

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный технический университет»
(ТвГТУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по учебной работе
_____ Э.Ю. Майкова
« ____ » _____ 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплина части, формируемой участниками образовательных отношений
Блока 1 «Дисциплины (модули)»

**«Планирование и управление производственными ресурсами
предприятия»**

Направление подготовки магистров – 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) – Экономика фирмы.

Типы задач профессиональной деятельности: организационно-
управленческий

Форма обучения – очная и очно-заочная

Факультет управления и социальных коммуникаций
Кафедра «Менеджмент»

Рабочая программа дисциплины соответствует ОХОП подготовки магистров в части требований к результатам обучения по дисциплине и учебному плану.

Разработчик программы: к.э.н., доцент

О.А. Белоусов

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент»
« ____ » _____ 2021 г., протокол № ____.

Заведующий кафедрой

О.П. Разинькова

Согласовано
Начальник учебно-методического
отдела УМУ

Д.А. Барчуков

Начальник отдела
комплектования
зональной научной библиотеки

О.Ф. Жмыхова

1. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины «Планирование и управление производственными ресурсами предприятия» — развитие у магистрантов экономики высокой культуры экономического мышления и способности умелого использования полученных знаний при проведении научных исследований с целью выявления проблем планирования и управления производственными ресурсами на предприятии и выработки возможных путей их разрешения.

Задачами дисциплины являются:

изучение основ и проблем планирования и управления производственными ресурсами на предприятии в условиях рынка.

овладение фундаментальными понятиями производственных ресурсов, навыками ведения финансово-хозяйственной деятельности, организации планирования и управления системами планирования производственными ресурсами.

формирование навыков выявления основных направлений повышения эффективности использования экономических ресурсов организации, основных проблем планирования и управления производственными ресурсами на предприятии и выработки путей их разрешения.

2. Место дисциплины в образовательной программе

Дисциплина относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 ОП ВО. Освоение дисциплины опирается на теоретические знания, полученные магистрантом на предыдущем уровне высшего образования при изучении дисциплин: «Риск-менеджмент в деятельности фирмы», «Современные проблемы экономического развития фирмы», «Оценка эффективности вариантов технологических решений», а также является основой для изучения дисциплин: «Актуальные проблемы организации планирования на предприятии», «Управление венчурными проектами», «Современный стратегический анализ деятельности предприятия», «Финансовый менеджмент», «Стратегическое планирование инновационного развития фирмы».

Приобретенные знания в рамках дисциплины необходимы для формирования наряду с другими изучаемыми дисциплинами целостного представления о направлении «Экономика», а также при написании магистерской диссертации.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция, закрепленная за дисциплиной в ОХОП:

ПК-4: Способен разработать риск-ориентированные годовые и оперативные планы работы самостоятельного специального подразделения

внутреннего контроля, их представление на утверждение уполномоченным руководителям, контроль выполнения.

Индикаторы компетенций, закрепленных за дисциплиной в ОХОП:

ИПК - 4.1. Разрабатывает риск-ориентированные годовые и оперативные планы работы самостоятельного специального подразделения внутреннего контроля;

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

З1. Знает системы внутреннего нормативного регулирования экономического субъекта

Уметь:

У1. Умеет оценивать соответствие работы системы внутреннего контроля действующей нормативной базе

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1. Имеет опыт разработки ориентированных годовых и оперативных планов работы системы внутреннего контроля

ИПК-4.2. Разрабатывает проекты плановых и отчетных документов о работе самостоятельного специального подразделения внутреннего контроля;

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

З1. Знает требования нормативной базы экономического субъекта по формированию отчетности о работе его структурных подразделений

Уметь:

У1. Умеет формировать нормативную базу, регламентирующую порядок разработки отчетных документов по работе системы внутреннего контроля экономического субъекта

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1. Способен организовать разработку и утвердить отчетные документы о работе системы внутреннего контроля экономического субъекта

ИПК-4.3. Представляет плановые и отчетные документы о работе специального подразделения внутреннего контроля руководству экономического субъекта и оценивает качество завершающего документа по результатам внутреннего контроля.

Показатели оценивания индикаторов достижения компетенций

Знать:

З1. Знает теорию и современную практику формирования и функционирования систем внутреннего контроля

Уметь:

У1. Умеет оценивать соответствие политики, программы и планы внутреннего контроля потребностям органов управления экономическим субъектом

Иметь опыт практической подготовки:

ПП1. Умеет опыт сбора информации о рисках внутреннего контроля, оценки уровня их значимости для ключевых показателей экономического субъекта, определения перспективных направлений и объектов внутреннего контроля

3.2. Технологии, обеспечивающие формирование компетенций

Проведение лекционных занятий, выполнение практических работ.

4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1а. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Общая трудоемкость дисциплины	4	144
Аудиторные занятия, всего		28
В том числе:		
Лекции		14
Практические занятия (ПЗ)		14
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрен
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		80 + 36 (экз)
В том числе:		
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрена
Курсовая работа (КР)		Не предусмотрена
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и к их защите		76
Контроль текущий и промежуточный (балльно-рейтинговый, зачет)		4 + 36 (экз)
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		14
Практические занятия (ПЗ)		14
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрен
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрена
Курсовая работа (КР)		Не предусмотрена

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 1б. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной работы

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Общая трудоемкость дисциплины	4	144
Аудиторные занятия, всего		32
В том числе:		
Лекции		12
Практические занятия (ПЗ)		20
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрен

Вид учебной работы	Зачетные единицы	Академические часы
Самостоятельная работа обучающихся (всего)		76 + 36 (экз)
В том числе:		
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрена
Курсовая работа (КР)		Не предусмотрена
Другие виды самостоятельной работы: - подготовка к практическим работам и к их защите		72
Контроль текущий и промежуточный (балльно-рейтинговый, зачет)		4 + 36 (экз)
Практическая подготовка при реализации дисциплины (всего)		20
Практические занятия (ПЗ)		20
Лабораторные работы (ЛР)		Не предусмотрен
Курсовой проект (КП)		Не предусмотрена
Курсовая работа (КР)		Не предусмотрена

5. Структура и содержание дисциплины

Структура и содержание дисциплины построены по модульно-блочному принципу. Под модулем дисциплины понимается укрупненная логико-понятийная тема, характеризующаяся общностью использованного понятийно-терминологического аппарата.

5.1. Структура дисциплины

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам. работа
1. Понятие и сущность производственных ресурсов. Потенциал предприятия	14	1	1	—	6,5 + 5,5 (экз.)
2. Методологические основы планирования и управления производственными ресурсами	22	2	2	—	13 + 5 (экз.)
3. Трудовой потенциал предприятия. Планирование и управление трудовыми ресурсами	22	2	2	—	12,5 + 5,5 (экз.)

4. Основные производственные фонды предприятия. Проблемы планирования основных производственных фондов и управления ими	20	2	2	—	11 + 5 (экз.)
5. Оборотные средства предприятия. Планирование и управление материальными и энергетическими ресурсами	20	2	2	—	11 + 5 (экз.)
6. Финансовые ресурсы предприятия. Проблемы планирования и управления финансовыми ресурсами	24	3	3	—	13 + 5 (экз.)
7. Методологические основы определения эффективности планирования и управления производственными ресурсами	22	2	2	—	13 + 5 (экз.)
Всего на дисциплину	144	14	14	—	80 + 36 (экз.)

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2б. Модули дисциплины, трудоемкость в часах и виды учебной работы

Наименование модуля	Труд-ть часы	Лекции	Практич. занятия	Лаб. практикум	Сам. работа
1. Понятие и сущность производственных ресурсов. Потенциал предприятия	14	1	1	—	6,5 + 5,5 (экз.)
2. Методологические основы планирования и управления производственными ресурсами	22	2	3	—	12 + 5 (экз.)
3. Трудовой потенциал предприятия. Планирование и управление трудовыми ресурсами	22	2	3	—	11,5 + 5,5 (экз.)
4. Основные производственные фонды предприятия. Проблемы планирования основных производственных фондов и управления ими	20	1	2	—	12 + 5 (экз.)
5. Оборотные средства предприятия. Планирование и управление материальными и энергетическими ресурсами	20	1	3	—	11 + 5 (экз.)
6. Финансовые ресурсы предприятия. Проблемы планирования и управления финансовыми ресурсами	24	3	5	—	11 + 5 (экз.)
7. Методологические основы определения эффективности планирования и управления производственными ресурсами	22	2	3	—	12 + 5 (экз.)
Всего на дисциплину	144	12	20	—	76 + 36 (экз.)

5.2. Содержание дисциплины**МОДУЛЬ 1 «Понятие и сущность производственных ресурсов. Потенциал предприятия»**

Понятие, сущность и классификация производственных ресурсов предприятия. Потенциал предприятия: сущность, состав и значение потенциала для достижения целей финансово-хозяйственной деятельности.

МОДУЛЬ 2 «Методологические основы планирования и управления производственными ресурсами»

Методологические основы планирования и управления производственными ресурсами предприятия в условиях рынка. Производственные ресурсы как объект управления. Процесс, методы и система планирования и управления ресурсами.

МОДУЛЬ 3 «Трудовой потенциал предприятия. Планирование и управление трудовыми ресурсами»

Трудовой потенциал предприятия. Вопросы планирования и управления трудовыми ресурсами предприятия. Концепция, принципы и методы управления персоналом. Эффективность использования трудовых ресурсов

МОДУЛЬ 4 «Основные производственные фонды предприятия. Проблемы планирования основных производственных фондов и управления ими»

Основные производственные фонды предприятия, состав, структура и предназначение. Проблемы планирования и управления основными производственными фондами предприятия.

МОДУЛЬ 5 «Оборотные средства предприятия. Планирование и управление материальными и энергетическими ресурсами»

Оборотные средства предприятия, состав, структура и предназначение. Вопросы планирования и управления материальными и энергетическими ресурсами предприятия.

МОДУЛЬ 6 «Финансовые ресурсы предприятия. Проблемы планирования и управления финансовыми ресурсами»

Финансовые ресурсы предприятия, состав, структура и предназначение. Проблемы планирования и управления финансовыми ресурсами предприятия. Основы финансового менеджмента на предприятии. Анализ финансового положения предприятия и его роль при принятии управленческих решений.

МОДУЛЬ 7 «Методологические основы определения эффективности планирования и управления производственными ресурсами»

Методологические основы определения эффективности планирования и управления производственными ресурсами предприятия. Проблемы планирования и управления производственными ресурсами в рыночной экономике и основные направления их разрешения. Определение потребностей предприятия в ресурсах и источники ресурсов.

5.3. Лабораторный практикум

Лабораторный практикум учебным планом не предусмотрен.

5.4. Семинары

Семинары учебным планом не предусмотрены.

5.5. Практические занятия

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3а. Практические работы и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоемкость, ч
Модуль 1 Цель: ознакомление с сущностью производственных ресурсов и потенциалом предприятия	<ol style="list-style-type: none"> 1. Классификация производственных ресурсов предприятия. 2. Потенциал предприятия. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение 	1
Модуль 2 Цель: изучение методологических основ планирования и управления производственными ресурсами	<ol style="list-style-type: none"> 1. Производственные ресурсы как объект планирования и управления. 2. Заслушивание рефератов и их обсуждение 	2
Модуль 3 Цель: ознакомление с вопросами и проблемами планирования и управления трудовыми ресурсами на предприятии	<ol style="list-style-type: none"> 1. Определение потребности в трудовых ресурсах. 2. Расчет эффективности использования трудовых ресурсов. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение 	2
Модуль 4 Цель: ознакомление с вопросами и проблемами планирования и управления основными производственными фондами на предприятии	<ol style="list-style-type: none"> 1. Экономическая сущность и классификация основных средств и нематериальных активов. 2. Управление использованием и восстановлением основных средств. 3. Показатели и пути улучшения использования основных средств. 4. Заслушивание рефератов и их обсуждение 	2
Модуль 5 Цель: ознакомление с вопросами и проблемами планирования и управления оборотными средствами на предприятии	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность и структура оборотных средств. 2. Управление оборачиваемостью оборотных средств. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение 	2
Модуль 6 Цель: ознакомление с основами и проблемами	<ol style="list-style-type: none"> 1. Анализ финансового положения предприятия как основа принятия управленческих решений. 	3

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоемкость, ч
управления и планирования финансовыми ресурсами на предприятии	2. Заслушивание рефератов и их обсуждение	
Модуль 7 Цель: изучение методологических основ определения эффективности планирования и управления ресурсами	1. Методологические основы определения эффективности планирования и управления производственными ресурсами предприятия. 2. Определение потребностей предприятия в ресурсах и источники ресурсов. 3. Заслушивание рефератов и их обсуждение	2

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3б. Практические работы и их трудоемкость

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоемкость, ч
Модуль 1 Цель: ознакомление с сущностью производственных ресурсов и потенциалом предприятия	1.Классификация производственных ресурсов предприятия. 2.Потенциал предприятия. 3.Заслушивание рефератов и их обсуждение	1
Модуль 2 Цель: изучение методологических основ планирования и управления производственными ресурсами	1.Производственные ресурсы как объект планирования и управления. 2.Заслушивание рефератов и их обсуждение	3
Модуль 3 Цель: ознакомление с вопросами и проблемами планирования и управления трудовыми ресурсами на предприятии	1.Определение потребности в трудовых ресурсах. 2.Расчет эффективности использования трудовых ресурсов. 3.Заслушивание рефератов и их обсуждение	3
Модуль 4 Цель: ознакомление с вопросами и проблемами планирования и управления основными производственными фондами на предприятии	1.Экономическая сущность и классификация основных средств и нематериальных активов. 2.Управление использованием и восстановлением основных средств. 3.Показатели и пути улучшения использования основных средств.	2

Порядковый номер модуля. Цель практического занятия	Тематика практического занятия	Трудоемкость, ч
	4.Заслушивание рефератов и их обсуждение	
Модуль 5 Цель: ознакомление с вопросами и проблемами планирования и управления оборотными средствами на предприятии	1.Сущность и структура оборотных средств. 2.Управление оборачиваемостью оборотных средств. 3.Заслушивание рефератов и их обсуждение	3
Модуль 6 Цель: ознакомление с основами и проблемами управления и планирования финансовыми ресурсами на предприятии	1.Анализ финансового положения предприятия как основа принятия 2.управленческих решений. Заслушивание рефератов и их обсуждение	5
Модуль 7 Цель: изучение методологических основ определения эффективности планирования и управления ресурсами	1.Методологические основы определения эффективности планирования и управления производственными ресурсами предприятия. 2.Определение потребностей предприятия в ресурсах и источники ресурсов. 3.Заслушивание рефератов и их обсуждение	3

6. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ И ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ

6.1. Цели самостоятельной работы

Цель самостоятельной работы — сформировать способности к обучению, поиску источников, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов, их критическому анализу, поиску новых и неординарных решений, аргументированному отстаиванию своих предложений, умений подготовки выступлений и ведения дискуссий.

6.2. Организация и содержание самостоятельной работы

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемым им источникам, в подготовке к практическим занятиям, текущему контролю успеваемости, экзамену.

Предусмотрено 20 практических занятий, которые защищаются посредством тестирования или устного опроса (по желанию обучающегося). Максимальная оценка за выполненную работу — 10 баллов.

Выполнение всех практических работ обязательно. В случае невыполнения практической работы по уважительной причине студент имеет право выполнить письменный реферат по согласованной с преподавателем теме модуля, по которому пропущена практическая работа.

Возможная тематическая направленность реферативной работы для каждого учебно-образовательного модуля представлена в таблице 4.

Таблица 4

Темы рефератов

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
1	Модуль 1	Понятие и сущность производственных ресурсов в условиях рынка
		Классификация производственных ресурсов
		Потенциал предприятия и его значение для достижения целей финансово-хозяйственной деятельности
2	Модуль 2	Методологические основы организации планирования производственными ресурсами на предприятии
		Методологические основы организации управления производственными ресурсами на предприятии
3	Модуль 3	Состав и структура кадрового потенциала предприятия
		Методы повышения эффективности использования трудовых ресурсов
		Проблемы планирования и управления трудовыми ресурсами
4	Модуль 4	Экономическое содержание, состав, структура и управление основным капиталом
		Основные направления повышения эффективности использования основных средств
5	Модуль 5	Состав, структура и источники формирования оборотных средств
		Основные направления ускорения оборачиваемости оборотных средств
6	Модуль 6	Сущность, цели и задачи финансового планирования и управления
		Проблемы планирования и управления финансовыми ресурсами предприятия
7	Модуль 7	Методология определения эффективности планирования и управления производственными ресурсами

№ п/п	Модуль	Возможная тематика самостоятельной реферативной работы
		Классификация проблем планирования и управления производственными ресурсами

Оценивание реферата по содержанию и качеству выполнения осуществляется путем устного опроса.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1. Основные источники

1. Газалиев, М.М. Экономика предприятия : учеб. пособие : в составе учебно-методического комплекса / М.М. Газалиев, В.А. Осипов. - Москва : Дашков и К, 2015. - (УМК-У). - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-394-02571-6. - URL: https://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=70605. - (ID=112653-0)

2. Дроздов, Е.А. Организация производства : учебное пособие / Е.А. Дроздов, И.И. Лаптева, Е.Н. Кузьмичев; Дальневосточный государственный университет путей сообщения. - Хабаровск : Дальневосточный государственный университет путей сообщения, 2020. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - URL: <https://e.lanbook.com/book/179371>. - (ID=143818-0)

3. Коршунов, В.В. Экономика организации (предприятия) : учебник и практикум для вузов / В.В. Коршунов; Коршунов В.В. - 5-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-11583-3. - URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-organizacii-predpriyatiya-488817>. - (ID=86370-0)

4. Кубишин, Е.С. Экономика рынка труда : учебное пособие для вузов / Е.С. Кубишин. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-13676-0. - URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-rynka-truda-497539>. - (ID=136312-0)

5. Малюк, В.И. Производственный менеджмент : учебник для вузов / В.И. Малюк. - 2-е изд. ; испр. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 03.10.2022. - ISBN 978-5-534-07364-5. - URL: <https://urait.ru/book/proizvodstvennyy-menedzhment-492198>. - (ID=150825-0)

6. Погодина, Т.В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов : в составе учебно-методического комплекса / Т.В. Погодина. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа

Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-03375-5. - URL: <https://urait.ru/bcode/489484> . - (ID=109528-0)

7. Розанова, Н.М. Экономика фирмы : учебник для вузов : в 2 частях. Часть 2 : Производственный процесс / Н.М. Розанова. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-02104-2. - URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-firmy-v-2-chast-2-proizvodstvennyy-process-491028/>. - (ID=130634-0)

8. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии : учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" : в составе учебно-методического комплекса / Р.В. Савкина. - 3-е изд. ; стер. - Москва : Дашков и К, 2020. - (Учебные издания для бакалавров). - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 20.07.2022. - ISBN 978-5-394-03481-7. - URL: <https://e.lanbook.com/book/229628>. - (ID=107986-0)

9. Сергеев, А.А. Экономическая безопасность предприятия : учебник и практикум для вузов / А.А. Сергеев. - 3-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-14436-9. - URL: <https://urait.ru/bcode/494299>. - (ID=134272-0)

10. Чалдаева, Л.А. Экономика предприятия : учебник и практикум для вузов / Л.А. Чалдаева. - 5-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-10521-6. - URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-predpriyatiya-488694>. - (ID=100875-0)

11. Экономика и управление на предприятии : учебник для вузов по направлениям подготовки "Экономика" и "Менеджмент" (уровень бакалавриата) / А.П. Агарков [и др.]. - 3-е изд. ; стер. - Москва : Дашков и К, 2021. - ЭБС Лань. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 12.09.2022. - ISBN 978-5-394-04340-6. - URL: <https://e.lanbook.com/book/230042>. - (ID=101844-0)

7.2. Дополнительные издания

1. Васильев, В.П. Экономика : учебник и практикум для вузов / В.П. Васильев, Ю.А. Холоденко. - 3-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-13155-0. - URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-491252> . - (ID=135899-0)

2. Дрецинский, В.А. Основы проектирования и развития организаций : учебник для вузов / В.А. Дрецинский. - Москва : Юрайт, 2021. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-

534-14406-2. - URL: <https://urait.ru/book/osnovy-proektirovaniya-i-razvitiya-organizaciy-477544>. - (ID=139223-0)

3. Мокий, М.С. Экономика фирмы : учебник и практикум для вузов / М.С. Мокий, О.В. Азоева, В.С. Ивановский; под редакцией М.С. Мокия. - 4-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-12884-0. - URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-firmy-488803>. - (ID=135974-0)

4. Оплата труда персонала : учебник и практикум для вузов / О.А. Лапшова [и др.]; под общей редакцией О.А. Лапшовой. - 3-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2022. - 349 с. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-15248-7. - URL: <https://urait.ru/bcode/488016>. - (ID=148375-0)

5. Сергеев, И.В. Экономика организации (предприятия) : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / И.В. Сергеев, И.И. Веретенникова. - 3-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2022. - (Бакалавр. Прикладной курс). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-08157-2. - URL: <https://urait.ru/bcode/489774>. - (ID=82637-0)

6. Тертышник, М.И. Экономика организации : учебник и практикум для вузов / М.И. Тертышник. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-09997-3. - URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-organizacii-494856>. - (ID=135145-0)

7. Филатов, А.Ю. Математическая экономика. Практикум : учебное пособие для вузов / А.Ю. Филатов. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 03.10.2022. - ISBN 978-5-534-14573-1. - URL: <https://urait.ru/book/matematiceskaya-ekonomika-praktikum-497129>. - (ID=151240-0)

8. Финансовый менеджмент: проблемы и решения : учебник для вузов : в 2 частях. Ч. 2 / А.З. Бобылева [и др.]; под редакцией А.З. Бобылевой. - 3-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-10159-1. - ISBN 978-5-534-10102-7. - URL: <https://urait.ru/bcode/490819>. - (ID=130510-0)

9. Финансовый менеджмент: проблемы и решения : учебник для вузов : в 2 частях. Ч. 1 / А.З. Бобылева [и др.]; ответственный редактор А.З. Бобылева. - 3-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-10101-0. - ISBN 978-5-534-10102-7. - URL: <https://urait.ru/bcode/490818>. - (ID=130267-0)

10. Шадрина, Г.В. Экономический анализ : учебник и практикум для вузов по экономическим направлениям / Г.В. Шадрина. - 3-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-14381-2. - URL: <https://urait.ru/bcode/489068> . - (ID=106160-0)

11. Шубаева, В.Г. Финансовый менеджмент транснациональной компании : учебник и практикум для вузов / В.Г. Шубаева, П.Д. Шимко; под научной редакцией И.А. Максимцева. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-14469-7. - URL: <https://urait.ru/bcode/496854>. - (ID=140947-0)

12. Экономика и социология труда: теория и практика : учебник и практикум для вузов : в составе учебно-методического комплекса / А.И. Гретченко [и др.]; под редакцией: В.М. Масловой, М.В. Полевой. - 2-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2022. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-13232-8. - URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-i-sociologiya-truda-teoriya-i-praktika-488933>. - (ID=113192-0)

13. Экономика организации : учебник и практикум для академического бакалавриата / Л.А. Чалдаева [и др.]; под редакцией Л.А. Чалдаевой, А.В. Шарковой. - 3-е изд. ; перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2022. - 344 с. - (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-14485-7. - URL: <https://urait.ru/bcode/489774>. - (ID=147684-0)

14. Экономический анализ : учебник для вузов : в составе учебно-методического комплекса : в 2 частях. Часть 2 / Н.В. Войтоловский [и др.]; под редакцией: Н.В. Войтоловского, А.П. Калининой, И.И. Мазуровой. - 7-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2022. - (УМК-У) (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-10999-3. - ISBN 978-5-534-10998-6. - URL: <https://urait.ru/bcode/493028>. - (ID=143765-0)

15. Экономический анализ : учебник для вузов : в составе учебно-методического комплекса : в 2 частях. Часть 1 / Н.В. Войтоловский [и др.]; под редакцией: Н.В. Войтоловского, А.П. Калининой, И.И. Мазуровой. - 7-е изд. ; доп. и перераб. - Москва : Юрайт, 2022. - (УМК-У) (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный. - Режим доступа: по подписке. - Дата обращения: 07.07.2022. - ISBN 978-5-534-10997-9. - ISBN 978-5-534-10998-6. - URL: <https://urait.ru/bcode/493027> . - (ID=109508-0)

7.3. Методические материалы

1. Оценочные средства промежуточной аттестации в форме зачета дисциплины «Планирование и управление производственными ресурсами» : для студентов, обучающихся по направлению 38.04.01 Экономика. Профиль "Экономика фирмы" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Э). - Текст : электронный. - Режим доступа: с разрешения преподавателя. - (ID=122974-0)

2. Планирование и управление производственными ресурсами : вопросы для подготовки к зачету для студентов, обучающихся по направлению 38.04.01 Экономика. Профиль "Экономика фирмы" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-ДМ). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122973> . - (ID=122973-0)

3. Планирование и управление производственными ресурсами : методические указания по выполнению практических работ для студентов, обучающихся по направлению 38.04.01 Экономика. Профиль "Экономика фирмы" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-П). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122972> . - (ID=122972-0)

4. Планирование и управление производственными ресурсами : тезисы лекций для студентов, обучающихся по направлению 38.04.01 Экономика. Профиль "Экономика фирмы" : в составе учебно-методического комплекса / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; разработ. А.С. Курдюков. - Тверь : ТвГТУ, 2016. - (УМК-Л). - Текст : электронный. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/122971> . - (ID=122971-0)

5. Учебно-методический комплекс дисциплины по выбору вариативной части Блока 1 "Планирование и управление производственными ресурсами". Направление подготовки магистров 38.04.01 Экономика. Направленность (профиль): Экономика фирмы : ФГОС 3++ / Тверской гос. техн. ун-т, Каф. МЕН ; сост. О.А. Белоусов. - 2022. - (УМК). - Текст : электронный. - 0-00. - URL: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/115312> . - (ID=115312-1)

7.4. Программное обеспечение по дисциплине

Операционная система Microsoft Windows: лицензии № ICM-176609 и № ICM-176613 (Azure Dev Tools for Teaching).

Microsoft Office 2007 Russian Academic: OPEN No Level: лицензия № 41902814.

7.5. Специализированные базы данных, справочные системы, электронно-библиотечные системы, профессиональные порталы в Интернет

ЭБС и лицензионные ресурсы ТвГТУ размещены:

1. Ресурсы: <https://lib.tstu.tver.ru/header/obr-res>
2. ЭКТвГТУ: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/Web>
3. ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com/>
4. ЭБС "Университетская библиотека онлайн": <https://www.biblioclub.ru/>
5. ЭБС «IPRBooks»: <https://www.iprbookshop.ru/>
6. Электронная образовательная платформа "Юрайт" (ЭБС «Юрайт»): <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY: <https://elibrary.ru/>
8. Информационная система "ТЕХНОРМАТИВ". Конфигурация "МАКСИМУМ" : сетевая версия (годовое обновление): [нормативно-технические, нормативно-правовые и руководящие документы (ГОСТы, РД, СНИПы и др.]. Диск 1,2,3,4. - М. :Технорматив, 2014. - (Документация для профессионалов). - CD. - Текст : электронный. - 119600 р. – (105501-1)
9. База данных учебно-методических комплексов: <https://lib.tstu.tver.ru/header/umk.html>

УМК размещен: <https://elib.tstu.tver.ru/MegaPro/GetDoc/Megapro/115312>

8. Материально-техническое обеспечение

При изучении дисциплины «Планирование и управление производственными ресурсами предприятия» используются современные средства обучения: наглядные пособия, диаграммы, схемы. Возможна демонстрация практических заданий с помощью мультипроектора.

9. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

9.1. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена

1. Шкала оценивания промежуточной аттестации в форме экзамена — «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

2. Критерии оценки и ее значения для категории «знать» (количественный критерий):

Ниже базового - 0 баллов.

Базовый уровень (репродуктивные знания) - 1 балл.

Повышенный уровень (продуктивные знания) - 2 балла.

Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие умения - 0 баллов.

Наличие умения - 1 балл.

Критерии оценки и ее значение для категории «уметь» (бинарный критерий):

Отсутствие умения - 0 баллов.

Наличие умения - 2 балла.

«отлично» — при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» — при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» — при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0, 1 или 2.

3. Вид экзамена - устный.

4. Экзаменационный билет соответствует утвержденной Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО, форме. Типовой образец экзаменационного билета приведен в Приложении. Обучающемуся даётся право выбора заданий из числа, содержащихся в билете, принимая во внимание оценку, на которую он претендует.

Число экзаменационных билетов - 10. Число вопросов (заданий) в экзаменационном билете - 4.

Продолжительность экзамена - 60 минут.

5. База заданий, предназначенных обучающимся на экзамене.

Перечень вопросов для экзамена

1. Понятие, сущность и классификация производственных ресурсов предприятия.

2. Потенциал предприятия: сущность, состав и значение потенциала для достижения целей финансово-хозяйственной деятельности.

3. Методологические основы планирования и управления производственными ресурсами предприятия в условиях рынка.

4. Производственные ресурсы как объект управления.

5. Процесс, методы и система планирования и управления ресурсами.

6. Трудовой потенциал предприятия.

7. Вопросы планирования и управления трудовыми ресурсами предприятия.

8. Концепция, принципы и методы управления персоналом.

9. Эффективность использования трудовых ресурсов

10. Основные производственные фонды предприятия, состав, структура и предназначение.

11. Проблемы планирования и управления основными производственными фондами предприятия.

12. Оборотные средства предприятия, состав, структура и предназначение.

13. Вопросы планирования и управления материальными и энергетическими ресурсами предприятия.

14. Финансовые ресурсы предприятия, состав, структура и предназначение.

15. Проблемы планирования и управления финансовыми ресурсами

предприятия.

16. Основы финансового менеджмента на предприятии.

17. Анализ финансового положения предприятия и его роль при принятии управленческих решений.

18. Методологические основы определения эффективности планирования и управления производственными ресурсами предприятия.

19. Проблемы планирования и управления производственными ресурсами в рыночной экономике и основные направления их разрешения.

20. Определение потребностей предприятия в ресурсах и источники ресурсов.

При ответе на вопросы экзамена допускается использование справочными данными, ГОСТами, методическими указаниями по выполнению лабораторных работ в рамках данной дисциплины.

Пользование различными техническими устройствами не допускается. При желании студента покинуть пределы аудитории во время экзамена экзаменационный билет после его возвращения заменяется.

Преподаватель имеет право после проверки письменных ответов на экзаменационные вопросы задавать студенту в устной форме уточняющие вопросы в рамках содержания экзаменационного билета, выданного студенту.

Иные нормы, регламентирующие процедуру проведения экзамена, представлены в Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

9.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме зачета

Учебным планом зачет по дисциплине не предусмотрен.

9.3. Фонд оценочных средств промежуточной аттестации в форме курсового проекта или курсовой работы

Учебным планом курсовой проект и курсовая работа не предусмотрены.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Студенты перед началом изучения дисциплины ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки, которые опубликованы и размещены на сайте вуза или кафедры.

В учебный процесс внедрена субъект-субъектная педагогическая технология, при которой в расписании каждого преподавателя определяется время консультаций студентов по закрепленному за ним модулю дисциплины.

Рекомендуется обеспечить студентов, изучающих дисциплину, электронными учебниками, учебно-методическим комплексом по

дисциплине, включая методические указания к выполнению практических работ, а также всех видов самостоятельной работы.

11. Внесение изменений и дополнений в рабочую программу дисциплины

Кафедра ежегодно обновляет содержание рабочих программ дисциплин, которые оформляются протоколами заседаний дисциплин, форма которых утверждена Положением о рабочих программах дисциплин, соответствующих ФГОС ВО.

ПРИЛОЖЕНИЕ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
Тверской государственный технический университет
(ТвГТУ)

Направление подготовки магистров 38.04.01
Экономика
Профиль — Экономика фирмы

Кафедра «Менеджмент»

Дисциплина «Планирование и управление производственными ресурсами
предприятия».

Семестр 2

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 или 2 балла:

**Понятие, сущность и классификация производственных ресурсов
предприятия.**

2. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Проанализировать методологические основы определения
эффективности управления производственными ресурсами
предприятия.**

3. Вопрос для проверки уровня «уметь» — 0 или 1 балл:

**Проанализировать методологические основы определения
эффективности планирования производственных ресурсов.**

4. Вопрос для проверки уровня «знать» — 0 или 1 или 2 балла:

Ситуационное задание

В чем заключается преимущество планирования?

- 1) в улучшении координации действий в организации
- 2) в улучшении контроля в организации
- 3) в создании предпосылок для повышения образовательной подготовки менеджеров
- 4) в возможности подготовки будущих благоприятных условий
- 5) все указанные ответы

Критерии итоговой оценки за экзамен:

«отлично» — при сумме баллов 5 или 6;

«хорошо» — при сумме баллов 4;

«удовлетворительно» — при сумме баллов 3;

«неудовлетворительно» — при сумме баллов 0, 1 или 2.

Составитель: к.э.н., доцент _____ О.А. Белоусов

Заведующий кафедрой: к.э.н., доцент _____ О.П. Разинькова