - 30, 17, 12, 14, 10; В - 20, 6, 18, 11, 4 и С: - 15, 8, 13, 4, 6.**

### Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент  С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой:  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Тверской государственной технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент  
Профиль: производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Организация планирования и управления проектами цифровизации»

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 12

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Сущность, цели и задачи планирования потребности в материально-технических ресурсах.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Стадия и процессы инициации проекта.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Управление реализацией и рисками инновационных проектов.**

4. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Организация имеет возможность инвестировать до 60 млн. руб., при этом цена источника финансирования цена капитала  $r = 10\%$ . Требуется составить оптимальный инвестиционный портфель (проекты не поддаются дроблению), если имеются следующие альтернативные проекты (млн. руб.): А: - 30, 7, 12, 14, 10; В - 20, 6, 18, 11, 4 и С: - 15, 8, 13, 4, 6.**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент  С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой:  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент  
Профиль: производственный менеджмент  
Кафедра «Менеджмент»  
Дисциплина «Организация планирования и управления проектами цифровизации»

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 13

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Расчет потребности предприятия в персонале по категориям работников.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Менеджер проекта.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Бюджет и бюджетирование проекта.**

4. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Предприятие получило инвестиции на развитие производства. Оно рассматривает целесообразность приобретения новой технологической линии, стоимость которой составляет 100 млн. руб. Выручка от реализации продукции прогнозируется по годам в следующих объемах (млн. руб.): 68, 75, 60, 59, 49. Цена капитала  $r = 18\%$ . Определить: чистый приведенный эффект (NPV), индекс рентабельности инвестиции (PI), срок окупаемости инвестиции (PP).**

### Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент  С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой:  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент  
Профиль: производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Организация планирования и управления проектами цифровизации»

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 14

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Планирование производительности труда.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Разработка устава проекта. Описание содержания проекта.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Участники проекта и формирование команды участников проекта.**

4. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Имеются два независимых проекта со следующими характеристиками (млн. руб.): А: - 10, 5, 7 и В - 10, 3, 4, 6. Цена капитала  $r = 10\%$ . Требуется ранжировать их по степени приоритетности, используя метод эквивалентного аннуитета.**


### Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент  С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой:  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Тверской государственной технической университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент

Профиль: производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Организация планирования и управления проектами цифровизации»

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 15

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Сущность, цели и задачи планирования средств на оплату труда.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Процессы планирования проекта и структурная декомпозиция работ.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Планирование прибыли и рентабельности, цен на продукцию и услуги.**

4. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**На территории муниципального образования необходимо реализовать проект, связанный с охраной окружающей среды, альтернативные варианты которого представлены в виде следующих характеристик (млн. руб.): - 100, 30, 32, 33, 35, 37 и – 100, 21, 22, 23, 24, 25. Необходимо выбрать один из альтернативных вариантов, если цена капитала  $r = 10\%$ .**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент  С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой:  О.П. Разинькова



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Тверской государственной технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент  
Профиль: производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Организация планирования и управления проектами цифровизации»

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 16

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Планирование издержек по экономическим элементам.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Календарно-сетевое планирование.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Процессы планирования проекта и структурная декомпозиция работ.**

4. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Организация имеет возможность инвестировать до 60 млн. руб., при этом цена источника финансирования цена капитала  $r = 10\%$ . Требуется составить оптимальный инвестиционный портфель (проекты поддаются дроблению), если имеются следующие альтернативные проекты (млн. руб.): А: - 30, 17, 12, 14, 10; В - 20, 6, 18, 11, 4 и С: - 15, 8, 13, 4, 6.**

### Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент  С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой:  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Тверской государственной технический университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент  
Профиль: производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Организация планирования и управления проектами цифровизации»

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 17

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Оперативно-производственное планирование на предприятии.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Определение понятия «проект» и «управление проектами» и их классификация, общие положения.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Статические методы оценки эффективности проекта.**

4. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Имеются два независимых проекта со следующими характеристиками (млн. руб.): А: - 10, 12 и В - 10, 3, 4, 6. Цена капитала  $r = 10\%$ . Требуется ранжировать их по степени приоритетности, используя метод цепного повтора в рамках общего срока действия проектов.**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент  С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой:  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Тверской государственной технической университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент

Профиль: производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Организация планирования и управления проектами цифровизации»

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 18

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Стратегии производственного планирования.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Области применения проектного менеджмента и функции проектного менеджмента.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Динамические методы оценки эффективности проекта.**

4. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Имеются два независимых проекта со следующими характеристиками (млн. руб.): А: - 10, 5, 7 и В - 10, 3, 4, 6. Цена капитала  $r = 10\%$ . Требуется ранжировать их по степени приоритетности, используя метод бесконечного цепного повтора в рамках общего срока действия проектов.**

### Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент  С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой:  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Тверской государственной технической университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент

Профиль: производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Организация планирования и управления проектами цифровизации»

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 19

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**План маркетинга предприятия.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Жизненный цикл проекта и группы процессов управления проектами.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Понятие, сущность и организация управления инновационным проектом.**

4. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Имеются два независимых проекта со следующими характеристиками (млн. руб.): А: - 10, 5, 7 и В - 10, 3, 4, 6. Цена капитала  $r = 10\%$ . Требуется ранжировать их по степени приоритетности, используя метод эквивалентного аннуитета.**

### Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент  С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой:  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Тверской государственной технической университет»

Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент

Профиль: производственный менеджмент

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Организация планирования и управления проектами цифровизации»

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 20

1. Вопрос для проверки уровня «ЗНАТЬ» – 0 или 1 или 2 балла:

**Основные показатели плана производства.**

2. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Функциональная и проектная организационная структура.**

3. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**Управление реализацией и рисками инновационных проектов.**

4. Задание для проверки уровня «УМЕТЬ» - 0 или 2 балла:

**На территории муниципального образования необходимо реализовать проект, связанный с охраной окружающей среды, альтернативные варианты которого представлены в виде следующих характеристик (млн. руб.): - 100, 30, 32, 33, 35, 37 и – 100, 21, 22, 23, 24, 25. Необходимо выбрать один из альтернативных вариантов, если цена капитала  $r = 10\%$ .**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент  С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой:  О.П. Разинькова