

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»  
(ТвГТУ)

## ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

### Экзамен

(промежуточной аттестации: экзамен, зачет, курсовая работа или курсовой проект; практики: с указанием вида и типа практики; государственного экзамена)

## СОВРЕМЕННЫЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

Наименование дисциплины (для промежуточной аттестации)

Направление подготовки – 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации

Типы задач – организационно-управленческий

Разработаны в соответствии с:

рабочей программой дисциплины/программой практики/ программой государственной итоговой аттестации) рабочей программой дисциплины

утвержденной 30 сентября 2021 года

Разработчик(и): Разинькова О.П.

Тверь 2021

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**

Направление подготовки магистрантов – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации  
Кафедра «Менеджмент»  
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО  
ИСПЫТАНИЯ № 1**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

**Понятие стратегии. Значение стратегии. Роль стратегии в успехе предприятия.**

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Стратегические решения.**

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Виды анализа по функциям управления и содержанию процесса управления.**

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

**Критерии стратегических решений.**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации  
Кафедра «Менеджмент»  
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО  
ИСПЫТАНИЯ № 2**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

**Виды стратегических решений.**

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Структура стратегического анализа.**

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Инструменты современного стратегического анализа.**

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

**Идентификация и отбор стратегий.**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации  
Кафедра «Менеджмент»  
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО  
ИСПЫТАНИЯ № 3**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:  
**Выбор стратегических альтернатив и конкурентных тактик.**
2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:  
**Основная схема стратегического анализа.**
3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:  
**Организация стратегического анализа.**
4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:  
**Предмет стратегического анализа факторов микро- и макросреды.**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации  
Кафедра «Менеджмент»  
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО  
ИСПЫТАНИЯ № 4**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

**Спрос как основной объект постоянного наблюдения, детального изучения и воздействия.**

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Факторы и субъекты внутренней микросреды.**

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Методы маркетинговых исследований.**

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

**Методы кабинетных исследований.**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации  
Кафедра «Менеджмент»  
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО  
ИСПЫТАНИЯ № 5**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

**Анализ внутренней среды: потенциал компании, ценностная цепочка, ABC и GAP.**

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Каким образом проводится анализ факторов и стратегий конкурентного преимущества: лидерство по издержкам, дифференциация?**

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Каким образом проводится анализ конкурентного преимущества в международном контексте?**

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

**Определение конкурентов с помощью анализа стратегических групп.**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации  
Кафедра «Менеджмент»  
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО  
ИСПЫТАНИЯ № 6**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

**Конкуренты с точки зрения потребителей.**

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Потенциальные конкуренты.**

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Идентификация сил и слабостей конкурентов.**

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

**Уровни конкуренции и конкурентоспособности.**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации  
Кафедра «Менеджмент»  
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО  
ИСПЫТАНИЯ № 7**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

**Объективное и субъективное восприятие конкурентоспособности.**

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Оценка удельных издержек фирмы.**

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Построение матрицы производителя: анализ «цепочки ценностей», идентификация ключевых компетенции, ранжирование ключевых компетенции.**

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

**Варианты стратегических траекторий в матрице производителя.**

**Получение информации о конкурентах.**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации  
Кафедра «Менеджмент»  
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО  
ИСПЫТАНИЯ № 8**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

**Источники информации о конкурентах.**

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Сегментация. Установление сегмента спроса. «Ценность товара».  
Кривая спроса.**

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Анализ потребностей посредством сегментации рынка.**

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

**Матрица потребителя: соотношение цены и ценности товара. Алгоритм  
оценки цены. Алгоритм оценки ценности товара.**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации  
Кафедра «Менеджмент»  
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО  
ИСПЫТАНИЯ № 9**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

**Мотивация потребителя.**

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Структура мотивации потребителя.**

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Анализ мотивации потребителя.**

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

**Каким образом проводится анализ конкурентного преимущества в международном контексте.**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации  
Кафедра «Менеджмент»  
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО  
ИСПЫТАНИЯ № 10**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

**Идентификация и классификация «непокрытых» потребностей.**

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Использование «продвинутых пользователей» для идентификации непокрытых потребностей.**

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Принципы прикладных исследований потребительского поведения и предпочтений.**

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

**Основные направления анализа внутренней среды предприятия.**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации  
Кафедра «Менеджмент»  
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОВОГО КОНТРОЛЬНОГО  
ИСПЫТАНИЯ № 11**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

**Анализ ценностной цепочки предприятия.**

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**ABC-анализ и его роль в выборе поведения предприятия при формировании внутренней среды.**

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**GAP-анализ в компании.**

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

**Анализ портфеля продуктов/бизнесов компании с применением матричной модели Бостон Консалтинг Групп (BCG).**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент  О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой:  О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации  
Кафедра «Менеджмент»  
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО  
ИСПЫТАНИЯ № 12**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

**Анализ портфеля продуктов / бизнесов компании с применением матричной модели Дженерал Электрик – МакКинси (GE/MCKINSEY).**

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Сравнительный анализ конкурентоспособности и конкурентных преимуществ.**

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Анализ конкуренции по модели М. Портера.**

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

**Пять сил модели М. Портера.**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации  
Кафедра «Менеджмент»  
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО  
ИСПЫТАНИЯ № 13**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

**Ключевые факторы успеха (КФУ).**

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Выявление ключевых факторов успеха.**

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Анализ жизненного цикла отрасли.**

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

**Анализ привлекательности отрасли с применением матричных моделей**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации  
Кафедра «Менеджмент»  
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО  
ИСПЫТАНИЯ № 14**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

**Методы стратегического анализа при формировании на предприятии системы сбалансированных показателей.**

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Рентабельность инвестиций (Return on Investment) как основной финансовый индикатор.**

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Система сбалансированных показателей (Balanced Scorecard (BSC)).**

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

**Анализ отрасли: модель 5 сил М. Портера.**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации  
Кафедра «Менеджмент»  
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО  
ИСПЫТАНИЯ № 15**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

**Ключевые факторы успеха в отрасли.**

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**SWOT-анализ компании.**

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Матрица Boston Consulting Group.**

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

**Матрица McKinsey.**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П.Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П.Разинькова О.П. Разинькова



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации  
Кафедра «Менеджмент»  
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО  
ИСПЫТАНИЯ № 16**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:  
**Анализ цепочки создания стоимости (Value Chain).**
2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:  
**Формальный стратегический анализ и стратегическое видение.**
3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:  
**Понятие стратегического видения. Источники стратегического видения.**
4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:  
**Стратегическое видение и трансформационное лидерство.**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Тверской государственный технический университет»**

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации  
Кафедра «Менеджмент»  
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО  
ИСПЫТАНИЯ № 17**

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

**Стратегическое видение и стратегический анализ.**

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Достижение «стратегической готовности».**

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Методы «разморозки» компании.**

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

**Использование неформальных лидеров в качестве «агентов изменений»..**

**Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент  О.П. Разинькова



Заведующий кафедрой: \_\_\_\_\_ О.П. Разинькова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации  
Кафедра «Менеджмент»  
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

### ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 18

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

**Цели и задачи стратегического анализа рисков предприятия.**

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Учет производственных рисков в стратегическом анализе.**

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Матрица Boston Consulting Group.**

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

**Анализ отрасли: модель 5 сил М. Портера.**

#### **Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент \_\_\_\_\_ О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: \_\_\_\_\_ О.П. Разинькова  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации  
Кафедра «Менеджмент»  
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

### ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 19

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

**Выявление ключевых факторов успеха.**

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Анализ привлекательности отрасли с применением матричных моделей.**

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Система сбалансированных показателей (Balanced Scorecard (BSC)).**

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

**Анализ конкуренции по модели М. Портера.**

#### **Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: \_\_\_\_\_ О.П. Разинькова  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный технический университет»

Направление подготовки магистров – 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) – Управление бизнесом в условиях цифровизации  
Кафедра «Менеджмент»  
Дисциплина «Современный стратегический анализ»

### ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИТОГОВОГО КОНТРОЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ № 20

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0, или 1, или 2 балла:

**Факторы и субъекты внутренней среды.**

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Основная схема стратегического анализа.**

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Предмет стратегического анализа факторов микро- и макросреды.**

4. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 2 балла:

**Структура мотивации потребителя.**

#### **Критерии итоговой оценки за экзамен:**

«отлично» - при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» - при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» - при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» - при сумме баллов 0,1 или 2.

Составитель: к.э.н. доцент О.П. Разинькова О.П. Разинькова

Заведующий кафедрой: О.П. Разинькова О.П. Разинькова