

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**  
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор  
по учебной работе

\_\_\_\_\_ Э.Ю. Майкова  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины обязательной части Блока 1 «Дисциплины (модули)»  
**«Финансовый менеджмент»**

Направление подготовки специалистов – **38.05.01 Экономическая  
безопасность**

Специализация – **Экономико-правовое обеспечение экономической  
безопасности**

Типы задач профессиональной деятельности: информационно-  
аналитический, организационно-управленческий, научно-  
исследовательский

Форма обучения – очная и заочная

Факультет управления и социальных коммуникаций  
Кафедра «Экономика и управление производством»

Тверь 2019

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки специалистов в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы: профессор каф. ЭУП

О.М. Дюжилова

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры ЭУП

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2019 г., протокол № \_\_\_\_.

Заведующий кафедрой

И.В. Вякина

**Согласовано**

Начальник учебно-методического  
отдела УМУ

Е.Э. Наумова

Начальник отдела  
комплектования  
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

## **1. Цель и задачи дисциплины**

**Целью** изучения дисциплины «Финансовый менеджмент» является получение системы знаний о теоретических и практических основах управления финансами организаций в условиях рыночных отношений, способствующих повышению эффективности финансовой деятельности и повышению экономической безопасности хозяйствующих субъектов как фундаментальной основы экономически эффективного государства в целом.

**Задачами дисциплины** являются:

- изучение концептуальных основ финансового менеджмента в контексте управления, ориентированного на стоимость;
- формирование современного представления об управлении активами и пассивами предприятия;
- формирование представления о стратегии и тактике финансового управления в современной рыночной экономике;
- овладение современными методиками оценки эффективности принимаемых финансовых решений;
- овладение основами оценки финансовых и предпринимательских рисков;
- освоение существующих методик анализа стоимости и структуры капитала;
- овладение методологическими приемами планирования и прогнозирования денежных потоков.

## **2. Место дисциплины в структуре ООП**

Дисциплина относится к дисциплинам обязательной части Блока 1 ОП ВО. Для изучения курса требуются знания дисциплин «Микроэкономика», «Макроэкономика», «Финансы», «Деньги, кредит, банки», «Бухгалтерский учет», «Управление организацией (предприятием)», «Управление рисками», «Анализ финансовой отчетности», «Планирование деятельности организаций», «Анализ эффективности инвестиционной деятельности» и ряду других.

Приобретенные знания в рамках данной дисциплины необходимы при определении темы научных исследований, а также в практической работе и при выполнении выпускной квалификационной работы.

## **3. Планируемые результаты обучения по дисциплине**

### **3.1. Планируемые результаты обучения по дисциплине**

## **Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:**

**ОПК -4** Способен разрабатывать и принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения, планировать и организовывать профессиональную деятельность, осуществлять контроль и учет ее результатов.

## **Индикаторы компетенции, закрепленных за дисциплиной в ОХОП:**

**ИОПК-4.1** Разрабатывает и принимает экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения.

## **Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций:**

### **Знать:**

З1.1. Знать сущность цели и задачи управления инвестициями, оборотными активами, денежными средствами и их эквивалентами, дебиторской задолженностью, производственными запасами, кредиторской задолженностью.

З1.2. Знать методологию управления структурой капитала предприятия; методологию формирования дивидендной политики.

З1.3. Знать систему бюджетирования; систему финансового планирования.

### **Уметь:**

У1.1. Уметь анализировать финансовую отчетность, составлять финансовый прогноз развития организации и оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения.

У1.2. Уметь использовать существующие методики по управлению оборотными активами, дебиторской и кредиторской задолженностью, производственными запасами, структурой капитала.

У1.3. Уметь оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых финансовых и инвестиционных решений.

У1.4 Уметь анализировать финансовую отчетность и сформировать финансовое прогнозирование.

У1.5 Уметь самостоятельно проводить исследовательскую работу.

У1.6 Уметь производить инвестиционный анализ и анализ финансовых рынков.

## **3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций**

Проведение лекционных занятий, практических занятий, выполнение курсовой работы.

## **4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы**

### **ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ**

Таблица 1а. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетных единиц	Академические часы
Общая трудоемкость дисциплины	4	144
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>		<b>60</b>
В том числе:		
Лекции		30
Практические занятия (ПЗ)		30
Лабораторный практикум (ЛР)		не предусмотрены
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>		<b>48+ 36 (экз)</b>
В том числе:		
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Реферат		не предусмотрен
Курсовой проект /Курсовая работа		24
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим занятиям		18
Контроль текущий и промежуточный (балльно-рейтинговый, <u>экзамен</u> )		<b>6+36 (экз)</b>
<b>Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)</b>		<b>0</b>

#### ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1а. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетных единиц	Академические часы
Общая трудоемкость дисциплины	4	144
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>		<b>10</b>
В том числе:		
Лекции		4
Практические занятия (ПЗ)		6
Лабораторный практикум (ЛР)		не предусмотрены
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>		<b>125+9(экз)</b>
В том числе:		
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Реферат		не предусмотрен
Курсовой проект /Курсовая работа		60
Другие виды самостоятельной работы: - изучение теоретической части дисциплины; - подготовка к практическим занятиям		40
Контроль текущий и промежуточный (балльно-рейтинговый, <u>экзамен</u> )		<b>25+9(экз)</b>
<b>Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)</b>		<b>0</b>

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1. Структура дисциплины

#### ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

№	Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Сам. работа
1	Концептуальные основы финансового менеджмента: предмет, терминология, сущность, функции финансового менеджмента и финансовая отчетность.	72	15	15	24+18(экз)
2	Управление финансами в современных условиях. Финансовый и операционный леверидж. Дивидендная политика организации. Инвестиционный анализ. Управление активами и пассивами предприятия.	72	15	15	24+18(экз)
<b>Всего на дисциплину</b>		<b>144</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>48+36(экз)</b>

#### ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2б. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

№	Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Сам. работа
1	Концептуальные основы финансового менеджмента: предмет, терминология, сущность, функции финансового менеджмента и финансовая отчетность.	69	2	3	60+4(экз)
2	Управление финансами в современных условиях. Финансовый и операционный леверидж. Дивидендная политика организации. Инвестиционный анализ. Управление активами и пассивами предприятия.	75	2	3	65+5(экз)
<b>Всего на дисциплину</b>		<b>144</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>125+9(экз)</b>

### 5.2. Содержание дисциплины.

**Модуль 1 «Концептуальные основы финансового менеджмента: предмет, терминология, функции финансового менеджмента и финансовая отчетность».**

*Тема: Предмет, задачи, содержание и информационная база финансового менеджмента.*

Основы финансового менеджмента в банке. Сущность и структура финансового менеджмента в организации. Объект управления. Субъект управления. Функции финансового менеджмента в организации. Виды обеспечения финансового менеджмента организации: информационное, экономическое, математическое, техническое и кадровое. Собственный капитал организации, его анализ и оценка. Функции собственного капитала организации. Состав и структура собственных средств организации. Методы оценки капитала организации. Управление собственным капиталом организации. Принципы управления и способы увеличения собственных средств организации.

*Тема: Теоретические основы финансового менеджмента.*

История развития финансового менеджмента в России. Трансформация целей финансового менеджмента. Фундаментальные концепции, положенные в основу финансового менеджмента.

*Тема: Базовые показатели и терминология финансового менеджмента. Формула Дюпон и ее модификация.*

Базовые показатели финансового менеджмента. Экономическая рентабельность и факторы, влияющие на ее величину. Формула «Дюпон» (Du Pont) и ее модификация. Привлеченные ресурсы организации. Классификация привлеченных ресурсов организации и факторы, на них влияющие. Особенности кредитования организаций.

**Модуль 2 «Управление финансами в современных условиях. Финансовый и операционный левиредж. Дивидендная политика организации. Инвестиционный анализ. Управление активами и пассивами».**

*Тема: Эффект финансового рычага. Формирование рациональной структуры капитала. Методы расчета объема хозяйственных средств и источников их покрытия.*

Методы и инструменты управления привлеченными ресурсами организации. Сущность ценовых и неценовых методов управления привлеченными ресурсами. Некоторые методы, используемые в анализе привлеченных средств организации. Оценки стабильности депозитной базы. Методика расчета структурных коэффициентов. Анализ зависимости организации от МБК. Система управления привлеченными ресурсами организации. Финансовый рычаг (левиредж) и методика его расчета в условиях «налогового рая». Эффект финансового рычага с учетом ставки налогообложения. Финансовый левиредж и его составные элементы. Эффект финансового рычага (II концепция). Рациональная структура капитала.

*Тема: Управление затратами. Вклад на покрытие. Два подхода к учету издержек. Запас финансовой прочности. Эффект операционного левиреджа (рычага).*

Анализ и оценка качества управления активами организации. Структура активов организации. Эвристические теории управления активами организации. Принятие решения в области управления активами организации в системе неопределенности и риска. Факторы, влияющие на качество управления активами организации. Частные случаи в области анализа и оценки качества активов организации. Дифференциация затрат в зависимости от изменения объема продаж. Методы классификации суммарных затрат. Операционный рычаг (операционный леве́ридж) и методика его расчета. Порог рентабельности и запас финансовой прочности. Совместный эффект операционного и финансового леве́риджа. Гэп-анализ как метод управления активами и пассивами организации.

*Тема: Функционально-стоимостной анализ (ФСА) и его роль в оперативном управлении затратами организации.*

Управление ликвидностью коммерческой организации. Централизованное управление ликвидностью организации. Децентрализованное управление ликвидностью организации. Инструменты регулирования ликвидности организации. Мероприятия по восстановлению ликвидности. Функционально-стоимостной анализ, история его возникновения и развития. Сущность, принципы и алгоритм метода ФСА. ФСА и контроллинг. Пример использования ФСА для стратегического управления.

*Тема: Дивидендная политика и политика развития производства. Внутренние темпы роста и норма распределения прибыли.*

Прибыль, ее сущность и виды. Дивидендная политика и этапы ее моделирования. Норма распределения прибыли и внутренние темпы роста собственных средств. Управление прибылью организации. Порядок определения доходов, расходов и финансового результата организации. Регулирование процентной маржи. Управление беспроцентным доходом.

*Тема: Стратегия и тактика финансового менеджмента. Управление активами и пассивами фирмы. Рациональное управление оборотным капиталом.*

Основы инвестиционного анализа. Тактика финансового менеджмента. Финансово-эксплуатационные потребности и их регулирование. Сочетание стратегии и тактики финансового менеджмента.

### **5.3. Лабораторные работы**

Учебным планом лабораторные работы не предусмотрены.

### **5.4. Практические занятия**

Общая цель проведения практических занятий – закрепление теоретических знаний, помощь в успешном освоении наиболее важных в практическом отношении вопросов курса.

Практические занятия направлены на систематизацию знаний студентов, полученных на лекциях, и выработке практических навыков по выявлению проблем предприятия, основанных на особенностях финансового менеджмента и разработке мероприятий, способствующих решению проблем предприятия. Вопросы, выносимые на практические занятия, раскрывают рассматриваемую тему, дают детальное представление об изучаемой проблеме.

Специалист на основе полученных и/или собранных исходных данных и проведенного анализа должен уметь аргументированно изложить своё мнение и разрешить практическую ситуацию.

### ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3а. Тематика, форма практических занятий (ПЗ) и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цели практических занятий	Наименование практических занятий	Трудоемкость в часах
<p><b>Модуль 1</b>  <b>Цель:</b> формирование умения проведения анализа динамики показателей финансового менеджмента, на основании полученных результатов дать оценку деятельности фирмы (организации, предприятия, бизнеса).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Определение основных базовых показателей форм отчетности и использование аналитического баланса.</li> <li>- Проведение анализа динамики прибыли.</li> <li>- Проведение анализа динамики показателей форм отчетности.</li> <li>- Проведение анализа динамики доходности акционерного капитала.</li> <li>- Проведение анализа динамики экономической рентабельности.</li> <li>- Проведение анализа динамики показателей финансового менеджмента.</li> </ul>	15
<p><b>Модуль 2</b>  <b>Цель:</b> формирование умения научить проведения расчетов показателей финансового менеджмента по нескольким вариантам (традиционным и с помощью операционного анализа), на основании полученных результатов дать свои рекомендации в соответствии со спецификой специализации.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведение анализа рентабельности собственного капитала.</li> <li>- Проведение анализа чистой рентабельности собственного капитала.</li> <li>- Определение эффекта финансового рычага (частные случаи).</li> <li>- Определение экономической рентабельности и рентабельности собственных средств.</li> <li>- Проведение анализа динамики операционного рычага.</li> <li>- Определение и графическое представление точки безубыточности (порога рентабельности).</li> <li>- Расчет запаса финансовой прочности.</li> <li>- Отличительные особенности ФСА и традиционных методов учета затрат.</li> <li>- Проведение анализа распределения прибыли (частный случай) и определение эффекта финансового рычага.</li> <li>- Расчет рентабельности производственных фондов.</li> <li>- Построение и анализ матрицы</li> </ul>	15

	<p>Бостонской консультационной группы (BCG).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Построение и анализ матрицы Мак-Кинси (McKinsey).</li> <li>- Рассмотрение модели ADL (сокращенное название консалтинговой организации Arthur D/ Little) / LC (сокращенное название жизненного цикла (Life Cycle)).</li> <li>- Матрица выбора ПКОУ текущими активами и пассивами.</li> </ul>	
--	---	--

## ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3б. Тематика, форма практических занятий (ПЗ) и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цели практических занятий	Наименование практических занятий	Трудоем- кость в часах
<p><b>Модуль 1</b>  <b>Цель:</b> формирование умения проведения анализа динамики показателей финансового менеджмента, на основании полученных результатов дать оценку деятельности фирмы (организации, предприятия, бизнеса).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Определение основных базовых показателей форм отчетности и использование аналитического баланса.</li> <li>- Проведение анализа динамики прибыли.</li> <li>- Проведение анализа динамики показателей форм отчетности.</li> <li>- Проведение анализа динамики доходности акционерного капитала.</li> <li>- Проведение анализа динамики экономической рентабельности.</li> <li>- Проведение анализа динамики показателей финансового менеджмента.</li> </ul>	3
<p><b>Модуль 2</b>  <b>Цель:</b> формирование умения научить проведения расчетов показателей финансового менеджмента по нескольким вариантам (традиционным и с помощью операционного анализа), на основании полученных результатов дать свои рекомендации в соответствии со спецификой специализации.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведение анализа рентабельности собственного капитала.</li> <li>- Проведение анализа чистой рентабельности собственного капитала.</li> <li>- Определение эффекта финансового рычага (частные случаи).</li> <li>- Определение экономической рентабельности и рентабельности собственных средств.</li> <li>- Проведение анализа динамики операционного рычага.</li> <li>- Определение и графическое представление точки безубыточности (порога рентабельности).</li> <li>- Расчет запаса финансовой прочности.</li> <li>- Отличительные особенности ФСА и традиционных методов учета затрат.</li> <li>- Проведение анализа распределения прибыли (частный случай) и определение эффекта финансового рычага.</li> <li>- Расчет рентабельности производственных фондов.</li> <li>- Построение и анализ матрицы</li> </ul>	3

	<p>Бостонской консультационной группы (BCG).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Построение и анализ матрицы Мак-Кинси (McKinsey).</li> <li>- Рассмотрение модели ADL (сокращенное название консалтинговой организации Arthur D/ Little) / LC (сокращенное название жизненного цикла (Life Cycle)).</li> <li>- Матрица выбора ПКОУ текущими активами и пассивами.</li> </ul>	
--	---	--

## **6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль успеваемости.**

### **6.1. Цели самостоятельной работы**

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, акцентированию внимания студентов на особенностях финансового менеджмента и ориентирование студентов на использование финансового менеджмента в целях повышения эффективности управления.

### **6.2. Организация и содержание самостоятельной работы**

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемой им учебной литературе, в подготовке к практическим работам, к текущему контролю успеваемости и промежуточной аттестации – «экзамен» и выполнение курсовой работы, сразу после первых аудиторных занятий, в которых обозначается содержание дисциплины, ее проблематика и практическая значимость.

В рамках дисциплины проводятся практические занятия, которые защищаются посредством устного опроса.

Максимальная оценка за каждую выполненную практическую работу – 5 баллов, минимальная – 3 балла.

Темы практических занятий указаны в таблице 3.

Выполнение практических работ обязательно. В случае неявки на практические занятия по уважительной причине студент имеет возможность выполнить письменный реферат, по согласованной с преподавателем теме по модулю, по которому пропущено практическое занятие.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в следующей таблице 4.

Таблица 4. Темы рефератов

№ п/п	Модули	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1.	Модуль 1	Роль финансового менеджмента в предотвращении банкротства
		Денежные фонды предприятия и порядок их формирования
		Особенности применения финансового рычага российскими предприятиями
2.	Модуль 2	Управление текущими активами на предприятиях
		Управление внеоборотными активами предприятия
		Управление структурой капитала и ее оптимизация
		Бюджетирование как инструмент финансового планирования на предприятии

Оценивание в этом случае осуществляется путем устного опроса по содержанию и качеству выполненной реферативной работы.

При отрицательных результатах по формам текущего контроля и (или) наличии пропусков преподаватель проводит с обучающимся индивидуальную работу по ликвидации задолженности.

Текущий контроль успеваемости осуществляется с использованием модульно-рейтинговой системы обучения и оценки текущей успеваемости обучающихся в соответствии со стандартом университета СТО СМК 02.106-2016.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 7.1. Основная литература по дисциплине

1. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции: учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 377 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03726-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488925> (дата обращения: 09.08.2022).. - (ID=142088-0)
2. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 2. Инвестиционная и финансовая политика фирмы: учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 304 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03727-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492680> (дата обращения: 09.08.2022).. - (ID=142089-0)

3. Макарова, Н.В. Финансовый менеджмент: сборник задач / Н.В. Макарова. – Самара: Самарский государственный технический университет: ЭБС АСВ, 2020. – ЦОР IPR SMART. – Текст: электронный. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/105249.html> . – (ID=142138-0)
4. Финансовый менеджмент: проблемы и решения : учебник для вузов : в 2 частях. Ч. 2 / А.З. Бобылева [и др.]; под редакцией А.З. Бобылевой. – 3-е изд. – Москва: Юрайт, 2022. – (Высшее образование). – Образовательная платформа Юрайт. – Текст: электронный. – ISBN 978-5-534-10159-1. – ISBN 978-5-534-10102-7. – URL: <https://urait.ru/bcode/490819> . - (ID=130510-0)
5. Финансовый менеджмент: проблемы и решения: учебник для вузов: в 2 частях. Ч. 1 / А.З. Бобылева [и др.]; ответственный редактор А.З. Бобылева. – 3-е изд. – Москва: Юрайт, 2022. – (Высшее образование). – Образовательная платформа Юрайт. – Текст: электронный. – ISBN 978-5-534-10101-0. – ISBN 978-5-534-10102-7. – URL: <https://urait.ru/bcode/490818> . – (ID=130267-0)

## 7.2. Дополнительная литература по дисциплине

1. Иванов, И.В. Финансовый менеджмент: Стоимостной подход: учебное пособие / И.В. Иванов, В.В. Баранов. – Москва: Альпина Паблишер, 2019. – ЦОР IPR SMART. – Текст: электронный. – ISBN 978-5-9614-0678-8. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/82375.html> . – (ID=142126-0)
2. Кушу, С.О. Современные проблемы и технологии финансового менеджмента: учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки магистратуры «Экономика» / С.О. Кушу. – Краснодар; Саратов: Южный институт менеджмента : Ай Пи Эр Медиа, 2018. – ЦОР IPR SMART. – Текст: электронный. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/78369.html> . -- (ID=142116-0)
3. Мардас, А.Н. Теория менеджмента: учебник для вузов / А.Н. Мардас, О.А. Гуляева. – 2-е изд.; испр. и доп. – Москва: Юрайт, 2022. – (Высшее образование). – Образовательная платформа Юрайт. – Текст: электронный. – ISBN 978-5-534-07387-4. – URL: <https://urait.ru/book/teoriya-menedzhmenta-492204> . - (ID=136244-0)
4. Румянцева, Е.Е. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е.Е. Румянцева. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-00237-9. - URL: <https://urait.ru/bcode/489651> . - (ID=142094-0)

5. Сергеев, А. А. Экономическая безопасность предприятия : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 3-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 275 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14436-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/494299> (дата обращения: 09.08.2022). — (ID=134272-0)
6. Финансовый менеджмент: практикум / И.М. Рожков [и др.]. — Москва: МИСиС, 2019. — ЦОР IPR SMART. — Текст: электронный. - ISBN 978-5-907061-34-7. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/97911.html> . — (ID=142132-0)
7. Шубаева, В. Г. Финансовый менеджмент транснациональной компании : учебник и практикум для вузов / В. Г. Шубаева, П. Д. Шимко ; под научной редакцией И. А. Максимцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 581 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14469-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/496854> (дата обращения: 09.08.2022).. — (ID=140947-0)

### 7.3. Методические материалы

1. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзамена по дисциплине "Финансовый менеджмент" специальность 38.05.01 Экономическая безопасность. Направленность (специализация): Экономика и управление производством ; разработано кафедрой «Экономика и управление производством» ТвГТУ, 2017. - (УМК-В). - Сервер. - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/127142> . - (ID=127142-0)
2. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме курсовой работы по дисциплине "Финансовый менеджмент" специальность 38.05.01 Экономическая безопасность. Направленность (специализация): Экономика и управление производством ; разработано кафедрой «Экономика и управление производством» ТвГТУ, 2017. - (УМК-В). - Сервер. - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/127144> . - (ID=127144-0)

### 7.4. Программное обеспечение по дисциплине

1. Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).
2. Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

## 7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭКТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление): [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНИПы и др.). Диск 1,2,3,4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен:

<https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/116218>

## 8. Материально-техническое обеспечение

При изучении дисциплины «Финансовый менеджмент» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью проектора.

## 9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

### 9.1. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена

1. Экзаменационный билет соответствует форме, утвержденной Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующим федеральным государственным образовательным стандартам высшего образования с учетом профессиональных стандартов. Типовой образец экзаменационного билета приведен в Приложении. Обучающемуся дается право выбора заданий из числа, содержащихся в билете, принимая во внимание оценку, на которую он претендует.

Число экзаменационных билетов – 20. Число вопросов (заданий) в экзаменационном билете – 3 (1 вопрос для категории «знать» и 2 вопроса для категории «уметь»).

Продолжительность экзамена – 60 минут.

2. Шкала оценивания промежуточной аттестации в форме экзамена – «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

3. 3. Критерии оценки за экзамен:

для категории «знать»:

выше базового – 2;

базовый – 1;

ниже базового – 0;

критерии оценки и ее значение для категории «уметь»:

отсутствие умения – 0 балл;

базовый – 1;

наличие умения – 2 балла.

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

4. Вид экзамена – письменный экзамен.

5. База заданий, предъявляемая обучающимся на экзамене (вопросы к экзамену):

1. Понятие финансового менеджмента. Предпосылки и этапы развития финансового менеджмента.
2. Функции финансового менеджера на предприятии. Структуризация финансового менеджмента.
3. Теоретические модели и концепции финансового менеджмента.
4. Принципы финансового менеджмента. Цель и задачи финансового менеджмента.
5. Объекты и субъекты финансового менеджмента. Функции финансового менеджмента.
6. Система организационного обеспечения финансового менеджмента. Система информационного обеспечения финансового менеджмента.
7. Сущность, цель и задачи управления инвестициями. Принятие решений по реальным инвестиционным проектам.
8. Оптимизация инвестиционного портфеля. Лимитирование средств для инвестиций.
9. Принятие решений по финансовым инвестициям.
10. Управление оборотными активами. Стратегии финансирования оборотного капитала.
11. Управление денежными средствами и их эквивалентами.
12. Анализ и управление дебиторской задолженностью.
13. Анализ и управление производственными запасами.
14. Управление структурой капитала.
15. Политика привлечения заемных средств.
16. Дивидендная политика и возможность ее выбора.
17. Влияние дивидендной политики на рыночную стоимость компании.
18. Долгосрочное, среднесрочное и краткосрочное финансирование.

19. Цель и задачи планирования финансовой деятельности. Виды внутрифирменного планирования.
20. Годовой финансовый план (бюджет) компании. Оперативное планирование.

Пользование различными техническими устройствами не допускается. При желании студента покинуть пределы аудитории во время экзамена экзаменационный билет после его возвращения заменяется.

Преподаватель имеет право после проверки письменных ответов вопросы задавать студенту в устной форме уточняющие вопросы в рамках задания, выданного студенту.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении и текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

## **9.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме зачета**

Учебным планом зачет по дисциплине не предусмотрен.

## **9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсовой работы**

1. Шкала оценивания курсовой работы – «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».
2. Примерная тематика курсовых работ по дисциплине:
  1. Управление финансовыми рисками на предприятии.
  2. Управление инвестиционными рисками на предприятии.
  3. Управление финансами предприятия в условиях угрозы банкротства
  4. Управление оборотными активами и краткосрочным финансированием.
  5. Управления дебиторской задолженностью и кредитная политика организации.
  6. Управление финансовыми рисками организации.
  7. Управление денежными потоками предприятия
  8. Управление рисками инвестиционного проекта.
  9. Финансовое планирование и бюджетирование.
  10. Управление входными денежными потоками на предприятии.
  11. Управление выходными денежными потоками на предприятии.
  12. Управление финансовыми ресурсами на предприятии.
  13. Управление источниками финансовых ресурсов на предприятии.
  14. Управление формированием прибыли на предприятии.
  15. Управление формированием затрат на предприятии.

16. Управление рентабельностью на предприятии.
  17. Управление формированием специальных фондов предприятия.
  18. Управление оборотными средствами на предприятии.
  19. Управление источниками финансирования оборотных средств на предприятии.
  20. Управление банковским краткосрочным и среднесрочным кредитованием.
  21. Управление финансированием обновления основных средств.
  22. Управление формированием и использованием амортизационных отчислений.
  23. Управление банковским долгосрочным кредитованием.
  24. Управление финансовой инвестиционной деятельностью предприятий.
  25. Управление распределением общей и чистой прибыли на предприятии.
  26. Управление финансовой деятельностью предприятия в условиях рисков.
  27. Управление формированием себестоимости продукции, работ, услуг.
  28. Управление производственно-материальными запасами предприятия.
  29. Управление инвестиционной деятельностью предприятия.
  30. Управление формированием капитала на предприятии.
3. Критерии итоговой оценки за курсовую работу.

Таблица 5. Оцениваемые показатели для проведения промежуточной аттестации в форме курсовой работы

№ раздела	Наименование раздела	Баллы по шкале уровня
	Термины и определения	Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0
	Введение	Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0
1	Общая часть (обзор литературы по выбранной теме курсовой работы)	Выше базового – 6 Базовый – 3 Ниже базового – 0
2	Специальная часть (обоснование необходимости разработки проекта, разработка проекта и оценка эффекта от реализации данного проекта)	Выше базового – 10 Базовый – 6 Ниже базового – 0
	Заключение	Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0
	Список использованных источников	Выше базового – 2 Базовый – 1 Ниже базового – 0

Критерии итоговой оценки за курсовую работу:  
«отлично» – при сумме баллов от 22 до 24;  
«хорошо» – при сумме баллов от 17 до 20;  
«удовлетворительно» – при сумме баллов от 12 до 16;  
«неудовлетворительно» – при сумме баллов менее 11, а также при любой другой сумме, если по разделу «Специальная часть», работа имеет 0 баллов.

4. В процессе выполнения курсовой работы руководитель осуществляет систематическое консультирование.

5. Дополнительные процедурные сведения:

- студенты выбирают тему для курсовой работы самостоятельно из предложенного списка и согласовывают свой выбор с преподавателем в течение двух первых недель обучения;

- проверку и оценку работы осуществляет руководитель, который доводит до сведения обучающего достоинства и недостатки курсовой работы и ее оценку. Оценка проставляется в зачетную книжку обучающегося и ведомость для курсовой работы. Если обучающийся не согласен с оценкой руководителя, проводится защита работы перед комиссией, которую назначает заведующий кафедрой;

- защита курсовой работы проводится в течение двух последних недель семестра и выполняется в форме устной защиты в виде доклада и презентации на 5-7 минут с последующим ответом на поставленные вопросы, в ходе которых выясняется глубина знаний студента и самостоятельность выполнения работы;

- работа не подлежит обязательному внешнему рецензированию;

- курсовые работы хранятся на кафедре в течение трех лет.

#### **10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины**

Студенты перед началом изучения дисциплины ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки.

Студенты, изучающие дисциплину, обеспечиваются электронными изданиями или доступом к ним, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению практических курсовых работ, всех видов самостоятельной работы.

В учебный процесс рекомендуется внедрение субъект-субъектной педагогической технологии, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закреплённому за ним модулю дисциплины.

#### **11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины**

Протоколами заседаний кафедры ежегодно обновляется содержание рабочих программ дисциплин, по утвержденной «Положением о рабочих программах дисциплин» форме.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**  
Направленность (специализация) – **Экономико-правовое обеспечение  
экономической безопасности**  
Кафедра Экономики и управления производством  
Дисциплина «Финансовый менеджмент»  
Семестр 8

## **ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1**

1. Задание для проверки уровня «знать» – или 0, или 1, или 2 балла:  
**Объекты и субъекты финансового менеджмента. Функции  
финансового менеджмента.**
2. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:  
**Управление структурой капитала.**
3. Задание для проверки уровня «уметь» – или 0, 1 или 2 балла:  
**Организационное и информационное обеспечение финансового  
менеджмента.**

### **Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;  
«хорошо» - при сумме баллов 4;  
«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;  
«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: д.э.н., профессор каф. ЭУП \_\_\_\_\_ О.М. Дюжилова

Заведующий кафедрой ЭУП, д.э.н. \_\_\_\_\_ И.В. Вякина