

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

Экзамен

(промежуточной аттестации: экзамен, зачет, курсовая работа или курсовой проект; практики: с указанием вида и типа практики; государственного экзамена)

СОВРЕМЕННЫЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

Наименование дисциплины (для промежуточной аттестации)

Направление подготовки – 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) – Производственный менеджмент

Типы задач – организационно-управленческий

Разработаны в соответствии с:

рабочей программой дисциплины/программой практики/ программой государственной итоговой аттестации) рабочей программой дисциплины

утвержденной 30 сентября 2021 года

Разработчик(и): Разинькова О.П.

Тверь 2021

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистрантов – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 1**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Понятие стратегии. Значение стратегии. Роль стратегии в успехе предприятия.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Описать основную схему стратегического анализа.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Рассмотреть, каким образом проводится анализ факторов и стратегий конкурентного преимущества: лидерство по издержкам, дифференциация.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание:

На четкое разграничение различных уровней стратегического планирования опирается классическая модель стратегического анализа ...

- 1) SWOT-анализ
- 2) Матрица БКГ
- 3) ADL
- 4) Hofer/Schendel
- 5) матрица фирмы «Дженерал электрик»

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 2**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Виды анализа по функциям управления и содержанию процесса управления.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Обосновать выбор стратегических альтернатив и конкурентных тактик.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Проанализировать варианты стратегических траекторий в матрице производителя и получение информации о конкурентах.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание:

Отметить цели, направленные на достижение ключевых показателей:

- 1) иерархические
- 2) базовые
- 3) резервные

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 3**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Виды и критерии стратегических решений.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Рассмотреть проведение анализа конкурентного преимущества в международном контексте.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Охарактеризовать принципы прикладных исследований потребительского поведения и предпочтений.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание:

К широкой площади конкуренции относят:

- 1) лидерство в затратах
- 2) концентрация на затратах
- 3) диверсификация
- 4) концентрация на реорганизации

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 4**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Факторы и субъекты внутренней микросреды.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Составить алгоритм организации стратегического анализа.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Охарактеризовать источники информации о конкурентах.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание:

Завершающий процесс, который осуществляется на стадии стратегического обновления и должен обеспечить качественную обратную связь — это ...

- 1) стратегия предприятия
- 2) контроль по реализации стратегии
- 3) управление стратегией
- 4) аудит

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 5**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

**Сегментация. Установление сегмента спроса. «Ценность товара».
Кривая спроса.**

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Рассмотреть конкурентов с точки зрения потребителей.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Составить алгоритм анализа потребностей посредством сегментации
рынка.**

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание:

Симбиоз интуиции и профессионализма высшего руководства и заинтересованности всех работников в достижении целей — это...

- 1) стратегия предприятия
- 2) контроль по реализации стратегии
- 3) управление стратегией
- 4) разработка стратегии

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 6**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Анализ конкуренции по модели М. Портера.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Разработать матрицу потребителя: соотношение цены и ценности товара.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Составить алгоритм анализа ценностной цепочки предприятия.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание:

Центр внимания в модели БКГ:

- 1) конкурентные позиции фирмы
- 2) поток денежной наличности фирмы
- 3) учет внутренних параметров фирмы
- 4) доля фирмы на рынке
- 5) показатель лояльности

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 7**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Методы маркетинговых исследований.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Привести алгоритмы оценки цены и оценки ценности товара.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Раскрыть сущность идентификации и классификации «непокрытых» потребностей.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание:

Бизнес-стратегия представляет собой:

- 1) симбиоз интуиции и профессионализма высшего руководства и заинтересованности всех работников в достижении целей
- 2) то, что компания собирается делать и чем она хочет стать
- 3) разработка концепции долгосрочного развития фирмы
- 4) план управления отдельной сферой деятельности компании

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 8**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Предмет стратегического анализа факторов микро- и макросреды.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Пояснить сущность стратегического видения и трансформационного лидерства.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Составить алгоритм SWOT-анализа компании и сформулировать рекомендации по его использованию на предприятии.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание:

Основной прием портфельного анализа:

- 1) построение матриц
- 2) построение линейного уравнения
- 3) составление пропорций
- 4) построение координат
- 5) распределение вероятностей

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 9**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Основные направления анализа внутренней среды предприятия.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Рассмотреть спрос как основной объект постоянного наблюдения, детального изучения и воздействия.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Привести схему определения конкурентов с помощью анализа стратегических групп.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание:

Быть лидером отрасли, стать лидером отрасли, быть в группе лидеров, переместиться в лидирующую группу – все это относят к стадии:

- 1) оценки масштаба конкуренции
- 2) конкурентному положению
- 3) характеру действий
- 4) оценки стратегических намерений

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 10**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:
Методы кабинетных исследований.
2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:
Описать, каким образом проводится анализ конкурентного преимущества в международном контексте.
3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:
Составить алгоритм анализа портфеля продуктов/бизнесов компании с применением матричной модели Бостон Консалтинг Групп (ВКГ).
4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:
Ситуационное задание:
К ключевым факторам успеха, основанным на маркетинге, относят:
 - 1) быструю доставку
 - 2) высокое качество производимых товаров
 - 3) владение секретами производства
 - 4) доступ к финансовому капиталу

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;
«хорошо» - при сумме баллов 4;
«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;
«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 11**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Анализ внутренней среды: потенциал компании, ценностная цепочка, ABC и GAP.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Дать сравнительный анализ конкурентоспособности и конкурентных преимуществ.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Рассмотреть методы стратегического анализа при формировании на предприятии системы сбалансированных показателей.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание:

К «пяти силам Портера» относят:

- 1) угроза появления новых конкурентов
- 2) угроза появления товаров и услуг — заменителей
- 3) способность поставщиков торговаться
- 4) все ответы правильные

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 12**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

ABC-анализ и его роль в выборе поведения предприятия при формировании внутренней среды.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Составить и описать алгоритм структуры и анализа мотивации потребителя.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Рассмотреть алгоритм анализа портфеля продуктов / бизнесов компании с применением матричной модели Дженерал Электрик – МакКинси (GE/MCKINSEY).

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание:

Стратегия, которая описывает общее направление роста предприятия, развития его производственно-сбытовой деятельности, — ...

1) деловая

2) портфельная

3) оперативная

4) бизнес

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 13**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:
Система сбалансированных показателей (Balanced Scorecard (BSC)).
2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:
Рассмотреть алгоритм анализа портфеля продуктов/бизнесов компании с применением матричной модели И. Ансоффа.
3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:
Составить и описать алгоритм учета производственных рисков в стратегическом анализе.
4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:
Ситуационное задание:
Анализ стратегических альтернатив при корректировке курса действий включает:
 - 1) проверку технических условий
 - 2) выработку в случае необходимости альтернативных решений
 - 3) проверку кадровых ресурсов
 - 4) выработку идей моделирования
 - 5) выработку новых стандартов

Критерии итоговой оценки за экзамен:

- «отлично» - при сумме баллов 5 или 6;
«хорошо» - при сумме баллов 4;
«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;
«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 14**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:
Ключевые факторы успеха в отрасли и их выявление.
2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:
Рассмотреть рентабельность инвестиций (Return on Investment) как основной финансовый индикатор.
3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:
Дать рекомендации по мотивации потребителя.
4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:
Ситуационное задание:
В чем разница между стратегическими данными и стратегической информации?
 - 1) существенной разницы нет, но данные охватывают большую область деятельности
 - 2) это одно и то же
 - 3) стратегические данные — это информация, прошедшая аналитическую обработку и подготовленная для конкретного и определенного использования в процессе стратегического планирования
 - 4) стратегическая информация — это данные, прошедшие аналитическую обработку и подготовленные для конкретного и определенного использования в процессе стратегического планирования
 - 5) стратегическая информация представляет собой данные, прошедшие через все подразделения организации

Критерии итоговой оценки за экзамен:

- «отлично» - при сумме баллов 5 или 6;
«хорошо» - при сумме баллов 4;
«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;
«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 15**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

Анализ отрасли: модель 5 сил М. Портера.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Составить алгоритм анализа цепочки создания стоимости (Value Chain).

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Рассмотреть использование неформальных лидеров в качестве «агентов изменений».

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание:

Современная концепция маркетинга рассматривает стратегии:

- 1) прямого и дифференцированного маркетинга
- 2) концентрированного и оборонительного маркетинга
- 3) наступательную и оборонительную стратегию
- 4) стратегию прочного внедрения
- 5) концентрированного и дифференцированного маркетинга

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 16**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:
Матрица Boston Consulting Group.
2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:
Охарактеризовать цели и задачи стратегического анализа рисков предприятия.
3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:
Раскрыть сущность понятия «стратегическое видение» и описать источники стратегического видения.
4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:
Ситуационное задание:
Цель ситуационного анализа:
 - 1) поиск оптимального решения проблем закупки сырья
 - 2) выработка стратегических альтернатив
 - 3) оценка оперативной ситуации разных компаний
 - 4) оценка стратегической ситуации для конкретной компании в конкретном окружении
 - 5) выявление недостатков планирования

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 17**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:
Объективное и субъективное восприятие конкурентоспособности.
2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:
Рассмотреть инструменты современного стратегического анализа.
3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:
Дать оценку удельных издержек фирмы.
4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:
Ситуационное задание
Что произойдет если прибыльность сделать главной целью организации?
 - 1) улучшение положения в будущем
 - 2) постоянство прибыли каждый год
 - 3) снижение затрат
 - 4) увеличение инвестиций
 - 5) ухудшение положения в будущем

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 18**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:
Стратегическое видение и стратегический анализ.
2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:
Построить матрицу анализа «цепочки ценностей».
3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:
Изобразить схематично анализ жизненного цикла отрасли.
4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:
Ситуационное задание:
Конкурентный фактор, используемый фирмой для анализа конкурентной силы:
 - 1) равновесие спроса и предложения
 - 2) запас капитала
 - 3) относительная стоимостная позиция
 - 4) чистая прибыль
 - 5) возврат инвестиций

Критерии итоговой оценки за экзамен:

- «отлично» - при сумме баллов 5 или 6;
«хорошо» - при сумме баллов 4;
«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;
«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 19**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:
Уровни конкуренции и конкурентоспособности.
2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:
Построить матрицу идентификации ключевых компетенций и привести ранжирование ключевых компетенций.
3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:
Рассмотреть использование «продвинутых пользователей» для идентификации непокрытых потребностей.
4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:
Ситуационное задание:
Стратегия обеспечивает:
 - 1) снижение качества работы
 - 2) повышение издержек
 - 3) снижение производительности труда
 - 4) привлечение внимания к технологии производства
 - 5) концентрацию ресурсов организации на главных направлениях

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Производственный менеджмент
Кафедра «Менеджмент»
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО
ИСПЫТАНИЯ № 20**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 балл:

Пять сил модели М. Портера.

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Составить алгоритм анализа привлекательности отрасли с применением матричных моделей.

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

Описать методы «разморозки» компании.

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

Ситуационное задание:

Справедливо ли утверждение: "Чем выше конкурентоспособность, тем больше прибыль"?

1) эти два понятия вообще никак не связаны

2) нет

3) да

4) да, если это совершенная конкурентоспособность

5) да, если это балансовая прибыль

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова