

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

Рассмотрен
и рекомендован
к утверждению
Ученым советом университета
«16» марта 2022 г
Протокол № 7

УТВЕРЖДАЮ
Ректор
_____А.В. Твардовский
«18» апреля 2022 г

О Т Ч Е Т

**О РЕЗУЛЬТАТАХ САМООБСЛЕДОВАНИЯ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ТВЕРСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»
за 2021 год**

Тверь 2022

Содержание

Введение	3
1 Общие сведения об образовательной организации	4
1.1. Структура системы управления университетом	4
1.2 Соответствие собственной нормативной и организационно-распорядительной документации действующему законодательству РФ и уставу университета	4
1.3 Организация взаимодействия структурных подразделений университета	5
2 Образовательная деятельность	5
2.1. Организация учебного процесса по реализуемым образовательным программам высшего образования	5
2.1.1. Нормативные документы Минобрнауки, относящиеся к организации образовательной деятельности	5
2.1.2. Локальные нормативные акты университета, относящиеся к организации образовательной деятельности	6
2.1.3 Реализация основных образовательных программ высшего образования	7
2.2 Контроль выполнения требований ФГОС ВО	7
2.3 Оценка качества учебно-методического обеспечения	8
2.4 Реализация образовательных программ, соответствующих федеральным государственным образовательным стандартам высшего образования с учетом профессиональных стандартов	9
2.5 Реализация образовательных программ, соответствующих федеральным государственным образовательным стандартам высшего образования	11
2.6 Прием в ТвГТУ	13
2.7 Эффективность выпуска	14
2.8 Оценка востребованности выпускников ТвГТУ	14
2.9 Оценка качества библиотечно-информационного обеспечения	15
2.10 Оценка качества электронной информационно-образовательной среды университета	16
2.11 Валидация и внешняя оценка эффективности системы менеджмента качества	17
2.12 Мониторинг удовлетворенности обучающихся	17
2.13 Оценка качества кадрового обеспечения	18
2.14 Организация повышения квалификации научно-педагогических работников	18
2.15 Оценка редакционно-издательской деятельности	19
3 Внутренняя система оценки качества образования	19
3.1 Внешняя независимая оценка качества образования	19
3.1.1 Внешняя оценка деятельности университета	19
3.1.2 Внешняя независимая оценка качества подготовки обучающихся	20
3.1.3 Внешняя независимая оценка качества условий осуществления образовательной деятельности	21
3.2 Внутренняя оценка качества образования	21
4 Научно-исследовательская деятельность	22
4.1 Оценка основных направлений научных исследований университета	22
4.2 Оценка инновационной деятельности	23
4.3 Подготовка научно-педагогических кадров в аспирантуре	24
5. Международная деятельность	24
5.1 Прием и обучение иностранных граждан	24
5.2 Участие ТвГТУ в международных образовательных и научных программах	24
6 Внеучебная работа	25
7 Материально-техническое обеспечение	27
8 Организация и осуществление образовательной деятельности инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья	29
Заключение	31
Приложение А	32

ВВЕДЕНИЕ

Самообследование федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тверской государственный технический университет» (ТвГТУ) проведено в соответствии с:

- Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ (с последними изменениями и дополнениями);
 - порядком проведения самообследования образовательной организацией, утвержденным приказом Минобрнауки России от 14 июня 2013 г. № 462;
 - приказом Минобрнауки России от 14 декабря 2017 г. № 1218 «О внесении изменений в Порядок проведения самообследования образовательной организацией, утвержденным приказом Минобрнауки России от 14 июня 2013 г № 462»;
 - приказом Минобрнауки России от 10 декабря 2013 г. № 1324 «Об утверждении Показателей деятельности образовательной организации, подлежащей самообследованию»;
 - приказом Минобрнауки России от 15.02.2017 г № 136 «О внесении изменений в показатели деятельности образовательной организации, подлежащей самообследованию, утвержденные приказом Министерства образования и науки российской Федерации от 10 декабря 2013 г № 1324»
 - письмом Минобрнауки России от 13 апреля 2015 г. № АК-1039/05 «О проведении самообследования образовательных организаций высшего образования»;
 - приказом Минобрнауки России от 9 ноября 2015 г. № 1309 «Об утверждении порядка обеспечения условий доступности для инвалидов объектов и предоставляемых услуг в сфере образования, а также оказания им при этом необходимой помощи»;
 - приказом Минобрнауки России от 25 ноября 2021 г. № 1094 «Об утверждении аккредитационных показателей по образовательным программам высшего образования»;
 - письмом Министерства науки и высшего образования РФ от 28 февраля 2022 г. № МН-5/339 «О направлении методических рекомендаций»;
- а также во исполнение приказа ректора ТвГТУ от 14.02.2022 г № 88-у «Об организации самообследования в 2022 г».

Цель самообследования - анализ эффективности деятельности университета, обеспечение доступности и открытости информации об образовательной организации.

Время проведения самообследования: февраль-март 2022 г в соответствии с планом-графиком основных организационных мероприятий по проведению самообследования ТвГТУ.

Самообследование проводилось по следующим направлениям: общие сведения об образовательной организации; образовательная деятельность; научно-исследовательская деятельность; международная деятельность; внеучебная работа; материально-техническое обеспечение; организация и осуществление образовательной деятельности инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, анализ показателей деятельности в соответствии с приказами Минобрнауки России № 1324 и № 136.

Самообследование проводилось рабочей группой в составе: Твардовского А.В., ректора, председателя; Майковой Э.Ю., проректора по учебной работе, заместителя председателя; Артемьева А.А., проректора по научной и инновационной деятельности; Евстифеевой Е.А., проректора по развитию персонала; Иванникова А.Ф., проректора по воспитательной и социальной работе; Пашаева Ф.А., проректора по инвестиционному развитию и управлению федеральным имуществом; Гусаровой С.С., начальника управления бухгалтерского учета, планирования и контроля, главного бухгалтера; Короткова М.А., начальника учебно-методического управления; Ф.Н. Абу-Абед, декана факультета международного академического сотрудничества; Петропавловской В.Б., директора центра менеджмента качества.

Материалы самообследования обсуждены и рекомендованы к утверждению Ученым советом ТвГТУ 16 марта 2022 г, протокол №7 и утверждены ректором университета 18.04.2022 г.

1 Общие сведения об образовательной организации

Полное официальное наименование университета – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный технический университет».

Сокращенные наименования на русском языке: ТвГТУ, ФГБОУ ВО ТвГТУ, ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет».

Международное наименование – Tver State Technical University. Сокращенные наименования на английском языке: TvSTU.

Местонахождение ТвГТУ (юридический адрес) – Россия, 170026, г. Тверь, наб. Афанасия Никитина, д. 22.

Учредитель ТвГТУ – Российская Федерация. Функции и полномочия учредителя осуществляет Министерство науки и высшего образования Российской Федерации (далее – учредитель, Минобрнауки России).

Устав федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тверской государственный технический университет» утвержден приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 25 декабря 2018 г № 1268.

Отношения между Минобрнауки России и университетом определяются договором, заключенным между ними.

Контактная информация: тел.: 8 (4822) 78-89-00, факс: 8 (4822) 52-62-92,

E-mail: common@tstu.tver.ru, сайт: <https://new.tstu.tver.ru/>

Миссия университета. Тверской государственный технический университет является опорным региональным научно-образовательным центром подготовки компетентных инженерных кадров и выполнения научных исследований на основе единства лучших традиций, фундаментальности, инноваций, кооперации с научно-исследовательскими организациями для воспроизводства интеллектуального потенциала, модернизации экономики и технологического развития региона и страны.

Собственная нормативная и организационно-распорядительная документация основана на положениях Устава ТвГТУ, Федерального закона № 273-ФЗ (с изменениями и дополнениями) и отражает цели миссии и основной концепции развития ТвГТУ.

1.1 Структура системы управления университетом

Управление университетом осуществляется в соответствии с Федеральным законом № 273-ФЗ, Уставом ТвГТУ и договором с Минобрнауки России от 14.12.2000 г № 18/М/В на принципах сочетания единоначалия и коллегиальности.

В соответствии с Приказом ректора № 16/1-а от 16.03.2022 «Об утверждении организационной структуры управления ФГБОУ ВО «ТвГТУ»» утверждена новая организационная структура управления ФГБОУ ВО «ТвГТУ» (Приложение А).

Права и обязанности университета, как юридического лица, реализуются конференцией научно-педагогических работников, представителей других категорий работников и обучающихся университета (далее – конференция), Ученым советом университета и ректором университета.

В состав университета входят 7 факультетов, Институт заочного и дополнительного профессионального образования, Зональная научно-техническая библиотека, Институт нано- и биотехнологий, Институт торфяного дела, 38 кафедр.

Факультет является учебно-научным и административным структурным подразделением университета, реализующим образовательные программы высшего образования и ведущим исследования в определенной области науки. В состав факультета входят кафедры и другие подразделения в соответствии с утверждённой структурой ТвГТУ.

Кафедра ведет подготовку специалистов, бакалавров, магистров, аспирантов, стажеров, докторантов, переподготовку и повышение квалификации граждан.

1.2 Соответствие собственной нормативной и организационно-распорядительной документации действующему законодательству РФ и уставу университета

В соответствии с миссией и концепцией университета, организационно определены и структурно оформлены основные направления деятельности:

- учебное, возглавляемое проректором по учебной работе (УР), доктором философских наук, доцентом Майковой Э. Ю.;
- научное, возглавляемое проректором по научной и инновационной деятельности, доктором экономических наук, доцентом Артемьевым А.А.;
- по развитию персонала, возглавляемое проректором, доктором философских наук, профессором Евстифеевой Е.А.;
- по воспитательной и социальной работе, возглавляемое проректором, кандидатом физико-математических наук, Иванниковым А.Ф.;
- инвестиционное развитие и управление федеральным имуществом – направление, возглавляемое проректором, кандидатом технических наук, доцентом Пашаевым Ф.А.

Трудовые, социально-экономические и профессиональные вопросы решаются в рамках Коллективного договора между администрацией университета и профсоюзными организациями.

1.3 Организация взаимодействия структурных подразделений университета

В ТвГТУ осуществляют работу общественные совещательные органы (ученый совет, методический совет университета и методические советы факультетов, научно-технический совет, совет по качеству, диссертационные советы, экспертный совет, совет молодых ученых, студенческое научное общество, студенческое конструкторское бюро, комиссия экспертного контроля), формулирующие рекомендации для руководства вуза и влияющие на принятие управленческих решений.

Университет осуществляет внутренний контроль за использованием средств в порядке, установленном законодательством РФ. Внутренний контроль является инструментом для принятия решений, достижения стратегических целей организации, сохранности активов, их эффективного использования, соблюдения законодательства и внутренних актов, а также для составления достоверной бухгалтерской (финансовой) отчетности.

2 Образовательная деятельность

2.1 Организация учебного процесса по реализуемым образовательным программам высшего образования

Функции координации, организации и методического обеспечения образовательного процесса возложены на учебно-методическое управление.

2.1.1 Нормативные документы Минобрнауки, относящиеся к организации образовательной деятельности

Организация образовательной деятельности по реализации образовательных программ, соответствующих федеральным государственным образовательным стандартам высшего образования, осуществляется в соответствии со следующими нормативными документами Минобрнауки России:

Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры. Приказ Минобрнауки России от 05.04.2017 г № 301.

Порядок проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры с изменениями и дополнениями. Приказ Минобрнауки России от 29.06.2015 г № 636.

Положение о практической подготовке обучающихся. Приказ Минобрнауки России от 05.08.2020 г № 885/390.

Федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования, утвержденные приказами Минобрнауки в 2015-2016 годах (далее – ФГОС ВО):

ФГОС ВО по направлениям подготовки (уровень бакалавриата).

ФГОС ВО по направлениям подготовки (уровень магистратуры).

ФГОС ВО по специальностям (уровень специалитета).

ФГОС ВО по направлениям подготовки (уровень подготовки кадров высшей квалификации в аспирантуре).

Федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования, утвержденные приказами Минобрнауки в 2017-2021 годах (далее – ФГОС ВО++):

ФГОС ВО++ бакалавриата по направлениям подготовки.

ФГОС ВО++ магистратуры по направлениям подготовки.

ФГОС ВО++ специалитета по специальностям.

Методические рекомендации по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования, в том числе оснащённости образовательного процесса. Утверждены заместителем Министра образования и науки Российской Федерации 08.04.2014 г № АК-44/05вн.

Устав ТвГТУ. Утвержден приказом Минобрнауки России от 25.12.2018 г № 1268.

2.1.2 Локальные нормативные акты университета, относящиеся к организации образовательной деятельности

Организация образовательной деятельности по реализации образовательных программ, соответствующих ФГОС ВО, осуществляется в соответствии с локальными нормативными актами:

Положение «Требования к структуре, содержанию, оформлению образовательных программ бакалавриата, программам магистратуры и программам специалитета, соответствующих федеральным государственным образовательным стандартам высшего образования с учетом профессиональных стандартов (вторая редакция). Утверждено ректором университета 30.09.2020 г.

Положение о государственной итоговой аттестации студентов университета по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры с изменениями и дополнениями (третья редакция). Утверждено ректором университета 27.09.2017 г.

Положение о структуре, содержании и оформлении рабочих программ дисциплин по образовательным программам, соответствующим ФГОС ВО с учетом профессиональных стандартов (вторая редакция). Утверждено ректором 31.03.2021 г.

Порядок освоения факультативных и элективных дисциплин (модулей) образовательных программ высшего образования ТвГТУ. Утверждён приказом ректора от 10.03.2015 г.

Университетская целевая программа «Учебная деятельность ТвГТУ: нормативное, организационное и методическое обеспечение на 2019 – 2023 годы». Утверждена ректором университета 19.12.2018 г.

Стандарт организации СТО СМК 02.106-2022 Практика. Общие требования и методическое обеспечение. Утвержден ректором 01.04.2022 г.

Стандарт организации СТО СМК 02.106-2022 Учебно-методический комплекс дисциплины. Общие требования (вторая редакция). Утвержден ректором 01.04.2022 г.

Правила зачета в ТвГТУ результатов обучения на предшествующих этапах профессионального образования (третья редакция). Утверждены ректором 30.09.2020 г.

Положение о контактной работе обучающихся с участием научно-педагогических работников университета при реализации образовательных программ высшего образования (вторая редакция). Утверждено ректором 27.09.2017 г.

Положение о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов (третья редакция). Утверждено ректором 16.01.2020 г.

Положение об отчислении студентов университета (четвертая редакция). Утверждено ректором 28.04.2021 г.

Положение об организации в университете обучения по образовательным программам высшего образования инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Утверждено ректором ТвГТУ 16.09.2015 г.

План мероприятий развития инклюзивного образования в ТвГТУ и реализации Положения по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Утверждён ректором ТвГТУ 23.12.2015 г.

Учебные планы подготовки уровней бакалавриата, магистратуры и специалитета по всем реализуемым в университете направлениям подготовки и специальностям.

Методические указания Алгоритм формирования профессиональных компетенций для образовательных программ, соответствующих федеральным государственным образовательным стандартам высшего образования с учетом профессиональных стандартов вторая редакция (28.08.2019 г).

Методическая инструкция «Разработка элементов общей характеристики программ бакалавриата, магистратуры и специалитета, учебного плана и графика учебного процесса» по образовательным программам, соответствующим ФГОС ВО с учетом профессиональных стандартов (вторая редакция) (30.09.2020 г).

2.1.3 Реализация основных образовательных программ высшего образования

Для реализации образовательного процесса по каждому направлению подготовки и специальности имеются учебно-методические комплексы (УМК) основных образовательных программ, сформированные в соответствии со стандартом организации СТО СМК 02.106-2022 и включающие: рабочие программы всех дисциплин учебных планов; программы всех видов практик и договоры о базах их проведения; информацию по библиотечно-информационному обеспечению и другую нормативно-регламентирующую учебно-методическую документацию.

При разработке образовательных программ высшего образования (далее – ОП ВО) учитывались региональные особенности и накопленный опыт университета по реализации государственных образовательных стандартов.

Структура ОП ВО содержит следующие составные части: общую характеристику ОП ВО; учебный план и календарный учебный график; программы учебных дисциплин и практик; программу государственного экзамена и требования к выпускной квалификационной работе.

Учебный план специальности (направления подготовки) (далее – УП) основной документ, регламентирующий учебный процесс. Он обеспечивает последовательность изучения дисциплин, основанную на их преемственности, рациональное распределение дисциплин по семестрам с позиций равномерности учебной работы студента, эффективное использование кадрового и материально-технического потенциала университета. На основе УП разработаны рабочие учебные планы (РУП), содержащие необходимую для организации учебного процесса степень детализации. Учебные планы (УП и РУП) разрабатываются факультетами и выпускающими кафедрами совместно с учебно-методическим управлением.

Календарный учебный график устанавливает последовательность и продолжительность теоретического обучения, экзаменационных сессий, практик, итоговой государственной аттестации, каникул студентов. График разрабатывается с учетом требований ФГОС ВО и ФГОС ВО++.

Сводные данные по бюджету времени студента содержат общее количество недель обучения по направлению подготовки (специальности) с выделением составляющих: теоретическое обучение, экзаменационные сессии, практики, государственная итоговая аттестация, каникулы.

Учебные планы утверждены ректором, а РУП – проректором по учебной работе. Учебные планы разрабатываются отдельно для каждого уровня высшего образования (специалитет, бакалавриат, магистратура, аспирантура) и каждой формы обучения.

РУП является основным документом для составления расписаний учебных занятий и экзаменационных сессий, расчета учебной нагрузки кафедр и оформляется в виде поручений кафедрам о выполняемой в текущем учебном году нагрузке.

Все виды практик проводятся в соответствии с требованиями ФГОС ВО и ФГОС ВО++ в сроки, предусмотренные календарным учебным графиком.

Довузовская подготовка осуществляется через центр довузовской подготовки для всех категорий слушателей. Подготовка иностранных граждан к поступлению в ТвГТУ и другие вузы РФ осуществляется на факультете международного академического сотрудничества.

2.2 Контроль выполнения требований ФГОС ВО

В процессе реализации образовательных программ качество подготовки определяется содержанием обучения, ресурсным обеспечением и постоянным контролем выполнения

законодательства РФ, требований ФГОС ВО, ФГОС ВО++ и локальных нормативных актов университета. Контроль качества подготовки осуществляется в виде:

- текущего контроля успеваемости, к которому относится контроль работы студентов по всем видам учебных мероприятий, предусмотренных программами дисциплин: семинары, практические занятия, лабораторные работы, расчетно-графические работы и другие контрольные мероприятия, не выносимые в приложение к диплому. Мероприятия текущего контроля успеваемости осуществляются в течение семестра в соответствии с рабочими учебными планами и программами дисциплин;

- промежуточной аттестации, к которой относятся зачеты, экзамены, курсовые проекты (работы), все виды практик. Экзамен является заключительным этапом изучения всей дисциплины или ее части и имеет целью проверку знаний студентов по теории и выявление навыков применения полученных знаний при решении практических задач, а также навыков самостоятельной работы с учебной и научной литературой. Зачеты служат формой проверки выполнения студентами лабораторных и расчетно-графических работ, курсовых проектов (работ), усвоения учебного материала практических и семинарских занятий, а также формой проверки результатов учебной и производственной практик. Экзамены и зачеты проводятся в строгом соответствии с утвержденными планами, являющимися едиными и обязательными для всех форм обучения;

- государственной итоговой аттестации на соответствие уровня теоретической и практической подготовленности выпускников к профессиональной деятельности.

Контроль хода экзаменационных сессий и анализ их результатов осуществляется кафедрами, деканатами, учебно-методическим управлением и центром менеджмента качества.

2.3 Оценка качества учебно-методического обеспечения

Университет осуществляет подготовку бакалавров, специалистов и магистров по ФГОС ВО и ФГОС ВО++, устанавливающий требования к высокому качеству подготовки, которое гарантируется соответствующим уровнем учебно-методического обеспечения.

Первый уровень учебно-методического обеспечения составляют общеуниверситетские документы:

Положение «Требования к структуре, содержанию, оформлению образовательных программ бакалавриата, программ магистратуры и программ специалитета, соответствующих федеральным государственным образовательным стандартам высшего образования с учетом профессиональных стандартов (вторая редакция). Утверждено ректором университета 30.09.2020 г.;

Положение о структуре, содержании и оформлении рабочих программ дисциплин по образовательным программам, соответствующим ФГОС ВО с учетом профессиональных стандартов (вторая редакция). Утверждено ректором 31.03.2021 г.;

Положение о государственной итоговой аттестации студентов университета по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры с изменениями и дополнениями (третья редакция). Утверждено ректором университета 27.09.2017 г.

Второй уровень составляют нормативные акты университета, регламентирующие организацию и осуществление образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования: основные образовательные программы, соответствующие ФГОС ВО и ФГОС ВО++, и общие характеристики образовательных программ, соответствующие ФГОС ВО и ФГОС ВО++, имеющиеся по всем реализуемым в вузе направлениям подготовки и специальностям, учебные планы по всем реализуемым образовательным программам, экспертиза учебных планов на предмет соответствия требованиям образовательных стандартов осуществлялась с использованием программ, разработанных в лаборатории математического моделирования и информационных систем (ММИС).

К третьему уровню (уровень кафедр) относится оценка качества УМК и других документов. Осуществляется учебно-методическим управлением, центром менеджмента качества, методическим советом и ученым советом университета.

2.4 Реализация образовательных программ, соответствующих федеральным государственным образовательным стандартам высшего образования с учетом профессиональных стандартов

Для студентов первого, второго и третьего курсов (бакалавриат и специалитет), а также первого и некоторых студентов второго и третьего курсов магистратуры в университете реализуются следующие образовательные программы, соответствующие федеральным государственным образовательным стандартам высшего образования с учетом профессиональных стандартов, утвержденным в 2017-2020 годах (далее – ФГОС ВО++).

Таблица 2.1 – Образовательные программы бакалавриата по направлениям подготовки, реализуемым в соответствии с ФГОС ВО++

№ п/п	Наименование образовательной программы	Наименование направленности (профиля)	Кафедра
1	04.03.01 Химия	Медицинская и фармацевтическая химия	БХС
2	08.03.01 Строительство	Промышленное и гражданское строительство; Городское строительство и хозяйство; Архитектурно-конструктивное проектирование зданий Производство строительных материалов, изделий и конструкций; Автомобильные дороги и аэродромы;	КиС ПСК АДОиФ
3	09.03.01 Информатика и вычислительная техника	Вычислительные машины, комплексы, системы и сети	ЭВМ
4	09.03.02 Информационные системы и технологии	Разработка, внедрение и сопровождение информационных систем	ИС
5	09.03.03 Прикладная информатика	Прикладная информатика в экономике	ИС
6	09.03.04 Программная инженерия	Разработка программно-информационных систем	ПО
7	12.03.04 Биотехнические системы и технологии	Инженерное дело в медико-биологической практике	АТП
8	13.03.01 Теплоэнергетика и теплотехника	Автономные энергетические системы	ТМО
9	13.03.02 Электроэнергетика и электротехника	Электроснабжение	ЭС и Э
10	15.03.02 Технологические машины и оборудование	Технологические машины и оборудование для разработки торфяных месторождений	ТМО
11	15.03.05 Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств	Технология машиностроения	ТАМ
12	18.03.01 Химическая технология	Химическая технология высокомолекулярных соединений; Химическая технология синтетических биологически активных веществ	ХТП БХС
13	18.03.02 Энерго- и ресурсосберегающие процессы в химической технологии, нефтехимии и биотехнологии	Урбанистика и охрана окружающей среды городских территорий	ГДПЭ
14	19.03.01 Биотехнология	Промышленная биотехнология	БХС
15	19.03.04 Технология продукции и организация общественного питания	Технология и организация предприятий общественного питания	БХС
16	20.04.01 Техносферная безопасность	Безопасность технологических процессов и производств	БЖЭ
17	20.03.02 Природообустройство и водопользование	Экспертиза и управление земельными ресурсами	ГДПЭ
18	21.03.02 Землеустройство и кадастры	Кадастр недвижимости	ГиК
19	23.03.01 Технология транспортных процессов	Организация перевозок на автомобильном транспорте	АТ
20	23.03.02 Наземные транспортно-технологические комплексы	Подъемно-транспортные, строительные, дорожные машины и оборудование	СДМО
21	23.03.03 Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов	Автомобильный сервис	МПРМ
22	27.03.01 Стандартизация и метрология	Стандартизация и подтверждение соответствия	БХС
23	27.03.04 Управление в технических	Автоматизация и управление технологическими	АТП

	системах	процессами и производствами	
24	38.03.01 Экономика	Бухгалтерский учет анализ и аудит; Финансы и кредит; Цифровая экономика	БУФ БУФ БУФ
25	38.03.02 Менеджмент	Экономика и управление (прием с 2019 года)	МЕН
26	38.03.03 Управление персоналом	Управление персоналом организации	СиСТ
27	39.03.01 Социология	Общая социология	СиСТ
28	42.03.01 Реклама и связи с общественностью	Реклама и связи с общественностью в коммерческой сфере	МСО

Таблица 2.2 – Образовательные программы специалитета по специальностям, реализуемым в соответствии с ФГОС ВО++

№ п/п	Наименование образовательной программы	Наименование специализации	Кафедра
1	21.05.04 Горное дело	Открытые горные работы	ГДПЭ
2	23.05.01 Наземные транспортно-технологические средства	Подъемно-транспортные, строительные, дорожные средства и оборудование; Технические средства природообустройства и защиты в чрезвычайных ситуациях	СДМО МПРМ
3	37.05.02 Психология служебной деятельности	Психологическое обеспечение служебной деятельности в экстремальных условиях	ПиФ
4	38.05.01 Экономическая безопасность	Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности	ЭУП

Таблица 2.3 – Образовательные программы магистратуры по направлениям подготовки, реализуемым в соответствии с ФГОС ВО++

№ п/п	Наименование образовательной программы	Наименование направленности (профиля)	Кафедра
1	08.04.01 Строительство	Промышленное и гражданское строительство: проектирование; Технология строительных материалов, изделий и конструкций; Технология и организация строительства	КиС ПСК КИС
2	09.04.01 Информатика и вычислительная техника	Информатика и вычислительная техника	ЭВМ
3	09.04.02 Информационные системы и технологии	Разработка, внедрение и сопровождение информационных систем	ИС
4	09.04.03 Прикладная информатика	Информационные технологии радиотехнических систем и комплексов Прикладная информатика в экономике	РиС ИС
5	09.04.04 Программная инженерия	Прикладная информатика в радиолокационных и управляющих системах Разработка программно-информационных систем	РиС ПО
6	12.04.04 Биотехнические системы и технологии	Инженерное дело в медико-биологической практике	АТП
7	13.04.02 Электроэнергетика и электротехника	Управление электроэнергетическими системами	ЭСиЭ
8	15.04.02 Технологические машины и оборудование	Технологические машины и оборудование для разработки торфяных месторождений	ТМО
9	15.04.05 Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств	Технология машиностроения; Технологии сварочного производства	ТАМ ТМиМ
10	18.04.01 Химическая технология	Химия и технология биологически активных веществ; Комплексная переработка биоэнергетических ресурсов; Технология и переработка полимеров	БХС ГДПЭ ХТП
11	18.04.02 Энерго- и ресурсосберегающие процессы в химической технологии, нефтехимии и биотехнологии	Охрана окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	ГДПЭ
12	20.04.01 Техносферная безопасность	Безопасность технологических процессов и	БЖЭ

		производств	
13	21.04.02 Землеустройство и кадастры	Управление земельно-имущественными комплексами и природными объектами	ГиК
14	27.04.01 Стандартизация и метрология	Управление качеством	БХС
15	27.04.02 Управление качеством	Управление качеством в организации	ЭУП
16	27.04.04 Управление в технических системах	Управление и информатика в технических системах	
17	37.04.01 Психология	Практическая деятельность психолога в организации	ПиФ
18	37.04.01 Экономика	Экономика фирмы	МЕН
19	38.04.02 Менеджмент	Управление бизнесом в условиях цифровой экономики	МЕН
20	38.04.03 Управление персоналом	Управление персоналом организации	СиСТ
21	38.04.08 Финансы и кредит	Корпоративные финансы	БУФ
22	39.04.01 Социология	Социология управления	СиСТ

2.5 Реализация образовательных программ, соответствующих федеральным государственным образовательным стандартам высшего образования

Для отдельных студентов второго и третьего курса магистратуры, а также студентов четвертого, пятого и шестого курсов бакалавриата и специалитета в университете реализуются следующие образовательные программы, соответствующие федеральным государственным образовательным стандартам высшего образования, утвержденным в 2015-2016 годах (далее – ФГОС ВО).

Таблица 2.4 – Образовательные программы по направлениям подготовки (уровень бакалавриата), реализуемые в соответствии с ФГОС ВО

№ п/п	Наименование образовательной программы	Наименование направленности (профиля)	Кафедра
1	04.03.01 Химия	Медицинская и фармацевтическая химия	БХС
2	08.03.01 Строительство	Промышленное и гражданское строительство; Городское строительство и хозяйство; Проектирование зданий Производство строительных материалов, изделий и конструкций; Автомобильные дороги и аэродромы;	КиС ПСК АДОиФ
3	09.03.01 Информатика и вычислительная техника	Вычислительные машины, комплексы, системы и сети	ЭВМ
4	09.03.02 Информационные системы и технологии	Информационные системы в административном управлении	ИС
5	09.03.03 Прикладная информатика	Экономика	ИС
6	09.03.04 Программная инженерия	Разработка программно-информационных систем	ПО
7	12.03.04 Биотехнические системы и технологии	Инженерное дело в медико-биологической практике	АТП
8	13.03.01 Теплоэнергетика и теплотехника	Автономные энергетические системы	ТМО
9	13.03.02 Электроэнергетика и электротехника	Электроснабжение	ЭС и Э
10	15.03.02 Технологические машины и оборудование	Технологические машины и оборудование для разработки торфяных месторождений	ТМО
11	15.03.04 Автоматизация технологических процессов и производств	Автоматизация технологических процессов и производств в машиностроении	ТАМ
12	15.03.05 Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств	Технология машиностроения	ТАМ
13	18.03.01 Химическая технология	Технология и обработка полимеров; Химическая технология биологически активных веществ, химико-фармацевтических препаратов и косметических средств	ТПМ БХС
14	18.03.02 Энерго- и ресурсосберегающие процессы химической технологии, нефтехимии и биотехнологии	Охрана окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	ГДПЭ

15	19.03.01 Биотехнология	Промышленная биотехнология	БХС
16	20.04.01 Техносферная безопасность	Безопасность технологических процессов и производств	БЖЭ
17	20.03.02 Природообустройство и водопользование	Экспертиза и управление земельными ресурсами	ГДПЭ
18	21.03.02 Землеустройство и кадастры	Кадастр недвижимости	ГК
19	23.03.01 Технология транспортных процессов	Организация перевозок на автомобильном транспорте	АТ
20	23.03.02 Наземные транспортно-технологические комплексы	Подъемно-транспортные, строительные, дорожные машины и оборудование	СДМО
21	23.03.03 Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов	Автомобильный сервис	МПРМ
22	27.03.01 Стандартизация и метрология	Стандартизация и сертификация	БХС
23	37.03.01 Психология	Организационная психология	ПиФ
24	38.03.01 Экономика	Бухгалтерский учет анализ и аудит	БУФ
25	38.03.02 Менеджмент	Производственный менеджмент	МЕН
26	38.03.03 Управление персоналом	Управление персоналом организации	СиСТ
27	39.03.01 Социология	Общая социология	СиСТ
28	42.03.01 Реклама и связи с общественностью	Реклама и связи с общественностью в коммерческой сфере	МСО

Таблица 2.5 – Образовательные программы по специальностям (уровень специалитета), реализуемым в соответствии с ФГОС ВО

№ п/п	Наименование образовательной программы	Наименование специализации	Кафедра
1	21.05.04 Горное дело	Открытые горные работы	ГДПЭ
2	23.05.01 Наземные транспортно-технологические средства	Подъемно-транспортные, строительные, дорожные средства и оборудование; Технические средства природообустройства и защиты в чрезвычайных ситуациях	СДМО МПРМ
3	37.05.02 Психология служебной деятельности	Психологическое обеспечение служебной деятельности в экстремальных условиях	ПиФ
4	38.05.01 Экономическая безопасность	Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности	ЭУП

Таблица 2.6 – Образовательные программы по направлениям подготовки (уровень магистратуры), реализуемым в соответствии с ФГОС ВО

№ п/п	Наименование образовательной программы	Наименование магистерской программы	Кафедра
1	15.04.02 Технологические машины и оборудование	Технологические машины и оборудование для разработки торфяных месторождений	ТМО
2	15.04.05 Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств	Технология машиностроения Технологии сварочного производства	ТАМ ТМиМ
3	18.04.01 Химическая технология	Технология переработки торфа и сапропеля Химия и технология биологически активных веществ	ГДПЭ БХС
4	18.04.02 Энерго- и ресурсосберегающие процессы химической технологии, нефтехимии и биотехнологии	Охрана окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	ГДПЭ
5	19.04.01 Биотехнология	Прикладная биотехнология	БХС
6	20.04.01 Техносферная безопасность	Безопасность технологических процессов и производств	БЖЭ
7	21.04.02 Землеустройство и кадастры	Кадастр недвижимости	ГК
8	27.04.01 Стандартизация и метрология	Управление качеством	БХС
9	27.04.04 Управление в технических системах	Управление и информатика в технических системах	АТП
10	37.04.01 Психология	Практическая деятельность психолога в организации	ПиФ
11	38.04.01 Экономика	Экономика фирмы	МЕН

12	38.04.02 Менеджмент	Производственный менеджмент	МЕН
13	38.04.03 Управление персоналом	Управление персоналом в коммерческой организации	СиСТ
14	38.04.08 Финансы и кредит	Корпоративные финансы	БУФ

2.6 Прием в ТвГТУ

Подготовка к приемной кампании 2021 г. осуществлялась в ТвГТУ в соответствии с требованиями Федерального закона № 273-ФЗ, Порядка приема на обучение по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры (утв. приказом Минобрнауки России от 21.08.2020 № 1076).

В связи с пандемией коронавирусной инфекции и в соответствии с нормативными документами Минобрнауки России прием документов от абитуриентов и проведение вступительных испытаний, организованных ТвГТУ, осуществлялись как в очном, так и в дистанционном режиме.

Прием в ТвГТУ на первый курс для обучения по программам бакалавриата и специалитета в 2021 году проводился:

1. По результатам единого государственного экзамена (далее – ЕГЭ) по общеобразовательным предметам, соответствующим направлению подготовки (специальности), на которое осуществляется прием.

2. По своему усмотрению поступать на обучение по результатам общеобразовательных вступительных испытаний, проводимых университетом самостоятельно могли следующие категории поступающих на базе среднего общего образования:

а) лица с ограниченными возможностями здоровья, дети-инвалиды, инвалиды с детства;

б) иностранные граждане;

в) лица, прошедшие государственную итоговую аттестацию по образовательным программам среднего общего образования не в форме ЕГЭ (в том числе в иностранных образовательных организациях) в течение 1 года до дня завершения приема документов и вступительных испытаний включительно.

3. Поступающим на базе профессионального образования также было предоставлено право поступать на обучение по результатам общеобразовательных вступительных испытаний, проводимых университетом самостоятельно.

Для каждого вступительного испытания была установлена шкала оценивания и минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительного испытания. Результаты всех вступительных испытаний, проводимых ТвГТУ самостоятельно, оценивались по 100-балльной шкале. Для общеобразовательного вступительного испытания в качестве минимального количества баллов использовалось минимальное количество баллов ЕГЭ, которое устанавливалось ТвГТУ.

Поступающим в ТвГТУ предоставлялась возможность участвовать в конкурсе не более чем на трех направлениях (специальностях) подготовки. Прием в ТвГТУ по образовательным программам высшего образования – программам магистратуры осуществлялся по результатам вступительных испытаний, проводимых университетом самостоятельно.

Для подготовки абитуриентов к вступительным испытаниям Центр довузовской подготовки организовал подготовительные курсы различной протяженности. В 2020/2021 учебном году университетом активно проводилась профориентационная и рекламно-информационная работа, ее основными формами являлись дни открытых дверей, встречи со старшеклассниками в школах, участие в ярмарках учебных мест, распространение рекламных материалов.

В 2021 г. план приема на места, финансируемые за счет средств федерального бюджета, выполнен полностью и составил 933 чел. В 2021 г. в целом в университет (бакалавриат, специалитет и магистратура) было принято 1559 человек, включая студентов по государственной линии.

Средний балл ЕГЭ, зачисленных на бюджетные места по общему конкурсу очной формы обучения, составил 62,24 (в 2020 г. – 61,98), однако средний балл ЕГЭ по всему очному приему составил 61,64 (в 2020 г. – 61,21).

2.7 Эффективность выпуска

Завершающим этапом контроля качества подготовки в ТвГТУ является итоговая государственная аттестация, которая включает в себя два вида аттестационных испытаний: государственный экзамен и защита выпускной квалификационной работы (ВКР).

В 2021 г. в университете выпущено: 884 бакалавров (по очной форме обучения – 423 чел. (в том числе 23 иностранца); по заочной форме – 461 чел. (в том числе 4 иностранца); 166 специалистов (по очной форме обучения – 120 чел.; по заочной форме – 46); 238 магистров (по очной форме обучения – 150 чел. (в том числе 8 иностранцев); по очно-заочной – 17 чел., по заочной – 71 чел.). Таким образом, всего по вузу выпущено 1288 чел.

Эффективность выпуска в целом по вузу за последние годы имела следующую динамику: 2017 г – 67 %, 2018 г – 68 %, 2019 г – 69 %, 2020 г – 67 %, 2021 г – 68 %.

Эффективность выпуска в целом по вузу в 2021 г составила: 68 % (по очной форме обучения – 69 %, по заочной – 66 %). Эффективность выпуска бакалавров очной формы обучения – 68 %, бакалавров заочной формы обучения – 64 %, специалистов очной формы обучения – 75 %, специалистов заочной формы обучения – 59 %, магистров очной формы обучения – 68 %, магистров заочной формы обучения – 84 %. Эффективность выпуска иностранных граждан по очной форме обучения – 61 %, по заочной – 52 %.

Результаты защиты выпускных квалификационных работ бакалавров очной формы обучения следующие: «отлично» – 50 %, «хорошо» – 35 %, «удовлетворительно» – 15 %. Дипломы с отличием имеют 14 % выпускников бакалавриата.

Результаты защиты выпускных квалификационных работ бакалавров заочной формы обучения следующие: «отлично» – 29 %, «хорошо» – 48 %, «удовлетворительно» – 23 %. Из них дипломы с отличием имеет 1% выпускников.

Результаты защиты выпускных квалификационных работ магистратуры: «отлично» – 71 %, «хорошо» – 23 %, «удовлетворительно» – 6 %. Из них дипломы с отличием имеют 44 % выпускников.

В целом по университету в 2021 г. дипломы с отличием имеют 15 % выпускников (в 2020 г. - 16 %). Количество внедренных и рекомендованных к внедрению выпускных квалификационных работ: бакалавров – 27 % по очной форме обучения и 40 % по заочной форме обучения, магистров – 44 %.

Количество рекомендованных к опубликованию материалов выпускных квалификационных работ: бакалавров – 10 % по очной форме обучения и 17 % по заочной форме обучения, магистров – 26 %.

В целом выпускники 2021 г. очной и заочной форм обучения показали достаточную теоретическую и практическую подготовку, необходимую для осуществления профессиональной деятельности.

2.8 Оценка востребованности выпускников ТвГТУ

В Тверском государственном техническом университете более двадцати лет работает Центр содействия трудоустройству выпускников (ЦСТВ). Система содействия трудоустройству, на которой базируется деятельность ЦСТВ, включает в себя перечень следующих мероприятий:

1. Связь с предприятиями и организациями, оказывающими влияние на рынок труда: заключение долгосрочных договоров на подготовку кадров с ВО и проведение практик студентов на базе работодателя; организация ярмарок вакансий, презентаций профессий, экскурсий, размещение заявок на специалистов на стендах университета и в аккаунте «ВКонтакте».

2. Взаимодействие с деканатами и выпускающими кафедрами по вопросам трудоустройства выпускников и организации практик студентов: методическое сопровождение стажировок и практик, предусмотренных учебным планом, организация и проведение заседаний факультетских комиссий, сбор и анализ данных по трудоустройству выпускников.

3. Работа со студентами: участие в организации временной занятости студентов, проведение тренингов, занятий со студентами по вопросам написания резюме, успешного самопозиционирования, адаптации на рабочем месте.

4. Сотрудничество с центрами содействия трудоустройству других вузов, Управлением по труду и занятости Тверской области, Российским Союзом Молодежи, СМИ: совместная подготовка и участие в мероприятиях, посвященных трудоустройству, обработка и анализ информации о выпускниках, ставших безработными, в течение первого года после окончания университета, публикация статей по темам, связанным с деятельностью ЦСТВ.

По итогам 2021 года в ЦСТВ насчитывалось 55 действующих договоров о сотрудничестве в области подготовки высококвалифицированных специалистов.

Совместно с выпускающими кафедрами были организованы дни вакансий с представителями кадровых служб предприятий: ООО «КСК», Аудиотеле, ООО «Хитачи Констракшн Машинери Евразия», ООО «Спецприцеп», ACCENTURE, ТМХ Инжиниринг, ПАО «Россети центр» – «Тверьэнерго», ООО «Траско», МФЦ.

В 2021 году ЦСТВ провёл on-line ярмарку вакансий для студентов. В течение года студенты и будущие выпускники информировались о вакансиях, присланных работодателями в адрес центра. Вакансии размещались на стендах ЦСТВ, в социальных сетях, в мобильном приложении и на сайте университета. Также сотрудники центра информировали кафедры о полученных заявках на специалистов и обратившихся студентов и выпускников.

Так, за 2021 календарный год было получено 680 вакансий постоянного трудоустройства от 233 работодателей, 198 заявок от 37 работодателей по временной занятости. С предложениями стажировки и практики (303 места) в 2021 году обратился 21 работодатель.

На протяжении 2021 года ЦСТВ организовал и провёл 13 экскурсий на предприятия Твери и области: ООО «Тверьстроймаш», АО «СтанкоМашКомплекс», АФАНАСИЙ, ООО «Завидовский экспериментально-механический завод», АО «Авиакомпания Конверс Авиа», МФ РУС, ООО «Хитачи Констракшн Машинери Евразия», ООО «Транскон», АО «Тверьэнергокабель», ООО «Тракс», ООО «Метавр», ООО «Газпром газораспределение Тверь», ООО «Производственная компания Транспортные системы».

В течении 2021 года ЦСТВ осуществил информационную поддержку 38 мероприятий от партнеров, связанных с корпоративным обучением и профориентационной деятельностью.

Ежегодно ЦСТВ участвует в проекте Российского Союза Молодёжи «Лучшие выпускники Тверского региона». В 2021 году были номинированы 82 выпускника ТвГТУ. Сотрудниками ЦСТВ осуществлялась координация взаимодействия студентов, участвующих в «Всероссийской переписи населения» с Территориальным органом Федеральной службы государственной статистики по Тверской области.

Ежегодно сотрудники ЦСТВ проводят мониторинг трудоустройства. Он включает в себя телефонный опрос выпускников уходящего года, анализ сведений о выпускниках, обратившихся в службы занятости, предоставленных Управлением по труду и занятости Тверской области.

Итоги телефонного опроса, проведённого осенью 2021 года, следующие: трудоустроены по специальности – 474 чел.; трудоустроены не по специальности – 3 чел.; трудоустроены за пределами Тверской области – 23 чел.; не трудоустроены – 1 чел.; продолжают обучение на следующем уровне – 131 чел.; проходят службу в ВС РФ – 15 чел.; в отпуске по уходу за ребёнком – 3 чел.; нет сведений – 63 чел..

За истекший период после окончания университета (с июня 2021 года по 31 августа 2021 года) в центры занятости Твери и области обратились 16 выпускников ТвГТУ 2021 года, что составляет 2,3 % от общего выпуска очной формы обучения (690 человек). Все обратившиеся в центры занятости выпускники были трудоустроены.

2.9 Оценка качества библиотечно-информационного обеспечения

Библиотечный фонд формируется с учетом требований ФГОС ВО. На 31.12.2021 г. общий фонд библиотеки составляет 1 402 318 (2020 г. – 1 403 130) экземпляров документов на различных носителях информации, из них патентов – 700 000 экземпляров. Из общего числа

используемых в образовательном процессе документов (702 318 экз.) учебных изданий - 316 896 экз.

Запланировано на формирование фонда в 2021 году 3 790 000,00 рублей (в 2020 году 4 290 000,00 рублей). Из них: периодические издания на бумажном носителе – 800 000,00 (2020 г. – 530 000,00) рублей; электронные ресурсы (ЭБС, электронная периодика, Science Index) – 2 990 000,00 (2020 г. – 2 910 000,00) рублей. Выделенные средства освоены своевременно и полностью.

ФОНД (текущие поступления):

ВСЕГО	В том числе:				
	Научная	Учебная	Художеств-я	Зарубежная	Выбыло
5 034 экз. 443 назв.	348 экз.	4 683 экз.	3 экз.	0 экз.	3 413 экз. 2 450 назв.

Ведущей частью создаваемой в ТвГТУ комплексной инфраструктуры современного учебного процесса является Электронно-библиотечная система (ЭБС) ТвГТУ. Электронные документы составляют 95 % от общего числа документов, поступающих в фонд университета.

Статистические данные по состоянию фонда электронных документов (ЭД) в ЗНБ ТвГТУ на 31.12.2021 г.

Всего фонд ЭД	Сетевые локальные (инсталлированные)	ЭД на носителях	Сетевые удаленные документы
273 944 экз.	9779 экз.	3873 экз.	260 292 экз.

Заключены договоры с традиционными для ТвГТУ электронно-библиотечными системами ЛАНЬ, Университетская библиотека онлайн, IPR books, ЮРАЙТ. Число пользователей зарегистрировавшихся в 2021 году в ЭБС – 5387 человек.

Локальная образовательная БД ТвГТУ стабильно пополняется и развивается: большинство электронных документов в ней – труды преподавателей и сотрудников ТвГТУ. В настоящее время число зафиксированных в составе УМК документов – 20116. Доступ в электронно-библиотечную систему осуществляется через Интернет-ресурсы.

2.10 Оценка качества электронной информационно-образовательной среды университета

В соответствии с целевой программой (УЦП) «Информационные технологии в ТвГТУ на 2019-2023 годы» в ТвГТУ развивается электронная информационно-образовательная среда (ЭИОС) университета, интегрированная с системой административного управления университетом и федеральными информационными системами.

Развитием УЦП стала разработанная программа цифрового развития ТвГТУ на 2020-2021 г.г., финансирование которой осуществлялось за счет субсидии Минобрнауки.

Основные результаты исполнения этих программ в 2021 г. (по разделам):

1. *Внедрение новой корпоративной сетевой архитектуры:* продолжено повышение надежности функционирования корпоративной сети; внедряются средства защиты от разного рода сетевых атак, а также фильтрации и ограничения доступа к запрещенному контенту; осуществляется перевод магистральных каналов связи между корпусами на использование коммуникационного оборудования с максимальной скоростью передачи информации до 10 Гбит/сек; производится развертывание современного центра обработки и хранения данных; продолжены закупки современного высокопроизводительного коммуникационного оборудования; ведется проектирование единой корпоративной беспроводной сети связи.

2. *Обновление и поддержка официального сайта университета и связанных с ним других web-ресурсов.* Осуществлялась плановая поддержка всех web-ресурсов университета, разделы сайта последовательно переводятся на новую платформу, строго соблюдаются требования Рособнадзора.

3. *Совершенствование ЭИОС университета.* В условиях резкого увеличения вычислительной нагрузки продолжают регулярно мероприятия по обеспечению работоспособности компонентов ЭИОС: LMS Moodle, электронного портфолио, ЭБС «Мегапро», системы видеоконференцсвязи MS Teams. Выполнена интеграция ЭИОС

университета с федеральными информационными системами: суперсервис «Поступление в вуз онлайн» и ГИС «Современная образовательная цифровая среда».

4. *Учет вычислительной и оргтехники, и планирование ее приобретения. Распределение между подразделениями.* Осуществлены необходимые мероприятия по подготовке, заключению (после проведения конкурсных процедур) и исполнению более 25 договоров на сумму более 10 млн. руб. (с учетом субсидии). Полностью реализована плановая смета годовых расходов на приобретение ВТ и оргтехники. По заявкам и за счет средств подразделений оперативно выполнены дополнительные закупки оборудования.

5. *Учет используемого программного обеспечения и планирование его приобретения.*

Лицензирование. Продолжены работы по лицензированию используемого программного обеспечения. Осуществлены необходимые закупки учебного и специализированного ПО. Решена задача лицензирования ПО Microsoft, включая MS Office.

6. *Организация обслуживания пользователей – студентов и сотрудников.* В установленном порядке проводились работы по текущему техническому обслуживанию ВТ и оргтехники, ПО.

7. *Организация работы в компьютерных классах.* Осуществлялась в плановом режиме. Выполнялись работы по подключению классов к сети Интернет, доукомплектованию имеющейся техники необходимыми компонентами, ремонту и замене вышедшей из строя техники по заявкам сотрудников;

8. *Поддержка работоспособности существующих информационных систем и технологий.* Осуществлялась в плановом режиме.

9. *Разработка информационной системы для планирования и управления образовательными процессами.* Проведены конкурсные процедуры и осуществлена закупка единой кампусной информационной системы «Цифровой университет». Начаты работы по внедрению закупленного ПО.

2.11 Валидация и внешняя оценка эффективности системы менеджмента качества

В ТвГТУ функционирует и совершенствуется система менеджмента качества в соответствии с требованиями стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2015.

В 2021 г ТвГТУ успешно прошел два инспекционных контроля и подтвердил действие сертификата соответствия № СДС ВС 01.824-2019 соответствия требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015 и ГОСТ РВ 0015-002-2012 применительно к разработке специальной продукции в соответствии с кодами ЕК 001-2014: 1410, 5440, 5610, 5620, 5670, 5865, 6627, 7031, 7055 и в органе по сертификации «РусПромГрупп» сертификат соответствия СМК требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015 № СДС.ТП.СМ. 14102-19.

2.12 Мониторинг удовлетворенности обучающихся

Анкетирование обучающихся университета проводилось в целях подготовки к ежегодному самообследованию университета в соответствии с распоряжением ректора №13-р от 24.02.2022 г.

Анкеты для обучающихся заполнялись в электронном виде на главной странице сайта университета <http://www.tstu.tver.ru/>.

На рисунке 2.1 представлены средние оценки удовлетворенности обучающихся в динамике 2019-2021 гг.

В соответствии с письмом Минобрнауки России от 30 марта 2020 г №МН-3/714-МБ «О проведении опроса» и приказом ректора ТвГТУ от 8 февраля 2021 г №66-у «Об организации опроса выпускников ТвГТУ и представителей объединений работодателей» был организован опрос выпускников ТвГТУ и представителей объединений работодателей в соответствии с методическими рекомендациями Минобрнауки РФ.

Основные выводы показали, почти 92 % выпускников уверены, что компетенции, сформированные при освоении образовательной программы по направлению подготовки (специальности), полностью и в основном соответствуют их профессиональной деятельности и 98 % выпускников чувствуют себя подготовленным для самостоятельной работы по профессиональной деятельности. 85 % представителей работодателей считают, что

компетенции выпускников, сформированные при освоении образовательной программы в университете, полностью и в основном соответствуют профессиональным стандартам.

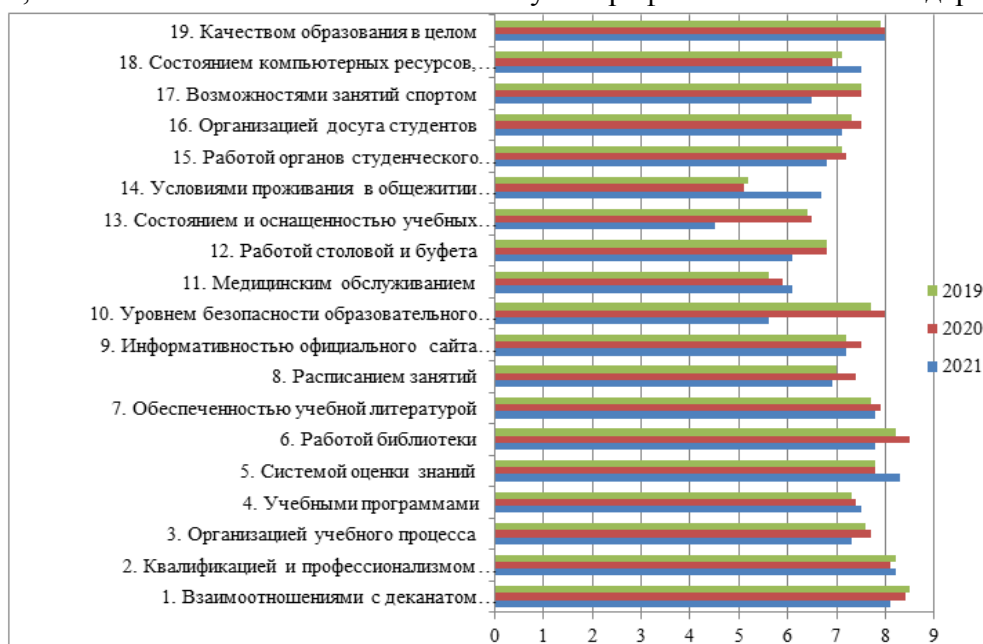


Рисунок 2.1 – Средние оценки удовлетворенности обучающихся в динамике 2019-2021 гг

2.13 Оценка качества кадрового обеспечения

Сведения о количественном и качественном составе научно-педагогических работников (НПР) в целом по вузу представлены в таблице 2.7.

Удельный вес числа НПР с ученой степенью доктора наук в общей численности НПР университета – 15,11 % (60 чел.), кандидата наук – 56,2 % (223 чел.).

Средний возраст штатных преподавателей университета составляет 54 года.

Число штатных преподавателей университета без ученой степени до 30 лет – 14 чел., со степенью кандидата наук в возрасте до 35 лет – 14 чел., число штатных преподавателей университета со степенью доктора наук в возрасте до 40 лет – 1 чел.

Число НПР, имеющих ученую степень кандидата и доктора наук, в расчете на 100 студентов – 3,72.

Таблица 2.7 – Количественный и качественный состав НПР в целом по вузу 2018-2021 гг

№		Годы			
		2018	2019	2020	2021
1	Численность НПР (штатных), всего чел, из них:	418	418	417	397
2	Доктора наук, чел	64	73	48	60
3	Кандидаты наук, чел	228	227	231	223

2.14 Организация повышения квалификации научно-педагогических работников

В ТвГТУ ведётся планомерная работа по дополнительному профессиональному образованию научно-педагогических работников и сотрудников в соответствии с Федеральным законом № 273-ФЗ, Порядком организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам (утв. приказом Министерства образования и науки РФ от 1 июля 2013 г. №499).

За 2021 год обучение по внутривузовским программам повышения квалификации прошли 106 НПР и 22 сотрудника, из них по профилю педагогической деятельности – 94 человек; по программе «Профилактика и противодействие идеологии терроризма, ксенофобии и экстремизма в образовательных учреждениях» – 34 человека, по программе «Работа преподавателя в электронно-информационной среде образовательной организации высшего образования» – 45 человек, по программе «Организационные и психолого-педагогические основы инклюзивного высшего образования» – 49 человек.

По заявкам кафедр и подразделений в соответствии со сметой университета 8 сотрудников освоили программы профессиональной переподготовки, 18 – программы повышения квалификации в сторонних образовательных организациях и организациях дополнительного профессионального образования. В рамках деятельности консорциума «Иннополис» более 20 преподавателей прошли обучение по программе «Цифровые технологии в преподавании профильных дисциплин» в АНО ВО «Университет Иннополис».

По вопросам получения ВО инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья в 2021 году повышение квалификации прошли 49 научно-педагогических работников.

2.15 Оценка редакционно-издательской деятельности

Оценка деятельности редакционно-издательского центра университета в 2021 г представлена в таблице 2.8.

Таблица 2.8 – Оценка деятельности редакционно-издательского центра университета в 2021 г.

Наименование видов изданий	Колич., шт.	Объем, печ.л.	Тираж, экз.
Учебная	28	232	2630
Научная, в том числе	41	457,5	8930
монографии	12	133	1610
сборники научных трудов	20	248	6620
материалы конференций	7	74,25	450
Учебно-методическая документация	37	71,63	2000
ИТОГО	106	761,13	13560
Статьи	559		
Издания с грифом УМО	1	10	70

3 Внутренняя система оценки качества образования

В ТвГТУ сформирована внутренняя система оценки качества, в соответствии с которой осуществляются все формы независимой оценки деятельности университета. На входе в систему находятся требования Минобрнауки, Рособнадзора, а также требования рынка труда и других заинтересованных сторон университета.

3.1 Внешняя независимая оценка качества образования

Независимая оценка качества образования в ТвГТУ в 2021 г осуществлялась по следующим направлениям:

- внешняя оценка деятельности университета и реализуемых в университете образовательных программ в сравнении с другими российскими и ведущими образовательными организациями Европы и мира;
- участие в проектах: «Федеральный интернет-экзамен бакалавров» (ФИЭБ); «Федеральный интернет-экзамен в сфере профессионального образования» (ФЭПО);
- участие в различных внешних проектах по оценке качества (НОКО, НОКУ и т.д.);
- участие в международных открытых студенческих предметных олимпиадах;
- проведение внешних процедур по независимой оценке качества подготовки обучающихся по общепрофессиональным компетенциям, реализуемых федеральной службой по надзору в сфере образования и науки;
- оценка качества образования и анализ его результатов в информационной системе Рособнадзора, которая позволяет агрегировать данные по различным оценочным процедурам, используемым для проведения анализа аккредитационных показателей вуза.

3.1.1 Внешняя оценка деятельности университета

В 2021 г. ТвГТУ вошел в ряд престижных международных рейтингов. В QS WUR ЕЕСА от России вошли 128 лучших вузов, в том числе ТвГТУ (позиция 301-350) – единственный из Тверского региона, в российском сегменте рейтинга разделив 75 место с группой других вузов.

ТвГТУ в очередной раз вошел в рейтинг Times Higher Education (THE) и занял общую 601 позицию в мире (из 1115 университетов, включенных в рейтинг) и 18-е место среди российских вузов (только 75 университетов России были представлены в рейтинге).

В SCImago Institutions Rankings ТвГТУ вошел второй раз подряд, заняв в российском сегменте 128 место среди 319 вузов и научных организаций РАН. Среди университетов ТвГТУ

расположился на 91 общей позиции (в номинации «научно-исследовательская работа» - 69 место). Это лучший результат среди вузов Тверской области.

3.1.2 Внешняя независимая оценка качества подготовки обучающихся

Лучшими образовательными программами в 2021 г по версии журнала «Аккредитация в образовании» совместно с Гильдией экспертов в сфере профессионального образования были признаны: 08.03.01 Строительство, 08.04.01 Строительство, 09.03.01 Информатика и вычислительная техника, 09.03.02 Информационные системы и технологии, 20.03.01 Техносферная безопасность, 39.03.01 Социология, 13.03.02 Электроэнергетика и электротехника.

В ФИЭБ в 2021 г приняли участие 65 студентов ТвГТУ по 8 направлениям подготовки: 08.03.01 – Строительство; 09.03.01 - Информатика и вычислительная техника; 09.03.02 – Информационные системы и технологии; 13.03.01 - Теплоэнергетика и теплотехника; 13.03.02 - Электроэнергетика и электротехника; 20.03.01 - Техносферная безопасность; 38.03.01 – Экономика; 38.03.02 – Менеджмент. 10 участников стали обладателями золотого сертификата, 18 – серебряного, 16 – бронзового и 21 – сертификата участника. Два направления подготовки в 2021 году выполнили условия внешней независимой оценки качества подготовки выпускников бакалавриата: участие не менее 10 студентов по направлению подготовки и не менее 50 % именных золотых, серебряных, бронзовых сертификатов: 08.03.01 – Строительство; 09.03.01 – Информатика и вычислительная техника, обеспечив выполнение требований одного из аккредитационных показателей.

В рамках ФЭПО в 2021 г проведено 407 сеансов тестирования с участием 212 студентов очной формы обучения. В тестировании приняли участие студенты факультетов: ИСФ, ФПИЭ, ФИТ, ФУСК, ХТФ. Тестирование осуществлялось по 8 дисциплинам. Наилучшие показатели (100 %) по итогам ФЭПО по доле студентов не ниже второго из четырех уровней обученности показали студенты по направлениям: 08.03.01 Строительство; 09.03.01 Информатика и вычислительная техника; 09.03.04 Программная инженерия; 13.03.02 Электроэнергетика и электротехника; 18.03.01 Химическая технология техника; 19.03.01 Биотехнология; 20.03.01 Техносферная безопасность; 21.03.02 Землеустройство и кадастры; 21.05.04 Горное дело; 23.05.01 Наземные транспортно-технологические средства; 38.03.01 Экономика; 38.03.02 Менеджмент. Результаты тестирования студентов вуза и вузов-участников в целом по показателю «Доля студентов по проценту набранных баллов за выполнение ПИМ» представлены на рисунке 3.1.



Рисунок 3.1 – Распределение результатов тестирования студентов вуза с наложением на общий результат вузов участников

Студенты ТвГТУ вышли в финалы Открытой международной студенческой интернет-олимпиады по математике, теоретической механике и сопротивлению материалов, которая в 2021 г. проходила дистанционно.

По итогам финала студентами вуза получена бронзовая медаль по дисциплине теоретическая механика (с углубленным изучением дисциплины), а также серебряные медали по сопротивлению материалов (техника и технологии).

По итогам VI Всероссийского инженерного конкурса, проходившего на площадке МИФИ, студенты и аспиранты ТвГТУ вошли в число 122 финалистов. По итогам финального

этапа выпускник магистратуры по направлению 08.04.01 ТвГТУ занял призовое место в номинации «Лучшая выпускная квалификационная работа магистра».

3.1.3 Внешняя независимая оценка качества условий осуществления образовательной деятельности

В мае-июне 2021 года в ТвГТУ в соответствии с Приказом ректора от 05.03.2021 №136-у «О проведении независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности» была успешно проведена независимая оценка качества условий осуществления образовательной деятельности по модели Рособнадзора: открытость и доступность информации; комфортность условий, в которых осуществляется образовательная деятельность; доброжелательность, вежливость работников; удовлетворенность условиями ведения образовательной деятельности, а также доступность услуг для инвалидов.

3.2 Внутренняя оценка качества образования

Внутренняя независимая оценка качества образовательных программ и подготовки обучающихся с привлечением работодателей и (или) их объединений, иных юридических и (или) физических лиц в ТвГТУ в 2021 г. проводилась на постоянной основе в следующих формах:

1. Реализация образовательных программ высшего образования (ОП ВО) с привлечением работодателей и (или) их объединений – руководителей и (или) работников организаций, осуществляющих трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники. Доля участия данной категории лиц соответствует требованиям ФГОС ВО (п. 4.4.4) по всем реализуемым в ТвГТУ образовательным программам высшего образования. Реализация ОП ВО включает в себя проведение текущего контроля успеваемости по дисциплинам (модулям).

2. Участие работодателей и (или) их объединений – руководителей и (или) работников организаций, осуществляющих трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники, в промежуточной аттестации обучающихся по дисциплинам (модулям), читаемым данной категорией лиц.

3. Участие работодателей и (или) их объединений в реализации практической подготовки обучающихся – проведении лабораторных и практических работ по дисциплинам, формирующим у обучающихся профессиональные компетенции, с возможностью проведения текущего контроля успеваемости.

4. Реализация требований нормативных актов Минобрнауки РФ в части заключения договоров с работодателями и (или) их объединениями на организацию и проведение практик, регулирующих назначение руководителя практики от организации и его оценивание обучающихся по итогам прохождения практик.

5. Участие работодателей и (или) их объединений в реализации целевой подготовки обучающихся в рамках заключаемых договоров между ними, которые могут предусматривать систематический мониторинг со стороны работодателя за успеваемостью обучающихся.

6. Рецензирование представителями работодателей выпускных квалификационных работ обучающихся по ОП ВО уровней специалитета и магистратуры

7. Реализация требований нормативных актов Минобрнауки РФ в части организации и проведения государственной итоговой аттестации. Обеспечение не менее 50 % от численного состава ГЭК за руководителями и (или) работниками организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники. Как правило, речь идет о 3 представителях – председателе ГЭК и 2 членах ГЭК.

8. Согласование с работодателями и (или) их объединениями, иными юридическими и (или) физическими лицами содержания ОП ВО в части основной характеристики ОП ВО (100 %) и оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплинам (модулям), практикам и государственной итоговой аттестации (выборочно).

4. Научно-исследовательская деятельность

4.1 Оценка основных направлений научных исследований университета

Основные направления научных исследований университета (табл. 3.1) соответствуют профилю образовательных программ вуза и определяются приоритетным направлениям развития науки и техники РФ, потребностями региона, интересами научных школ, отдельных ученых.

Таблица 4.1 – Научные направления, развиваемые в ТвГТУ

Научное направление	Коды по ГРНТИ
Химия, химические технологии и биотехнология	31.15; 61.29; 61.53; 62.39
Рациональное природопользование	87.15; 87.19; 87.35; 87.53
Энергосбережение	44.01; 44.09; 44.31; 45.53; 81.09
Информационные технологии	20.23; 28.17.; 28.23; 28.29; 50.49; 76.13
Материало- и энергосберегающие технологии в машиностроении	53.49; 55.51; 81.35
Прикладная математика. Механика твердого деформируемого тела. Механика и физика контактного взаимодействия	30.19; 28.17
Наукоемкие технологии, машины и оборудование торфяного производства и местных сырьевых ресурсов	38.55; 52.37; 55.33
Инновационное развитие строительного производства	67.09; 67.11; 67.15
Повышение эффективности наземного колесного транспорта	55.43; 73.31
Автоматизация управления, проектирования, измерения	50.47; 50.49; 50.51
Тепломассоперенос и адсорбция	29.17; 31.15
Современные тенденции развития местного самоуправления	04.21; 04.51; 04.71.
Междисциплинарные технологии и психолого-педагогические практики в системе профессионального образования	02.41; 14.35; 15.81.
Экономика и управление производством	06.52; 06.61; 06.71; 06.81

В 2021 г в университете функционировали 9 научно-педагогических школ, исследовательскую деятельность проводили 11 структурных подразделений.

В 2021 г в ТвГТУ выполнялись научные исследования по следующим направлениям: химия, химическая технология и биотехнологии, энергетика и энергосбережение, рациональное природопользование, машины и оборудование торфяного производства, информационные технологии, материало- и энергосберегающие технологии в машиностроении, механика твердого деформируемого тела, механика и физика контактного взаимодействия, производство новых строительных материалов; разработка технологий строительных работ, развитие потенциала местного самоуправления, геоинформационные системы и технологии. Основная часть НИР выполнена по приоритетным направлениям развития науки и технологий РФ, а именно «Информационно-телекоммуникационные системы», «Индустрия наносистем» «Энергоэффективность, энергосбережение, ядерная энергетика», «Транспортные и космические системы».

Общий объем финансирования научных исследований в 2021 г составил **61001,4 тыс. руб.** С учетом научно-технических услуг, выполненных подразделениями вуза, объем финансирования составил **61376,4 тыс. руб.**

В 2021 г. вузом выполнялись работы по 3 грантам Президента РФ для государственной поддержки научных исследований, проводимых молодыми российскими учеными – кандидатами наук в объеме 1800 тыс. руб. и 1 докторами наук в объеме 1000 тыс. руб.

В 2021 году 20 проектов на сумму 52090,0 тыс. руб. выполнялись за счет фондов поддержки научно-технической, научной и инновационной деятельности (из них 10 проектов выполнялись за счет средств РФФИ и 4 проекта выполнялись за счет средств РНФ). Все работы выполнены собственными силами. Основная часть работ выполнена по приоритетным направлениям развития науки и технологий РФ, а именно «Информационно-телекоммуникационные системы», «Индустрия наносистем», «Энергоэффективность, энергосбережение, ядерная энергетика».

Выполнение научных исследований и разработок из средств российских хозяйствующих субъектов проводилось по 63 проектам в объеме 8911,4 тыс. руб., из них выполнено

собственными силами работ в объеме 6371,1 тыс. руб., также из средств российских хозяйствующих субъектов финансировались научно-технические услуги на сумму 375,0 тыс. руб.

Результаты научно-исследовательских работ нашли свое отражение в статьях, докладах на конференциях и диссертациях ученых университета. За отчетный период научно-педагогическими работниками вуза по результатам НИР подготовлено и издано 12 монографий, опубликовано 1431 работ в изданиях, индексируемых в РИНЦ; 44 публикаций в изданиях, включенных в WoS; 116 публикаций в изданиях, включенных в Scopus. Сотрудниками университета защищено 2 кандидатские и 2 докторские диссертации.

Периодические издания университета: 4 выпуска научного журнала «Вестник Тверского государственного технического университета. Серия: Технические науки»; 4 выпуска научного журнала «Вестник Тверского государственного технического университета. Серия: Строительство. Электротехника и химические технологии»; 4 выпуска научного журнала «Вестник Тверского государственного технического университета. Серия: науки об обществе и гуманитарные науки»; два выпуска научного журнала «Труды Инсторфа»; 14-й сборник научных трудов «Механика и физика процессов на поверхности и в контакте твердых тел, деталей технологического и энергетического оборудования».

В 2021 г вузом были организованы и проведены ряд конференций, по результатам которых были опубликованы 10 сборников научных работ.

По итогам 2021 года подано 62 заявки на объекты интеллектуальной собственности, в том числе: на изобретения – 20, из них с участием аспирантов 3, с участием студентов 7; на полезные модели – 4, из них с участием студентов 2; на программы для ЭВМ и базы данных – 38, из них с участием аспирантов 9, с участием студентов 19.

Получены 67 охранных документа, в том числе: патентов на изобретение – 18, из них с участием студентов 10, с участием аспирантов 5; патентов на полезные модели – 5, из них с участием студентов 3; свидетельств на программы для ЭВМ и БД – 44, из них с участием студентов 23.

В 2021 году в университете для поддержки и популяризации молодежной науки проводились 9 научно-практических конференций международного и всероссийского уровня. Помимо специализированных мероприятий студенты, магистранты и аспиранты ТвГТУ приняли активное участие в более 50 конференциях, семинарах, профессиональных олимпиадах, научных конкурсах.

4.2 Оценка инновационной деятельности

В 2021 г. ТвГТУ заключил 88 соглашений о сотрудничестве ведущими предприятиями г. Твери, Тверской области и России в целом на производство научно-технической продукции и оказание научно-технических услуг, постоянно расширяя список партнеров.

Для развития инновационного потенциала ТвГТУ, а также удовлетворения запросов региона в научно-практических разработках и повышения качества подготовки инженерных кадров в университете функционируют: Центр инновационного и технологического развития (Технополис) и Центр перспективных исследований.

Также в рамках программы по превращению университета в университетский центр инноваций и технологического развития в Тверской области осуществлено внедрение проектных мероприятий в образовательный процесс.

Семь инновационных разработок ученых ТвГТУ получили воплощение в реальном секторе экономики. В вузе постоянно обновляется каталог инновационных разработок.

Центры поддержки технологий и инноваций РФ запустили спецпроект в рамках Года науки и технологий, организуемый Всероссийской патентно-технической библиотекой Федерального института промышленной собственности. ЦПТИ выпускают региональные электронные дайджесты «Интеллектуальная собственность ученых-изобретателей российских регионов», отражающие историю изобретательства российских регионов в лицах. В настоящее время в дайджесте Тверской области представлены пять ученых-изобретателей ТвГТУ: М.Г. Сульман, В.В. Белов, А.Н. Болотов, В.Г. Матвеева и В.В. Мешков.

Под эгидой ТвГТУ проводятся ежегодные научно-технические форумы с участием ведущих промышленных предприятий и иных организаций, расположенных в Тверском и Московском регионах.

В ТвГТУ функционирует 3 малых инновационно-производственных предприятия. Данные предприятия являются драйвером инновационной деятельности и участвуют совместно с университетом в реализации важнейших проектов по инновационному развитию вуза и Тверского региона.

4.3 Подготовка научно-педагогических кадров в аспирантуре

Подготовка аспирантов осуществляется по 16 укрупнённым группам направлений подготовки, соответствующих 22 специальностям научных работников, указанным в номенклатуре специальностей научных работников, утвержденной приказом Минобрнауки России от 25.02.2009 г. № 59. Данные направления охватывают весь спектр ведущих научных школ, сформировавшихся в университете. Все направления подготовки кадров высшей квалификации лицензированы и аккредитованы. Организация и контроль подготовки аспирантов и докторантов осуществляется отделом аспирантуры и докторантуры. Аспиранты дважды в год проходят аттестацию на выпускающих кафедрах, на которых для них предоставлены широкие возможности в бесплатном пользовании оборудованием, лабораториями, учебно-методическими кабинетами, а также фондами библиотеки.

В 2021 году в вузе работало 3 диссертационных совета по защите кандидатских и докторских диссертаций (совет Д 212.262.06 по техническим наукам, совет Д 212.262.07 по техническим наукам, совет Д 999.095.03 по химическим, биологическим и техническим наукам) в которых было защищено 2 кандидатские диссертации (защиты в объединенном диссертационном совете с 2021 года не учитываются).

За 2021 год аспирантами и преподавателями университета защищено 7 кандидатских диссертаций и 2 докторские диссертации. На 31 декабря 2021 года в аспирантуре ТвГТУ обучалось 123 человека. По техническим наукам обучается 62 % аспирантов, по наукам о земле 1 %, по экономическим наукам 11 %, по философским наукам 11 %, по химическим наукам 2 %, по психологическим наукам 9 %, по биологическим наукам 2 %, по физико-математическим наукам 2 %.

5 Международная деятельность

5.1 Прием и обучение иностранных граждан

Прием иностранных граждан факультетом международного академического сотрудничества (ФМАС) и все уровни и формы обучения: предвузовская, профессионально-ориентированная языковая подготовка, бакалавриат, магистратуру, специалитет и аспирантуру, – осуществляется по государственному заказу с компенсацией затрат на обучение за счет средств государственного бюджета РФ по межправительственным соглашениям и на основании контрактов и соглашений с компенсацией затрат на обучение за счет средств учащегося, фирм, предприятий, организаций и т.д.

В вузе в 2021 календарном году обучалось 447 иностранных граждан, из них: слушателей подготовительного отделения ФМАС – 70, бакалавров – 237, специалистов – 28, магистрантов – 98 и аспирантов – 14.

Из общего количества иностранных граждан, обучавшихся в 2021 году, выпуск составил – 45 чел.

5.2 Участие ТвГТУ в международных образовательных и научных программах

С 2004 по 2021 гг университетом заключено 14 двухсторонних соглашений (договоров) со странами: Финляндия, Германия, Франция, Латвия, Беларусь, Киргизия Австрия и Словакия.

В 2021 году ТвГТУ принял участие в 52 международных форумах, конгрессах, выставках, научно-технических конференциях, олимпиадах и семинарах международного уровня.

В 2021 году представители университета приняли участие в Международной Ассамблее изобретателей стран Евразийского экономического союза, России и государств ЕАЭС, в Великом Новгороде. Представленный на конкурсе преподавателем кафедры конструкций и

сооружений ТвГТУ, к.т.н. С.В. Черемных проект на тему «Энергетические установки на основе возобновляемых источников энергии» признан одним из лучших.

За участие в Молодежной международной патентной инкубационной выставке «Один пояс, один путь» г. Чунцин, Китайская Народная Республика 23-26 августа 2021 г., за разработку «Гетерогенный катализатор жидкофазного окисления органических соединений и способ его получения», авторы – О.В. Гребенникова, А.М. Сульман, Б.Б. Тихонов, В.Г. Матвеева, М.Г. Сульман, Н.В. Лакина, Л.С. Мушинский – получили благодарность от организаторов.

На международных конкурсах на лучшую ВКР (участники Россия, Казахстан, Узбекистан, Киргизия, США, Канада, Белорусия и др.) медалями, дипломами, грамотами, премиями отмечены студенты вуза. Дипломами II-III степени награждены победители X-ого Международного Фестиваля архитектурно-строительных и дизайнерских школ Евразии на базе Новосибирского государственного архитектурно-строительного университета. По итогам Международного смотра-конкурса лучших выпускных работ студентов по направлению подготовки 21.03.02 Землеустройство и кадастры отмечены работы Зайцевой Е.А. «Подготовка документов для внесения сведений в ЕГРН о бесхозяйном объекте капитального строительства», Сорокиной В.А. «Выявление и анализ причин, препятствующих государственному кадастровому учёту введённых в эксплуатацию многоквартирных жилых домов», по направлению подготовки 21.04.02 Землеустройство и кадастры получили работы Венчаковой В.В. «Особенности внесения в ЕГРН сведений об особо охраняемых природных территориях регионального значения», Кудрявцевой К.Ю. «Порядок установления, регистрации и использования полос отвода железных дорог», Удалова Н.А. «Современное состояние и перспективы развития государственной регистрации ограничений и обременений земельных участков».

Проведены международные мероприятия по приёму представителей иностранных делегаций (Бенин, Израиль, Китай) с целью установления дружественных связей и обсуждения перспектив сотрудничества в области подготовки иностранных специалистов.

В 2021 году на Петербургском экономическом форуме, при поддержке Губернатора Тверской области, Министерства экономического развития Тверской области и Председателя Россотрудничества было достигнуто соглашение о включении ТвГТУ в перечень технических вузов России в качестве площадки для реализации инициатив Минобороны России по реализации проекта «Возрождение инфраструктуры Сирийской арабской республики и подготовки инженерных кадров в сфере строительства промышленных и гражданских объектов».

По итогам конкурса Минобрнауки России среди образовательных организаций, осуществляющих подготовку иностранных граждан к освоению основных образовательных, ТвГТУ включен в стратегический перечень 2022/2023 г. образовательных организаций, осуществляющих подготовку иностранных специалистов, включая довузовский уровень, в счет квоты Правительства РФ на обучение иностранных граждан (приказ Минобрнауки № 5-пр/4 от 25.03.2021 г.).

6 Внеучебная работа

В ТвГТУ активно реализуется внеучебная работа в рамках университетской целевой программы «Молодежная, информационная и социальная политика ТвГТУ на 2019-2023 годы». Ежегодно проводится более 100 культурно-массовых и спортивно-оздоровительных мероприятий: творческие фестивали «Студенческая весна» и «Посвящение в студенты», «Звезда Политеха», спартакиада, студенческие лагеря актива, выставки, соревнования по техническим видам спорта, экскурсионные и оздоровительные поездки.

В 2021 году количество студентов, принявших участие в комплексе университетских мероприятий, составило около 2 300 человек.

На базе университета успешно функционирует студенческое самоуправление в формате профсоюзной организации и студенческого совета, который включает в себя более 20 студенческих объединений. На конец 2021 года в состав студенческих объединений вуза входило около 850 человек.

Основной составляющей внеучебной работы в 2021 году стало сохранение основной линейки мероприятий вуза, несмотря на ограничительные меры, связанные с распространением новой коронавирусной инфекции. Ряд мероприятий университета были переведены в гибридный формат, увеличился процент просмотров видеотрансляций мероприятий вуза в социальных сетях. ТвГТУ продолжил оказывать содействие в проведении областных мероприятий: «Молодежь Верхневолжья», «Форум сельской молодежи ЦФО», «Доброволец Верхневолжья». Проведение на базе университета окружных и региональных мероприятий подтверждает статус ТвГТУ как лидера в сфере молодежной политики региона.

В 2021 году ТвГТУ реализовал региональный проект «Медиапризыв. Стань медиаволонтером!» в рамках конкурса «Регион добрых дел». Участниками мероприятия стали более 300 активных школьников Верхневолжья.

В 2021 году творческий коллектив университета достойно выступил на региональном фестивале «Студенческая Весна», звание лауреата получили 18 творческих номеров и материалов студентов ТвГТУ. Делегация вуза составила основу делегации на всероссийский фестиваль. Студенты ТвГТУ успешно приняли участие в большом количестве творческих фестивалей и конкурсов разного уровня. В 2021 году представители молодежной редакции стали лауреатами фестиваля «Российская студенческая весна» (г. Нижний Новгород), премии «Студент года» (г. Тверь). Практика историко-культурного проекта «Город ждет» была признана одной из лучших в рамках федерального патриотического конкурса в номинации «Молодежный (патриотический) туризм». Студенты ТвГТУ приняли участие во всероссийской школе «Soft skills наставник», поделившись опытом деятельности института кураторства с вузами РФ.

Студенты и сотрудники университета стали получателями грантов НКО и физических лиц, что позволило реализовать в 2021 году или начать реализацию таких проектов, как: конкурс эссе «75 строк о Победе», спектакль «Женщины в науке», хореографический спектакль «Магия Калевалы».

В рамках патриотической работы ТвГТУ – в числе первых партнёров Ассоциации студенческих патриотических клубов «Я горжусь». В вузе были открыты студенческий патриотический клуб «Я горжусь» им. П.Ф. Анисимова и университетский сводный юнармейский отряд им. Степана Горобца.

В прошедшем учебном году спортсмены ТвГТУ одержали многочисленные победы в различных соревнованиях: команда ТвГТУ получила кубок за третье место в областной универсиаде, сборная ТвГТУ – чемпионы Кубка Твери по волейболу; пилот спортивно-технического клуба – чемпион России по автокроссу, команда – серебряный призер. Баскетболистки университета – обладатели серебра Кубка области. Клуб ТвГТУ «Азимут» – бронзовый призер студенческого чемпионата России по спортивному туризму. На базе ТвГТУ продолжает свою работу опорный центр спортивного туризма, в 2021 году ТвГТУ выиграл грант в размере 500 тыс. руб. на дооснащение турклуба и проведение летней школы «Я Турист».

В 2021 году на базе ТвГТУ продолжил действовать штаб Российских студенческих отрядов. Свою деятельность на территории вуза осуществляли сервисный, педагогический и строительный отряды.

В вузе на базе ИДПО разработана и реализована программа профессиональной переподготовки «Реализация государственной молодежной политики в Российской Федерации: принципы, технологии, инновации» (260 часов). Данную программу успешно завершили 23 слушателя из Тверской области и других регионов России.

В 2021 году ТвГТУ получил благодарность от Федерального агентства по делам молодежи за организацию системной воспитательной работы со студенческой молодежью в рамках реализации молодежной политики РФ и активное участие в организации и проведении региональной площадки Всероссийского студенческого форума.

7 Материально-техническое обеспечение

Для обеспечения учебного процесса и выполнения научно-исследовательской работы университет располагает необходимой материальной базой, включая 9 учебно-лабораторных корпусов и 1 учебно-вспомогательный корпус, общей площадью 61721,7 м² (таблица 7.1).

Таблица 7.1 – Учебно-лабораторные помещения ТвГТУ

№ п/п	Наименование объекта	Назначение объекта	Общая площадь, кв. м.
1	Учебный корпус «Ц»	Учебно-лабораторный, административный	14 118,2
2	Учебный корпус «У»	Учебно-лабораторный	17 172,8
3	Учебный корпус «ХТ»	Учебно-лабораторный	12 277,3
4	Учебный корпус «Л»	Учебно-лабораторный	5 283,5
5	Учебный корпус «ВЦ»	Учебно-лабораторный	2 490,6
6	Учебный корпус «Т»	Учебно-лабораторный	1 427,3
7	Учебный корпус «Строй пав.»	Учебно-лабораторный	640,5
8	Учебный корпус «Полигон»	Учебно-лабораторный	3 624,3
9	Учебный корпус «УОМ»	Учебно-вспомогательный	1 324,2
10	Учебно-жилой комплекс (общ. 5)	Учебно-лабораторный	3 363
Всего:			61 721,7

Университет для проживания студентов всех видов обучения, аспирантов, НПП имеет 4 общежития.

Все виды учебной деятельности университета проводятся на собственных площадях, находящихся в оперативном управлении. Все специальные помещения – учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы закреплены приказом ректора за отдельными кафедрами или отделами, которые призваны осуществлять контроль за состоянием аудиторного фонда и обеспечивать его эксплуатацию, а также эксплуатацию находящегося в нем оборудования.

Университет располагает 158 учебными аудиториями, в том числе: от 70 до 300 мест – 13 аудиторий; от 40 до 70 мест – 34 аудиторий; от 20 до 40 мест – 86 аудиторий; менее 20 мест – 25 аудиторий. Кроме того, имеются 63 учебных лаборатория и 27 компьютерных классов, а также 3 спортивных и 2 тренажерных зала общей площадью 2850 м².

Структурное подразделение по инвестиционному развитию и управлению федеральным имуществом является самостоятельным подразделением университета, призванным обеспечивать содержание учебных корпусов и студенческих общежитий в исправном состоянии, обеспечивать учебный и научный процесс материалами и оборудованием, поддерживать в надлежащем состоянии системы электроснабжения и инженерных коммуникаций, обеспечивать соблюдение требований по охране труда, техники безопасности и правил противопожарной безопасности.

За отчетный период ректорат уделял большое внимание хозяйственной деятельности, улучшению условий труда, быта и отдыха студентов и НПП. Проведены значительные работы по капитальному текущему ремонту учебных корпусов, студенческих общежитий и спортивно-оздоровительного лагеря, выполнен большой объем сантехнических работ. На проведение ремонтных работ расходуются денежные средства федерального бюджета и собственные внебюджетные средства. В 2021 году изготовлено более 900 шт. столов, шкафов и тумбочек. Проведен **капитальный ремонт**: Центральный корпус (ремонт помещений площадью более 250 кв. м); Учебный корпус (ремонт помещений площадью более 500 кв. м.); Общежитие №1 (лестница правого крыла с 1 по 4 этажи); Общежитие №5 (ремонт холла, ремонт помещений комнаты для стирки белья). Произведен **текущий ремонт**: ХТ-корпус (помещения площадью более 2000 кв. м. для военно-учебного центра; произведено благоустройство внутренней площадки под плац); Общежитие №3 (ремонт помещений площадью более 400 кв.м.); Общежитие №6 (ремонт помещений площадью более 350 кв. м; проводился текущий ремонт и устранены аварийные ситуации по системам отопления, водоснабжения, канализации и

электроснабжения); Вычислительный центр (проведен большой объем ремонтных работ для размещения кафедры «Программного обеспечения»).

Охрану учебных корпусов, общежитий, других зданий и сооружений вуза обеспечивают сторожа, вахтеры и контролеры пропускного режима данных объектов. Учебные корпуса и студенческие общежития на 100 % оборудованы пожарной сигнализацией, системами оповещения людей о пожаре, видеонаблюдения и контроля доступа. Контрольно-пропускные пункты всех учебных корпусов и общежитий, а также помещения бухгалтерии, кассы и спецотдела оснащены тревожной и охранной сигнализацией с выводом на пультах централизованного наблюдения отделов вневедомственной охраны полиции.

В университете действуют студенческие столовые на 340 посадочных места, расположенные в учебных корпусах. Столовые полностью укомплектованы мебелью, посудой. В столовых имеется основное производство и кондитерский цех.

В университете в летний период функционирует спортивно-оздоровительный лагерь, расположенный на реке Тверца в районе деревни Протасово. Его общая площадь – 16 га, одновременно там может отдыхать до 200 человек.

Четыре общежития университета расположены компактно вблизи учебных корпусов университета, их вместимость соответствует санитарным нормам.

Проведена перезарядка первичных средств пожаротушения в полном объеме. Два раза в год проводится испытание внутреннего противопожарного водопровода на водоотдачу, с перемоткой пожарных рукавов на обратный шов.

Ежегодно, два раза в год, проводятся инструкторско-методические занятия по противопожарной безопасности с сотрудниками университета и студентами с привлечением сотрудников МЧС России по Тверской области. Также два раза в год проводятся тренировки по отработке действий персонала и студентов по практической эвакуации из общежитий и учебных корпусов.

На базе общежитий и учебных корпусов университета, ГУ МЧС России по Тверской области совместно с ректоратом ежегодно проводит областные пожарно-тактические учения со студентами и работниками по практической эвакуации из общежитий и учебных корпусов на случай возникновения пожара или иных чрезвычайных ситуаций.

В области противодействия терроризму и повышения уровня общей безопасности университета:

- разработаны паспорта безопасности на все объекты университета;
- проведена техническая укрепленность входов во все студенческие общежития и учебные корпуса;

- в сложившейся обстановке пандемии коронавируса и для профилактики этой инфекции (Covid -19), руководствуясь приказом Минобрнауки РФ от 14.03.2020 г. № 397 и рекомендациями Роспотребнадзора от 29.07.2020 года, проведены следующие мероприятия: закуплены дозаторы; антисептики и дезинфицирующие средства; одноразовые и многоразовые индивидуальные маски;

- упорядочен въезд личного автотранспорта сотрудников и студентов университета и их парковка на территории общежитий;

- систематически проводится анализ пропускного и внутриобъектового режима и соблюдение правил проживания в студенческих общежитиях.

Наиболее загруженные учебные корпуса университета оборудованы пандусами и поручнями, обеспечивающими возможность беспрепятственного входа в объекты и выхода из них инвалидов. Входные группы на ряд объектов университета расширены для обеспечения беспрепятственного проезда инвалидной коляски. Согласована и оборудована парковка транспортных средств, в непосредственной близости от входа в университет, для реализации возможности посадки (высадки) инвалидов в транспортные средства. На должностных лиц, отвечающих за пропускной режим, возложена обязанность оказывать содействие инвалиду при входе на объект и выходе из него, а также за обеспечение доступа инвалида с собакой-проводником.

В 2021 г проведено самообследование материально-технического обеспечения кафедр. Учебно-лабораторная база кафедр-лидеров по общей стоимостной сумме оборудования: биотехнологии, химии и стандартизации (76 383 910,37 руб), автоматизации технологических процессов (5 532 142,89 руб), электронных вычислительных машин (4 256 997,84), геодезии и кадастра (3 937 691,10), автомобильных дорог, оснований и фундаментов (3 890 116,73 руб.), информационных систем (3 035 012,70).

Удельный вес стоимости оборудования (не старше 5 лет) в университете в общей стоимости оборудования составил **22,1 %**.

8 Организация и осуществление образовательной деятельности инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Создание условий для получения высшего образования и трудоустройства инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья (далее – ОВЗ) является одной из основных задач государственной социальной политики.

В ТвГТУ действуют следующие локальные нормативные акты в рамках деятельности по осуществлению образовательной деятельности инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья:

- Концепция создания надлежащих материально-технических условий, обеспечивающих возможность реализации программ высшего образования для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, утверждена ректором 2.08.2016 г.

- Положение об организации в университете обучения по образовательным программам высшего образования инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, утверждено ректором 16.09.2015 г.

- Положение об особенностях организации образовательного процесса по образовательным программам высшего образования для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, утверждено ректором 02.03.2016 г.

- Паспорт доступности объектов университета для инвалидов и предоставляемых для них услуг в сфере образования, утвержден ректором 04.02.2019 г.

- План мероприятий развития инклюзивного образования в ТвГТУ и реализации Положения по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, утвержден ректором 28.03.2019 г.

Организация приёма в ТвГТУ инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривает расширение профориентационной работы и следующие её основные формы: участие в вузовских олимпиадах школьников-инвалидов и лиц с ОВЗ; участие в городских олимпиадах для лиц с ОВЗ; рекламно-информационные материалы университета, рассылаемые в общеобразовательные и специальные образовательные организации; непосредственное взаимодействие со специальными (коррекционными) образовательными организациями.

В 2021 г. в ТвГТУ обучалось 34 студента, имеющих статус инвалида или какие-либо ограничения по здоровью (лица с ОВЗ), из них на факультетах ПИЭ – 1 чел., МСФ – 1 чел., ИСФ – 3 чел., ФИТ – 6 чел., ХТФ - 3 чел., ФУСК – 1 чел. (всего на очной форме 15 человек), 19 чел. (заочная форма – 17 чел., очно-заочная форма – 2 чел.). В 2021 году поступило 8 человек.

В области инклюзивного образования в 2021 г. проводились следующие виды деятельности:

1) мониторинг студентов ТвГТУ с ОВЗ и инвалидностью с целью дальнейшего психолого-педагогического сопровождения, включая оказание психологического консультирования, в том числе психологической помощи;

2) индивидуальное специализированное консультирование кризисным психологом студентов с ОВЗ и инвалидностью;

3) обучение 5 волонтеров конкурса «Абилимпикс» для сопровождения участников чемпионата во время проведения «Абилимпикс»;

4) психологическое консультирование студентов-участников чемпионата профессионального мастерства среди людей с инвалидностью и ОВЗ «Абилимпикс - 2021» по

вопросам психологической поддержки и психологического сопровождения в процессе принятия участия в чемпионате;

5) организованы и проведены на площадке ТвГТУ региональный и национальный этапы Чемпионата профессионального мастерства среди людей с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья «Абилимпикс - 2021» по компетенции «Обработка текста»;

6) проведена подготовка и психологическое сопровождение студентов с инвалидностью к участию в IV Всероссийском сетевом конкурсе студенческих проектов «Профессиональное завтра» в номинации «Исследовательская работа»;

7) проведен мониторинг «Total-test» Доступная среда среди ППС и представителей администрации университета;

8) составлены формы мониторинга по требованиям подразделения по инклюзивному профессиональному образованию Министерства образования по Тверской области, Министерства образования РФ, РУМЦ МГГЭУ;

9) анкетирование по трудоустройству выпускников с инвалидностью, а также студентов выпускных курсов с инвалидностью, с целью выявления потребностей для содействия их трудоустройству;

10) анкетирование работодателей от вуза-партнера (ТвГТУ) в части удовлетворенности качеством образования принятых на работу инвалидов по требованию вуза партнера (РУМЦ МГГЭУ).

В связи с разной нозологической направленностью студентов с ОВЗ и инвалидностью в структуре материально-технического обеспечения процесса инклюзивного высшего образования отражена специфика требований, а именно: организовано пространство образовательной среды по требованиям программы «Доступная среда», организован временной и пространственный режим обучения, организованы зоны отдыха, где студенты между занятиями могут восстановить свои силы и быть готовыми к следующему занятию.

Инклюзивный процесс оснащен техническими средствами обучения, в том числе компьютерными инструментами обучения, ориентированными на удовлетворение особых образовательных потребностей обучающихся с ОВЗ и инвалидностью, программным обеспечением (программа для слепых Доусон и т.п.) и т.п.

Официальный сайт университета адаптирован для лиц с нарушением зрения (слабовидящих).

Корпуса и общежития ТвГТУ оборудованы всеми необходимыми помещениями для осуществления образовательной и спортивной деятельности в соответствии с санитарными нормами, входные группы соответствуют СНиП 35-01-2001 (СП 59.13330.2016) и оборудованы пандусами и поручнями, имеются вывески с названием организации, графиком работы, выполненными рельефно-точечным шрифтом Брайля и на контрастном фоне, а также звонок для вызова сотрудника вуза для оказания помощи инвалидам.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Деятельность ТвГТУ осуществляется в соответствии с федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ (с изменениями и дополнениями), Уставом университета и договором с Министерством образования РФ от 14.12.2000 г. №18/М/В на принципах сочетания единоначалия и коллегиальности.

2. Структура управления ТвГТУ определена Уставом вуза и ориентирована на эффективный менеджмент всех основных видов деятельности. Динамика развития структуры университета положительна.

3. Содержание основных образовательных программ (ООП) вуза по анализируемым направлениям подготовки и специальностям соответствует требованиям ФГОС ВО 3++ и ФГОС ВО. Реализация образовательных программ обеспечивается необходимыми учебно-информационными источниками. ТвГТУ располагает необходимым материально-техническим обеспечением, учебной, учебно-методической литературой и иными библиотечно-информационными ресурсами и средствами обеспечения образовательного процесса, имеет компьютеры, компьютерные сети, мультимедийные и компьютерные классы, а также специализированные аудитории, учебно-лабораторную базу и современное оборудование.

4. Внешняя и внутренняя оценка качества подготовки обучающихся показала, что качество подготовки отвечает требованиям учредителя, работодателей и других потребителей, что подтверждается государственной аккредитацией и успехами университета в процедурах независимой оценки качества образования.

5. Университет располагает квалифицированным научно-педагогическими кадрами, обеспечивающими подготовку по всем циклам дисциплин ОП.

6. Стратегия развития образовательной организации и концепция подготовки выпускников в ТвГТУ имеют региональную и международную направленность.

7. Выпускники университета в настоящее время имеют высокую востребованность на предприятиях и в организациях Тверской, Московской, Ленинградской и других областей Российской Федерации, конкурентоспособны на рынке труда.

8. В университете организована работа по адаптации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Составитель:

Директор центра менеджмента качества _____ Петропавловская В.Б.

Приложение А

Организационная структура управления ТвГТУ

УТВЕРЖДАЮ
 Ректор ТвГТУ, доктор технических наук
 д.ф.м.с. профессор
 « 25 » марта 2024 г.
 Гвардовский

