

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**  
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор  
по учебной работе  
\_\_\_\_\_ Э.Ю. Майкова  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплина части, формируемой участниками образовательных отношений  
Блока 1 «Дисциплины (модули)»

**«Планирование и организация производства на предприятии»**

Направление подготовки бакалавров – 38.03.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент.  
Типы задач профессиональной деятельности: организационно-  
управленческий.

Форма обучения – очная

Факультет управления и социальных коммуникаций  
Кафедра «Менеджмент»

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки бакалавров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы: к.т.н., доцент

С.Ю. Осипов

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент»  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021г., протокол № \_\_\_\_.

Заведующий кафедрой

О.П. Разинькова

Согласовано  
Начальник учебно-методического  
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела  
комплектования  
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

## **1. Цели и задачи дисциплины**

**Целью** изучения дисциплины «Планирование и организация производства на предприятии» являются освоение наиболее важных вопросов и факторов, обеспечивающих эффективное планирование и организацию производства промышленного предприятия – первичного звена материального производства.

**Задачами дисциплины** являются:

овладение теоретическими основами в области планирования и организации производства на предприятии;

определить сущность планирования и организации производства на предприятии;

изучить закономерности планирования и организации производства на предприятии в условиях передовых технологий, автоматизации и цифровизации;

привить навыки по планированию и организации производства основных, вспомогательных и обслуживающих подразделений предприятия;

дать практические рекомендации по планированию и организации производства на предприятии.

## **2. Место дисциплины в структуре ОП**

Дисциплина относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений «Блока 1 Дисциплины (модули)». Освоение дисциплины опирается на теоретические знания дисциплин «Управление разработкой и внедрением новой продукции», «Управление бизнес-процессами», «Управление качеством», «Модели управления производством» и др.

Приобретенные знания в рамках дисциплины необходимы для формирования наряду с другими изучаемыми дисциплинами целостного представления о направлении «Менеджмент», а также при написании выпускной квалификационной работы.

## **3. Планируемые результаты обучения по дисциплине**

### **3.1. Планируемые результаты обучения по дисциплине**

#### **Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:**

**ПК-3:** Способен применять типовые организационные решения по выполнению производственных заданий в случае выхода из строя технологического оборудования, нарушения планов снабжения заготовками, материалами инструментами, приспособлениями и технической документацией, невыхода работников на работу; использовать систему планирования ресурсов организации (ERP - систему) для информирования о

ходе снабжения производственного подразделения механосборочного производства заготовками, материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией.

### **Индикаторы компетенций, закрепленных за дисциплиной в ОХОП:**

ИПК-3.1. Применяет типовые организационные решения по выполнению производственных заданий в случае выхода из строя технологического оборудования, нарушения планов снабжения заготовками, материалами инструментами, приспособлениями и технической документацией, невыхода работников на работу.

ИПК-3.2. Использует систему планирования ресурсов организации (ERP - систему) для информирования о ходе снабжения производственного подразделения механосборочного производства заготовками, материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией.

ИПК-3.1.

#### **Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций**

##### **Знать:**

З1. Закономерности планирования и организации производства на предприятии и разработанные на его основе рациональные формы и методы осуществления производственных процессов.

##### **Уметь:**

У1. Применять основные формы и методы планирования и организации производства на предприятии.

##### **Иметь опыт практической подготовки:**

ПП1: По организации и планированию деятельности подразделений предприятий.

ИПК-3.2.

#### **Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций**

##### **Знать:**

З2. Методы, процедуры, процессы мыследеятельности; основные термины, правила, принципы, факты, параметры и критерии в области планирования и организации производства на предприятии; способы создания суждений, основанных на внутренних свойствах или внешних критериях; методы критического анализа данных.

##### **Уметь:**

У2. Ориентироваться в условиях нестабильной внешней среды и находить при планировании и организации производства правильные технически и экономически обоснованные организационные решения.

##### **Иметь опыт практической подготовки:**

ПП2: Действовать в условиях ограниченной информации; проектировать деятельность и управлять проектами; брать на себя ответственность; оценивать ситуацию, состояние или процесс.

### 3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций

Проведение лекционных занятий, выполнение практических работ.

## 4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы

Таблица 1а. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	4	144
<b>Аудиторные занятия, всего</b>		60
В том числе:		
Лекции		30
Практические занятия (ПЗ)		30
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
<b>Самостоятельная работа обучающихся (всего)</b>		48+36 (экз.)
В том числе:		
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		Не предусмотрена
Расчетно-графические работы		Не предусмотрены
Реферат		Не предусмотрен
Другие виды самостоятельной работы:		
- подготовка к защите практических работ		44
- подготовка к защите лабораторных работ		0
Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация (экзамен)		4+36 (экз.)
<b>Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)</b>		30
Практические занятия (ПЗ)		30
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрен
Курсовая работа (КР)		Не предусмотрена

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1. Структура дисциплины

Таблица 2а. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам. работа
1. Планирование производственной	15	3	3	—	5 + 4 (экз.)

Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам. работа
деятельности предприятия					
2. Организация оперативного планирования производства	15	3	3	—	5 + 4 (ЭКЗ.)
3. Планирование производственной программы предприятия	15	3	3	—	5 + 4 (ЭКЗ.)
4. Планирование производственной деятельности предприятия в условиях цифровизации	15	3	3	—	5 + 4 (ЭКЗ.)
5. Планирование организации производственного процесса во времени	15	3	3	—	5 + 4 (ЭКЗ.)
6. Планирование организации производственного процесса в пространстве	15	3	3	—	5 + 4 (ЭКЗ.)
7. Планирование методов организации производства	18	4	4	—	6 + 4 (ЭКЗ.)
8. Планирование организации автоматизированного производства	18	4	4	—	6 + 4 (ЭКЗ.)
9. Планирование организации вспомогательных и обслуживающих хозяйств предприятия	18	4	4	—	6 + 4 (ЭКЗ.)
Всего на дисциплину	144	30	30	—	48+36 (ЭКЗ.)

## 5.2. Содержание дисциплины

### **МОДУЛЬ 1 «Планирование производственной деятельности предприятия»**

Содержание, цели и задачи планирования. Принципы планирования. Организация плановой работы на предприятии. Система плановых заданий. Бизнес-планирование.

### **МОДУЛЬ 2 «Организация оперативного планирования производства»**

Задачи и методы оперативно-производственного планирования. Система оперативно-производственного планирования. Календарно-плановые нормативы и методы их разработки. Нормативы заделов. Интегрированные системы оперативного планирования производством.

### **МОДУЛЬ 3 «Планирование производственной программы предприятия»**

Значение и содержание производственной программы предприятия. Показатели производственной программы предприятия. Технико-экономическое обоснование производственной программы предприятия.

#### **МОДУЛЬ 4 «Планирование производственной деятельности предприятия в условиях цифровизации»**

Принципы планирования производства в условиях цифровизации. Система и процесс планирования производства в условиях цифровизации. Стратегическое планирование производства в условиях цифровизации.

#### **МОДУЛЬ 5 «Планирование организации производственного процесса во времени»**

Производственный цикл изготовления изделия. Виды движения деталей партии по операциям технологического процесса. Расчет и анализ продолжительности производственного цикла простого процесса. Расчет и анализ продолжительности производственного цикла сложного процесса.

#### **МОДУЛЬ 6 «Планирование организации производственного процесса в пространстве»**

Производственная структура предприятия. Факторы, влияющие на производственную структуру предприятия. Технологическая производственная структура предприятия. Предметная производственная структура предприятия. Смешанная производственная структура предприятия. Общие принципы рациональной организации и планирования производственного процесса. Типы производства и их влияние на планирование производства.

#### **МОДУЛЬ 7 «Планирование методов организации производства»**

Планирование организации непоточного производства. Планирование организации поточного производства. Классификация, выбор, обоснование и компоновка поточных линий

#### **МОДУЛЬ 8 «Планирование организации автоматизированного производства»**

Развитие автоматизации производства. Возможности автоматизации производства в зависимости от типа производства. Виды и организационно-технические особенности создания и эксплуатации автоматических линий. Гибкое автоматизированное производство. Организационно-технические особенности создания и эксплуатации робототехнических комплексов. Компоновочные варианты робототехнических комплексов.

#### **МОДУЛЬ 9 «Планирование организации вспомогательных и обслуживающих хозяйств предприятия»**

Планирование ремонтного хозяйства предприятия. Планирование единой системы планово-предупредительных ремонтов. Планирование инструментального хозяйства предприятия. Классификация и индексация оснащения и инструментов. Планирование энергетического хозяйства предприятия. Планирование потребности предприятия в различных видах энергии. Энергетические балансы. Планирование транспортного хозяйства предприятия. Задачи и структура складского хозяйства. Планирование и организация складских операций. Особенности планирования организации автоматизированных складов.

### 5.3. Практические занятия

Таблица 3а. Практические работы и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цель практических занятий	Наименование практических занятий	Трудоемкость в часах
<b>Модуль 1</b> Цель: ознакомление с планированием производственной деятельности предприятия	1. Планирование производственной деятельности предприятия. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3
<b>Модуль 2</b> Цель: ознакомление с организацией оперативного планирования производства	1. Организация оперативного планирования производства. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3
<b>Модуль 3</b> Цель: ознакомление с планированием производственной программы предприятия	1. Планирование производственной программы предприятия. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3
<b>Модуль 4</b> Цель: ознакомление с планированием производственной деятельности предприятия в условиях цифровизации	1. Планирование производственной деятельности предприятия в условиях цифровизации. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3
<b>Модуль 5</b> Цель: формирование навыков планирования организации производственного процесса во времени	1. Планирование организации производственного процесса во времени. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3
<b>Модуль 6</b> Цель: формирование навыков планирования организации производственного процесса в	1. Планирование организации производственного процесса в пространстве. 2. Заслушивание рефератов и их	3

<b>Порядковый номер модуля. Цель практических занятий</b>	<b>Наименование практических занятий</b>	<b>Трудоемкость в часах</b>
пространстве	обсуждение	
<b>Модуль 7</b> Цель: формирование навыков планирования методов организации производства	1. Планирование методов организации производства. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	4
<b>Модуль 8</b> Цель: ознакомление с планированием организации автоматизированного производства	1. Планирование организации автоматизированного производства. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	4
<b>Модуль 9</b> Цель: формирование навыков планирования организации вспомогательных и обслуживающих хозяйств предприятия организации вспомогательных и обслуживающих хозяйств предприятия	1. Планирование организации вспомогательных и обслуживающих хозяйств предприятия организации вспомогательных и обслуживающих хозяйств предприятия. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	4

## **6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль их успеваемости**

### **6.1. Цели самостоятельной работы**

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

### **6.2. Организация и содержание самостоятельной работы**

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемой им учебной литературе, в подготовке к лабораторным работам, к текущему контролю успеваемости, в подготовке к экзамену.

Предусмотрено 9 практических занятий, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех практических работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

Таблица 4. Темы рефератов

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1	Модуль 1	Система планов предприятия и их взаимосвязь
		Планирование издержек и результатов производственной деятельности предприятия
		Планирование ресурсного обеспечения производственной деятельности предприятия
		Планирование использования производственной мощности основных фондов
2	Модуль 2	Система оперативно-производственного планирования
		Оперативно-календарное планирование производства
3	Модуль 3	Содержание производственной программы предприятия
		Планирование производства и реализации продукции
4	Модуль 4	Основные понятия и принципы планирования производства в условиях цифровизации
		Система и процесс планирования производства в условиях цифровизации
		Роль стратегического планирования производства и проблематика в условиях цифровизации
5	Модуль 5	Структура производственного цикла предприятий
		Пути сокращения длительности производственного цикла
6	Модуль 6	Организация производственных процессов в пространстве
		Виды производственной структуры предприятия
		Специализация производственной структуры и ее эффективность
		Концентрация производства и ее эффективность
		Кооперация производства и ее эффективность
		Организация производственных процессов в пространстве

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
		Типы производства и их характеристика
7	Модуль 7	Планирование организации непоточных методов производства на предприятии
		Планирование организации поточных методов производства на предприятии
8	Модуль 8	Планирование организации автоматизированного производства на предприятии
		Планирование организации гибких производственных систем на предприятии
9	Модуль 9	Планирование организации инструментального хозяйства предприятия
		Планирование организации ремонтного хозяйства предприятия
		Планирование организации энергетического хозяйства предприятия
		Планирование организации транспортного хозяйства предприятия
		Планирование организации складского хозяйства предприятия

Оценивание в этом случае осуществляется путем устного опроса проводится по содержанию и качеству выполненного реферата.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 7.1. Основная литература по дисциплине

1. Бухалков, М.И. Планирование на предприятии : учебник для вузов по экон. спец. / М.И. Бухалков. - 3-е изд. ; испр. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 416 с. - (Высшее образование). - Библиогр. : с. 411 - 415. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-16-003136-1 : 199 р. - (ID=77412-13)

2. Коршунов, В.В. Экономика организации (предприятия) : учебник и практикум для вузов / В.В. Коршунов; Коршунов В.В. - 5-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-11583-3. - URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-organizacii-predpriyatiya-488817> . - (ID=86370-0)

3. Организация и планирование производства : учеб. пособие для вузов по специальности "Экономика и управление на предприятии химической промышленности в части инженерной подготовки" / А.Н. Ильченко [и др.]; под ред.: А.Н. Ильченко, И.Д. Кузнецовой. - 3-е изд. ; стер. - М. : Академия, 2010. - 206, [1] с. : ил., табл. - (Высшее профессиональное

образование. Экономика и управление). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-7695-6711-7 : 202 p. 40 к. - (ID=84595-20)

4. Экономика, организация и управление на предприятии : учеб. пособие для вузов по направлению "Экономика" и экон. спец. / А.В. Тычинский [и др.]; под ред. М.А. Боровской. - Ростов н/Д : Феникс, 2010. - 476 с. - (Высшее образование). - Библиогр. : 466 - 469. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-222-16873-8 : 260 p. - (ID=82461-10)

## **7.2. Дополнительная литература дисциплине**

1. Адамчук А.М. Экономика предприятия : учебник для вузов по специальности 080502.65 "Экономика и управление на предприятии (в промышленности строительных материалов)" / А.М. Адамчук. - Старый Оскол : ТНТ, 2010. - 455 с. : ил., портр., табл. - (Тонкие наукоемкие технологии). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-94178-157-7 : 351 p. 90 к. - (ID=77797-12)

2. Болотин С.А. Организация строительного производства : учеб. пособие по спец. "Экономика и управление на предприятии строительства" / С.А. Болотин, А.Н. Вихров. - 2-е изд. - М. : Академия, 2008. - 204 с. - (Высшее профессиональное образование). - Библиогр. : с. 201 - 202. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-7695-4612-9 : 170 p. 50 к. - (ID=73658-13)

3. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии : учебник по экон. спец. вузов / В.А. Горемыкин. - 5-е изд. ; перераб. и доп. - М. : Высшее образование, 2009. - 634 с. - Библиогр. : с. 633 - 634. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-9692-0355-6 : 269 p. 10 к. - (ID=77508-7)

4. Новицкий Н.И. Организация, планирование и управление производством : учеб.-метод. пособие для вузов : в составе учебно-методического комплекса / Н.И. Новицкий, В.П. Пашуто; под ред. Н.И. Новицкого. - М. : Финансы и статистика, 2008. - 575 с. - (УМК-У). - Библиогр.: с. 565 - 566. - Текст : непосредственный. - ISBN 5-279-02691-3 : 330 p. - (ID=83751-10)

5. Экономика организации (предприятия, фирмы) : учебник для вузов / О.В. Антонова [и др.]; под ред.: Б.Н. Чернышева, В.Я. Горфинкеля. - М. : Вузовский учебник, 2008. - 536 с. - Библиогр. : с. 525 - 528. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-9558-0059-2 : 210 p. - (ID=71592-12)

2. Сборник задач по курсу "Организация производства на машиностроительном предприятии" : учеб. пособие для вузов по спец. "Экономика и управление на предприятиях машиностроения" / Т.Г. Крайкова [и др.]; под ред. Н.А. Чечина. - М. : КноРус, 2007. - 284 с. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-85971-802-3 : 81 p. - (ID=75837-15)

## **7.3. Методические материалы**

1. Вопросы для подготовки к экзамену по дисциплине "Планирование производства". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль:

Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-В). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122276> . - (ID=122276-0)

2. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Планирование производства". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-П). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122275> . - (ID=122275-0)

3. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзамена по дисциплине "Планирование производства". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-Э). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=132221-0)

4. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзаменационных билетов по дисциплине "Планирование производства". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Э). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=122277-0)

5. Оценочные средства промежуточной аттестации: курсовая работа по дисциплине "Планирование производства" направление подготовки 18.04.01 Химическая технология. Профиль: Технология переработки торфа и сапропеля : в составе учебно-методического комплекса / Каф. Геотехнология и торфяное производство ; разработ. В.А. Беляков. - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-В). - Сервер. - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/133460> . - (ID=133460-0)

6. Приложение к рабочей программе дисциплины по выбору вариативной части Блока 1 "Планирование производства". Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент. (заочная форма обучения), Курс 3 : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-ПП). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/128154> - (ID=128154-0)

7. Тезисы лекций по дисциплине "Планирование производства". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Л). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122274>. - (ID=122274-0))

8. Учебно-методический комплекс дисциплины, части формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 "Дисциплины (модули)" "Планирование и организация производства на предприятии". Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент. Направленность (профиль): Производственный менеджмент : ФГОС 3+ / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; сост. С.Ю. Осипов. - 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/115462> . - (ID=115462-1)

#### **7.4. Программное обеспечение по дисциплине**

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

#### **7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, процессиональные порталы в Интернет**

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭКТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление): [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНИПы и др.]. Диск 1,2,3,4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 p. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/115462>

#### **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

При изучении дисциплины «Планирование и организация производства на предприятии» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью оверхед-проектора (кодоскопа) и мультипроектора.

## **9.Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации**

### **9.1.Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена**

1. Критерии оценки и ее значения для категории «знать» (количественный критерий):

Ниже базового - 0 баллов.

Базовый уровень (репродуктивные знания) - 1 балл.

Повышенный уровень (продуктивные знания) - 2 балла.

Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие умения - 0 баллов.

Наличие умения - 1 балл.

2. Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие умения - 0 баллов.

Наличие умения - 2 балла.

«отлично» — при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» — при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» — при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0, 1 или 2. 3.

3. Вид экзамена - устный.

4. Экзаменационный билет соответствует утвержденной Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО, форме. Типовой образец экзаменационного билета приведен в Приложении. Обучающемуся даётся право выбора заданий из числа, содержащихся в билете, принимая во внимание оценку, на которую он претендует.

Число экзаменационных билетов - 20. Число вопросов (заданий) в экзаменационном билете - 4.

Продолжительность экзамена - 60 минут.

5. База заданий, предназначенных для обучающихся на экзамене.

#### **ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЭКЗАМЕНУ**

1. Содержание и цели планирования.
2. Принципы планирования.
3. Организация плановой работы на предприятии.
4. Система плановых заданий.
5. Бизнес-планирование.
6. Предприятие как объект организации производства.
7. Производственная структура предприятия.
8. Факторы, влияющие на производственную структуру предприятия.
9. Технологическая производственная структура предприятия.

10. Предметная и смешанная производственная структура предприятия.
11. Общие принципы рациональной организации производственного процесса.
12. Производственный цикл изготовления изделия.
13. Виды движения деталей партии по операциям технологического процесса
14. Типы производства и их технико-экономические характеристики.
15. Организация непоточного производства.
16. Организация поточного производства.
17. Классификация поточных линий, их выбор и обоснование.
18. Структура поточных линий.
19. Организация автоматического производства.
20. Возможности автоматизации производства в зависимости от типа производства.
21. Виды и организационно-технические особенности создания и эксплуатации автоматических линий.
22. Гибкое автоматизированное производство.
23. Виды и организационно-технические особенности создания и эксплуатации робототехнических комплексов.
24. Компонентные варианты робототехнических комплексов.
25. Организация ремонтного хозяйства предприятия. ЕСППР.
26. Организация инструментального хозяйства предприятия.
27. Организация энергетического хозяйства предприятия. Энергетические балансы.
28. Организация транспортного хозяйства предприятия.
29. Задачи и структура складского хозяйства
30. Организация складских операций. Особенности организации автоматизированных складов.
31. Кооперация труда. Бригадная организация труда.
32. Совмещение профессий и функций.
33. Многостаночное обслуживание
34. Организация рабочего места.
35. Формы разделения труда.
36. Концентрация производства.
37. Задачи методы оперативно-производственного планирования.
38. Система оперативно-календарного планирования.
39. Календарно-плановые нормативы и методы их разработки. Нормативы заделов.

40. Интегрированные системы оперативного управления производством (системы MRP, MAR, Канбан, точно в срок).
41. Интегрированные системы оперативного управления производством (MRP - 1).
42. Интегрированные системы оперативного управления производством (MRP - 2).
43. Значение и содержание производственной программы предприятия.
44. Показатели производственной программы предприятия.
45. Производственная программа предприятия и ее технико-экономическое обоснование.

1. Шкала оценивания промежуточной аттестации в форме экзамена — «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

2. Критерии оценки и ее значения для категории «знать» (количественный критерий):

Ниже базового - 0 баллов.

Базовый уровень (репродуктивные знания) - 1 балл.

Повышенный уровень (продуктивные знания) - 2 балла.

Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие умения - 0 баллов.

Наличие умения - 1 балл.

Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие владения - 0 баллов.

Наличие владения - 2 балла.

«отлично» — при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» — при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» — при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0, 1 или 2.

3. Вид экзамена - устный.

4. Экзаменационный билет соответствует утвержденной Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО, форме. Типовой образец экзаменационного билета приведен в Приложении. Обучающемуся даётся право выбора заданий из числа, содержащихся в билете, принимая во внимание оценку, на которую он претендует.

Число экзаменационных билетов - 20. Число вопросов (заданий) в экзаменационном билете - 4.

Продолжительность экзамена - 60 минут.

5. База заданий, предназначенных обучающимся на экзамене.

При ответе на вопросы экзамена допускается использование справочными данными, ГОСТами, методическими указаниями по выполнению лабораторных работ в рамках данной дисциплины.

Пользование различными техническими устройствами не допускается. При желании студента покинуть пределы аудитории во время экзамена экзаменационный билет после его возвращения заменяется.

Преподаватель имеет право после проверки письменных ответов на экзаменационные вопросы задавать студенту в устной форме уточняющие вопросы в рамках содержания экзаменационного билета, выданного студенту.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

## **9.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме зачета**

Учебным планом зачет по дисциплине не предусмотрен.

## **10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины.**

Студенты очной формы обучения перед началом изучения дисциплины должны быть ознакомлены с возможностью получения зачета по результатам текущей успеваемости, с формами защиты выполненных практических работ.

В учебном процесс рекомендуется внедрение субъект-субъектной педагогической технологии, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению практических работ, а также всех видов самостоятельной работы.

## **11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины**

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
 высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**  
 (ТвГТУ)  
 Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент  
 Профиль — Производственный менеджмент  
 Кафедра «Менеджмент»  
 Дисциплина «Планирование и организация производства на предприятии»  
 Семестр 5

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:  
Содержание и цели планирования.
2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:  
Задачи методы оперативно-производственного планирования.
3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:  
Производственная структура предприятия.
4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:  
Ситуационное задание:  
Система технико-экономического планирования деятельности предприятия должна обеспечивать

	Комплексное решение главных производственных, социальных и экономических задач		Разработку организационных решений
	Сопоставление имеющихся ресурсов		Эффективность технологических связей

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

- «отлично» - при сумме баллов 5 или 6
- «хорошо» - при сумме баллов 4;
- «удовлетворительно» - при сумме баллов 3;
- «неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.т.н., доцент \_\_\_\_\_ С.Ю. Осипов

Заведующий кафедрой: к.э.н., доцент \_\_\_\_\_ О.П. Разинькова