

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»  
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

Э.Ю. Майкова

« 16 » 04 2021 г.



**ПРОГРАММА  
ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ  
(МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОГО ЭКЗАМЕНА)  
И ПОРЯДОК ЕГО ПРОВЕДЕНИЯ**

**для поступающих в магистратуру**

**по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент**

**Направленность (профиль) подготовки  
Управление бизнесом в условиях цифровизации**

**Вступительное испытание проводится в форме письменного экзамена**

Тверь 2021



Программа содержит перечень тем (вопросов) по дисциплинам базовой и (или) вариативной части учебного плана подготовки бакалавров по направлению 38.03.02 Менеджмент, вошедших в содержание билетов (тестовых заданий) вступительного испытания в магистратуру.

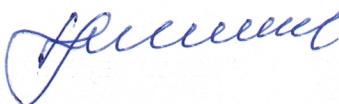
Составители:

к.э.н., доцент



О.П. Разинькова

д.э.н., проф.



П.И. Разиньков

Программа обсуждена и рекомендована к использованию на заседании кафедры Менеджмент (протокол № 9 от 16 апреля 2021 г.).

Научный руководитель магистерской образовательной программы

д.э.н., проф.



П.И. Разиньков

Зав. кафедрой

д.э.н., проф.



П.И. Разиньков

Согласовано:

Начальник отдела магистратуры

Т.В. Мисникова



# **1. ДИСЦИПЛИНЫ, ВКЛЮЧЁННЫЕ В ПРОГРАММУ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ В МАГИСТРАТУРУ**

- 1.1. Теория менеджмента;
- 1.2. Стратегический менеджмент;
- 1.3. Учет и анализ;
- 1.4. Финансовый менеджмент;
- 1.5. Информационный менеджмент;
- 1.6. Инновационный менеджмент.

## **2. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНЫХ ДИСЦИПЛИН**

### **2.1. Теория менеджмента**

#### **Эволюция управленческой мысли**

Классическая школа управления. Неоклассическая школа управления (школа человеческих отношений и поведенческих наук). Системная и системно-ситуационная школа. Процессная школа. Модели менеджмента: отечественный и зарубежный опыт.

#### **Теория организации**

Законы и принципы организации. Внешняя и внутренняя среда организации. Жизненный цикл организации. Организационная диагностика. Организационное проектирование.

#### **Организационное поведение**

Руководство, власть и лидерство. Управление конфликтом. Групповая динамика и командообразование. Этика деловых отношений. Управление организационной культурой.

#### **Функции менеджмента**

Планирование. Организация. Контроль. Мотивация. Коммуникация.

#### **Технологии принятия управленческих решений**

Сущность и классификация управленческих решений. Методы принятия управленческих решений. Модели принятия управленческих решений. Принятие решений в условиях риска. Эффективность управленческих решений.

#### **Список литературы**

1. Баринов, В.А. Теория менеджмента / В.А. Баринов. М.: Инфра-М. 2019. 207 с.
2. Грибов, В.Д., Теория менеджмента / В.Д. Грибов, В.Р. Веснин. М.: Инфра-М, 2019, 357 с.
3. Зарецкий, А.Д. Менеджмент / А.Д. Зарецкий, Т.Е. Иванова. М.: Инфра-М, 2021. 268 с.
4. Казначевская, Г.Б. Менеджмент / Г.Б. Казначевская, М.: Инфра-М. 2021. 240 с.
5. Масленников, В.В. Менеджмент / В.В. Масленников, И.А. Калинина, Ю.В. Ляндау. М.: Кнорус. 2021. 422 с.
6. Тебекин, А.В. Теория менеджмента / А.В. Тебекин, М.: Кнорус, 2021. 696 с.
7. Цветков, А.Н. Теория менеджмента / А.Н. Цветков. М.: Лань, 2019. 344 с.



## **2.2. Стратегический менеджмент**

### **Концепции и сущность стратегического менеджмента**

Эволюция стратегического менеджмента. Базовые понятия стратегического менеджмента. Система стратегического менеджмента. Стратегический менеджмент и корпоративное управление в условиях глобализации мировой экономики.

### **Методологические основы стратегического анализа**

Принципы и методы анализа внешней среды организации. Стратегический анализ макро- и мезосреды. Стратегический анализ отрасли. Принципы и методы анализа внутренней среды. SWOT-анализ. Портфельный анализ.

### **Типы стратегий бизнеса**

Базовые (эталонные) стратегии. Конкурентные стратегии. Функциональные стратегии. Продуктовые стратегии. Корпоративные стратегии. Классификация стратегий по этапам жизненного цикла организации.

### **Разработка стратегии**

Процесс разработки стратегии. Процесс стратегического планирования. Принципы, базовые модели и методы стратегического планирования. Выбор стратегических альтернатив.

### **Реализация стратегии**

Организация реализации стратегии. Организационная структура процесса эффективного стратегического управления (сетевые и проектные структуры). Разработка стратегических бюджетов. Оценка и контроллинг в системе стратегического управления организацией.

## **Список литературы**

1. Баринов, В.А. Стратегический менеджмент / В.А. Баринов, В.Л. Харченко, М.: Юрайт, 2018, 237 с.
2. Джуха, В.М. Стратегический менеджмент / В.М. Джуха, Н.П. Жуковская, М.: Юрайт, 2021, 282 с.
3. Курлыкова, А.В. Стратегический менеджмент / А.В. Курлыкова, М.: Юрайт, 2018, 176 с.
4. Литвак, Б.Г. Стратегический менеджмент / Б.Г. Литвак, М.: Юрайт, 2019, 507 с.
5. Стратегический менеджмент / Под редакцией М.И. Малюка, М.: Юрайт, 2020, 361 с.
6. Тебекин, А.В. Стратегический менеджмент / А.В. Тебекин, М.: Юрайт, 2021, 333 с.
7. Фомичев, А.Н. Стратегический менеджмент / А.Н. Фомичев, М.: Юрайт, 2020, 466 с.

## **2.3. Учет и анализ**

### **Теория бухгалтерского учета**

Предмет и метод бухгалтерского учета, объекты бухгалтерского учета. Организация первичного наблюдения и документация. Инвентаризация имущества и обязательств. Бухгалтерский баланс и типы хозяйственных операций. Счета и



двойная запись, взаимосвязь счетов бухгалтерского учета и бухгалтерского баланса, классификация счетов.

### **Бухгалтерский финансовый учет**

Учет основных средств, нематериальных активов, финансовых вложений. Учет материально-производственных запасов. Учет затрат на производство. Учет выпуска и реализации готовой продукции, товаров. Учет финансовых результатов.

### **Бухгалтерский управленческий учет**

Цели и принципы управленческого учета. Классификация расходов экономического субъекта. Учет по центрам финансовой ответственности и местам возникновения затрат. Системы учета затрат и калькулирования себестоимости. Анализ безубыточности и использование данных управленческого учета для анализа и принятия управленческих решений.

### **Бухгалтерская финансовая отчетность**

Сущность и назначение бухгалтерской финансовой отчетности. Состав, содержание и порядок представления бухгалтерской финансовой отчетности. Содержание и структура бухгалтерского баланса. Формирование показателей финансовых результатов в отчете о прибылях и убытках. Формирование показателей в отчете об изменении капитала и в отчете о движении денежных средств.

### **Финансовый анализ**

Методы экономического анализа. Анализ использования основных средств, материальных и трудовых ресурсов организации. Анализ взаимосвязи объемов производства, затрат и прибыли. Анализ финансовых результатов и рентабельности деятельности организации. Анализ финансового состояния организации

### **Список литературы**

1. Агеева, О.А. Бухгалтерский учет и анализ / О.А. Агеева, Л.С. Шахматова, М.: Юрайт, ч.1 и ч.2, 2021, 480 с.
2. Бухгалтерский учет и анализ под ред. Дмитриевой И.М. / М.: Юрайт, 2021, 358 с.
3. Лупикова, Е.В. Бухгалтерский учет. Теория бухгалтерского учета / Е.В. Лупикова, М.: Юрайт, 2020, 245 с.
4. Мельник, М.В. Экономический анализ / М.В. Мельник, В.Л. Поздеев, М.: Юрайт, 2021, 261 с.
5. Румянцева, Е.Е. Экономический анализ / Е.Е. Румянцева, М.: Юрайт, 2021, 381 с.
6. Толпегина, О.А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / О.А. Толпегина, М.: Юрайт, 2021, 610 с.
7. Фельдман, И.А. Бухгалтерский учет / И.А. Фельдман, М.: Юрайт, 2019, 287 с.
8. Шадрина, Г.В. Экономический анализ / Г.В. Шадрина, М.: Юрайт, 2021, 461 с.
9. Экономический анализ / Под ред. Войтоловского Н.В. М.: Юрайт, 2021, 291 с.



## **2.4. Финансовый менеджмент**

### **Концептуальные основы финансового менеджмента (ФМ)**

Концепция и содержание ФМ. Информационное обеспечение ФМ. Системы управления в М. Финансовый анализ и диагностика деятельности предприятия. Принятие финансовых решений в условиях инфляции.

### **Принятие инвестиционных решений**

Понятие и виды инвестиций. Оценка инвестиций в акции и облигации. Оценка реальных инвестиций. Сравнительный анализ инвестиционных проектов. Учет инфляции и риска в анализе инвестиций.

### **Финансовые решения по выбору источников финансирования**

Сущность и классификация источников финансирования. Структура и стоимость капитала. Финансовый левиредж. Дивидендная политика организации. Управление займами и кредитами.

### **Краткосрочные инвестиционные решения**

Управление оборотными активами организации. Управление запасами. Управление дебиторской задолженностью. Управление денежными средствами. Финансы маркетинга.

**Финансовое планирование и контроль.** Финансовое прогнозирование и планирование. Виды бюджетов. Методы составления бюджетов. Гибкие бюджеты. Финансовая структура организации.

### **Список литературы**

1. Лукасевич, И.Я. Финансовый менеджмент: основные понятия, методы и концепции / И.Я. Лукасевич. М.: Юрайт. 2021. 377 с.
2. Незамайкин, В.Н. Финансовый менеджмент / В.Н. Незамайкин, И.Л. Юрзинова, М.: Юрайт. 2019. 467 с.
3. Погодина, Т.В. Финансовый менеджмент : / Т.В. Погодина, М: Юрайт, 2019. - 351 с.
4. Сеницкая, Н.Я. Финансовый менеджмент / Н.Я. Сеницкая, М: Юрайт, 2019. 244 с.
5. Финансовый менеджмент / Под редакцией Бобылевой А.З. М.: Кнорус. 2021. 547 с.
6. Финансовый менеджмент / Под редакцией Шохина Е.И. М.: Кнорус. 2021. 476 с.
7. Финансовый менеджмент / под ред. Г.Б. Поляка ; Фин. ун-т при Правительстве РФ. - 4-е изд. ; доп. и перераб. - Москва: Юрайт, 2019.

## **2.5. Информационный менеджмент**

**Информационный менеджмент как отрасль знания.** История формирования информационного менеджмента как самостоятельной отрасли знания. Причины возникновения информационного менеджмента. Основные понятия информационного менеджмента, термины. Основные направления и задачи



информационного менеджмента. Место информационного менеджмента в системе управления предприятием.

### **Создание, развитие, обслуживание и эксплуатация информационных систем**

Формирование технологической среды информационных систем: основные составляющие технологической среды информационных систем. Жизненный цикл информационных систем. Направления развития информационных систем. Обслуживание и эксплуатация информационных систем. Особенности использования ресурсов информационных систем.

**Задачи информационного менеджмента в управлении и формировании организационных структур.** Формирование организационной структуры предприятия. Организация обработки информации для наиболее типичных условий функционирования информационных систем.

### **Оценка эффективности внедрения и эксплуатации информационных систем**

Проблемы оценки экономической эффективности автоматизированных информационных систем. Оценка эффективности внедрения информационных систем. Инвестирование в информационные системы. Особенности оценки эффективности инвестиций в информационные системы. Бизнес-план инвестирования в информационные системы. Модель совокупной стоимости владения информационной системой.

### **Список литературы**

1. Информационные системы и технологии в экономике и управлении / Под ред. Трофимова В.В. М.: Юрайт. 2021. 375 с.
2. Информационные системы управления производственной компанией / Под ред. Лычкиной Н.Н. М.: Юрайт. 2021. 249 с.
3. Информационные технологии в менеджменте (управлении) / Под ред. Романовой Ю.Д. М.: Юрайт. 2021. 411 с.
4. Макаров, А.Ю. Цифровая экономика. Технологии меняют менеджмент / А.Ю. Макаров, А.А. Макаров. М.: Солон-пресс. 2021. 160 с.
5. Моргунов, А.Ф. Информационные технологии в менеджменте / А.Ф. Моргунов, М.: Юрайт. 2021. 310 с.
6. Одинцов, Б.Е. Информационные системы управления эффективностью бизнеса / Б.Е. Одинцов, М.: Юрайт. 2021. 206 с.
7. Рыжко, А.Л. Информационные системы управления производственной компанией / А.Л. Рыжко, А.И. Рыбников, Н.А. Рыжко, М.: Юрайт. 2021. 354 с.

## **2.6. Инновационный менеджмент**

**Инновации в рыночной экономике.** Инновации, инновационный процесс, инновационная деятельность. Взаимосвязь развития инноваций, науки и техники. Классификация инноваций. Виды инновационной деятельности.

**Понятие и содержание инновационного менеджмента.** Основные понятия, содержание и сущность инновационного менеджмента. Инновационный процесс как



объект управления. Инновационная среда, ее составные части, их характеристики и взаимодействие. Особенности инновационных работ.

**Планирование инновационных процессов и управление инновационной деятельностью.** Планирование инновационных процессов и инноваций. Задачи, принципы и организация планирования инноваций на предприятии.

**Стратегическое управление инновациями.** Цели, задачи и концептуальная модель стратегического управления инновациями. Стратегическое планирование инновационных процессов. Сущность стратегии, ее особенности и выбор. Виды стратегии инноваций. Порядок разработки инновационных стратегий.

**Организация и внедрение инноваций.** Особенности и задачи организации инновационных процессов. Организационные формы инновационных предприятий. Организация и внедрение научных инноваций.

**Управление инновационными проектами.** Управление инновационными проектами. Сущность и виды научно-технического прогнозирования. Формирование портфеля инновационных проектов.

**Государственное регулирование инновационных процессов.** Роль государства в стимулирование инноваций. Оценка эффективности инноваций. Состав и структура инновационных затрат. Факторы, определяющие величину затрат. Методы управления инновационными затратами.

**Управление затратами и ценообразование в инновационной сфере.** Финансирование инновационной деятельности. Государственное регулирование инновационных процессов. Органы государственного регулирования инновационного процесса. Основные функции государственных органов в инновационной сфере. Государственные приоритеты в сфере науки и технологий.

**Оценка эффективности инноваций.** Методы оценки экономической эффективности инновационных проектов. Основные принципы оценки инновационных проектов в рыночной экономике. Виды эффекта от инноваций.

#### **Список литературы**

- Гончаренко, Л.П. Инновационный менеджмент / Л.П. Гончаренко, М.: Юрайт, 2021. 487 с.
- Хотяшева, О.М. Инновационный менеджмент / О.М. Хотяшева, М.А. Слесарева, М.: Юрайт, 2021. 326 с.
- Тебекин, А.В. Инновационный менеджмент / А.В. Тебекин, М.: Юрайт, 2021. 481 с.
- Алексеев, А.А. Инновационный менеджмент / А.А. Алексеев, М.: Юрайт, 2021. 259 с.
- Мальцева, С.В. Инновационный менеджмент / С.В. Мальцева, М.: Юрайт, 2019. 527 с.
- Инновационный менеджмент / Под ред. Антонца В.А., Бедного Б.И. М.: Юрайт, 2019. 303 с.
- Баранчеев, В.П. Управление инновациями / В.П. Баранчеев, Н.П. Масленникова, В.М. Мишин. М.: Юрайт, 2019. 747 с.



3. Во время проведения вступительного испытания абитуриенты должны соблюдать следующие правила поведения:

- соблюдать тишину;
- работать самостоятельно;
- не разговаривать с другими экзаменующимися, не оказывать им помощь в выполнении заданий;
- не пользоваться средствами оперативной и мобильной связи;
- использовать для записей только бланки установленного образца;
- не вставать, не ходить и не покидать аудиторию до окончания проведения испытаний.

Допускается использование калькуляторов.

За нарушение правил поведения абитуриент удаляется с испытания с проставлением неудовлетворительной оценки за выполненную работу независимо от числа правильно выполненных заданий, о чем составляется акт, утверждаемый председателем экзаменационной комиссии.



### 3. ПРИМЕР ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО БИЛЕТА

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

#### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

вступительных испытаний для абитуриентов направления подготовки  
магистров 38.04.02 Менеджмент

Профиль «Управление бизнесом в условиях цифровизации»

#### БЛОК 1

##### 1. ВЫБЕРИТЕ ПРАВИЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ОТВЕТА

Согласно теории «Х» Д. Макгрегора в характеристике лидерского поведения, руководитель использует по отношению к работникам \_\_\_\_\_ стиль управления.

**Варианты ответа:**

- бюрократичный;
- демократичный;
- авторитарный;
- либеральный.

##### 2. ВЫБЕРИТЕ ПРАВИЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ОТВЕТА

Согласно теории менеджмента, процесс управления персоналом начинается с этапа:

**Варианты ответа:**

- набора и отбора персонала;
- планирования персонала;
- оценки трудовой деятельности;
- профориентации, адаптации и обучения персонала.

##### 3. ВЫБЕРИТЕ ПРАВИЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ОТВЕТА

Способность выборки отражать состав и структуру элементов генеральной совокупности называется:

**Варианты ответа:**

- надежностью;
- репрезентативностью;
- точностью;
- размером.

##### 4. ВЫБЕРИТЕ ПРАВИЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ОТВЕТА

1. Информационный менеджмент – это:

**Варианты ответа:**

- формирование конкурентоспособной позиции конкретной информационной системы и создание детализированного маркетингового комплекса для нее;
- управление информационной системой на всех этапах их жизненного цикла;
- управление информацией
- технология, компонентами которой являются документная информация, персонал, технические и программные средства обеспечения информационных процессов, а также нормативно установленные процедуры формирования и использования информационных ресурсов.



## **5. ВЫБЕРИТЕ ПРАВИЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ОТВЕТА**

Предельная производительность труда показывает прирост.....

**Варианты ответа:**

- доходов фирмы в результате найма дополнительного работника;
- затрат фирмы на приобретение дополнительного ресурса труда;
- доходов фирмы в результате увеличения количества используемого капитала;
- затрат фирмы на приобретение дополнительного ресурса капитала.

## **6. ВЫБЕРИТЕ ПРАВИЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ОТВЕТА**

7. Жизненный цикл информационной системы – это:

**Варианты ответа:**

- инструментарий, позволяющий пользователю строить свой собственный вариант конфигурации системы
- конфигурация, которая представляет собой реализацию информационной системы
- период времени, который начинается с момента принятия решения о необходимости создания программного продукта и заканчивается в момент его полного изъятия из эксплуатации
- модель создания и использования информационной системы, отражающая ее различные состояния.

## **7. ВЫБЕРИТЕ ПРАВИЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ОТВЕТА**

К внутренним причинам увеличения риска невостребованности продукции относят ...

**Варианты ответа:**

- низкую квалификацию персонала;
- повышение процентных ставок по вкладам;
- неплатежеспособность покупателей;
- снижение спроса на продукцию.

## **8. ВЫБЕРИТЕ ПРАВИЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ОТВЕТА**

Логический прием, с помощью которого исключается влияние ряда факторов и выделяется один какой-либо фактор, являющийся объектом изучения, называется ...

**Варианты ответа**

- сравнением;
- детализацией;
- элиминированием;
- группировкой.

## **9. ВЫБЕРИТЕ ПРАВИЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ОТВЕТА**

Выпуск товарной продукции на 1 рубль основных средств характеризует:

**Варианты ответа**

- фондовооруженность;
- фондоотдача;
- фондоёмкость;
- рентабельность основных средств



## 10. ВЫБЕРИТЕ ПРАВИЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ОТВЕТА

Выручка от реализации продукции за отчетный год 360 тыс. руб., за предыдущий год - 300 тыс. руб. Темп роста выручки составляет

**Варианты ответа:**

- 20 %;
- 60 %;
- 160 %;
- 120 %.

## БЛОК 2

### 11. УСТАНОВИТЕ СООТВЕТСТВИЕ МЕЖДУ ПОНЯТИЯМИ И ИХ СОДЕРЖАНИЕМ:

1. Направленность
2. Способность
3. Характер.

- проявляется в манерах и типе поведения личности, обусловленных реакцией на внешнее воздействие;

- характеризуется умственными свойствами в деятельности человека, например, такими, как тип мышления, и специальными, связанными с определенной сферой деятельности;

- характеризуется устойчивостью в ориентации поведения человека, а именно в его интересах, стремлениях, склонностях, идеалах;

- проявляется в приобретенных знаниях, навыках, энергии, способности к осознанным действиям, постоянному совершенствованию и развитию.

### 12. УСТАНОВИТЕ СООТВЕТСТВИЕ МЕЖДУ ХАРАКТЕРИСТИКОЙ СЛУШАТЕЛЯ И ЕГО ТИПОМ:

1. Слушатель правильно оценивает ситуацию, создает атмосферу беседы и тем самым располагает собеседника к высказыванию

2. Слушатель своим внешним и внутренним безучастием к беседе вызывает у собеседника апатию и побуждает его к уклонению от основных идей беседы

3. Слушатель своим поведением не только закрывает себе доступ к пониманию собеседника, но и возбуждает у него негативные реакции, наталкивающие последнего на ответные негативные действия

- активный;
- агрессивный;
- пассивный;
- внимательный;
- интересный.

### 13. ВЫБЕРИТЕ НЕСКОЛЬКО ВАРИАНТОВ ПРАВИЛЬНЫХ ОТВЕТОВ

В практике оценки финансовых активов используется два типа мультипликаторов ...

**Варианты ответов:**

- моментные;
- временные;
- интервальные;
- срочные.



#### 14. ВЫБЕРИТЕ НЕСКОЛЬКО ВАРИАНТОВ ПРАВИЛЬНЫХ ОТВЕТОВ

По видам оборотных активов выделяют ...

Варианты ответов:

- денежные средства;
- собственные оборотные активы;
- запасы готовой продукции;
- чистые оборотные активы.

#### БЛОК 3

15. Постройте матрицу БКГ, используя следующие данные:

Таблица 1

Характеристика рыночной ситуации по конкретным видам продукции, выпускаемой организацией

Вид продукции	Объем продаж организации в сопоставимых ценах, тыс. руб.		Емкость рынка в 2020 г., тыс. руб.	Объем продаж конкурента в 2020 г., тыс. руб.	Доля рынка в 2020 г., %	
	2019	2020			организации	Сильнейшего конкурента
А	225	325	50000	24000		
Б	21200	21450	45000	2500		
В	2100	2256	32000	3200		
Г	2360	2560	25000	4500		
Д	2560	2600	15000	5600		
Ж	3200	2890	18000	4800		
З	4500	3205	31000	6300		
К	3260	4200	30000	5200		
Л	102	130	15000	4700		

16. Оцените эффективность использования материальных ресурсов на предприятии:

Таблица 2

Наименование	2019	2020	Отклонение (+;-)	Темп роста (%)
Выпуск, тыс. руб.	15000	16000		
Выручка, тыс. руб.	14500	15500		
Материальные затраты, тыс. руб.	8400	8800		
Себестоимость, тыс. руб.	13500	13100		
Прибыль от реализации	1000	2400		



Таблица 3

Наименование	2019		2020		Отклонени е		Темп роста
	Тыс. руб.	% к итого	Тыс. руб.	% к итого	Тыс. руб.	%%	
Топливо	300		410				
Сырье	6400		5500				
Энергия	220		230				
Прочие материалы							
Материальные затраты							

Рассчитайте рентабельность материальных затрат:

Проведите факторный анализ рентабельности материальных затрат:

Таблица 4

Показатель	2019	2020	Отклонение (+;-)
Прибыль от реализации			
Выручка			
Выпуск			
Материальные затраты			
Рентабельность продаж			
Доля выручки в выпуске			
Материалоотдача			
Рентабельность материальных затрат			

Предложите резервы снижения материальных затрат.

Вопросы первого блока оцениваются однозначно 0 или 4 балла в зависимости от правильности ответа, записанного в бланк.

Вопросы второго блока оцениваются в зависимости от полноты ответа:

0 баллов – неверный или неполный (менее 50 %) ответ;

4 балла – неполный (50 – 75 %) ответ;

6 баллов – при наличии в ответе или решении несущественных погрешностей;

8 баллов – дан полный развернутый ответ.

Вопросы третьего блока оцениваются в зависимости от полноты ответа и(или) решения:

0 баллов – неверный или неполный (менее 50 %) ответ;

5 баллов – неполный (50 – 75 %) ответ;

10 баллов – при наличии в ответе или решении несущественных погрешностей;

14 баллов – дан полный развернутый ответ.

Научный руководитель магистерской образовательной программы

П.И. Разиньков



## Приложение 2

Бланк ответов блока 1:

№ вопроса	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ответ										
Балл (Выставляется членом экзаменационной комиссии)										

Бланк ответов блока 2:

№ вопроса	11	12	13	14
Ответ				
Балл (Выставляется членом экзаменационной комиссии)				
Примечание				

Бланк ответов блока 3:

№ вопроса	15	16
Ответ		
Балл (Выставляется членом экзаменационной комиссии)		
Примечание		