

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по учебной работе
_____ Э.Ю. Майкова
« ____ » _____ 2021г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений
Блока 1 «Дисциплины (модули)»

«Бизнес-планирование в условиях цифровизации»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях
цифровизации.

Типы задач профессиональной деятельности: организационно-
управленческий.

Форма обучения – очная и очно-заочная

Факультет управления и социальных коммуникаций
Кафедра «Менеджмент»

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки магистров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы к.т.н., доцент

С.Ю. Осипов

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент»
«__» _____ 20__ г., протокол № __.

Заведующий кафедрой

О.П. Разинькова

Согласовано:

Начальник учебно-методического
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела
комплектования
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

1. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины «Бизнес-планирование в условиях цифровизации» является формирование у магистрантов знаний в области бизнес-планирования в условиях цифровизации, понимания новых закономерностей развития бизнеса.

Задачи дисциплины:

Формирование профессиональных компетенций по осуществлению бизнес-планированию в условиях цифровизации.

Приобретение навыков бизнес-планирования в условиях цифровой трансформации бизнес-процессов.

Сформировать навыки по процессной ориентации, позволяющей решать задачи по повышению эффективности развития с широким использованием при бизнес-планировании гибких систем и цифровых инструментов.

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина "Бизнес-планирование в условиях цифровизации" относится к части, формируемой участниками образовательных отношений ОП ВО. Для освоения дисциплины студенты используют знания, умения и навыки, сформированные в ходе изучения следующих дисциплин: процессное управление, процессный подход в управлении качеством, организация внутрифирменного планирования в условиях цифровизации, процессное управление ресурсами организации в условиях цифровизации.

Приобретенные знания в рамках дисциплины необходимы для формирования наряду с другими изучаемыми дисциплинами целостного представления о направлении «Управление бизнесом в условиях цифровизации», а также при написании магистерской диссертации.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция, закреплённая за дисциплиной в ОХОП:

ПК-1. Способен согласовывать цели оценки системы процессного управления организации, выбирать модели оценки системы процессного управления, определять и оценивать текущие и целевые показатели действующей системы процессного управления организации

Индикаторы компетенций, закреплённых за дисциплиной в ОХОП:

ИПК-1.1. Согласовывает цели оценки системы процессного управления и выбирает модели оценки системы процессного управления

ИПК-1.2. Оценивает текущие и целевые показатели действующей системы процессного управления организации

ИПК-1.1.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

31. Современные принципы и подходы бизнес-планирования в условиях цифровизации.

Уметь:

У1. Использовать цифровые технологии при трансформации бизнес-планирования.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1: Использовать инструменты бизнес-планирования в условиях цифровизации.

ИПК-1.2.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

32. Методологию бизнес-планирования в условиях цифровизации.

Уметь:

У2. Осуществлять разработку бизнес-планов на базе современных цифровых технологий.

Иметь опыт практической подготовки:

ПП2: Применение сбалансированной системы показателей оценки бизнес-планирования на основе современных цифровых технологий.

3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций
Проведение лекций, практических и самостоятельных работ.

4. Трудоёмкость дисциплины и виды учебной работы **ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ**

Таблица 1а. Распределение трудоёмкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачётных единиц	Академические часы
Общая трудоёмкость дисциплины	2	72
Аудиторные занятия (всего)		24
в том числе:		
Лекции		12
Практические занятия (ПЗ)		12
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		48
в том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и их защиты		48
Контроль текущий и промежуточный (балльно-рейтинговый, зачёт)		0
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		12

Практические занятия (ПЗ)		12
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 16. Распределение трудоёмкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачётных единиц	Академические часы
Общая трудоёмкость дисциплины	2	72
Аудиторные занятия (всего)		14
в том числе:		
Лекции		6
Практические занятия (ПЗ)		8
Лабораторные работы (ЛР)		не предусмотрены
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		58
в том числе:		
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен
Расчетно-графические работы		не предусмотрены
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и их защиты		58
Контроль текущий и промежуточный (бально-рейтинговый, зачёт)		0
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		8
Практические занятия (ПЗ)		8
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрены
Курсовая работа		не предусмотрена
Курсовой проект		не предусмотрен

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули (разделы) дисциплины, трудоёмкость в часах и виды учебной работы.

Наименование модуля	Труд-ть	Лекц-ии	Прак-тич. занят-ия	Лаб. работ-ы	Сам. работа
1. Принципы и подходы трансформации бизнес-планирования в условиях цифровизации	16	2	2	-	12

2. Цифровая трансформация бизнес-моделей	18	3	3	-	12
3. Возможности бизнес-планирования при цифровой трансформации	20	4	4	-	12
4. Бизнес-планирование компании в условиях цифровизации	18	3	3	-	12
Всего на дисциплину	72	12	12	-	48

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 26. Модули (разделы) дисциплины, трудоёмкость в часах и виды учебной работы.

Наименование модуля	Труд-ть	Лекц-ии	Прак-тич. занят-ия	Лаб. работ-ы	Сам. работа
1. Принципы и подходы трансформации бизнес-планирования в условиях цифровизации	14	1	1	-	12
2. Цифровая трансформация бизнес-моделей	18	1	2	-	15
3. Возможности бизнес-планирования при цифровой трансформации	21	2	3	-	16
4. Бизнес-планирование компании в условиях цифровизации	19	2	2	-	15
Всего на дисциплину	72	6	8	-	58

5.2 Содержание дисциплины

Модуль 1 «Принципы и подходы трансформации бизнес-планирования в условиях цифровизации»

Понятие и тенденции цифровой трансформации бизнес-планирования. Причины и цели цифровой трансформации бизнес-планирования. Стратегия цифровой трансформации бизнес-планирования. Модель управления цифровой трансформации бизнес-планирования.

Модуль 2 «Цифровая трансформация бизнес-моделей»

Бизнес-модели цифровой трансформации. Этапы цифровой трансформации. Преимущества и трудности цифровой трансформации. Цифровая безопасность. Внедрение цифровых технологий. Культурные изменения. Конкурирующие приоритеты. Понимание успеха.

Модуль 3 «Возможности бизнес-планирования при цифровой трансформации»

Изменение факторов бизнес-среды при цифровой трансформации. Основные направления влияния цифровой трансформации при бизнес-планировании. Цифровизации и качественные изменения на уровне компаний. Изменения в конкурентной борьбе. Новые источники прибыли и факторы конкурентоспособности. Новые формы бизнеса. Расширение маркетинговых

возможностей компании при цифровой трансформации. Анализ возможностей компании при цифровой трансформации. Анализ конкурентного положения компании. Оценка рисков компаний цифровой экономики. Анализ интеллектуального капитала. Анализ социально-репутационного капитала. Анализ денежных потоков в рамках стейхолдерского подхода. Оценка инвестиционной деятельности компании. Анализ факторов стоимости и расчет фундаментальной стоимости компании.

Модуль 4 «Бизнес-планирование компании в условиях цифровизации»

Методология бизнес-планирования компании в условиях цифровизации. Система сбалансированных показателей при бизнес-планировании в условиях цифровизации. Стратегии бизнес-планирования при цифровой трансформации: от технологии к бизнес-потребностям, от бизнес-потребностей к технологиям. Модели бизнес-планирования при цифровой трансформации: сквозное проникновение цифровой идеологии в функционирующий бизнес; создание портфеля цифровых проектов без влияния на основные бизнес-процессы; создание бизнеса полностью в цифровой среде. Модели цифровой трансформации в рамках модифицированной стратегической карты. Измерение результатов цифровой трансформации.

5.3 Практические занятия

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3а. Практические работы и их трудоёмкость.

Порядковый номер модуля. Цель практических занятий	Наименование практических занятий	Трудоёмкость в часах
Модуль 1 Цель: ознакомление с принципами и подходами трансформации бизнес-планирования в условиях цифровизации	1. Принципы и подходы трансформации бизнес-планирования в условиях цифровизации 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
Модуль 2 Цель: ознакомление с цифровой трансформацией бизнес-моделей	1. Цифровая трансформация бизнес-моделей 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3
Модуль 3 Цель: ознакомление с возможностями бизнес-планирования при цифровой трансформации	1. Возможности бизнес-планирования при цифровой трансформации 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	4
Модуль 4 Цель: формирование навыков бизнес-планирования компании в	1. Бизнес-планирование компании в условиях цифровизации 2. Заслушивание рефератов и их	3

Порядковый номер модуля. Цель практических занятий	Наименование практических занятий	Трудоемкость в часах
условиях цифровизации	обсуждение	

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3б. Практические работы и их трудоёмкость.

Порядковый номер модуля. Цель практических занятий	Наименование практических занятий	Трудоемкость в часах
Модуль 1 Цель: ознакомление с принципами и подходами трансформации бизнес-планирования в условиях цифровизации	1. Принципы и подходы трансформации бизнес-планирования в условиях цифровизации 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 2 Цель: ознакомление с цифровой трансформацией бизнес-моделей	1. Цифровая трансформация бизнес-моделей 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2
Модуль 3 Цель: ознакомление с возможностями бизнес-планирования при цифровой трансформации	1. Возможности бизнес-планирования при цифровой трансформации 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	3
Модуль 4 Цель: формирование навыков бизнес-планирования компании в условиях цифровизации	1. Бизнес-планирование компании в условиях цифровизации 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2

6. Самостоятельная работа обучающихся и текущий контроль успеваемости

6.1 Цели самостоятельной работы

Формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, поиску литературы, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

6.2 Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемым им источникам, в подготовке к практическим занятиям, текущему контролю успеваемости, зачета.

Предусмотрено 6 практических занятий, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех практических работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

Таблица 4

Темы рефератов

1	Модуль 1	Принципы цифровой трансформации бизнеса
		Модели компетенций при бизнес-планировании в условиях цифровизации
		Тактика перемен при цифровой трансформации бизнеса
		Специфика перемен при цифровой трансформации бизнеса
		Основные элементы цифровой трансформации бизнеса
2	Модуль 2	Бизнес–модели цифровой трансформации
		Технологическая совместимость при бизнес-планировании в условиях цифровизации
		Информационная совместимость при бизнес-планировании в условиях цифровизации
		Требования к персоналу при цифровой трансформации бизнеса
3	Модуль 3	Выгоды и угрозы цифровой трансформации бизнеса
		Уникальные возможности компании, создаваемые цифровой трансформацией
		Базовые ресурсы компании цифровой трансформации бизнеса
		Развитие коммуникационных сетей при цифровой трансформации бизнеса
		Изменение процесса принятия решений при цифровой трансформации бизнеса
		Изменение процесса контроля при цифровой трансформации бизнеса
		Изменение компетенций персонала при цифровой трансформации бизнеса
4	Модуль 4	Ключевые факторы успеха при бизнес-планировании в условиях цифровизации
		Изменения стратегии при цифровой трансформации бизнеса
		Изменение вовлеченности персонала при цифровой трансформации
		Целевые стратегические показатели при бизнес-планировании в условиях цифровизации
		Детерминанты решений при бизнес-планировании в условиях цифровизации

Оценивание реферата по содержанию и качеству выполнения осуществляется путем устного опроса.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1 Основная литература

1. Мазилкина, Е.И. Бизнес-планирование : учебное пособие / Е.И. Мазилкина; Поволжский институт имени П.А.Столыпина - Филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы. - Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2023. - 268 с. - ЦОР IPR SMART. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 31.03.2022. - Лицензия: весь срок охраны авторского права. - ISBN 978-5-4497-1869-3. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/127568.html> . - (ID=154336-0)

2. Кукушкин, С.Н. Внутрифирменное планирование : учебник и практикум для вузов / С.Н. Кукушкин, В.Я. Позднякова, Е.С. Васильева; Кукушкин С.Н., Позднякова В.Я., Васильева, Е.С. ; под редакцией С.Н. Кукушкина, В.Я. Позднякова, Е.С. Васильевой. - 4-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-13526-8.- URL: <https://urait.ru/bcode/488676> . - (ID=106234-0)

3. Куприянов, Ю.В. Бизнес-системы. Основы теории управления : учебное пособие для вузов / Ю.В. Куприянов. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-11758-5. - URL: <https://urait.ru/bcode/493732> . - (ID=134970-0)

4. Лопарева, А.М. Бизнес-планирование : учебник для вузов по экономическим направлениям / А.М. Лопарева. - 3-е изд. ; перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-13541-1. - URL: <https://urait.ru/bcode/495509> . - (ID=136299-0)

5. Сергеев, А.А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / А.А. Сергеев; Финансовый университет при Правительстве РФ. - 4-е изд. ; доп. и испр. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-13182-6. - URL: <https://urait.ru/bcode/506814> . - (ID=113903-0)

6. Грибанов, Ю.И. Цифровая трансформация бизнеса : учебное пособие / Ю.И. Грибанов, М.Н. Руденко; Пермский государственный национальный исследовательский университет. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2021. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-394-04192-1. - URL: <https://e.lanbook.com/book/174008> . - (ID=143784-0)

7.2 Дополнительная литература

1. Шадрина, Г.В. Экономический анализ : учебник и практикум для вузов по экономическим направлениям / Г.В. Шадрина. - 3-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-14381-2. - URL: <https://urait.ru/bcode/489068> . - (ID=106160-0)

2. Шадрина, Г.В. Управленческий и финансовый анализ : учебник и практикум для вузов / Г.В. Шадрина. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-01284-2. - URL: <https://urait.ru/book/upravlencheskiy-i-finansovyy-analiz-491660> - (ID=113909-0)

3. Портных, В.В. Стратегия бизнеса / В.В. Портных. - Москва : Дашков и К, 2021. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-394-04218-8. - URL: <https://e.lanbook.com/book/229805> - (ID=112131-0)

4. Мочалова, Л.А. Стратегический анализ и планирование : учебник / Л.А. Мочалова, В.И. Власов; Уральский государственный горный университет. - Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2021. - 154 с. - ЦОР IPR SMART. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 17.03.2023. - Лицензия: весь срок охраны авторского права. - ISBN 978-5-4497-1549-4. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/117868.html> - (ID=154519-0)

5. Цифровая трансформация экономики : учебное пособие / В.И. Абрамов [и др.]; Национальный исследовательский ядерный университет «Московский инженерно-физический институт». - Москва : Национальный исследовательский ядерный университет «Московский инженерно-физический институт», 2020. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 22.09.2022. - ISBN 978-5-7262-2647-7. - URL: <https://e.lanbook.com/book/175410> . - (ID=150222-0)

6. Рындина, С.В. Цифровая трансформация бизнеса: использование аналитики на основе больших данных : учебное пособие / С.В. Рындина; Пензенский государственный университет. - Пенза : Пензенский государственный университет, 2019. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-907262-04-1. - URL: <https://e.lanbook.com/book/162301> . - (ID=145921-0)

7.3 Методические материалы

1. Учебно-методический комплекс дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 "Дисциплины (модули)" "Бизнес-планирование в условиях цифровизации". Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент. Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации : ФГОС 3++ / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; сост.: С.Ю. Осипов. - 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/155174> . - (ID=155174-0)
2. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме зачета по дисциплине "Бизнес-планирование". Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; сост. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2017. - (УМК-В). - Сервер. - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/132130> . - (ID=132130-0)
3. Тезисы лекций по дисциплине "Бизнес-планирование". Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный

менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Л). - Сервер. - Текст : электронный. - URL:

<https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/120737> . - (ID=120737-0)

4. Приложение к рабочей программе дисциплины базовой части Блока 1 "Бизнес-планирование". Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент. (заочная форма обучения), Курс 2 : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-ПП). - Сервер. - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/127265> . - (ID=127265-0)
5. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме заданий для дополнительного итогового контрольного испытания по дисциплине "Бизнес-планирование". Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; сост. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-В). - Сервер. - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/120739> . - (ID=120739-0)
6. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине "Бизнес-планирование". Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; сост. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-М). - Сервер. - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/120738> . - (ID=120738-0)
7. Вопросы для подготовки к зачету по дисциплине "Бизнес-планирование". Направление подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент. Профиль: Производственный менеджмент : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; сост. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-ДМ). - Сервер. - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/120740> . - (ID=120740-0)

7.4 Программное обеспечение по дисциплине

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭК ТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>

6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление) : [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНиПы и др.). Диск 1, 2, 3, 4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/155174>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

При изучении дисциплины «Бизнес планирование в условиях цифровизации» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы.

Возможна демонстрация лекционного материала с помощью оверхед-проектора (кодоскопа) и мультимедийного проектора.

9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

9.1 Оценочные средства промежуточной аттестации в форме экзамена

Учебным планом экзамен по дисциплине не предусмотрен.

9.2. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме зачёта

Шкала оценивания промежуточной аттестации — «зачтено», «не зачтено».

1. Вид промежуточной аттестации в форме зачета: по результатам текущего контроля знаний обучающегося без дополнительных контрольных испытаний.

2. Критерии проставления зачета.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

9.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме курсовой работы

Учебным планом курсовой проект и курсовая работа не предусмотрены.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Студенты перед началом изучения дисциплины ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки, которые опубликованы и размещены на сайте вуза или кафедры.

В учебный процесс внедрена субъект-субъектная педагогическая технология, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по дисциплине,

включая методические указания к выполнению практических работ, а также всех видов самостоятельной работы.

11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.