

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**  
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор  
по учебной работе  
\_\_\_\_\_ Э.Ю. Майкова  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений  
Блока 1 «Дисциплины (модули)»  
**«Организация планирования на предприятии»**

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент.  
Типы задач профессиональной деятельности: организационно-  
управленческий.

Форма обучения – очная и очно-заочная

Факультет управления и социальных коммуникаций  
Кафедра «Менеджмент»

Тверь 2021

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки магистров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы к.т.н. доцент

С.Ю. Осипов

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмент  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г., протокол № \_\_\_\_.

Заведующий кафедрой

О.П. Разинькова

Согласовано:

Начальник учебно-методического  
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела  
комплектования  
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

## **1. Цели и задачи дисциплины**

**Целью** изучения дисциплины «Организация планирования на предприятии» является приобретение профессиональных знаний и навыков в области организации планирования, использовании инструментов и методов планирования для достижения результативности производственных систем предприятий.

### **Задачи дисциплины:**

Формирование профессиональных знаний и навыков организации планирования в системе управления предприятием, использовании различных видов планирования.

Приобретение профессиональных знаний и навыков методик планирования на предприятии.

Приобретение профессиональных знаний и навыков осуществления плановой деятельности, овладение приемами и навыками оперативно, тактического перспективного и бизнес-планирования деятельности предприятия.

## **2. Место дисциплины в структуре ООП**

Дисциплина "Организация планирования на предприятии" относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 ОП ВО. Для освоения дисциплины студенты используют знания, умения и навыки, сформированные в ходе изучения следующих дисциплин: стратегическое управление производством, производственный и технологический менеджмент, управление проектами, управление инновациями.

Приобретенные знания в рамках дисциплины необходимы для формирования наряду с другими изучаемыми дисциплинами целостного представления о направлении «производственный менеджмент», а также при написании выпускной квалификационной работы

## **3. Планируемые результаты обучения по дисциплине**

### **3.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине**

Компетенция, закреплённая за дисциплиной в ОХОП:

**ПК-7. Способен оказывать методическую помощь подразделениям по вопросам технико-экономического и финансового планирования.**

**Индикаторы компетенций, закреплённых за дисциплиной в ОХОП:**

ИПК-7.1. Обеспечивает взаимодействие работников смежных подразделений по вопросам технико-экономического и финансового планирования, обеспечивает разработку методических материалов по технико-экономическому планированию деятельности подразделений предприятия, расчету экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, организационно-технических мероприятий, направленных на повышение конкурентоспособности продукции, работ (услуг).

ИПК-7.2. Координирует деятельность подразделений организации в области технико-экономического и финансового планирования.

ИПК-7.3. Организует и участвует в мероприятиях по вопросам технико-экономического и финансового планирования, организует составление

среднесрочных и долгосрочных комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности (бизнес-планов) предприятия, занимается согласованием и взаимно увязыванием всех этих разделов.

#### ИПК-7.1.

##### **Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций**

**Знать:**

31. Основные закономерности развития экономических процессов и явлений на уровне взаимодействия производственных и непроизводственных подразделений предприятия.

**Уметь:**

У1. Использовать инструментальные методы для сбора, обработки и анализа производственно-экономической информации.

**Иметь опыт практической подготовки:**

ПП1: Обобщение и анализ информации, постановка цели и путей ее достижения.

#### ИПК-7.2.

##### **Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций**

**Знать:**

32. Особенности взаимодействия подразделений предприятия; систему права, иерархию нормативно-правовых актов, действующих на всей территории России.

**Уметь:**

У2. Организовывать выполнение планов развития предприятия и контроль с целью повышения экономической эффективности и устойчивости их функционирования.

**Иметь опыт практической подготовки:**

ПП2: Находить организационно-управленческие решения и готов нести за них ответственность.

#### ИПК-7.3.

##### **Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций**

**Знать:**

33. Варианты управленческих решений, критерии экономической эффективности, риски и возможные экономические последствия для производственной деятельности.

**Уметь:**

У3. Составлять планы экономического развития предприятия и его производственных и непроизводственных подразделений.

**Иметь опыт практической подготовки:**

ПП3: методикой организации производственно-экономического планирования развития предприятия.

### **3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций**

Проведение лекций, практических и самостоятельных работ.

## **4. Трудоёмкость дисциплины и виды учебной работы**

### **ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ**

**Таблица 1а. Распределение трудоёмкости дисциплины по видам учебной работы**

<b>Вид учебной работы</b>	<b>Зачётных единиц</b>	<b>Академические часы</b>
<b>Общая трудоёмкость дисциплины</b>	3	108
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>		28
<b>в том числе:</b>		

Лекции		14
Практические занятия (ПЗ)		14
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
<b>Самостоятельная работа обучающихся (всего)</b>		80
в том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и к их защите		80
Контроль текущий и промежуточный (бально-рейтинговый, зачёт)		0
<b>Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)</b>		14
Практические занятия (ПЗ)		14
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен

### ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

**Таблица 16.** Распределение трудоёмкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачётных единиц	Академические часы
<b>Общая трудоёмкость дисциплины</b>	3	108
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>		16
в том числе:		
Лекции		6
Практические занятия (ПЗ)		10
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
<b>Самостоятельная работа обучающихся (всего)</b>		92
в том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и к их защите		92
Контроль текущий и промежуточный (бально-рейтинговый, зачёт)		0
<b>Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)</b>		10
Практические занятия (ПЗ)		10
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1. Структура дисциплины

#### ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

**Таблица 2а.** Модули (разделы) дисциплины, трудоёмкость в часах и виды учебной работы.

Наименование модуля	Труд-ть	Лекц-ии	Прак-тич. занят-ия	Лаб. работ-ы	Сам. работа
1. Содержание процесса планирования на предприятии	10	1	1	-	8
2. Стратегическое планирование на предприятии	13	2	2	-	9
3. Тактическое планирование на предприятии	11	1	1	-	9
4. Оперативное планирование на предприятии	13	2	2	-	9
5. Планирование производства и сбыта продукции на предприятии	13	2	2	-	9
6. Планирование ресурсного обеспечения на предприятии	13	2	2	-	9
7. Планирование издержек производства на предприятии	11	1	1	-	9
8. Финансовое планирование на предприятии	13	2	2	-	9
9. Бизнес-планирование на предприятии	11	1	1	-	9
<b>Всего на дисциплину</b>	<b>108</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>80</b>

#### ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

**Таблица 2б.** Модули (разделы) дисциплины, трудоёмкость в часах и виды учебной работы.

Наименование модуля	Труд-ть	Лекц-ии	Прак-тич. занят-ия	Лаб. работ-ы	Сам. работа
1. Содержание процесса планирования на предприятии	11,5	0,5	1	-	10
2. Стратегическое планирование на предприятии	11,5	0,5	1	-	10
3. Тактическое планирование на предприятии	11,5	0,5	1	-	10
4. Оперативное планирование на предприятии	11,5	0,5	1	-	10
5. Планирование производства и сбыта продукции на предприятии	13	1	2	-	10

6. Планирование ресурсного обеспечения на предприятии	13	1	1	-	11
7. Планирование издержек производства на предприятии	12,5	0,5	1	-	11
8. Финансовое планирование на предприятии	12	1	1	-	10
9. Бизнес-планирование на предприятии	11,5	0,5	1	-	10
<b>Всего на дисциплину</b>	<b>108</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>92</b>

## **5.2 Содержание дисциплины**

### **Модуль 1 «Содержание процесса планирования на предприятии»**

Планирование как функция управления предприятием. Взаимосвязь планирования и управления производительной деятельностью. Методы планирования. Функции и принципы планирования. Содержание планов предприятия. Основные разделы и показатели годового плана предприятия.

### **Модуль 2 «Стратегическое планирование на предприятии»**

Выбор стратегии развития предприятия. Показатели роста и развития предприятия. Процесс стратегического планирования, его функции. Планирование развития потенциала предприятия. Определение потенциала предприятия. Этапы планирования развития потенциала предприятия. Основные источники инвестиций.

### **Модуль 3 «Тактическое планирование на предприятии»**

Содержание и функции тактического планирования. Содержание и структура тактического плана. Порядок разработки тактического плана. Зарубежный опыт тактического планирования.

### **Модуль 4 «Оперативное планирование на предприятии»**

Оперативно-производственное планирование на предприятии. Факторы производственного планирования. Стратегии производственного планирования: отслеживание спроса, гибкого использования рабочего времени, постоянного уровня производства. Методика разработки альтернативных производственных планов. Обоснование плана производства, планом использования производственной мощности. Диспетчирование.

### **Модуль 5 «Планирование производства и сбыта продукции на предприятии»**

План маркетинга предприятия. Основные показатели плана производства. Технология обоснования плановых решений по объёму сбыта. Исследование конъюнктуры рынка. Разработка производственной мощности. Составление плана продаж продукции и оказания услуг. Планирование ассортимента. Оценка конкурентоспособности товара. Планирование цены. Прогнозирование величины сбыта.

### **Модуль 6 «Планирование ресурсного обеспечения на предприятии»**

Сущность, цели и задачи планирования потребности в материально-технических ресурсах. Эффективность использования ресурсов и качество организации материально-технического обеспечения. Сущность, цели и задачи

планирования потребности предприятия в персонале. Расчет потребности предприятия в персонале по категориям работников. Планирование производительности труда. Сущность, цели и задачи планирования средств на оплату труда. Планирование средств фонда потребления.

#### **Модуль 7 «Планирование издержек производства на предприятии»**

Планирование издержек по экономическим элементам. Смета затрат на производство. Калькуляция себестоимости единицы продукции. Особенности планирования себестоимости продукции, работ и услуг производственным цехам массового, серийного и единичного производств. Планирование затрат вспомогательных служб предприятия.

#### **Модуль 8 «Финансовое планирование на предприятии»**

Планирование прибыли и рентабельности. Планирование цен на продукцию и услуги. Финансовый план. Бюджет и баланс предприятия. Процедуры разработки финансовых бюджетов. Анализ и контроль результатов на основе гибких бюджетов. Нормы и нормативы при разработке бюджетов. Классификация норм и нормативов. Основные принципы формирования и функционирования системы норм и нормативов. Учет отклонений нормативных и бюджетных издержек.

#### **Модуль 9 «Бизнес-планирование на предприятии»**

Бизнес-планы проектов - инструмент реализации стратегических целей. Источники формирования новых предпринимательских идей. Отбор идей. Форма и содержание бизнес-плана. Методы сбалансированности финансовых показателей бизнес-плана и оптимизации прибыли. Анализ и оценка рисков.

### **5.3 Практические занятия**

#### **ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ**

**Таблица 3а. Практические занятия и их трудоёмкость.**

<b>Порядковый номер модуля. Цель практических занятий</b>	<b>Наименование практических занятий</b>	<b>Трудоемкость в часах</b>
<b>Модуль 1</b> Цель: ознакомление с содержанием процесса планирования на предприятии	1. Содержание процесса планирования на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 2</b> Цель: ознакомление с стратегическим планированием на предприятии	1. Стратегическое планирование на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
<b>Модуль 3</b> Цель: ознакомление с тактическим планированием на предприятии	1. Тактическое планирование на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 4</b> Цель: формирование навыков оперативного планирования на	1. Оперативное планирование на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их	2



<b>Порядковый номер модуля. Цель практических занятий</b>	<b>Наименование практических занятий</b>	<b>Трудоемкость в часах</b>
предприятия	обсуждение	
<b>Модуль 5</b> Цель: формирование навыков планирования производства и сбыта продукции на предприятии	1. Планирование производства и сбыта продукции на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
<b>Модуль 6</b> Цель: формирование навыков планирования ресурсного обеспечения на предприятии	1. Планирование ресурсного обеспечения на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
<b>Модуль 7</b> Цель: формирование навыков планирования издержек производства на предприятии	1. Планирование издержек производства на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 8</b> Цель: : формирование навыков финансового планирования на предприятии	1. Финансовое планирование на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
<b>Модуль 9</b> Цель: формирование навыков бизнес--планирования на предприятии	1. Бизнес-планирование на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1

## ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

**Таблица 3б. Практические занятия и их трудоёмкость.**

<b>Порядковый номер модуля. Цель практических занятий</b>	<b>Наименование практических занятий</b>	<b>Трудоемкость в часах</b>
<b>Модуль 1</b> Цель: ознакомление с содержанием процесса планирования на предприятии	1. Содержание процесса планирования на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 2</b> Цель: ознакомление с стратегическим планированием на предприятии	1. Стратегическое планирование на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 3</b> Цель: ознакомление с тактическим планированием на предприятии	1. Тактическое планирование на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 4</b> Цель: формирование навыков оперативного планирования на	1. Оперативное планирование на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их	1

<b>Порядковый номер модуля. Цель практических занятий</b>	<b>Наименование практических занятий</b>	<b>Трудоемкость в часах</b>
предприятия	обсуждение	
<b>Модуль 5</b> Цель: формирование навыков планирования производства и сбыта продукции на предприятии	1. Планирование производства и сбыта продукции на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
<b>Модуль 6</b> Цель: формирование навыков планирования ресурсного обеспечения на предприятии	1. Планирование ресурсного обеспечения на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 7</b> Цель: формирование навыков планирования издержек производства на предприятии	1. Планирование издержек производства на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 8</b> Цель: : формирование навыков финансового планирования на предприятии	1. Финансовое планирование на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
<b>Модуль 9</b> Цель: формирование навыков бизнес-планирования на предприятии	1. Бизнес-планирование на предприятии 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1

## **6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль успеваемости**

### **6.1 Цели самостоятельной работы**

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

### **6.2 Организация и содержание самостоятельной работы**

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемым им источникам, в подготовке к практическим занятиям, текущему контролю успеваемости, зачета.

Предусмотрено 9 практических занятий, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех практических работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

Таблица 4. Темы рефератов

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1	Модуль 1	Основные направления совершенствования планирования в современных условиях
		Основные принципы планирования
		Методы планирования
		Виды планирования
2	Модуль 2	Сущность стратегического планирования
		План производственно-хозяйственной деятельности, его структура и порядок разработки
		Содержание процесса планирования
3	Модуль 3	Планирование научно-технического и социального развития предприятия
		Планирование научно-технического прогресса (НТП)
		Планирование социального развития коллектива предприятия
4	Модуль 4	Система оперативно планирования на предприятии
		Плановые функции и задача оперативно-календарного планирования
		Оперативно-календарное планирование производства
5	Модуль 5	Содержание плана производства и реализации продукции
		Порядок разработки производственных программ основных цехов
		Содержание незавершенного производства
		Содержание плана использования производственных мощностей
		Содержание плана использования основных фондов
6	Модуль 6	Задачи, содержание и порядок разработки плана по труду и кадрам
		Планирование численности промышленно-производственного персонала по категориям по категориям
		Планирование фонда заработной платы
		Планирование средней заработной платы, соотношение между темпами роста производительности труда и заработной платы
		Задачи, содержание, порядок разработки плана материально-технического обеспечения
		Планирование повышения производительности труда по основным технико-экономическим факторам

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
		Планирование потребности в сырье и материалах, в топливе и энергии
7	Модуль 7	Задачи, содержание и порядок разработки плана себестоимости, прибыли и рентабельности
		Классификация затрат на производство
		Состав сметы цеховых расходов и порядок их распределения
		Состав сметы внепроизводственных расходов и порядок их распределения
		Затраты на вспомогательное производство и порядок отнесения их на основное производство
		Расчет себестоимости товарной продукции
		Смета затрат на производство и порядок ее разработки
8	Модуль 8	Планирование снижения себестоимости по укрупненным факторам
		Содержание и порядок образования фонда заработной платы
		Планирование прибыли и рентабельности
		Содержание и порядок образования фонда накопления
		Содержание и порядок образования фонда потребления
		Содержание и порядок образования фонда заработной платы
		Понятие и классификация норм и нормативов
		Содержание норм затрат живого труда
		Содержание норм затрат овеществленного труда
Содержание норм движения предметов труда в производстве		
9	Модуль 9	Бизнес-идея как инновационная основа бизнес-планирования и инвестиционного проектирования
		Бизнес-планирование как основа развития предприятия
		Разработка бизнес-плана конкретного предприятия
		Бизнес-проект как инновационный замысел

Оценивание реферата по содержанию и качеству выполнения осуществляется путем устного опроса.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 7.1 Основная литература

1. Производственный менеджмент. Теория и практика : учебник для вузов : в 2 частях. Часть 2 / И.Н. Иванов [и др.]; под редакцией И.Н. Иванова. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения:

07.07.2022. - ISBN 978-5-534-15090-2. - URL: <https://urait.ru/bcode/492374> . - (ID=122167-0)

2. Производственный менеджмент. Теория и практика : учебник для вузов : в 2 частях : в составе учебно-методического комплекса. Часть 1 / И.Н. Иванов [и др.]; под редакцией И.Н. Иванова. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-15029-2. - URL: <https://urait.ru/bcode/492375> . - (ID=119007-0)

3. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии : учебник для бакалавров по экон. спец. : в составе учебно-методического комплекса / В.А. Горемыкин. - 8-е изд. ; перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2013. - 696 с. - (Бакалавр. Базовый курс). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-9916-2101-4 : 398 р. 97 к. - (ID=94341-5)

4. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии : учебник по экон. спец. вузов / В.А. Горемыкин. - 5-е изд. ; перераб. и доп. - М. : Высшее образование, 2009. - 634 с. - Библиогр. : с. 633 - 634. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-9692-0355-6 : 269 р. 10 к. - (ID=77508-7)

## 7.2 Дополнительная литература

1. Иванов, И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях : учебник для вузов по специальности "Менеджмент организации" / И.Н. Иванов. - М. : Инфра-М, 2010. - 350, [1] с. : ил. - (Высшее образование). - Библиогр.: с. 346 - 347. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-16-003118-7 : 199 р. - (ID=83712-5)

2. Бухалков, М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения : учебник для вузов по спец. 080502 "Экономика и управление на предприятии" : в составе учебно-методического комплекса / М.И. Бухалков. - М. : Инфра-М, 2010. - 510 с. - (Высшее образование). - Библиогр. : с. 500 - 506. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-16-003781-3 : 306 р. - (ID=80180-20)

3. Организация и планирование производства : учеб. пособие для вузов по специальности "Экономика и управление на предприятии химической промышленности в части инженерной подготовки" / А.Н. Ильченко [и др.]; под ред.: А.Н. Ильченко, И.Д. Кузнецовой. - 3-е изд. ; стер. - М. : Академия, 2010. - 206, [1] с. : ил., табл. - (Высшее профессиональное образование. Экономика и управление). - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-7695-6711-7 : 202 р. 40 к. - (ID=84595-20)

4. Иванов, И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях : учебник для вузов по спец. "Менеджмент организации" / И.Н. Иванов. - М. : Инфра-М, 2009. - 351 с. - (Высшее образование). - Библиогр. : с. 346 - 347. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-16-003118-7 : 198 р. - (ID=78128-13)

5. Новицкий, Н.И. Организация, планирование и управление производством : учеб.-метод. пособие для вузов : в составе учебно-методического комплекса / Н.И. Новицкий, В.П. Пашуто; под ред. Н.И. Новицкого. - М. : Финансы и статистика, 2008. - 575 с. - (УМК-У). - Библиогр.: с. 565 - 566. - Текст : непосредственный. - ISBN 5-279-02691-3 : 330 р. - (ID=83751-10)

6. Иванов, И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях : учебник / И.Н. Иванов. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 352 с. - (Высшее образование). -

Библиогр. : с. 346 - 347. - Текст : непосредственный. - ISBN 978-5-16-003118-7 : 150 р. - (ID=71585-6)

### 7.3. Методические материалы

1. Учебно-методический комплекс дисциплины Блока 1 "Организация планирования на предприятии" Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент. Направленность (профиль) – Производственный менеджмент / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. С.Ю. Осипов . - 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/108244> . - (ID=108244-1)
2. Современные модели управления предприятием и подразделениями : вопросы для подготовки к зачету для студентов, обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент. Профиль "Производственный менеджмент" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. О.П. Разинькова. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-ДМ). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122575> . - (ID=122575-0)
3. Современные модели управления предприятием и подразделениями : методические указания по выполнению практических работ для студентов, обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент. Профиль "Производственный менеджмент" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. О.П. Разинькова. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-П). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122574> . - (ID=122574-0)
4. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме зачета дисциплины «Современные модели управления предприятием и подразделениями» : для студентов, обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент. Профиль "Производственный менеджмент" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. О.П. Разинькова. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Э). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=122576-0)

### 7.4 Программное обеспечение по дисциплине

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

### 7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭК ТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>

4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление) : [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНиПы и др.). Диск 1, 2, 3, 4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/108244>

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

При изучении дисциплины «Организация планирования на предприятии» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью оверхед-проектора (кодоскопа) и мультипроектора.

### **9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации**

#### **9.1 Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзамена**

Учебным планом экзамен по дисциплине не предусмотрен.

#### **9.2. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме зачёта**

Шкала оценивания промежуточной аттестации — «зачтено», «не зачтено».

1. Вид промежуточной аттестации в форме зачета: по результатам текущего контроля знаний обучающегося без дополнительных контрольных испытаний.

2. Критерии проставления зачета.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

#### **9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсовой работы**

Учебным планом курсовой проект и курсовая работа не предусмотрены.

## **10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины**

Студенты перед началом изучения дисциплины ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки, которые опубликованы и размещены на сайте вуза или кафедры.

В учебный процесс внедрена субъект-субъектная педагогическая технология, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине, включая методические указания к выполнению практических работ, а также всех видов самостоятельной работы.

#### **11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины**

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.